

# SHINEWING

Issue 03 September 2021

# 光之翼

2021年9月 第3期

## 信永中和党委召开庆祝中国共产党成立 100 周年暨 信永中和党委成立 10 周年大会

ShineWing's Party Committee held an event to celebrate the 100th anniversary of the founding of the CPC and the 10th anniversary of the founding of ShineWing's Party Committee

## 构建一流的企业数智化转型服务体系和能力

Building a leading artificial intelligence transformation framework and capability for ShineWing

## 数字驱动转型 能力铸就品牌——谈信永中和数字化引擎

Digitisation drives transformation, capability promotes brand  
— ShineWing's digital engines



信永中和  
ShineWing

取法和中  
执事永  
求道永  
为人信



## 《光之翼》

名誉主编：张克

执行主编：叶韶勋

执行副主编：傅世青

编委：刁云涛、陆青、彭洪波

林建昆、毕思强

## 《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦

A座9层（100027）

电话：010-65542288

传真：010-65547190

编辑信箱：dufang\_bj@shinewing.com

发行信箱：zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2021 信永中和。版权所有。

## SHINEWING

**Honorary Editor-in-chief:** Zhang Ke

**Executive Editor:** Ye Shaoxun

**Associate Editor:** Fu Shiqing

**Editorial Board:** Diao Yuntao, Lu Qing,

Peng Hongbo, Lin Jiankun, Bi Siqiang

## Editorial Department

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,

8 Chaoyangmen North Avenue,

Dongcheng District, Beijing, 100027,

China

Tel: +86 (10) 6554 2288

Fax: +86 (10) 6554 7190

Editor: dufang\_bj@shinewing.com

Distribution: zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2021 ShineWing. All Rights Reserved.



## 目录

### 卷首语 Introduction

数智匠心 共奏未来 .....	2
Our future of working with artificial intelligence	

### 集团动态 News Of ShineWing

信永中和集团 2021 年度经营工作会议在海口成功召开 .....	4
信永中和党委召开庆祝中国共产党成立 100 周年暨信永中和党委成立 10 周年大会 .....	14
信永中和以第一名成绩入围中央军委社会审价机构名录 .....	18

### 品牌透视 Brand Perspective

构建一流的企业数智化转型服务体系和能力 .....	27
Building a leading artificial intelligence transformation framework and capability for ShineWing	
数字技术驱动管理转型 .....	36
——财务管理专家知识体系的数字化应用	
Digital technology drives management transformation	
– applications of digitised financial management expert knowledgebase	

### 数字时代 Digital Age

数字驱动转型 能力铸就品牌 .....	42
——谈信永中和数字化引擎	
Digitisation drives transformation, capability promotes brand	
– ShineWing's digital engines	

### 案例洞察 Insights

“互联网 +” 新常态下税收筹划的挑战与应对 .....	48
Tax planning challenges and responses under the new “Internet+” trend	

### 员工风采 Life at ShineWing

无题 .....	55
Untitled	

# 数智匠心 共奏未来

*Our future of working with  
artificial intelligence*



当前，以数字化、智能化为特征的第四次工业革命正扑面而来，数字经济浪潮对社会正产生着深刻影响。作为一家大型综合性专业服务机构，信永中和已经从专家团队的服务模式向为客户提供专家知识为载体的产品服务模式过渡。现已形成“对内数字化管理、交付平台，对外数字化产品解决方案”双管齐下的数字化转型战略。信永中和集团已研发出近 12 类 RPA 效率工具，30 多个可交付的数字化产品和解决方案，以及累计 1000+ 行业相关数据分析模型，为企业提供在决策支持、资金资产管理、税务风险管控、财务流程与风险、效率提升等领域的多应用场景实施服务。

张克董事长在近期举行的“数智化企业领导力私董会”上指出，企业数字化浪潮势不可挡，它将使产业形态、作业模式、传统管理架构产生巨大，甚至是颠覆性的改变，过去讲求更加有序，而现在则是解构和重构，这是我们需要认清和把握的一个本质。财务管理者需要与信息专家和管理咨询专家打交道，需要更广泛地了解产业链以及数字化、信息化给公司架构带来的变化，这也对财务管理者们的协调组织能力提出了更高的挑战。与此同时，数字化服务能力也将成为会计师行业高端品牌的能力标志，信永中和的财智时代正在到来！

数字赋能战略、共享作业模式转型、财智复合型高端人才团队的储备等，已成为信永中和在数字赋能领域的基础资源投入，也已成为驱动信永中和在财税、审计、咨询等领域的应用研发、服务创新和业务发展的核心动力。毋庸置疑，信永中和将持续地为中国企业在数字化转型和在全球发展过程中，输出更加专业的赋能能量，提供保驾护航能力。

信永中和集团的第五个五年规划吹响了新一轮数字化转型的冲锋号，向数字平台、数字产品、解决方案进军，加大投入，面向应用，研发一批涉及财税管理数字化产品、解决方案、平台，打造一支过硬的数字化服务研发和交付军团。目前，信永中和已初步建成集研发、市场、咨询、交付为一体的业务专家+IT 专家协同的数字化服务体系、能力和团队。集团先后成立研发创新管理委员会、数字化创新中心、财务数字化部、IT 咨询部、IT 审计部、大数据部以及各板块专家团队、数字化咨询团队；完成了包括中粮集团、东风股份、上汽集团、中旅集团、首钢集团等一大批大中型财务数字化服务项目，得到客户高度认可。

经过多年转型与建设，信永中和已是一家具备审计、税务、管理咨询、工程管理及数字技术服务的综合性大型专业服务机构。在数字化时代，将继续以客户需求为导向，紧跟技术进步，充分发挥专业优势，有序、有重点推进数字化转型服务能力体系建设。

进入数智时代，信永中和将立足当下，以匠心打造数智化服务产品，以企业需求为导向，推动专业领域的应用模型研发和服务落地，凝聚数据、模型、场景和应用，为企业聚能和产业繁荣献力献策，与客户一起，共奏未来。

## 《光之翼》编委会

二〇二一年九月



■ 信永中和集团 2021 年度经营工作会议在海口成功召开

### 信永中和集团 2021 年度经营工作会议在海口成功召开

2021 年 5 月 19 日至 20 日，信永中和集团 2021 年度经营工作会议在海南省海口市召开。集团主要领导、各委员会主席、板块执委会主席、分部总经理参加了此次会议。财政部海南监管局局长张建民莅临指导并讲话。会议就集团 2021 财年前 10 个月预算执行情况、年度决算工作要求及各级主题下年重点工作、五五规划十大工程推进等进行了交流、沟通、部署。会议内容充实、高效、务实。

集团总裁叶韶勋重点就“五五”规划十大工程推进情况、面临挑战及下一步重点工作问题、措施目标进行了回顾部署；集团执行总裁宋朝学通报了集团 20/21 财年的经营情况，提出了 21/22 财年的预算编制要求，总结分析了经营中存在的问题并提出应对措施；集团相关职能委员会就人力资源现状、客户管理、财务相关管理事项、品牌建设与公共关系维护、研发与数字化产品的推广应用等事项进行了沟通、部署；业务板块执委会分别就审计作业模式推进方案、工程板块发展思考要求、税务板块下年工作目

标与重点进行了部署；广州分部、济南分部分别交流了业务发展、多元服务能力建设经验。会议还专门安排会计标准化、资金风险即时管控系统，以及破产重组业务等集团重点推广产品，进行了分享、交流。

海南监管局张建民局长对信永中和取得的成就和积极布局融入海南自贸港建设表示充分肯定，希望信永中和认真学习贯彻习近平总书记关于财会监督重要论述，把握海南发展机遇、充分利用海南自贸港建设政策优势，在参与和服务海南自贸港建设中实现自身的高质量发展。

集团董事长张克充分肯定了集团年度经营工作会议的成效，并指出，2020年注定是不平凡的一年，全球疫情蔓延冲击，行业洗牌加速等，考验不断，但回顾历史，变革浪潮中往往机遇与挑战并存，我们要围绕集团五五规划，把握机遇，理清思路，狠抓“三大力”，即：执行力、落地力、推动力，攻坚克难，抓出成效。

### 信永中和国际首次携手 ICAEW 举办亚太区网络研讨会

2021年4月15日，信永中和国际与 ICAEW（英格兰及威尔士特许会计师协会）首次携手举办亚太区网络研讨会，本次研

议的主题为“审计的未来：聚焦审计质量的提升，助力后疫情时代的复苏”，通过线上会议系统向公众开放，同时在信永中和印尼所 Youtube 官方频道进行直播，吸引了 500 多位行业资深专家和嘉宾听众参会。

会议由 ICAEW 国际执行董事 Mark Billington 先生以及信永中和印度尼西亚所 CEO Michell Suharli 先生致开场辞，他们均希望本次会议能够以崭新的视角探讨和交流审计的未来发展方向。

ICAEW 主席 David Matthews 先生发表主旨演讲。David 表示，后疫情时代，在全球经济复苏中发挥关键作用的审计工作必须加强质量控制，同时也提出了一些实现质量提升的建议和看法。审计质量的提升，需要聚焦制度的完善和改革，树立审计的声誉，从而建立与公众稳固的信任关系。在分组讨论环节中，信永中和国际执行董事 Marco Carlei 先生和信永中和印尼所主席 Hadibroto 先生分享了他们对于如何提供高质量审计服务的实战



■ 信永中和国际首次携手 ICAEW 举办亚太区网络研讨会

经验，并结合信永中和国际成员所的具体案例，介绍了疫情期间各成员所采取的应对措施，并在问答环节和各位嘉宾积极互动。

本次网络研讨会的成功举办，展示了信永中和国际和 ICAEW 在疫情期间，探索和提升审计质量的投入和决心。期待疫情结束后，信永中和国际可以继续凭借优质和创新的审计服务帮助客户迎来全球经济的复苏。

### 信永中和四地成员所联袂举办转让定价中文论坛

2021 年 4 月 22 日，信永中和中国大陆、中国香港、新加坡与澳大利亚四地税务专家联袂举办信永中和转让定价中文论坛。本次论坛通过腾讯会议及直播平台召开，来自中国大陆、中国香港、中国澳门、新加坡、马来西亚、日本、巴基斯坦、印度、蒙古国、埃及等十余个国家和地区的逾千名企业代表线上参会学习并参加讨论。

本次论坛由信永中和北京税务合伙人何之蕾女士主持，来自四地的税务专家就所在地区转让定价趋势、税务机关重点关注事项、纳税企业自身合规风险提示、跨境交易注意税务事项等领域向企业财务及税务代表做了精彩分享。

在专家讨论环节，何之蕾女士筛选企业代表在论坛注册时的重点高频问题，分别邀请四地的税务专家就其所在地区入境投资考量和中资企业在海外投资过程中如何享受对应地区财资中心优惠政策及转让定价关注风险事项作观点分享。

本次论坛的成功举办再次彰显了信永中和作为综合性专业服务机构的品牌影响力和具备的国际服务能力。展望未来，信永中和中国大陆税务团队将继续携手各个国家和地区成员所的税务团队共同为“走出去”中国企业和外商投资企业提供合规申报、税务咨询、转让定价等专业税务以及商务服务。

### 信永中和携手 CFO 发展研究中心召开数智化企业领导力私董会

2021 年 6 月 18 日，信永中和集团、CFO 发展研究中心、金蝶集团联袂举办的数智化企业领导力私董会，在信永中和集团北京汇亚大厦办公区召开，共有 49 位上市公司 CFO、大型国企总会计师、民企财务总监参加了本次活动。信永中和集团董事长张克致欢迎辞，信永中和集团总裁叶韶勋、合伙人崔西福、周峰，金蝶副总裁尚惠



信永中和四地成员所联袂举办转让定价中文论坛





■ 信永中和携手 CFO 发展研究中心召开数智能化企业领导力私董会

红，以及中国首席财务官研究院院长张占魁等就财务数智能化及领导力相关话题展开讨论。会议由 CFO 发展研究中心郭良川主持。

信永中和作为大型综合性专业服务机构，已经从专家团队的服务模式向为客户提供专家知识为载体的产品服务模式过渡。已经形成了“对内数字化管理、交付平台，对外数字化产品解决方案”双管齐下的数字化转型战略。信永中和集团已研发出近 12 类 RPA 效率工具，30 多个可交付的数字化产品和解决方案，以及累计 1000+ 行业相关数据分析模型，为企业提供在决策支持、资金资产管理、税务风险管控、财务流程与风险、效率提升等领域的多应用场景实施服务。周峰先生现场也给与会者介绍了包括资金风险即时监控系统、舞弊识别工具、费用管理系统、企业税务健康评估，流程挖掘等多个数字化产品和解决方案。

## 信永中和与海南省琼山区政府签署战略合作协议

2021 年 4 月 13 日，在海南自由贸易港迎来建港 3 周年之际，由海南省人民政府主办的海南自由贸易港 2021 年（第二批）重点项目集中签约活动在海南国际会展中心举行，省委书记沈晓明出席并证签，省委副书记、代省长冯飞致辞。信永中和集团作为行业唯一代表，参加了签约活动。

琼山区委副书记、区长王和娇表示，相信通过与信永中和集团的合作，将推动琼山在高新技术产业、现代服务业等方面取得全新突破。琼山区立足独特的地理区位、资源环境等优势，努力打造法治化、国际化、便利化的营商环境，与信永中和共享琼山发展机遇，共同建设自贸港。

海口江东自贸试验区和自贸港建设是 2018 年习近平总书记亲自谋划部署和推动的重大国家战略项目。信永中和高瞻远瞩，由此看到了未来



■ 信永中和与海南省琼山区政府签署战略合作协议

将会迅速增长的国内市场主体和后劲实足的国际贸易经济趋势，果断于2020年启动在海口设立分部计划，抓住了海南经济国际国内双循环发展的重大机遇。

信永中和集团副总裁、公共事务委员会主席傅世青、海口分部合伙人云丽参加了活动。傅世青代表信永中和集团，与海南省琼山区政府签署了区域中心项目合作协议。

### 信永中和集团2021年度高级及以上人员培训圆满完成

2021年6月21日-6月25日，信永中和2021年度“新经济：创新·变革·共享”高级及以上人员培训圆满完成。为保障员工身体健康，配合疫情防控要求，本次培训采用集中直播、多点直播、录播回放等多种形式，总部及26家分部、

西安共享中心同时通过直播顺利完成此次培训。

此次培训让员工更加全面、深入地了解环境的变化、技术的创新使集团的战略转型势在必行。在十四五规划的开局之年，各级员工更应拥抱新技术变革、转变思路，积极探索新的组织模式、作业模式和管理模式，防范风险、提升质量和效率为使命担当，才能最终实现集团“五五规划”的目标，使信永中和从一个传统的专业服务机构逐步转变成一个以科技引领发展的新型专业服务机构。

### 信永中和“ACCA雇主企业Open day活动”圆满落幕

2021年5月19日下午，“ACCA雇主企业Open day活动”在信永中和北京总部汇亚大厦办公区举行，共有来自对外经济贸易大学、中央

财经大学、北京理工大学等高校的 26 名学生参加了此次活动。活动正式开始前，老师和学员们在集团人力资源部及行政管理部同事的带领下参观了办公场所，感受了智能、高效与便捷的办公氛围，现代化的办公环境使同学们赞叹不已。

