

# SHINEWING

Issue 02 May 2021

## 光之翼

2021年5月 第2期

A century of dreams realisation

### 百年筑梦：我们走在大路上

——打造源自中国的世界一流专业服务品牌

*A century of dreams realisation: We are at the forefront of building a world class professional services brand with Chinese heritage*

信永中和香港耕耘 15 年位居香港注册会计师行业第一梯队

*ShineWing Hong Kong becomes one of Hong Kong's first-tier accounting firms after 15 years of concerted practice development*

信永中和荣获 ACCA “雇主推广贡献奖”与“品牌挚友”称号

*ShineWing was awarded Employer Advocate of the Year and Fellow Friend by ACCA*



信永中和  
ShineWing

取法和中  
执事永  
求道永  
为人信



## 《光之翼》

名誉主编：张克

执行主编：叶韶勋

执行副主编：傅世青

编委：刁云涛、陆青、彭洪波

林建昆、毕思强

责任编辑：刁云涛、毕思强

## 《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦

A座9层(100027)

电话：010-65542288

传真：010-65547190

编辑信箱：dufang\_bj@shinewing.com

发行信箱：zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2021 信永中和。版权所有。

## SHINEWING

Honorary Editor-in-chief: Zhang Ke

Executive Editor: Ye Shaoxun

Associate Editor: Fu Shiqing

Editorial Board: Diao Yuntao, Lu Qing,

Peng Hongbo, Lin Jiankun, Bi Siqiang

Executive Editor: Diao Yuntao,

Bi Siqiang

## Editorial Department

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,

8 Chaoyangmen North Avenue,

Dongcheng District, Beijing, 100027,

China

Tel: +86 (10) 6554 2288

Fax: +86 (10) 6554 7190

Editor: dufang\_bj@shinewing.com

Distribution: zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2021 ShineWing. All Rights Reserved.

## 目录

### 卷首语 Introduction

百年筑梦 .....	3
------------	---

### 集团动态 News Of ShineWing

信永中和荣获ACCA“雇主推广贡献奖” 与“品牌挚友”称号 .....	4
信永中和香港与穆迪分析 (Moody's Analytics) 旗下公司 建立战略联盟，提供数据管理分析及智能的咨询服务 .....	8

### 品牌透视 Brand Perspective

百年筑梦：我们走在大路上 ——打造源自中国的世界一流专业服务品牌 .....	15
信永中和香港耕耘15年位居香港注册会计师行业 第一梯队 .....	27

### 数字时代 Digital Age

勇立潮头，引领行业技术变革 ——信永中和研发创新与数字化转型 .....	