信永中和集团人力资源委员会副主席、审计合伙人张昆、人力资源部经理付晓越、审计国际部经理王璐伟、审计八部



■ 信永中和“ACCA 雇主企业 Open day 活动”圆满落幕



■ 信永中和集团 2021 年度高级及以上人员培训圆满完成

项目经理田川和 ACCA 教育及学员发展经理张莉娜、主任范玉涵、ACCA 项目部执行主任张文华老师及其他辅导员老师共同出席活动发表讲话，并与各位学员积极互动，让大家对信永中和 ACCA 的学习有了更深入的理解与体会。

### 叶韶勋总裁出席财会监督山东试点启动大会并作交流发言

2021 年 6 月 9 日，为深入学习贯彻落实习近平总书记十九届中央纪委四次全会重要讲话精神，认真落实财政部和山东省委、省政府关于加强财会监督的决策部署，财政部山东监管局召开财会监督山东试点启动大会。山东省省委常委、常务副省长王书坚，财政部监督评价局局长郜进兴出席大会，并就财会监督纳入党和国家监督体系的重要意义、健全“三位一体”的财会监督体系、做好财会监督试点工作推动山东经济高质量发展做了重要讲话。财政部山东监管局党组书记、局长王振东作了大会主旨发言，会议同时印发了《财政部山东监管局关于进一步加强企业会计监督的意见》及两个配套监管办法，公布了第一批财会监督 120 家重点企业名单。

信永中和作为大会邀请的五家交流发言企业中的唯一一家会计师事务所，叶韶勋总裁在发言中指出，作为山东最大的会计专业综合服务机构，充分利用一体化管理优势和自主国际化网络平台，为山东企业提供多元化、高质量和国际化专业服务，助力山东走在前列实现高质量发展。面对党和国家、财政部对注册会计师行业发展提出的新要求、财会监督的新形势、行业“变革融合、提质增效”的中心工作，信永中和将进一步构建高质量发展体系，自觉、主动、深入、全面的接受监管，做党和人民放心的综合专业服务机构。



叶韶勋总裁出席财会监督山东试点启动大会并作交流发言

构，当好社会主义市场经济健康发展的“看门人”，为国家经济建设和高质量发展贡献专业力量。

140 余家企业负责人，15 家会计师事务所、资产评估事务所负责人共计 240 余人参加了大会。集团副总裁郝先经，合伙人路清、王贡勇陪同参加本次大会。

### 华中区域协同发展交流会在汉举行

2021 年 4 月 27 日，华中区域协同发展交流会在武汉分部举行，来自重庆、郑州、合肥、武汉分部的 26 位合伙人和重庆分部的 2 位业务总监参加了本次交流会。

本次交流会是落实集团董事会和管委会关于区域协同发展战略部署的活动。傅世青总传达了管委会推进区域协同发展的目的、意义和要求。各分部总经理、各板块负责人汇报了各自业务情况及发展的优势及短板，并就各自在协同发展中的需求及建议进行了交流。会议还就分部党支部的建设及党员作用的发挥进行了经验交流，对开拓新的业务——破产人管理及审计进行了专题报告。

参加本次交流会的合伙人发言积极踊跃，兴

致高昂,对区域协同发展的的美好前景充满信心。

本次交流会是区域协同发展战略实施的一次有益尝试,完全达到预期效果。一是区域内各分部之间、板块之间、合伙人之间进行一次深入的了解,增进了合伙人之间的共识和协同的愿望。二是为下一步区域协同工作的组织及合伙人业务上的合作提出了宝贵的建设性的意见,为区域协同战略的实施打下坚实基础。

### 济南分部和青岛分部同被列入山东省高院破产案件一级管理人名册

2021年4月18日,山东省高级人民法院发布《关于企业破产案件管理人名册的公告》,其中机构管理人347家(一级142家,二级205家),个人管理人61名。信永中和济南分部和青岛分部分别位列一级管理人名册第20位和第38位。

根据张克董事长关于发展破产重整业务的指示精神,两个分部将以此为契机,积极拓展破产重整业务,加快破产重整队伍建设,充分发挥信永中和咨询、审计、税务、工程和评估等专业优势,为各方提供高质量的破产案件管理人专业服务。

### 重庆分部成为綦江区西部信息安全谷建设战略合作第三方机构

为加强金融资源集聚,共同推进綦江区“西部信息安全谷”建设,2021年4月15日,綦江区金融发展服务中心举办了“打造数字经济生态圈 建设西部信息安全谷”战略合作签约仪式,区委常委、常务副区长施崇刚主持仪式;信永中和集团副总裁、重庆分部总经理傅世青参加签约仪式并代表合作机构发言。

綦江作为成渝地区双城经济圈的“南大门”,是西部陆海新通道、中国东盟专用数据通道、中新国际互联网专用数据通道南向枢纽节点。傅世青在发言中说,作为本次战略合作的第三方咨询机构,标志着信永中和与綦江区的合作进入新的阶段,是互利共赢、高质量发展的新的起点。

近年来,信永中和大力推进利用信息系统、数字化转型,推进作业模式变革,目前有IT人才500余人,拥有大数据共享中心和产品研发中心。在战略合作中,信永中和将围绕綦江西部信息安全谷建设发展战略,充分发挥自身专业优势,积极开展信息产业企业技术评估、财务分析、税



■ 华中区域协同发展交流会在汉举行



■ 重庆分部成为綦江区西部信息安全谷建设战略合作第三方机构

务咨询、上市辅导、并购重组融资全过程等现代高端咨询服务，助力“西部信息安全谷”建设。

### 信永中和合伙人出席东北振兴论坛并致辞

2021年6月20日，为贯彻落实习近平总书记“全面振兴、全方位振兴东北经济”的战略决策，以庆祝建党百年为契机，凝聚新阶层人士力量，发挥新阶层代表人士行业优势，助力东北振兴，中央统战部新的社会阶层人士联谊会在沈阳市举办了以“凝聚新力量 筑梦新时代”为主题的第二届助力东北振兴论坛以及“凝心聚力 同心向党”庆祝建党100周年主题活动，来自全国部分省市和沈阳市新的社会阶层代表人士300多人参加了论坛及主题活动。

在论坛中，中央统战部新的社会阶层人士15分团成员、四川省新的社会阶层人士联谊会副会长兼注册会计师分会会长、信永中和集团

执行总裁宋朝学作了《发挥新的社会阶层人士特点，助力东北全面振兴》的主题演讲。他从思想引领做表率、责任担当做贡献、建言献策拓思路、东北振兴信永中和在行动等方面分享了如何发挥新的社会阶层人士在东北振兴中的主要作用。

中央统战部六局一级巡视员许睢宁在讲话中说，希望新的社会阶层人士牢记初心，不忘使命，围绕中心，服务大局，继续发挥优势作用，为东北振兴做出更大的贡献。

中央统战部新的社会阶层人士15分团成员、重庆市新的社会阶层人士副会长、信永中和集团副总裁傅世青以及合伙人王需如应邀参加了此次论坛和主题活动。

### 信永中和合伙人高大为获聘国际信息系统审计协会 (ISACA) 中国专家委员会委员

2021年初，经国际信息系统审计协会



■ 信永中和合伙人出席东北振兴论坛并致辞

(Information Systems Audit and Control Association, 以下简称“ISACA”) 全球委员会批准, 合伙人高大为代表信永中和集团获聘 ISACA 中国专家委员会委员, 彰显信永中和在中国 IT 审计以及信息科技风险治理领域的领军地位。

2021 年 4 月 30 日, ISACA 中国专委会召开 2021 年第一次工作会议, 会议介绍了 2021 年 ISACA 全球和中国的工作重点, 高大为先生做了题为《基于在险价值的企业业财 IT 整合审计新探索》的报告, 中国海关总署信息中心处长刘涤西先生做了题为《海关新一代测试云对于大型政

企机构有效管理外包开发的思考》的报告。最后由中国建设银行 CIO 金磐石先生协同全体委员讨论 ISACA2021 年重点工作部署并形成意见及建议。



■ 信永中和合伙人高大为获聘国际信息系统审计协会 (ISACA) 中国专家委员会委员



## 庆祝中国共产党成立100周年

### 信永中和党委召开庆祝中国共产党成立100周年暨信永中和党委成立10周年大会

风雨苍黄百年路，高歌奋进新征程。2021年7月2日上午，信永中和党委召开了庆祝中国共产党成立100周年暨信永中和党委成立10周年大会，重温党的辉煌历史、回顾信永中和奋斗历程、展望未来美好愿景。信永中和党委委员、部分管委会委员及北京总部各党支部党员代表在主会场参会，各地分部党支部全体党员通过网络，远程参加了会议。

党委书记、董事长张克作了重要讲话。他在回顾了党的百年征程历经的千辛万苦以及当代中国发生的翻天覆地变化后指出：要从我们党书写的光辉灿烂的篇章中，体悟到百年大党的自信与担当，体悟到党运用制度威力应对风险挑战冲击的领导力，体悟到实现人民幸福和民族复兴离不开思想的力量和人民的力量。他回望了



信永中和党委召开庆祝中国共产党成立100周年暨信永中和党委成立10周年大会

信永中和几十年来所走过的不平凡的探索之旅、奋进之路。他指出，信永中和始终紧跟国家改革开放的步伐，抱定致力于成为一家具有国际视野、国际服务能力，并备受尊重的综合性专业服务机构的决心，为社会发展、为民族复兴、为行业精进贡献专业力量。信永中和党组织成立20年、党委成立10年以来，始终坚持党委的政治引领作用，将党的政治思想和党的政治主张融入信永中和发展建设的各个方面，为信永中和的健康可持续发展提供了坚强的政治保证。

张克书记还向各党（总）支部和全体党员提出三点希望：一是要把党史学习教育贯穿全年始终，并把它作为长期的学习任务抓紧抓实见成效；二是要以中国特色社会主义思想武装头脑，与时俱进推动工作；三是要不断提高政治素养和业务本领，勇做世界经济浪潮下的弄潮儿。





党委副书记、总裁叶韶勋宣读了中共信永中和委员会《关于庆祝中国共产党成立 100 周年表彰先进集体和优秀个人的决定》；党委常务副书记、副总裁李淑敏对信永中和党组织成立 20 年、党委成立 10 年以来的党建工作和党史学习教育情况进行了总结；党委副书记、副董事长顾仁荣主持会议并作总结讲话。

大会还为受到表彰的先进集体和优秀个人代表颁发了奖牌和证书，蒋涛、苗策和张仲雪 3 位同志分别代表先进基层党组织、优秀党务工作者和优秀党员作了发言。

### 信永中和党委组织全国各分部党支部观看“庆祝中国共产党成立 100 周年大会”实况

2021 年 7 月 1 日，信永中和党委组织全国 40 个党支部的全体党员，在不同地点的同一时刻，准时观看了倍受世界瞩目的“庆



■ 信永中和党委组织全国各分部党支部观看“庆祝中国共产党成立 100 周年大会”实况

祝中国共产党成立 100 周年大会”实况直播。

北京总部的党委和管委委员及党员克服交通管制限行的困难，比往日提前 1 小时出行。深圳、广州、上海、南京、合肥、青岛、大连、长春、太原、乌鲁木齐、昆明、南宁、重庆、长沙、成都、武汉和西安等分部党支部，要求党员提前 1 个小时到岗，8 点准时集体收看庆典盛况。出差在外的党员，通过手机 APP、电脑网络等收听收看，共同见证党的百年华诞。

百年风华，再启征程。大会通过“以史为鉴，开创未来”9 个方面底线原则的阐述，向全国人民提出了踏上新征程的具体要求。我们信永中和人要牢记总书记提出的“打铁还需自身硬”的口号，牢记总书记向青年人提出的“新时代的中国青年要以实现中华民族伟大复兴为己任，增强做中国人的志气、骨气、底气，不负时代，不负韶华，不负党和人民”的

殷切期望，努力做到强政治素质、强技术能力、强服务水平，把自己打造成为国家经济服务、为资本市场服务“两师”行业的高端复合型服务人才，在实现中华民族伟大复兴的道路上奋勇向前。

## 信永中和党委被北京市财政局授予“先进党组织”称号

2021年6月28日下午，北京市财政局召开了“光荣在党50周年纪念章颁发仪式‘两优一先’表彰大会”。会上，表彰了76名优秀共产党员、14名党务工作者和10个先进基层党组织，信永中和党委荣获行业唯一“先进党组织”称号。

信永中和党委将继续秉持“以党建促业务，以业务检验党建”的理念，积极投身财政事业，努力引导全体党员和员工始终以党的意志为意志、以党的旗帜为旗帜、以党的主张为主张，戮力同心完成好上级赋予的任务，发挥好资本市场的作用，为服务经济高质量发展贡献力量。

## 信永中和集团党委及各分部党支部纷纷荣获“两优一先”称号

### 一、先进基层党组织

信永中和党委荣获北京注册会计师党委颁发的“2021年度先进基层党组织”；

信永中和党委荣获北京市财政局颁发的行业唯一“先进党组织”称号；

信永中和党委上报的“党建业务一体化管理模式”被评定为北京市“两新”组织“党建强发展强”工作典型品牌项目；

武汉分部党支部荣获湖北省直机关颁发的“红旗党支部”称号；

武汉分部党支部荣获湖北省注册会计师行业党委颁发的“先进基层党组织”；

天津分部党支部荣获天津市注册会计师行业党委颁发的“先进党组织”；

重庆分部党支部被重庆市注册会计师资产评估师行业党委评为“先进基层党支部”；



信永中和党委被北京市财政局授予“先进党组织”称号



信永中和集团党委及各分部党支部纷纷荣获“两优一先”称号

合肥分部党支部获安徽省注册会计师资产评估行业党委颁发的“先进执业机构党组织”；

昆明分部党支部被云南省财政厅评为“先进党组织”；

南京分部党支部被评为江苏省注册会计师行业先进党组织；

银川分部党支部被评为宁夏注册会计师行业“先进基层党组织”；

长春分部党支部被评为吉林省注册会计师行业“先进基层党组织”；

西安分部党支部被中共陕西省注册会计师资产评估行业委员会评为“四星级党组织”荣誉称号。

## 二、优秀共产党员

北京：潘颖、贾嫣红、石树涛、宋勇、韩晓娟、高艳丽、左东强、张仲雪

武汉：合伙人何文

天津：合伙人韩勇

重庆：陈星国华、陈永俊

太原：汤浪华、肖青、刘仁静、黄茜、谭斌

昆明：李秋霞、李云虹

南京：刘姗姗、罗开芝、周娴

大连：姜军

银川：祁恪新

长春：于月婷

西安：徐凡雅

## 三、优秀党务工作者

北京：张迪

武汉：合伙人邵振芳

重庆：合伙人傅世青

太原：合伙人丁建飞

长沙：孟莎

昆明：合伙人陆青

银川：赵永宁

长春：俞敏、刘奕男

西安：艾群

## 四、支持党建工作（党外）合伙人

重庆：张莉娟

南京：陈宏青

长沙：蒋西军

银川：梁建勋

## 五、其他

银川分部工会被评为“模范职工小家”；闫爱茹被评为“优秀工会工作者”；马英达、张宏瑾、唐叶梅被评为“优秀共青团员”，退休老党员、原事务所所长张志俊同志获得了“光荣在党五十年的”荣誉奖章。



优秀共产党员奖章

## 信永中和以第一名的成绩入围中央军委社会审价机构名录

2021年6月，信永中和收到中央军委机关事务管理总局采购服务站发出的中标通知书，本所经中央军委评审委评审成为中标供应商。

本次招标的重大意义，该招标采取邀请方式，对投标单位的资质、业绩条件、标书质量和响应速度要求都非常高，经中央军委后勤保障部专家严格评审和军队系统内网公示、质询后，信永中和以第一名的成绩成功入围全军名录供应商。

本次中标充分展现了信永中和品牌优势和紧密一体化下的综合实力。从参与中央军委前期调查到接到专门邀请后的正式投标历经近半年时间，投标文件准备阶段的时间非常紧，要求十分严格。在相关合伙人的协调下，集团总部和13个具有相关业绩的分部迅速汇集相关文件，成都分部积极组织和实施了本次投标工作。信永中和将以优质专业技术资源，为推进全军采购领域军民融合深度发展、国家建设和中华民族伟大复兴作出更卓越的贡献！

## 信永中和成功中标中粮集团下属大悦城地产(HK00207) 2021年度年报审计项目

在“大悦城地产有限公司2021年聘请会计师事务所负责年报审计工作”招标活动中，经过与各家强劲事务所的角逐，信永中和最终成功中标。

大悦城地产有限公司于2013年在香港主板借壳上市，至2020年一直由德勤会计师事务所提供年报审计服务。香港资本市场中重要的房地产上市公司年报审计工作几乎被国际四大垄断，本次投标在集团总裁叶韶勋和副总裁谭小青的领导，香港业务组的协调下，信永中和境内与香港团队紧密合作，最终成功中标。二十多年来的实

践证明，信永中和境内外一体化管理体系的规模优势、行业竞争力和多元化服务平台已经受住香港资本市场、监管部门以及客户的长久考验，并将继续蓬勃发展。

## 信永中和助力三峡能源登录上交所主板 完成中国电力行业史上最大规模 IPO

2021年6月10日，中国三峡新能源（集团）股份有限公司（以下简称“三峡能源”）完成首次公开发行股票并在上交所主板上市，股票代码600905，发行数量85.71亿股，发行价格2.65元/股，募集资金共227.13亿元，上市首日市值即突破千亿元大关，成为中国电力行业史上最大规模IPO。

三峡能源的主营业务为风电、太阳能的开发、投资和运营。作为我国最大的清洁能源集团，三峡集团紧紧围绕国家赋予的“在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用”的战略定位，将新能源业务做为核心主业进行全力打造。三峡能源作为三峡集团新能源业务的战略实施主体，系服务“碳达峰”、“碳中和”的笃行者，承载着促进新能源产业升级和创新发展的历史使命。

信永中和自2016年起服务三峡集团及三峡能源，做为三峡能源的申报会计师，全程参与了三峡能源“引战-股改-上市”的每一步，为其提供了全流程、全方位的专业服务。在项目执行过程中，信永中和依靠一体化优势，为客户提供专业、高效的服务，获得了三峡集团和三峡能源的充分认可及高度赞誉。

## 信永中和客户赛迪顾问在香港联合交易所成功转板上市

2021年5月14日，信永中和客户赛迪顾问股份有限公司（“赛迪顾问”）成功在香港联合



■ 信永中和助力三峡能源登录上交所主板 完成中国电力行业史上最大规模 IPO



■ 信永中和客户赛迪顾问在香港联合交易所成功转板上市

交易所由创业板转主板上市，股票代码由 08235.HK 变更为 02176.HK。

赛迪顾问直属于工信部中国电子信息产业发展研究院，是中国首家上市的咨询企业，提供区域发展、城市战略、工业信息化融合、产业规划、园区运营、行业研究、企业战略、管理创新、投资策略、上市服务、投资并购、基金运作、智慧城市建设、信息化规划等现代咨询服务。

信永中和是首家在中港两地经营、拥有香港 H 股审计资格的中国本土会计师事务所。截止 2020 年底拥有香港上市

公司客户数量 76 家，拥有 H 股客户数量 20 家，在香港排名第五位（含国际“四大”）。在信永中和独特的大陆和香港高度一体化管理、统一协调的战略机制下，信永中和和香港和北京团队紧密联合，凭借独有的工作模式优势，境内外顺畅的沟通，按时保质完成项目，成功助力公司转板上市。

### 信永中和客户奇德新材成功在创业板首发上市

2021 年 5 月 26 日，由信永中和广州分部承办的广东奇德新材料股份有限公司（“奇德新材”）在深圳证券交易所

创业板成功首发上市，股票代码为 300995。本次公开发行股票 2104 万股，发行价格 14.72 元 / 股，新股募集资金总额 30,970.88 万元，发行后总股本 8416 万股。

### 信永中和客户科美诊断成功在科创板首发上市

2021 年 4 月 9 日，由信永中和承做的科美诊断技术股份有限公司（“科美诊断”）在上海证券交易所科创板成功首发上市，股票代码为 688468。本次公开发行股票 4,100.00 万股，发行价格 7.15 元 / 股，新股募集资金总额 29,315.00 万元，



■ 信永中和客户奇德新材成功在创业板首发上市



■ 信永中和客户科美诊断成功在科创板首发上市

发行后总股本 40,100.00 万股，当日收盘市值已过百亿。

### 信永中和工程管理在京标价协多项收入排序中名列前茅

2021年6月，北京市建设工程招标投标和造价管理协会发布了“关于2020年北京市建设工程咨询企业造价咨询及招标代理收入排序结果的公示”，信永中和工程管理有限公司名列前茅：

／“2020年北京市建设工程咨询企业房屋建筑工程咨询营业收入三十名排序”中名列第一名；

／“2020年北京市建设工程咨询企业全过程工程咨询营业收入三十名排序”中名列第二名；

／“2020年北京市建设工

程咨询企业造价咨询营业收入百名排序”中名列第三名；

／“2020年北京市建设工程咨询企业造价咨询及招标代理营业总收入百名排序”中名列第四名；

信永中和工程管理始终坚守“诚实、守信、敬业、创新”的执业理念，坚持一体化、信息化、国际化的发展思路，靠质量、靠信誉赢得客户与业界的好评与尊重。去年疫情期间，集团党委和管委会一边组织筹集防疫物资，为抗疫一线提供保障，一边组织员工通过远程办公、居家办公的方式，保证各项业务正常运转。在全球因疫情影响经济持续下滑的大背景下，信永中和工程管理仍保持业务收入的稳定增长，在这次京标价协公布的收入排名

中，多项排名名列前茅，用实际行动向党的百年华诞献礼，这充分体现了信永中和高度一体化管理的制度优势和信息化建设取得的成果。

### 信永中和承担中国共产党历史展览馆全过程造价咨询任务

为庆祝中国共产党百年华诞这一伟大时刻，铭记党的光辉历史，经中央领导批示，在首都北京建立一座综合性的展览馆——中国共产党历史展览馆，全方位、全景式、系统性地展现中国共产党的奋斗历程、丰功伟绩、英雄英烈、革命精神和人民情怀，这是庆祝中国共产党成立100周年的重大标志性项目。

信永中和工程管理有限公司有幸作为全过程造价咨询单位参与了中国共产党历史展览馆的建设。集团领导高度重视，大力支持，调集选派各级优秀团队承担这项任务。在项目建设过程中，信永中和团队以强烈的责任感和使命感，充分展现了政治过硬、作风优良、专业能力强的品质，出色地完成了建党100周年献礼工程中投资控制的重要任务。

在建党百年华诞到来之际，信永中和在党的号召下砥



■ 信永中和承担中国共产党历史展览馆全过程造价咨询任务

砥砺前行，扬帆启航，争做行业先进。根据集团五五规划确定的目标和十大工程具体任务，紧紧围绕高端能力建设、数字化转型、品牌和规模提升三大核心任务，形成了建功新时代、争创新业绩的生动局面，并将通过自己的专业技能，以实际行动为党的发展做贡献。

### 信永中和完成中信银行“中信大厦”精装修全过程造价咨询驻场任务

近日，工程管理北京总部圆满完成北京地标性建筑“中信大厦”内中信银行办公区精装修全过程造价咨询驻场任务，精装修面积约为 8.34 万平方米。“中信大厦”大楼高度 528 米，地上 108 层，被评为“中国当代十大建筑”之一。

该项目得到了集团和工程管理板块领导及相关合伙人的鼎力支持。以 90 后为核心骨干的驻

场团队，工作兢兢业业、认真负责，齐心协力、勇挑重担，保质保量完成了委托方安排的各项工作，为与中信银行建立长期合作关系打下扎实的基础，体现了勇于拼搏、挑大梁的勇气和责任心。同时，为工程管理板块的业绩锦上添花。

2021 年 2 月，信永中和中信大厦项目组获得中信银行中信大厦办公区项目 2020 年参建单位的表彰函，这是继 2019 年荣获中信银行基建项目“优秀现场奖”、2018 年荣获中信银行基建项目“优秀团队奖”后的又一殊荣。

### 信永中和工程管理济南分部成功中标中骏置业山东区域 2021-2022 年度造价咨询集采

2021 年 4 月 29 日，信永中和工程管理济南分部成功中标中骏置业山东区域 2021-2022 年度造价咨询集采。





■ 信永中和完成中信银行“中信大厦”精装修全过程造价咨询驻场任务

这次能够成功中标，充分展现了信永中和的品牌优势和综合实力，将有力推动济南分部工程管理板块的业务发展，为我们在房地产领域拓展全过程管理业务奠定了基础。

### 工程管理重庆分部再次承接轨道交通概算评估项目

近日，信永中和工程管理重庆分部受重庆市发展和改革委员会评估委托，成功承接重庆市轨道交通工程概算评估项目。

这是工程管理板块继重庆市轨道 10 号线概算评估、市郊铁路（跳蹬 - 江津）后，再度承接的截止目前重庆市重大的轨道交通建设项目概算评估，也是委托单位对信永中和品牌实力和执业能力的再次认可。

### 信永中和成功中标云南中烟 IT 跟踪审计项目

2021 年 6 月底，信永中和成功中标云南中烟工业有限责任公司（以下简称“云南中烟”）2021-2022 年度 IT 项目跟踪审计项目。这是信永中和继上海烟草集团有限责任公司、中国烟草总公司、中国烟草总公司安徽省公司之后，再下一城，成为云南中烟 IT 项目跟踪审计年度服务商。

此次成功中标云南中烟的 IT 项目跟踪审计，既体现了客户对信永中和 IT 审计团队的综合能力、执业水准和人员专业性的肯定，也展现出信永中和在烟草行业内的竞争优势与影响力。信永中和 IT 审计团队将在未来的专业服务过程中继续发挥优势，在为云南中烟提供优质、高效的专业服务的同时，不断探索工作新思路、总结跟踪审计新方法，努力把信永中和的烟草行业 IT 项目跟踪审计业务做大做强！



### 会计师事务所成功中标多个审计项目

- / 国务院国有资产监督管理委员会产权管理局 2021 年度产权登记核对项目
- / 中信国安信息产业股份有限公司 2021 年度财务报告审计机构及内部控制审计机构
- / 国都证券更换会计师事务所采购项目
- / 上海泛亚航运有限公司分拆 A 股上市审计服务项目
- / 中国石油天然气销售分公司 2021 年审计购买服务项目
- / 四川发展矿业集团有限公司关于旗下上市公司并购基准日财务状况审计项目
- / 中国航空集团有限公司集中采购部选聘集团 2021 年季报及半年报复核会计师项目
- / 中核苏阀科技实业股份有限公司重大资产重组
- / 东方电气风电有限公司追风项目员工持股审计及验资、验资复核机构选聘
- / 绵阳市投资控股（集团）有限公司科发集团并表备考财务报告（2020 年）审阅
- / 广州市虎头电池集团有限公司首次公开发行 A 股并上市审计服务项目
- / 中国铁路广州局集团有限公司深圳工程建设指挥

- 部赣深铁路广东段竣工决算服务第三方审计咨询服务竞争性磋商采购
- / 广州工业投资控股集团有限公司拟收购永通控股集团有限公司财务尽职调查及审计
- / 海南省财政厅 2020 年度财政监督与评价项目
- / 山东港口渤海湾港股权收购财务审计单位选聘项目
- / 山东省国际信托股份公司 2021-2022 年度年报审计及中期审阅服务项目
- / 国家电投集团黑龙江绿拓新能源有限公司杜尔伯特蒙古族自治县拉弹泡风力发电有限公司开展财务尽职调查及专项审计
- / 宝钢资源有限公司对昆明钢铁集团有限责任公司下辖 27 家分子公司的尽职调查及报表审计服务
- / 中国通用技术（集团）控股有限责任公司境内财务咨询中介机构备选库入围采购项目
- / 四川发展（控股）有限责任公司 2020 年工资审计
- / 山东省国投下属 16 家公司审计项目
- / 东风汽车集团四家单位经济责任审计聘请中介机构
- / 中色非洲矿业有限公司东南矿体探建结合项目工程竣工财务决算报告服务项目
- / 中国有色集团出资企业负责人经济责任项目




### 工程管理相继签订多项大型项目

- / 商汤临港工程全过程审计服务项目
- / 小米集团华东总部项目全过程跟踪审计服务
- / 三亚凤凰机场免税店三期工程咨询服务项目
- / 高瓴资本北京总部办公室项目
- / 中央储备粮锦州直属库有限公司仓储物流项目
- / 中央储备粮唐山直属库有限公司粮食仓储物流项目
- / 招商局中外运集团被托管公司安全整治项目审计服务
- / 国家电力投资集团有限公司2021年第一批工程项目审计服务中介机构招标（2标段）、（8标段）
- / 中国城市轨道交通运行控制系统研究与产业化中心等8个项目竣工财务决算中介委托服务
- / 北京城市副中心职工周转房项目结算造价咨询服务一标段
- / 际华集团股份有限公司所属部分子公司工程项目审计服务采购
- / 唐山工人医院机械立体停车设施工程竣工结算审计（二审）中介机构比选项目
- / 莲花胡同机械停车库等七项工程竣工结算审计（二审）中介机构比选项目

### 税务服务近期承接重要项目

- / 奇安信科技集团股份有限公司企业所得税汇算清缴项目
- / 江苏中和东青建设发展有限公司东青小镇综合开发项目税务筹划服务
- / 香港 VCG 集团会计及税务代理服务
- / 中信产业投资基金管理有限公司会计及税务代理服务
- / 北控水务集团有限公司跨境股权转让专项税务咨询
- / 四川美康医药软件研究开发有限公司 IPO 重组专项咨询
- / 成都统建城市建设开发有限责任公司改制重组专项咨询
- / 成都兴原再生资源股份有限公司业务模式优化专项税务咨询
- / 鞍钢集团矿业有限公司资产评估增值税务专项咨询
- / 成都巴德富科技有限公司税务清理及咨询



*Building a leading artificial  
intelligence transformation  
framework and capability for  
ShineWing*

# 构建一流的企业数智化 转型服务体系和能力

总裁 叶韶勋

## 一、问题的提出：数字化转型浪潮席卷全球。管理数字化是大型企业必然选择

十九大提出要培育具有全球竞争力的世界一流企业；一流企业必须要有一流管理，战略、运营、预算、资金、薪酬、考核、风险，……，一流管理必须建立在数字化基础上！客户在呼唤着我们，数字化服务！数字化转型成为我们专业服务机构绕不开的题目！

## 二、信永中和的选择

信永中和经过 10 多年的转型与发展，已是一家综合性的大型专业服务机构：境内 26 个办公室，境外有 16 个国家地区，设立服务网络，人员 9862 名，合伙人 400 多人，是唯一进入全球会计师事务所前 20 的中国本土事务所。企业数字化转型浪潮，对我们专业服务机构是一次巨大机会，更是挑战，看有没有这个能力，来满足社会 and 客户需求。

作为提供审计、税务、管理咨询、工程管理等服务的大型综合专业服务机构，我们必须与日俱进，适应技术进步，数字转型，建设并提供数字化产品、服务。要有数字化能

力这个“金刚钻”，满足客户数字化转型迫切而强劲的需求，必须要准确定位，加大投入，务实创新，把握需求，构建一流数智化转型服务体系和团队及数字化产品。

我们作为以审计、税务、咨询、工程等综合服务为基础的专业机构，在管理数字化中，特别是财务管理数字化服务中，具有不可替代的优势：

- **知识优势**：对会计、财务（资金、预算、考核）、税务、审计、投融资、并购、风险等有着丰富的知识和业务理解。
- **需求优势**：接触了解大量不同类型企业财务管理数字化需求、场景。
- **市场优势**：具体需求部门都是我们良好合作关系的职能部门，人员熟悉，只要有合适产品，市场进入相对容易。
- **一体优势**：信永中和能协同内部资源共同研发、推广、实施数字化产品。

我们第五个五年规划已经明确“数字驱动转型，能力铸就品牌”战略，加大投入，面向应用，研发一批涉及各板块数字化产品、解决方案、工具、平台，打造一支过硬的数字化服务研发和交付军团，建立数字化产品、服务交付内外部服务生态体系，吹响了新一轮数字化转型的冲锋号，信永中和要向数字平台、数字产品、解决方案进军，为客户提供数字化财务解决方案。

### 三、信永中和数字化实践

1、**方向目标**。财税领域是企业管理的重要方面。即使如此，财税领域数字化范围也是十分广泛的。我们做些什么？什么都做？还是聚焦方向，发挥优势，避开锋芒，以会计、财务（资金、预算、考核）、税务、审计、投融资、风险管理等领域专家财务能力为基础，为客户提供数字化产品或解决方案，在市场形成一定的口碑和市场影响力？答案应该显而易见的，要聚焦我们熟悉的领域：财税相关领域。

2、**数字化服务体系、团队**。经过多年建设，信永中和已初步组建了一支集研发、咨询、交付为一体的数字化服



务团队，形成了以业务专家 +IT 专家组成，研发 + 市场 + 交付为一体的服务体系：

- 2008 年设立 IT 系统审计咨询业务；
- 设立财务数字化服务团队：2015 年建立以财务数字化咨询为核心的 IT 咨询服务团队。开启了事务所数字化服务的先河。目前已具有近百人团队。

- 2018 年成立由 IT 技术专家构成的大数据部；
- 2020 年成立研发创新管理委员会、数字化创新中心；
- 各板块专家团队、数字化咨询团队；
- 2018 年设立西安业务共享处理中心；

### 3、信永中和服务产品、解决方案

我们已陆续或将推出一些数字化产品、平台和解决方案，如：

- 数字化财务管控平台规划；
- 财务数字化项目管理（PMO）
- 财务数据中心建设咨询；
- 数字财务标准化咨询；
- 资金风险监控平台；
- 项目协同管理云平台；
- 投融资风险监控软件；
- 工程 BIM 技术应用，等

信永中和内部管理和交付服务数字化平台，如：

- 信天游协同管理系统；
- 智能审计作业平台；
- 造价作业管理平台；
- 西安共享处理中心；
- 20 多个 RPA 效率工具，等；

信永中和数字化团队已经承接并完成了一批大中型财务数字化标志性项目，如：中粮集团、东风股份、上汽集团、中旅集团、首钢集团、360 集团等财务数字化项目，得到了客户高度认可。

我们将加大投入，持续打造财务数字化咨询服务能力。  
任重道远，再起征程！



*Seeing meanings in the numbers*



# 看见

合伙人 崔西福

公司财务数字化的进程是一场探索之旅，结果可期但未见。在财务数字化的路上，我们一直在摸索，只要相信数字化的规律和财务的本质，会衍生出不同的进化路径。

有些公司在财务数字化领域已然领先，业务数字化、财务数字化互相促进，相扶前行。回到财务数字化的本质，其解决的最大问题是透明度，在数字化的形态中，业务及财务的颗粒度会更细，不同的信息使用人可以更快的看到所需的信息，以满足决策、管理、运营之需要。

## 一、数字化是一场迁徙之旅

数字化把我们从一个时代带入到另外一个时代，理念、方法和工具跃迁了，这个过程并非是线性的，而是跳跃的。

要理解财务数字化，必然要先理解公司及业务的数字化，公司及业务数字化与财务数字化的关系，以及财务数字化背景下财务职能的不变与变。

曾鸣教授写过一本书《智能商业》，其中谈到智能商业的典型特征是在线化、网络化、智能化。所谓在线化，是业务在线化、行为在线化，所有的业务、管理及行为都发生在线上，都会被记录下来；网络化，是业务在线化的结果，商业的拓展会呈现网络化，指数化；智能化，随着数据和

算法的积累，决策会由机器自动做出。在线化、网络化、智能化是公司及业务数字化过程中会逐步呈现出的形态。

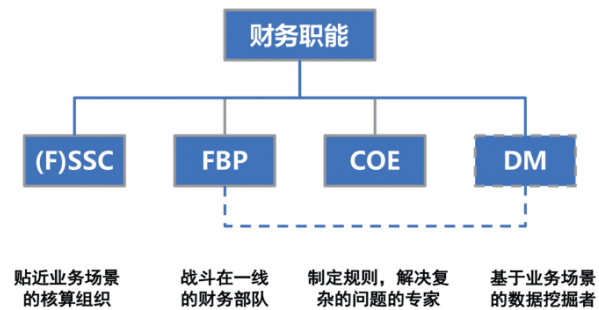
财务部门的定位与功能应与公司及业务的数字化进程相匹配，财务数字化进程依托于公司及业务的数字化进程，财务数字化转型 / 战略要在公司数字化战略下考虑，财务数字化理念可以领先，财务部门也可以成为价值挖掘者，成为赋能者，成为资源配置者，但行动要一步一步来。

观察当下很多企业的财务职能，所涉及到的领域包括财务报告、预算管理、资金管理、资产管理、成本管理、税务管理等方面，所发挥的职能包括在以上诸领域的确认、记录、报告，在某些领域，兼有合规职能，目前绝大多数财务的组织、流程和技术与这些职能相匹配。

从本质上讲，财务的核心职能是价值衡量和计量，目前的财务报告体系的价值衡量和评价是外部相关利益人视角，从股东、债权人等外部人的角度来看公司的财务状况，是基于会计准则的大颗粒度的表达；在财务数字化的环境中，科技的进步让管理层或内部利益相关利益人视角的表达得以低成本实现，除公司外，各个不同的管理主体、项目、阶段（业务流）、设备、员工都可能成为核算对象，在核算规则上，除了会计准则体系外，也会有普适性的管理会计的规则，或公司自定义的规则，随着数据量的积累，在资金、投资、预算等诸领域，财务体系可以提供更准确的预测性的信息，这跟过去财务体系只能计量历史财务信息是完全不同的，只有具备预测的功能，财务系统才可能真正具备赋能业务系统的可能性，当然，要发挥好这些职能，一定与时俱进的更新理念、工具和方法，如 IOT 之于实物资产管理，以模型为基础的智能决策等。

与财务职能变化相适应，财务的组织、流程和技术也会向前演进。

对于组织来讲，财务共享中心会肩负贴近业务场景的核算职能，财务 BP 作用会被强化，成为在一线能帮到业务部门的财务人员，专家中心作为少而精的精英组织，在一个组织内承担制定规则，解决复杂问题的的工作；数据管理者的角色一定会被强化并专门化，相对来讲，财务职能承担业务的结果确认和计量，财务部门具有管理业务和财务数据的天然优势，因此财务部门从终点向前打通，并成为业务及财务数据的管理者，并根据业务场景成为数据挖掘者，数据挖掘的最终结果会被反哺到业务系统，当然，财务 BP 也会承担更加贴近一线的数据挖掘工作，两者是分工协作的，是整体和局部的关系。



对于流程来讲，核心是两句话：目标导向建设流程，结果导向优化流程。流程要实现控制目标，流程里要能流淌出可靠的、可用的数据。从这一点来讲，流程并非越复杂越好，而是越直接、越有效越好，流程与控制目标直接相关，流程能够直接保证到数据可用性，流程是有成本的，不但是因为控制点增加可能会增加工作量，增加人员投入，更大的成本是可能会影响到业务系统的敏捷度，降低效率和反应速度，在流程设计和优化时，有效及成本是一定要考虑的。从广大的财

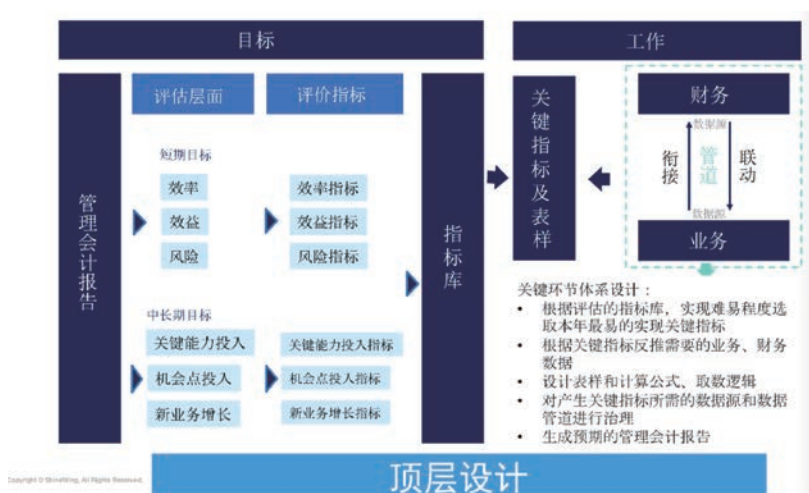
务数字化案例来看，通常来讲，都需要完成财务标准化、流程标准化及业务标准化，同时从数据治理角度，围绕着主数据、元数据、数据标准、数据质量、数据安全等方面做很多工作，才能让流程的管道通畅起来，当然，在流程设计和优化中，我们可以用科技的方式让业财系统连接起来，考虑用如 RPA 等在内的技术封装起部分流程，让流程更加稳定和高效。

对于技术来讲，今天，无庸讳言，科技发展迅猛，科技之于业务的速度要超过科技之于财务的速度，包括大数据、云计算、人工智能、区块链等技术，包括物联网在内的软硬件技术，已经让公司可以以数据为关键要素，实现企业生产智能化、营销精准化、运营数据化、管理智慧化，作为财务体系，围绕着目标，围绕着与业务科技的适配，选择合适的技术。

## 二、数据从哪里来

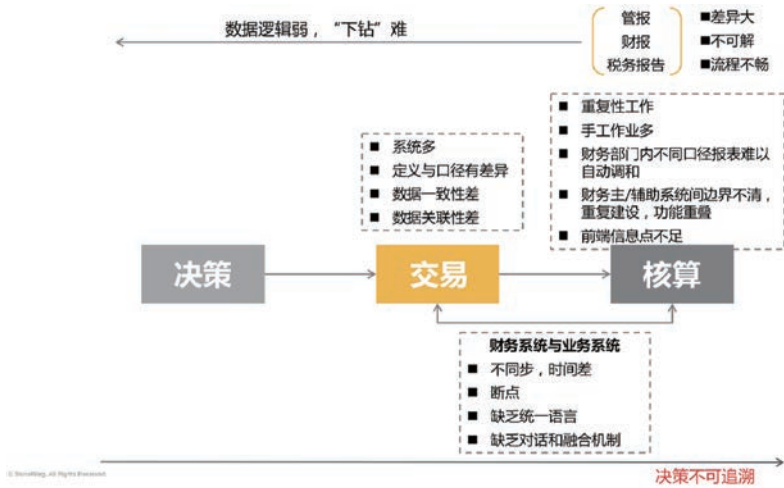
财务数字化始于业务数字化，其中最大的挑战是如何获取可靠的数字，前面我们讲到流程的问题，只有做好了财务标准化、流程标准化及业务标准化，做好了数据治理，才有可能有可靠的数字。标准化和数据治理是要在顶层设计的指引下，下大力气，用“笨功夫”才能做好的。

如何做好顶层设计，要同时考虑到信息的外部使用人和内部使用人，从财务报告可靠性和管理会计报告可用性等角度设定目标，从目标分解为指标，从指标分解为要素，从要素分解为数据源，再去考虑如何设计好流程的管道，让数据能够流转起来。



当我们把眼光投向现实世界的时候，会发现还有很多问题需要解决，包括决策体系与业务系统、财务系统的脱节，决策所依赖的数据在业务及财务体系不能完全得到，决策的结果不能在业务及财务体系中得到回溯；财务报告、管理会计报告、税务报告有差异，甚至轻资产公司或表外资产（能力）越大，财务报告和管理会计报告差异越大，而且差异还不能被可靠解释，数据逻辑弱，很难通过“下钻”找到原因，三种报告间缺乏对话机制；公司内部有很多系统，系统间缺少关联，各自解决各自的问题，没有抬头向上看，不同系统间对同一事情的定义和口径存在差异，数据一致性和关联性弱；财务系统与业务系统间没有同步，有时间差，业务系统与财务系统间用的不是一种语言，而且没有打通，或者没有“字典”，业务系统与财务系统间存在断点，两者缺乏对话和融合机制；即使只看财务系统，我们依然会发现有时财务部门内不同口径报表难以自动调和，财务主/辅系统间边界不清，重复建设，功能重叠，前端信息点设置不足等。问题还可以罗列很多，不是不可解，

我们要从万千头绪中找到“结果输出”这根主线，通过顶层设计，逐步分解，过程尽管会长，结果可达成。



从未来的一段时期来看，多系统并存会长期存在，而且信息的来源及方式会更加多样化，我们要让业财一体化，要让业财体系产生稳定、可靠的数据，就需要用科技手段把不同的系统连接起来，同时对数据进行持续的治理，让业财系统间逐渐融合，在融合过程中，还能够有对话机制解决差异的问题。

前面我们谈到了内部数据的来源，现在随着商业模式的演进，组织边界正在被打开，外部数据正在被越来越内部化，比如一家公司的供应链系统可能会与另一家的供应链系统有连接，或者一家公司的业务系统与另一家公司的业务系统有连接，两家公司的相关数据被交换；第三方数据也在诸多方面被引用，如要不要和这家公司做生意，可以用第三方数据查询到这家的基本信息；当然，公开渠道的信息也有很多。这些外部数据正在被越来越广泛的使用，在公司内部被沉淀下来。

随着内部数据、外部数据的不断积累，沉淀的数据会越来越多，但数据本身并没有价值，用不好反而是负担，只有找到了应用场景，数据被使用起来，能够在预测、效率、风控等方面发挥作用的时候，才能被称之为数据资产。

### 三、数据怎么用

数据的价值是通过“业务”或“交易”实现的，所以找到场景，

为业务或交易赋能是最重要的两件事情。

对财务数字化而言，其发挥的作用更多的是在存量业务方面，包括提升效率，促进增长和控制风险。

提升效率包括两个部分：一是通过科技工具提升财务体系内的处理效率，包括使用RPA技术提高流程效率和财务处理的效果，设置智能审核引擎进行智能审核，节约人力，提高速度；二是通过沉淀的数据，发挥“大数据”的预测作用，对运营、资金等进行精准预测，提高业务的运行效率和效果。

促进增长也包括两个部分，一是智能营运，通过定位场景，用沉淀的业务及财务数据进行描述和预测，辅助营运；二是透明与信用，对于金融机构的信用授予和企业间的商业信用来讲，最难的是信息透明和对称，有了大量的数据，甚至在内部外部数据连通后，评估信用会变得简单，成本会更低，如发行ABS产品，“确权”和“确认金额”是最重要的两件事情，如果能有和客户连接的信息系统，能够穿透到最终的应收款，再加上相关算法辅证，那么确权和确认金额就变得简单且更可信，ABS产品的

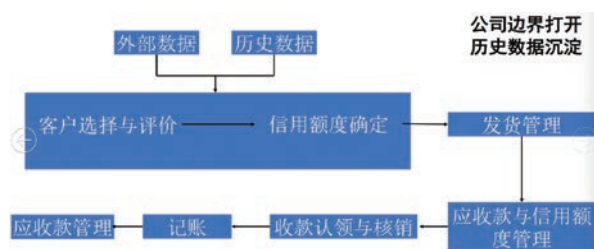
发行就变得更容易。

控制风险主要体现在智能风控，有了大量的数据之后，风控部门、审计部门可以在不干扰业务运行的情况下，自动、智能的对业务、交易、合同、供应商、客户、资金等在发生时或发生前进行风险识别和判断，更有时效性的揭示、控制风险。

不管是提升效率，促进增长还是控制风险，核心是对数据的挖掘能力、数据场景化的能力、模型制作的能力，这同样是一场迁徙之旅，没有现成的经验可遵循，需要探寻规律，运用逻辑，小步快跑的去试，去归纳和演绎。

根据我们的实践经验，把专家经验模型化，通过数学的方法找到数据关系，以及通过数据可视化将数据呈现出来，找规律找离群，是使用数据的重要方法，可以总结出提升效率、促进增长和控制风险的方法和模型。

公司的每一个业务流程都可以用科技化、数字化的方式和工具进行改造，结合我们的实践，以销售及收款环节为例说明流程的财务数字化之途：



在客户选择过程中，可以结合第三方数据对客户的情况进行评价，以确定是否与其交易，及交易情况下可授予的信用额度；对于存量客户，可以结合交易、收款的历史数据，以及第三方数据，动态的确定或调整信用授予及额度情况，在确定是否交易及信用额度过程中，需要有判断模

型；当确定交易及信用额度后，可以作为条件，结合财务或收款情况，与发货系统关联，确保发货在确定的信用额度以内，如果发货系统能够与客户的需求或订单关联，可以做到智能发运；当收款时，可以结合内部管理系统与财务系统，进行收款的认领和应收款核销；最后根据业务情景设计记账规则，财务系统完成自动记账。当销售及应收款系统中的数据沉淀一段时间后，整个流程及系统的效用会大幅增加。

我们可以用相同逻辑和方法，通过科技工具改造几乎每一个流程，以产生可靠数据，让数据自动流淌，让控制智能化，让数据在不同的环节发挥作用，提高经营的效率和效果。

我们要拥抱数字化，要发挥财务数字化的作用，但也要看到数字化的局限性，财务数字化解决的是运营效率及运营效果问题，创新的事情，第二曲线的事情，还是要依赖于企业家精神。

财务的职责是辅助业务，赋能业务，不是主导和控制业务，是做好“参谋长”，而不是去做“司令”。数字化技术或财务数字化会放大财务的能力，在新的技术条件下，守本分，职责就更加重要，在约翰·伯恩的《蓝雪十杰》中，描述了福特汽车从“数字多半是不可靠、数字纯属虚构，对数字缺乏控制”到“没有什么报告比福特公司的财务报告重要”，再到“财务部门不仅扼杀许多产品创意，更严重的是形成一种捆绑手脚的企业文化，许多人干脆放弃了。财务部门闪亮的明星与麦克纳马拉如出一辙，利用他们的聪明才智和控制大权打压设计和行销人员”的历程，作为财务数字化时代的新财务人，这种情况是一定要警惕的，我们要习惯、要善于做好业务背后的财务，做好帮助业务人成功的财务人。

# 数字技术驱动管理转型

——财务管理专家知识体系的数字化应用

合伙人 周峰



Digital technology drives  
management transformation  
*-- applications of digitised financial  
management expert knowledgebase*



## 一. 数字化浪潮来袭

我们从联合国教科文组织的人类社会发展指数图，鸟瞰过去四千年的社会发展进程，其中标注了很多著名的历史事件，比如孔子、耶稣、释迦摩尼的诞生，罗马帝国繁盛，哥伦布发现新大陆，黑死病泛滥，文艺复兴崛起等等重大历史事件，但是以上事件并没有对人类社会发展有很大的推进作用。直到上个世纪蒸汽机发明和大规模应用，才开启了人类社会的开挂模式。究其根源蒸汽机开启了工业革命的进程，延展肌肉并释放了金属的力量。而我们现在正在面临以数字化技术为先锋的第二次机器革命的到来，数字技术正利用我们大脑的理解和塑造环境的能力，驱动金属的力量，进行第二次人类社会的飞跃。

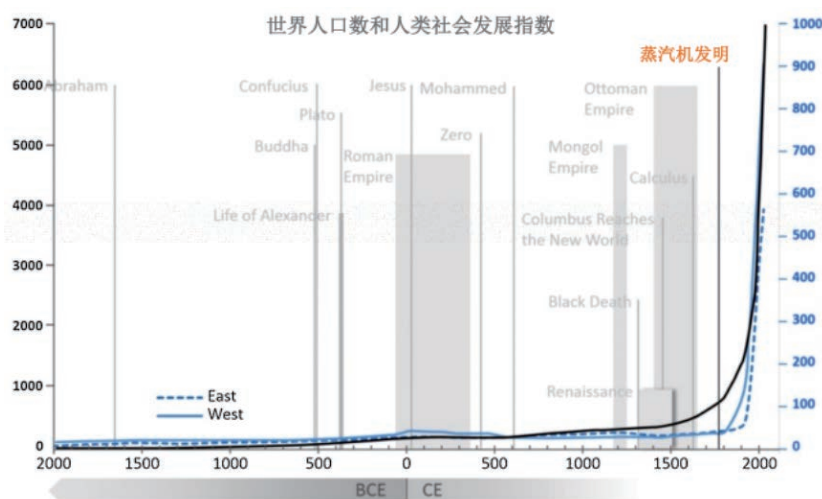


Figure 1 世界人口和人类社会发展指数

那数字技术驱动业务的数字化转型，是否有规律可循？

数字技术驱动业务数字化创新，核心元素可归纳为：技术指数型的增长、数据共享、边际成本递减、网络效应、经验输出重组式创新。首先，现阶段大规模的数字化创新都要依赖于技术的指数型增长，科技的繁荣和广泛应用，是推动业务转型的必要前提条件。无论是大数据，人工智能，区块链还是量子计算，都需要在业务场景下孵化应用。其次，数字化必备三个条件：1. 数据共享，业务场景能够产生大量的数据，并且数据以共享方式提供给技术落地，如果获取数据成本过高，必然会阻碍新业务的创新和发展；2. 边际成本递减，充分利用技术，将业务与技术融合，推广和应用成本递减的前提下，才能帮助新业务可持续不断迭代和更新；3. 网络效应，对应使用场景充分利用网络效应，完成裂变式新业务模式，降低尝试和使用门槛，共同推进数字化转型和创新的大规模应用。最后，是专家经验的重组式输出，无论

数字技术如何改造业务，都离不开专家经验的输出，依靠专家经验跃迁到人工智能，促进业务和流程的重组式创新，才能真正达到业务数字化的再造和升华。



Figure 2 数字化的关键要素

## 二. 数字化赋能业务

传统企业们已经愈发清晰地感受到 IT 的重要性与挑战。单从“传统企业”这个居高临下的称谓，就能读出“非传统企业”（也就是 IT 企业、互联网公司）满满的优越感。每天在各种新媒体平台上看着 BATJ+TMD 们又掌握了什么黑科技、又颠覆了哪个行业，“云大物移”已经成了高频出现的热词，传统企业们愈发清晰地感受到 IT 的重要性与挑战。数字化浪潮躲不过，和 BATJ+TMD 拼技术又拼不过，传统企业的出路在哪里？



Figure 3 如何构建行业壁垒

面对数字化浪潮，十分重要的一点是，企业应该脚踏实地地实施数字化平台战略。推进落地应该遵循一定的方法和策略：

1. 提升效能，为业务和团队赋能，规避风险，更快更好地为客户交付产品和服务。
2. 促进业务创新，充分利用核心资产进行高效、快速的创新产品，保持企业竞争力。
3. 构建行业生态，构建基于行业数字生态系统，使得新业务线、新产品线和新功能的创新与落地，能够充分利用服务化后的企业核心能力和资源。

信永中和集团正在逐渐形成以财务管控平台为核心的数字化平台服务光谱，其实覆盖了企业财务核算、预算、资金、成本、投资、税务、内审、风险管控、业财融合等多赛道的产品服务能力，充分利用数字技术赋能企业财务全流程管控。



Figure 4 财务数字化服务光谱



### 三. 专家知识体系的数字化应用

信永中和作为大型综合性专业服务机构，已经从专家团队的服务模式向为客户提供专家知识为载体的产品服务模式过渡，逐渐形成“对内数字化管理、交付平台，对外数字化产品解决方案”双管齐下的数字化转型战略。

数字化转型是对业务和技术的重新定义  
不能单独谈论技术趋势或者业务趋势  
数字化转型不是模糊的技术与业务之间的界限  
而是使用新技术重新为客户提供价值是技术重构业务  
把技术和专家经验完全融入业务

技术为企业提供的支撑服务，并不能以技术为导向；业务才是驱动业务升级的原动力。技术是提升效率的工具和渠道；适应外部业务技术才能生存。技术是工具，没有智慧；专家知识体系才是智慧的结晶推动业务数字化转型。

#### （一）知识服务模式的转变

传统的专业服务机构都是以专家一对一的服务模式为主，该服务模式依赖单个服务专家的能力和经历，并且服务质量不具备稳定性。当专家流失的时候，可能某些专业服务能力随之消减。大型专业服务机构，已经变迁为专家团队的服务模式，以团队的方式输出专业服务能力，服务质量稳定可靠，但是不具备大规模拓展的效应，依赖口口相传、手把手辅导的困境，人才永远是第一位要解决的问题。现阶段信永中和集团正在向专家知识产品的服务模式转变，以专家知识系统形成数字化产品和解决方案为载体，对客户的服务质量稳定并且具备升级迭代的机制，形成产品的规模效应并且与客户共赢。

#### （二）赋能案例介绍

信永中和集团已研发出近 12 类 RPA 效率工具，30 多个可交付的数字化产品和解决方案，以

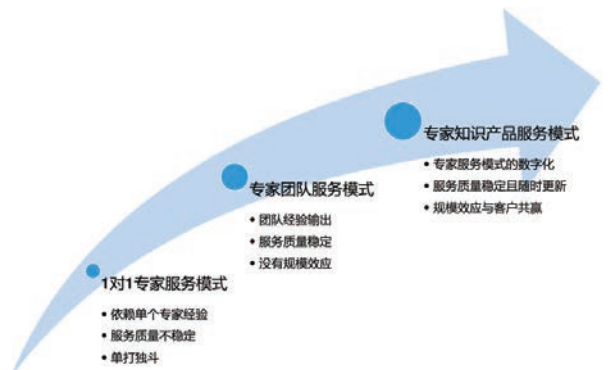


Figure 6 知识服务模式的转变

及累计 1000+ 行业相关数据分析模型，为企业提供在决策支持、资金资产管理、税务风险管控、财务流程与风险、效率提升等领域的多应用场景实施服务。信永中和集团已经形成了以资金风险即时监控系统、舞弊识别工具、费用管理系统、企业税务健康评估，流程挖掘等多个数字化产品和解决方案。

#### 1. 资金风险即时监控系统

信永中和近期开发的资金风险即时监控系统已经正式上线，帮助企业管理层开展资金风险管理，减轻员工工作负担，提升风险管控效率。该系统在不干涉公司运营和管理的前提下，通过专家经验和数理统计提炼成风险模型，对企业资金进行的全面、即时监控，从而协助公司逐步构建规范的资金监控体系，有效防范风险，并实现对资金数据的深度挖掘、智能识别资金流向和用途分类，预测公司资金流向和费用的合理性。

基础功能包括以下几个模块：

- / 定制企业风险矩阵数据库
- / 银行流水智能分类
- / 自动适配企业系统
- / 资金多维度解读
- / 资金流水全量检查
- / 实时同步风险

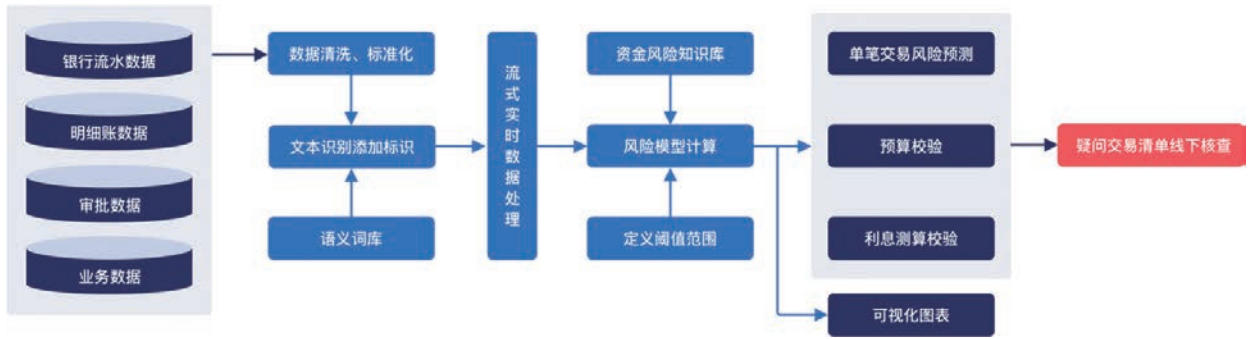


Figure 7 资金风险即时监控系统架构

## 2. 舞弊识别工具

上市公司财务指标分析和财务舞弊预警系统是信永中和在数据仓库和商业智能（BI）技术基础上开发的效率工具，收集了 3000 余家上市公司公告信息，使用自然语言技术处理非结构化数据，汇总计算每家企业接近 200 多个财务指标，建立了一套相对完整的上市公司财务指标数据仓库。

基础功能包括以下几个模块：

- / 企业财务指标展示
- / 标的企业可对比自定义行业分类
- / 舞弊风险评估

其中舞弊风险评估综合利用了多种当前主流舞弊技术，如舞弊三因素、冰山理论等，并结合了机器学习算法和技术框架，提供对公司财务状况的预估性研究，用以判断公司财务报表数据是否有舞弊风险。

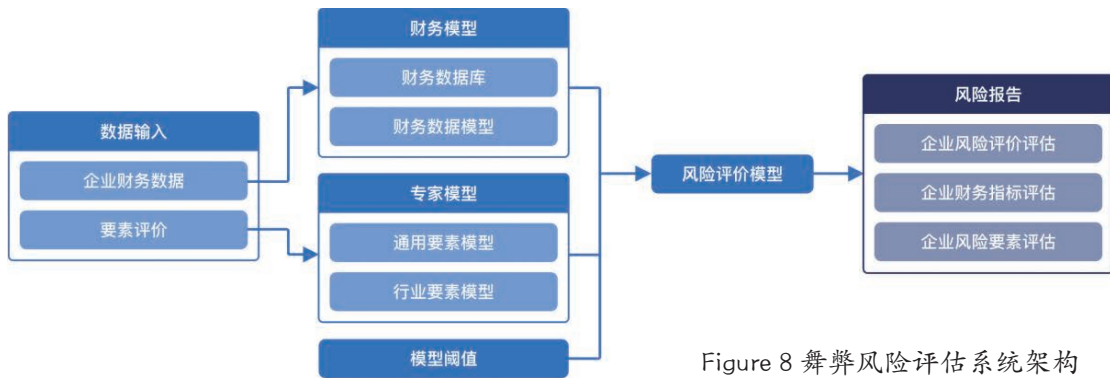


Figure 8 舞弊风险评估系统架构

## 3. 费用管理系统

信永中和费用管理系统，是信永中和数字服务将审计、咨询和技术相融合的数字化解决方案。该系统基于审计、咨询团队诸多成功案例的知识库，结合国资监管要求和企业管理需求，将各个企业的费用管理要点提炼并规范化、系统化，帮

助企业和监管部门加强成本费用管理，规范各项成本费用开支，促进企业客户业务的有序发展，为企业管理提供多方面的数据分析和监管要求。

以公司为基本检查单元，支持集团至公司级的分级管理，不同公司作为独立的个体，可依据各自规章制度，定制化搭建风险模型、调整风险

判断阈值。基础功能包括以下几个模块：

- / 灵活添加多层次报销分类和字段
- / 全字段逻辑判断划定风险矩阵

/ 多维度智能化联合阈值判定风险

/ 全角度风险预警提示

/ 风险处理跟踪体系保障不错报漏报任何风险

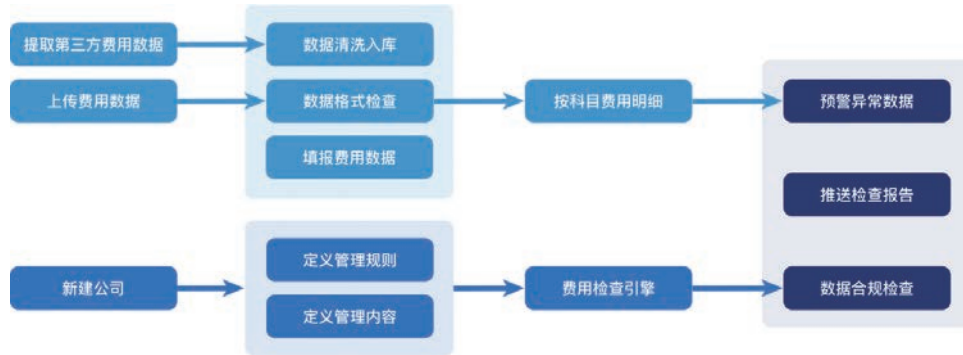


Figure 9 费用管理系统系统架构

#### 4. 企业税务健康评估

信永中和以“大企业数据行业风险指南”、“金税三期智能风控系统”、“大企业税收管理系统”、“发票管理快反系统”等现有指标体系为参考，结合房地产行业具体情况及对房地产行业税收风险的专家经验，更准确高效地提炼出房地产行业风险指标。房地产行业纳税健康评估系统，通过对纳税企业进行全方位多维度数据整合和分析，对纳税企业潜在的税收风险进行评估，提高税收

风险评估分析与应对的效率，并提示恰当应对。

基础功能包括以下几个模块：

- / 定制房地产行业风险数据库
- / 自动适配和强拓展
- / 综合多种数据源的税务风险指标
- / 企业指标对比展示
- / 风险识别报告生成
- / 独立运行微改造

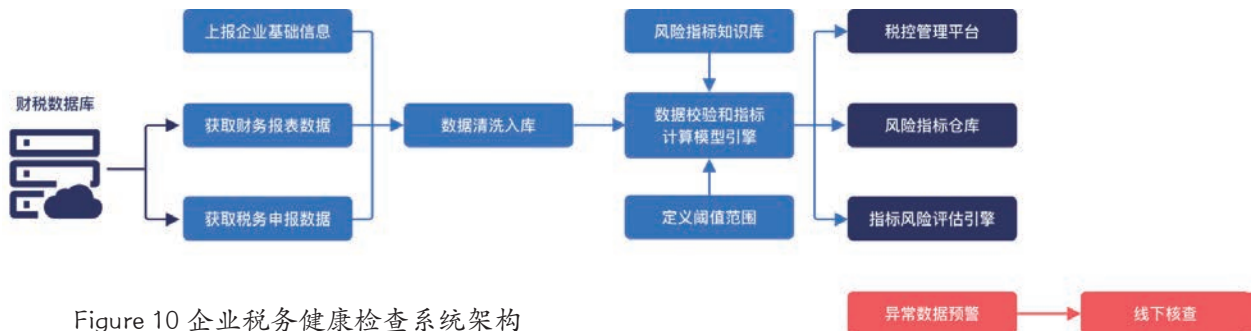


Figure 10 企业税务健康检查系统架构

信永中和将“立足当下，创造未来”，以企业需求为导向，推动专业领域的应用模型研发和

服务落地，凝聚数据、模型、场景和应用，为企业聚能和产业繁荣贡献力量。

北京注册会计师协会行业调研报告——

# 数字驱动转型 能力铸就品牌

——谈信永中和数字化引擎

合伙人 颜凡清

Digitisation drives  
transformation, capability  
promotes brand

-- *ShineWing's digital engines*

数字化正在迅速改变全球经济生态和企业环境，颠覆我们的工作和生活。数字经济已经成为世界公认的新经济，商业之变，未来已来，新业态、新引擎，数字化转型已是企业发展的必然趋势，包括战略调整、商业模式重构、管理变革、智能技术运用等。具备数字化能力已成为注册会计师行业高端品牌的能力标志。

### 商业之变 大势所趋

1994年凯文凯利在《失控》一书中明确提出网络经济、蜂群思维、有心智的机器、电子货币以及九律等思想，奠定了商业模式和数字化转型的基础，具有跨时代性意义。

2016年12月15日国务院下发了《关于印发<“十三五”国家信息化规划>的通知》(国发〔2016〕73号)，2017年1月17日工业和信息化部下发了《大数据产业发展规划(2016-2020年)》(工信部规〔2016〕412号)，2017年7月8日国务院下发了《新一代人工智能发展规划》(国发〔2017〕35号)。信息化、数字化成为国家战略，引导我国信息化和数字化转型建设。2016年12月15日中国注册会计师协会下发了《注册会计师行业信息化建设规划(2016-2020年)》，信息化成为注册会计师行业战略。

智能技术应用以及“互联网+”环境下数据资源的流动，使全球信息化、数字化进入全面渗透、跨界融合、加速创新、引领发展的新阶段，并引发新一轮科技革命和产业变革。计算机视觉技术、自然语言处理技术、智适应学习技术、人工智能技术、自主无人系统技术、智能芯片技术、脑机接口技术以及云计算、大数据等新技术驱动商业模式转型，形成(Becoming)、知化(Cognifying)、屏读(Screening)、重混

(Remixing)、共享(Sharing)、颠覆(Disruption)等将是社会发展的必然趋势，注册会计师行业进入数字经济和新信息化时代。

### 因势谋远 顺势而为

张克董事长在2014-2015财年合伙人年会做了《拥抱信息化时代》的主题引领，强调“进入21世纪以来，最大的变化是信息化对传统和习惯的冲击，不管你喜欢不喜欢，信息化正在改变我们的工作、生活、思维方式；变则生，不变则死，如果不顺应这一变化，将被无情淘汰；同时张总强调信息化是实质的、效益的、变革的、效率的，而非形式的、臃肿的，要求我们要加快推进管理和技术系统信息化，做好前瞻性思考和部署，拥抱变革，做时代大潮的顺应者、驾驭者、赢家”。

张克董事长在2016-2017财年合伙人年会主体演讲强调“这是一个加速变化的世界、是一个行业在不断地被颠覆的时代，也是一个格局不断被打乱的时代，但也是一个充满机遇的时代。拼比的是前瞻性、有无准备、应变能力、转型能力”。

张克董事长在2017-2018财年合伙人年会主体演讲时强调“新技术、新模式会摧枯拉朽式终结现在的作业模式。”

响应张克董事长的号召，为迎接数字化、智能化，信永中和四五规划将信息化作为首要战略，五五规划将数字化战略作为主要战略，同时将业务共享与数字化转型确定为信永中和的首要发展目标。目前信永中和数字化建设体现在两个方面，数字平台建设主要是数字管理和智能运营平台建设，以推进管理精细化、服务效率和质量提升；数字化咨询平台建设主要体现在科技信息技术应用以及提供数字化产品和数字化解决方案，以赋能客户商业模式和数字化转型。

### 构建智能平台 实现资源共享

信永中和高度重视数字化平台建设，利用“大智移云”技术持续开发丰富一体化管理支持平台（如信天游管理系统）、智能业务运营平台（如智能审计作业平台、工程管理 BIM），一直把信息化战略、数字化战略作为主要战略组织推进，并重金投入。目前管理支持平台包括：智能工作平台、信天游管理系统、智能财务系统、邮件系统、网络平台等；智能业务运营平台包括：数据处理系统、知识库系统、质量管理体系、业务处理中心、数据处理共享中心、专家支持中心、效率工具箱等。数字平台主要建设内涵如下：

- 打造自主产权管理系统

自主研发的私有云模式下的信天游管理系统，总投资 2500 余万元，具有数字化、互联化、移动化、智能化的特点，是信永中和实现一体化、智能化管理的支撑平台，其功能涵盖客户管理、业务管理、财务管理、人力资源、综合管理及 52 个子模块以及相关商务智能分析等内容。

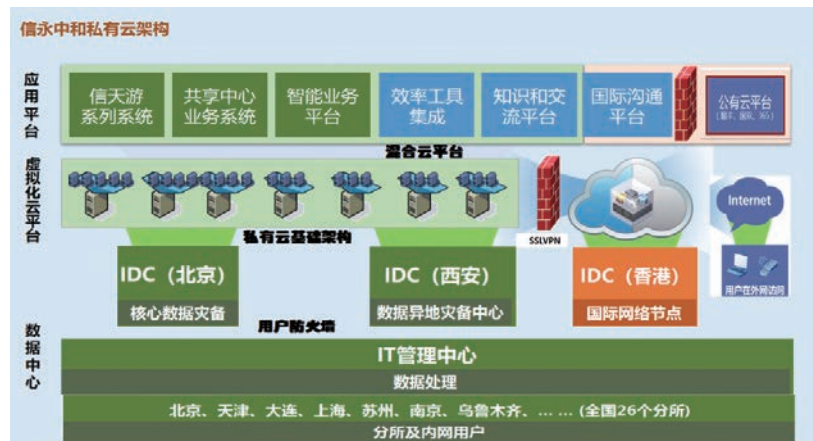
- 建设智能业务作业平台

自主研发的作业系统自 2017 年起以大数据和互联网

思维为引导全面升级，递进实现向基于云技术的智能作业平台转化。如智能作业系统包含数据处理系统、知识系统、质量管理体系、专家支持中心、业务处理以及数据处理共享中心、效率工具等维度。推动业务作业的数字化转型，逐步实现前、中、后台分离协作的三维立体的 4+1+1 智能作业模式。其中数据处理系统可以实现数据标准化 -> 智能数据分析 -> 智能工作底稿 -> 智能报告的“一键式”集成，可大幅度提高作业效率和质量。

- 开发自主的私有云平台

自主研发的两地三中心的私有云平台，可以实现生产数据统一存储，分仓管理、及时备份、网络加密、定期销毁的数据管理流程，有效保障信永中和数据信息安全。以满足应用程序开发、超级用户以及运维人员需求。私有云架构如下：



- 共享推动业务模式转型

信永中和（西安）数据服务有限公司是信永中和集团的共享中心（以下简称共享中心），成立于 2018 年 1 月 1 日，占地 2700 多平方米，是国内事务所第一家成立和成功运营的共享中心。经过两年多的发展，信永中和共享中心已经建立了一支专业化的服务团队，目前拥有服务团队 350 余人。通过自建的工作流系统、影像系统和强大的网络系统，成功为集团及全国下属机构提供包括审计业务共享（包括但不限于函证、监盘、数据处理、业务处理、业务报备等）、造价业务共享、IT 共享、财务共享和翻译业务等服务支持。助力信永中和实现前、中、后台分离协作的三维立体智能作业模式的业务转型。



### · 数据技术推动创新变革

大数据部利用大数据分析技术和 ACL 等分析工具，在数据采集、标准化的基础上，采用统计和数据分析两个维度进行模型安排，有针对性的对企业核心业务系统海量数据进行数据采集、转换、建立模型、加工、挖掘分析，筛选疑点数据，既用于服务制定策略，又定位风险应对事项，实现精准服务。同时，通过多样的统计图形，围绕重大风险、重大事件、控制矩阵和监控指标等风控数据呈现大数据发现，为项目提供决策或策略支持，推动项目组织变革。模型设计能力体现如下：



### · 丰富上线智能工具仓库

2018 年 11 月 27 日，信永中和智能工具库正式上线，13 类、50 余项效率工具陆续发布落地，包括但不限于：合并 RPA、WORD 自动数据刷新和排版工具、数据分析工具（IDEA、ACL）、OCR 文本识别、年报正文自动化工具、财务指标分析工具、行业业务财务分析系统、先胜业财企业租赁全流程管控及财务系统、特定

信息查询工具、金融资讯平台（万德、同花顺）、银行对账工具、客户画像工具、KAMS 关键审计事项工具、盘点 / 监盘工具、上交所报告自动化生成工具等，以赋能项目和客户，提升服务效率和品质。

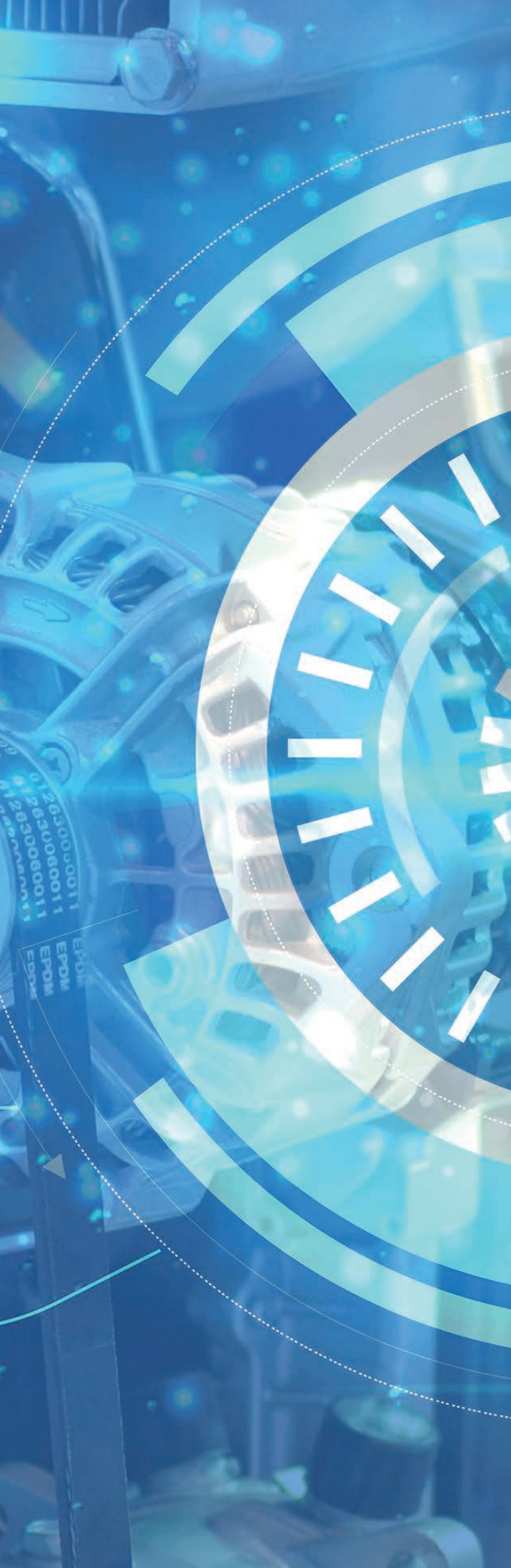
### · 设立研发创新委员会

2020 年 12 月 18 日，信永中和集团正式宣布成立研发创新委员会。委员会由 9 名成员组成，设主席 1 名、副主席 2 名、委员 6 名，委员来自集团各业务板块和大数据技术部、信息技术部，统管集团研发创新工作。2021 年 1 月 12 日，完成“产品管理部及研发中心”部门组建。截至目前，陆续收到 32 个申报项目，已审批通过 11 个项目，覆盖各业务板块。

### 注入数字 DNA 打造数字咨询平台

信永中和拥有信息科技咨询、数据服务、IT 审计咨询等多家实体公司，拥有近 180 人的信息科技咨询、大数据服务、IT 审计咨询、软件研发、IT 运维服务（20 人）等领域的团队；其中合伙人 10 名，大部分来自国际顶级咨询公司。

数字化咨询平台包括：为客户提供数字化产品、信息科



技解决方案、信息化项目群管理及管理平台、信息共享专业咨询等。如数字化转型规划咨询、数字化财务管控平台建设、数字化税务管控系统建设、工程 BIM 技术咨询、以数据为依托的风险咨询、财务共享中心咨询等。其内涵主要体现在以下几个方面：

- 赋能客户数据转型，搭建财税业务平台

信永中和信息系统咨询团队成立至今已有十多年时间，目前团队共有各级别咨询顾问 60 余名，专注于中国大型国企和央企的信息管理咨询和技术咨询服务，涵盖信息化顶层设计（包含 IT 规划）、信息化项目群管理（即 PMO）、财务数据管控平台、会计核算标准化、企业税务管控平台、管理驾驶舱等，助力企业集团商业洞察、价值主张和数字化转型。优质案例有：中粮集团数字化财务管控业务中台、东风汽车以财务和税控平台为核心的“引航 2.0 系统”、上海汽车和中国旅游集团的财务信息标准化项目等

- 打通业财融合通道，构建数字解决方案

信永中和大数据部 15 人，与审计团队一起基于“风险融入业务、业务融入数字化”的指导思想，通过大数据平台、数据挖掘形成数字化解决方案，把风控模型和业务模型变成数学算法，为企业提供智能监测、校验服务、大数据业务服务、大数据平台规划与搭建服务，确保将事前规则管控、事中指标管控、事后模型管控的三维一体监控模式落地实现。

大数据部数字化解决方案可涵盖大数据平台、财务机器人及财务系统自动化、数据可视化以及智能应用等维度。成熟的产品包括：财务方面的财税机器人、业财流程自动化解决方案；税务方面的所得税鉴证自动化工具、税务风险大数据评估系统、所得税智能汇算系统、出口退



税申报系统；工程造价方面的工程量算量工具、工程管理 BIM 技术应用；审计方面的智能合同识别、360 资金风险即时管控系统、业财数据分析方案等。

#### · 金融风控与 IT 融合，科技助力智慧金融

金融数字化服务团队 30 余人，服务产品类型包括银行等金融企业风险管理系统、操作风险管理系统、流程银行管理系统、绩效与薪酬管理系统、内部控制检查评价应用系统（CAAS）以及基于信息化落地的新金融工具会计准则实施方案等。主要客户包括招商银行、交通银行、民生银行、平安银行、中国进出口银行、甘肃银行、长安银行等。

#### · IT 咨询与评价赋能，一体化的解决方案

信永中和目前拥有近 60 人的 IT 审计团队，资源配置和数字化能力可以覆盖信息化高依赖客户数据提取、数据标准化、数据建模、数据分析、IT 一般控制、IT 应用控制、财报审计以及增值服务的全流程作业，充分实现 IT 审计、数据审计与财报审计的有效整合和一体化解决方案、IT 审计覆盖信永中和信息化高依赖客户群。

#### · 因数而聚因智而融，打造数字服务生态

信永中和正积极探索建立内外部数字化服务生态体系，快速形成数字化服务能力。内部打造以科技咨询、大数据部、数字产品研发、IT 审计、IT 运维与专业服务协同自我为主的共享生态、支持数字化转型；外部主动与品牌科技、数据公司合作，建立互利共赢的数字化战略生态联盟，共同推进专业服务与科技融合。如 2019 年 4 月 29 日信永中和集团与国双控股（北京）有限公司签署战略联盟合作协议，以更自信、更深入、更专业的态度陪伴客户、为企业进行数字化、专业化赋能，引领企业智能专业服务。

## 未来已来 将至已至

未来从 IT（信息）时代进入了 DT（数据）时代，又从 DT 时代进入了 AI（人工智能）时代，2020 年 10 月 20 日高德纳公司预测了 2021 年重要战略科技发展趋势，即：行为互联网（Internet of Behaviors）、全面体验（Total Experience）、隐私增强计算（Privacy-Enhancing Computation）、随处运营（Anywhere Operations）、组装式智能企业（Intelligent）、网络安全网格（Composable Business）、分布式云（Distributed Cloud）、人工智能工程化（AI Engineering）、超级自动化（Hyperautomation）。

可见从科技最新发展趋势来看，分布式云、超自动化、人工智能等技术将逐步得到广泛应用。注册会计师行业从传统思维向大数据思维（全量性、组合性、连接性、容错性、相关性）、互联网共享思维（如极致、简约、平台、痛点、迭代以及颠覆式创新思维）转化已是行业服务科技创新的必然趋势。技术创新会不断推动业务创新，企业商业模式、业务模式、财务模式重大变革，无可避免推动注册会计师行业的信息化建设和数字化转型。

信永中和作为国际大型综合性专业服务机构，多年来一直以信息化战略为引领，未来信息化建设及数字化转型将遵从数字化战略引领，通过构建数字和共享平台，从新技术、新模式、新生态三大维度上助力我们的业务以及优质客户，共创产业价值。信永中和的数字技术与解决方案服务，赋能信永中和高端服务能力，能满足客户在战略、运营、业务、流程、价值提升等方面提出的数字化转型需求，能和客户一起拥抱数字化新时代。致力于成为“中华民族具有国际视野和国际服务能力并受人尊重的综合性专业服务机构”。

# “互联网+”新常态下 税收筹划的挑战与应对

合伙人 傅世青 张莉娟

*Tax planning challenges and  
responses under the new  
“Internet+” trend*

税收是国家财政的重要来源，近年来我国税制改革逐步深化，税收制度由原来的单一干预税制转变成为迎合市场发展和打造高质量营商环境的多元税制。在当今“互联网+”的新形势背景下，商业资本不断涌入，尽管在一定程度上刺激了消费和投资，但也因为行业资源分配不均衡，造成市场经济质量良莠不齐。由于市场环境相对复杂，政府在进行税收调节时容易因无法及时对接市场信息而不能及时做出合理的税收安排，对调节商业发展效益产生了滞后影响。

我们以互联网家庭维保企业为例，分析其在“互联网+”形势下税收筹划的挑战与应对措施。

2020年，我国家庭维保服务市场将于突破1万亿，尽管家电维修是人们生活中必不可少的需求，但由于市场格局分散，家电维修机构多以中小企业为主。维保企业在开设实体店或依靠网络销售平台拓展业务之间万难抉择。一方面，他们希望减少实体店的高额门店费，降低维保工程师的固定工资支出，另一方面，他们又缺少经营操作网络销售渠道的经验，对于互联网的应用水平较低。

如何提高维保企业的业绩再次被提上议程，企业必须立足于自己的核心竞争力，高效的进行全方位管理，随时了解市场发展的动向，对各阶段税金进行规划、统筹，才能制定出未来发展战略。

但是，随着行业竞争力不断加强，互联网的冲击使单纯的线下维保服务企业逐渐式微，维保服务企业如果不开拓线上服务平台，将很难扩大经营规模。

由此，行业整合将成为必然趋势，大型的“互联网+”维保企业逐渐涌现，逐步形成以电子商务平台为基础的行业发展方向。

## 一、“互联网+”对于维保行业的挑战

### （一）两大主流运营模式，业务端税制较为完善

线下时期，传统的中小维保企业鱼龙混杂，维修工程师管理难度大，服务标准难以控制。而在市场不断重塑与集合中，中小维保企业逐步退出，市场上形成了以撮合为主的电子商务平台（以下简称“平台模式”）和直接提供服务的电子商务经营者（以下简称“直营模式”）两种运营模式。

在平台模式下，平台主要提供交易撮合、信息发布等服务，即用户在平台发布需求后，平台通过大数据平台系统智能匹配符合条件的工程师，推荐至用户承接此任务。工程师通过平台获取服务信息，与用户直接签订服务合同，工程师自行承担所有经营成本及经营风险，最终经营成果归工程师所有。平台公司代工程师收取维保费收入，并且按订单佣金确认撮合信息服务费、结算工程师维保费并且帮助工程师完成个人所得税申报及缴纳。在此模式下，工程师接单迅速，服务质量高，而平台公司提供订单信息，每笔均可实现盈利，现金流稳定。在此模式中，传统维保企业退出交易过程。

另一方面，对很多家电厂商而言，自建售后服务体系成本较高，往往需要将处于质保期内的维保业务外包给直营维保企业。随着互联网营销的集中化，直营维保公司的经营模式也发生了改变。这些一站式的维保公司以网络及IT系统为依托，进行公司化运作，与众多的家电巨头展开合作，维保工程师以直营维保企业的名义为用户提供维保服务，维保企业为维保质量提供售后服务保证。原本以上门安装、上门维保、销售配件、商品咨询经营一条龙为主的产业模式通过网络合作平台等的赋能，将原本人工承担的营销管理部



分功能替代，提升了传统维保企业的销售额，这也是“互联网+”所带来的好处。因此，大多数的直营维保公司缩减内部营销和运营人员，搭建互联网推广部门，以更多更好的获得家电厂商订单。

## （二）用工模式发生重大变化，人力端税收新场景

在传统模式下，维保工程师通常与维修企业签订劳动合同，以维保企业的名义对外承接业务，企业为维保工程师发放工资。

在“互联网+”的大环境下，人力成本的整合不仅仅要求节约成本，而是一种人力资源最大化的连接方式。企业和人才之间的雇佣关系，转变成为更加灵活的业务合作关系。在平台或直营模式下，接单系统将通过大数据系统和算法智能匹配符合条件的维保工程师，将他们推荐至用户。维保工程师接单量大幅增加，工作呈碎片化状态，他们不再是企业的雇佣人员，而是平台上的灵活用工人员，他们的兼职和兼薪成为常态。有能力的工程师不隶属于任何企业，可以服务众多雇主，拥有更多的选择权。

## 二、“互联网+”对于税收认定的错位

税制改革是国家根据市场的环境和动向进行的周密设计和不断调整的过程。而商业实践中，企业经营者只是有计划的进行业务拓展，但大多数的企业并不清楚税收的基本概念，也没有花时间去学习更多现代商业财税知识，更不具备创新意识和审时度势的能力，从而无法对各阶段企业的经营成果和附加值进行预测，也无法进行税收筹划管理，造成企业竞争力下降。

我们在实际调研工作中，发现以下家庭维保行业的几个税收认定的错位问题：

### （一）工程师意识淡薄，身份认定不清

不管平台模式或是直营模式，维保工程师均作为灵活用工为用户或企业提供维保服务，他们通常会在电子商务平台进行简单的注册。那么，工程师取得的

收入究竟是属于劳务报酬，还是个人经营所得？电商平台公司是否需要全员全额扣缴申报个人所得税？增值税起征点有什么区别？要准确界定上述问题，我们必须依据工程师的纳税人身份结合相关法律法规和实际操作可行性进行判断。

### 1、个人所得税

根据《中华人民共和国电子商务法》的相关规定，“电子商务经营者应当依法办理市场主体登记。”“个人利用自己的技能从事依法无须取得许可的便民劳务活动和零星小额交易活动的除外。”“依照前条规定不需要办理市场主体登记的电子商务经营者在首次纳税义务发生后，应当依照税收征收管理法律、行政法规的规定申请办理。”

根据《个人所得税扣缴申报管理办法（试行）》规定，扣缴义务人是指向个人支付所得的单位或者个人，应当依法办理全员全额扣缴申报。扣缴义务人对个人劳务报酬所得负有代扣代缴的义务。

所以，维保工程师何种身份参与经济活动，是个人所得税全员全额扣缴申报义务认定的关键因素。

维保工程师从事的是无需行政许可的事项，不需要进行市场主体登记。以工程师个人名义从事维保服务的，支付所得方应按“劳务报酬所得”对个人所得税进行全员全额扣缴申报；从事生产、经营的个人应办而未办营业执照，但发生纳税义务的，可以按规定申请办理临时税务登记，按“经营所得”履行个人所得税纳税义务，支付所得方没有全员全额扣缴申报义务。

### 2、增值税

从增值税角度而言，增值税分为按次纳税和按期纳税，以是否办理税务登记或者临时税务登

记作为划分标准。凡是办理了税务登记或临时税务登记的小规模纳税人，月销售额未超过10万元（按季申报的小规模纳税人，为季销售额未超过30万元）的，都可以按规定享受增值税免税政策。未办理税务登记或临时税务登记的小规模纳税人，除特殊规定外，应执行《增值税暂行条例》及其实施细则关于按次纳税的起征点有关规定，即每次销售额未达到500元的免征增值税，达到500元的则需要正常征税。对于经常代开发票的自然人，建议主动办理税务登记或临时税务登记，以充分享受小规模纳税人月销售额10万元以下免税政策。

也就是说，维保工程师如果不办理临时税务登记，一般情况下只能选择按次纳税，起征点是每次500元，而办理临时税务登记后，就可以享受小规模纳税人月销售额10万元以下免税政策。

取得临时税务登记证，对于灵活用工模式下的维保工程师而言是个重大利好。但电子商务平台上注册的维保工程师数量巨大，平台如何批量地取得临时税务登记证，在实操当中是一个尚待解决的问题。

### （二）工程师如何提供发票，落地困难大

由于互联网平台的特殊性，个人经营者分布地域较广，无法实现逐一亲自办理相关涉税事宜。所以，在直营模式下，电商平台公司向工程师支付的部分费用无法取得税前扣除凭证，电商平台公司没有足够的成本发票予以税前扣除，增加了很多所得税支出，在利润率较低的情况下，造成了普遍的亏损。

基于此，根据有利于税收控管和方便纳税的原则，在工程师为个人身份时，我们建议由电子商务平台公司申请汇总代开发票，并依法全员全额扣缴申报个人所得税，同时尽量申请个人所得

税的核定征收；如果工程师办理了临时税务登记，在平台模式下，可采取汇总代开发票，在直营模式下，可由平台向税务局申请委托代征资格，由电子商务平台统一代征零星、分散和异地缴纳的工程师的税收。

在实际操作中，由于现行电子定税系统无法实现国家相关减税降负的优惠政策，导致部分地区的个人经营者无法享受应有的税收待遇，不得不说是个很大的遗憾。

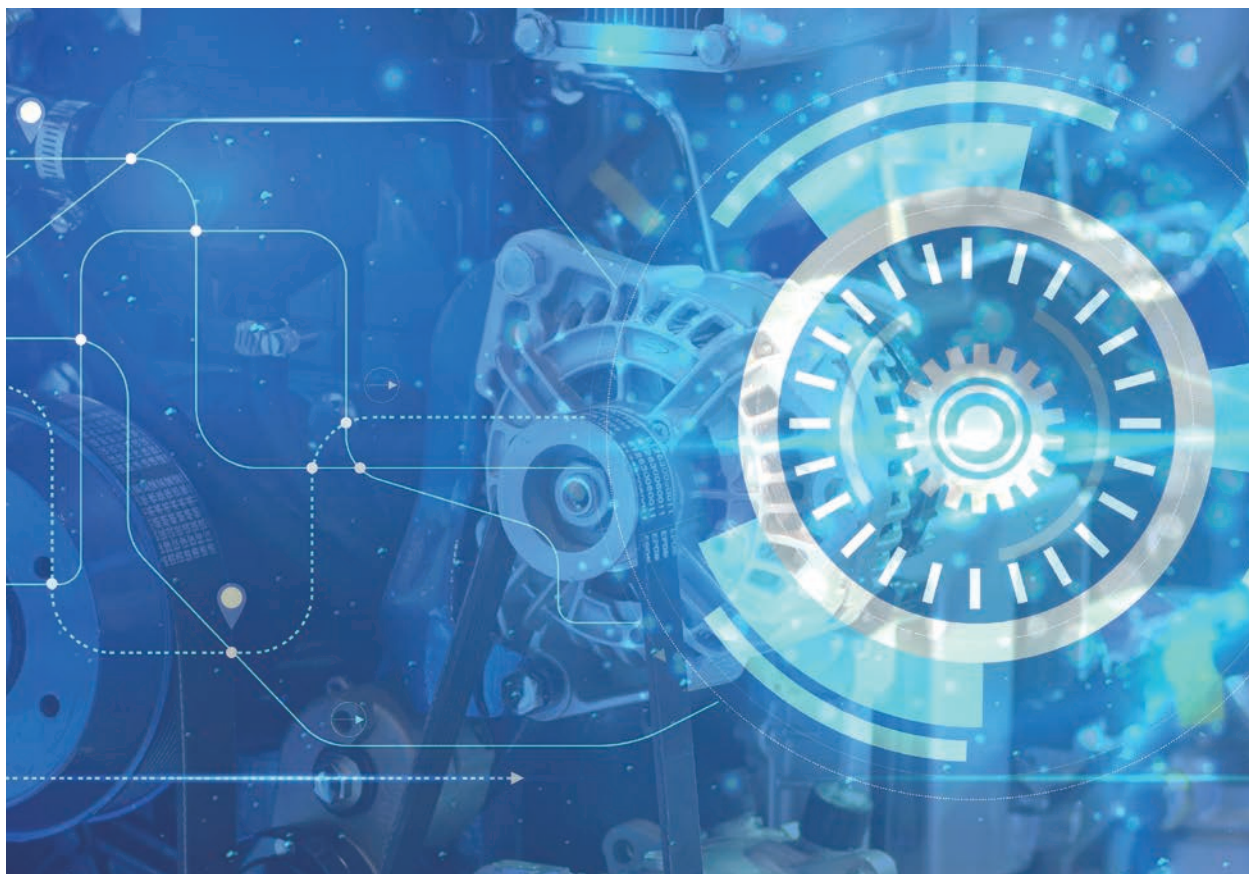
### （三）现行税收制度不完善，服务地税源转移

现行的税收制度，以纳税人（包括自然人和法人）的收入来源地或经济活动发生地为标准，遵循的是税收属地原则。而电子商务平台的新型服务业态早已突破传统地域限制，纳税人从事经营活动的地点是多变的，流动性大，在各地设立

分支机构或者每次开具外出经营活动税收管理证明显然都不太现实。随着电子商务平台的迅猛发展，税务机关应尽快制定应对措施和办法来解决各地区税源的平衡问题。

### （四）维修税率高，直营模式难以承受

通过签订维保合同，维保公司与家电厂商开展合作，并根据服务内容开具税率为 13% 增值税发票。由于工程师与维保公司之间为合作关系，工程师要么无法提供进项税发票，要么开具免税发票，造成公司的增值税无法转嫁，税负严重偏高。在市场环境的压力和行业现状下，沉重的税收负担蚕食了大部分利润，加之维保企业获客渠道单一，分成有限，造成直营模式的企业普遍长期亏损。在此情况下，有的企业只顾眼前的蝇头小利，不顾全大局，给自身带来很大的税收风险。



### 三、维保行业电子商务平台税收筹划

#### （一）业务分离，享受更优惠政策

一般来说,企业提升了管理水平和服务质量,消费者的消费体验就会提升,企业的品牌影响力就会扩大,进而消费者就会加大购买量,而企业的纳税资金来源也会扩大,税收效益提升,所以这是一个递进传导递程。企业应该分别对管理和税收两部分产生的成本进行统计分析,以此制定基本经营战略。

维保行业电子商务平台多数都存在撮合业务和自营业务混合经营的情况,但基于当前的税收政策,企业可以将撮合和自营分为两个公司,这样就应该分别适用不同的增值税率,享受到更多税收优惠政策,降低企业的增值税税负压力。

#### （二）科研业务分离,建立高新技术企业

当前,国家为了促进企业的创新发展和研发投入,出台了一系列的优惠政策扶持高新技术行业的发展,也对适合的技术驱动型企业进行了资金补助,维保企业可以将研发部门剥离成一个单独的科技公司,既享受政府的补助和政策,也可以提升企业的品牌价值和市场定位。由于维保企业普遍劳动学历不高,很难直接申请高新技术企业资格。因此要对内部的人员结构进行调整,将高学历的人员聚集在高新技术企业中,以系统研发和大数据运用为切入点,积极寻求与外部科研组织的合作,在进行网络营销的同时还可以收取一定量的特许权使用费和系统使用费,这些措施都可以帮助传统维保企业升级成为高新技术企业。

#### （三）构建生态战略思维,降低公司整体税负

“互联网+”模式的最大效果在于转变企业原有的商业模式和提升企业的运营效率,引导企业更为注重发挥企业各环节的服务质量水平,其

运用给扩大传统产业链条上各环节的附加值带来了转机,既能降低企业经营成本,又能强化可持续发展的核心竞争力。一旦竞争力上升,企业就会逐步优化其内部的经营架构和人员结构,将组织迭代得更加的现代化、合理化、智能化、扁平化、网状化。电商平台企业将整合一切资源向终端用户和整个产业生态圈提供服务。当企业具备一定的契约精神后,更有意愿合理地安排专业人员开展税收缴纳和筹划工作,企业更具备诚信精神和社会价值。

#### （四）赋能工程师合伙化,减税降费政策应享尽享

现在和未来,维保行业的企业都会走向平台化、开放化,平台与工程师之间不再是雇佣关系,而是合作伙伴的关系。相互成就,相互赋能将是未来社会效率和人力资源价值最大化的体现。

实现平台和工程师之间的共同发展、共生共荣,是不可逆转的大趋势。在这种大趋势下,工程师和其他劳动力都将更多的以灵活就业的形式参与社会服务当中,互联网平台企业借助减税降费的大环境来激活个体活力,将人力成本转化为经营费用,将每个工程师从传统的成本中心改造为利润中心。

随着市场经济的深化发展,企业只有将“互联网+”的精髓融入当前全方位的管控工作中,才能真正提升企业效益。维保企业要充分了解政府及税务局颁布的相关法律法规和税收政策,找出与行业相匹配的优惠政策,保证自身享受税收优惠,也要与税务局、会计师事务所等相关机构进行商议研讨,优化企业的股权架构,依据法律关系和股权架构匹配相应的涉税项目,从根本上降低企业的税收负担,为行业和社会创造更多经济效益。





# 无 题

成都分部 蒋丰泽

独立云山 长风满袖

华夏春秋 记逢今尤

开元盛世 青山踏遍 不负风流

稻米流脂 仓禀丰实

姹紫嫣红照神州

算而今

是腾飞巨龙 昌盛明珠

废千年田赋

笑丰产增收庄园路

创万种商机

安居乐业文化浓

乐弦英续 好梦真成

怀四方志 皆可盘游

确道声名响夷度

凝伫立 何回首 思渺悠悠

百年庆 吟咏流

唱响国歌 盛典萦心头

涉激流 争百舸

五星红旗铸恢宏!

(该作品获得四川省注会行业党委、四川省注协和四川省注会行业团委联合组织开展的“我为行业添光彩、治蜀兴川好作风”诗文类三等奖)

## contact us

### 信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 ( 100027 )  
Tel: +86 (10) 6554 2288 Fax: +86 (10) 6554 7190

### 信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行大厦32层  
( 200120 )  
Tel: +86 (21) 6164 3939 Fax: +86 (21) 6164 3900

### 信永中和·深圳

深圳市福田区鹏程一路9号广电金融中心19、20层 ( 518016 )  
Tel: +86 (755) 8290 0800 Fax: +86 (755) 8290 0815

### 信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座8层 ( 610041 )  
Tel: +86 (28) 6299 1888 Fax: +86 (28) 6292 2666

### 信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座16层 ( 710075 )  
Tel: +86 (29) 6335 8888 Fax: +86 (29) 6296 0016

### 信永中和·天津

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层 ( 300040 )  
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22) 8321 7998

### 信永中和·青岛

青岛市市南区东海西路15号英德隆大厦19层 ( 266071 )  
Tel: +86 (532) 8089 5858 Fax: +86 (532) 8089 5959

### 信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼C1栋26层  
( 410005 )  
Tel: +86 (731) 8828 5566 Fax: +86 (731) 8828 5567

### 信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层 ( 130022 )  
Tel: +86 (431) 8133 2000 Fax: +86 (431) 8133 2111

### 信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15层  
( 116600 )  
Tel: +86 (411) 8762 6818 Fax: +86 (411) 8762 6307

### 信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39层 ( 510620 )  
Tel: +86 (20) 2830 9500 Fax: +86 (20) 2830 9530

### 信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层 ( 750001 )  
Tel: +86 (951) 6718 800 Fax: +86 (951) 6721 553

### 信永中和·济南

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦17层 ( 250012 )  
Tel: +86 (531) 8925 9000 Fax: +86 (531) 8925 9099

### 信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场B2幢20层  
( 650118 )  
Tel: +86 (871) 6815 9955 Fax: +86 (871) 6364 6916

### 信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号和泰国际大厦7层 ( 210009 )  
Tel: +86 (25) 5280 8866 Fax: +86 (25) 8371 6000

### 信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭  
( 锦江国际酒店 ) 2栋22层 ( 830000 )  
Tel: +86 (991) 6516 688 Fax: +86 (991) 6787 779

### 信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层 ( 430077 )  
Tel: +86 (27) 5975 9900 Fax: +86 (27) 5975 9922

### 信永中和·杭州

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心4幢7层 ( 310008 )  
Tel: +86 (571) 2689 7676 Fax: +86 (571) 2689 7636

### 信永中和·太原

太原市小店区长治路308号同昌创业园A座9层 ( 030006 )  
Tel: +86 (351) 7899 966 Fax: +86 (351) 8338 109

### 信永中和·重庆

重庆市渝北区金渝大道99号汽博大厦26层 ( 401122 )  
Tel: +86 (23) 8875 5566 Fax: +86 (23) 8911 2599

### 信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层 ( 530029 )  
Tel: +86 (771) 5086 363 Fax: +86 (771) 5086 880

### 信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 ( 230001 )  
Tel: +86 (551) 6490 5166 Fax: +86 (551) 6490 5100

### 信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28层  
( 450046 )  
Tel: +86 (371) 6688 3777 Fax: +86 (371) 6169 2911

### 信永中和·苏州

苏州市工业园区苏虹东路183号东沙湖基金小镇6幢102室  
( 215000 )  
Tel: +86 (512) 8816 9666

### 信永中和·厦门

厦门市思明区湖滨南路359号海晟国际大厦17层03单元  
( 361004 )  
Tel: +86 (592) 5835 295

### 信永中和·海口

海口市国兴大道15A号全球贸易之窗大厦24层2401号  
Tel: +86 (898) 6675 5287

### ShineWing International·国际

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay,  
Hong Kong SAR, China  
enquiries.global@shinewinginternational.com  
www.shinewinginternational.com

### ShineWing Hong Kong·中国香港

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay,  
Hong Kong SAR, China  
Tel: +852 3583 8000

### ShineWing Singapore·新加坡

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A, Novena Square,  
Singapore  
Tel: +65 6336 5588

### ShineWing Japan·日本

16E, Harumi Island Triton Square W, 1-8-8 Harumi,  
Chuo-Ku, Tokyo, 104-0053, Japan  
Tel: +81 03 6459 0571

### ShineWing Australia·澳大利亚

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria, 3000,  
Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

### ShineWing Pakistan·巴基斯坦

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore, Pakistan  
Tel: +92 42 3723 5084 +92 42 3723 5085

### ShineWing Egypt·埃及

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square, Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

### ShineWing Malaysia·马来西亚

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PUJ 1A/41B, NZX  
Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel: +603 780 55022

### ShineWing Wilson (UK)·英国

9 St Clare Street, London EC3N 1LQ, U.K.  
Tel: +44 20 7734 3300

### ShineWing Indonesia·印度尼西亚

UOB Plaza 34th Floor, Jl. MH Thamrin Kav.8-10, Jakarta  
10230, Indonesia  
Tel: +62 21 2993 2162 +62 21 2993 2172

### ShineWing India·印度

I Floor, AIHP Palms, Plot No.242-243, Udyog Vihar-Phase  
IV, Gurugram, Haryana 122015, India  
Tel: +91 124 414 0022 +91 124 422 2969

### ShineWing Thailand·泰国

Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152 North Sathon,  
Road Silom Sub-district, Bang Rak District, Bangkok  
10500, Thailand  
Tel: +66 84 7463 838

### ShineWing Taiwan·中国台湾

11F, No.1, Section 4, Nanjing East Road, Songshan  
District Taipei 10595, Taiwan, China  
Tel: +886 2 7706 4888

### ShineWing Germany·德国

Anton-Jordon-Straße 1, 56070 Koblenz, Germany  
Tel: +49 261 9431 0

### ShineWing Macao·中国澳门

Edificio Macao Finance Center, 9 Andar "H", Rua de  
Pequim, No. 230-246, Macao SAR, China  
Tel: +853 2855 3361

### ShineWing Turkey·土耳其

Tozkoporan Mh. Haldun Taner Sk. Alparslan İş Merkezi  
Merter, Istanbul, Turkey  
Tel: +90 212 481 5440



# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和大数据技术部

### 财务流程自动化

Financial Process Automation

- 银企对账自动化
- 久其填报自动化
- 企业所得税申报自动化
- 附注自动化
- 合并报表自动化工具
- 企业所得税鉴证业务自动化

### 业务赋能工具

Business Empowerment Toolkit

- 企业费用管理
- 电子签章服务
- 手工计量工程量
- 盘点工具小程序
- OCR 文本识别工具
- KAMS 关键审计事项
- 企业所得税汇算清缴
- 个人所得税计算系统
- ARS 审计报告正文系统
- 发票识别验真和管理应用

### 增强数据分析

Augmented Data Analytics

- 全样本数据分析
- 企业财务舞弊甄别
- 数据交互可视化
- 公司财务指标对比



数据分析案例解析



信永中和数字服务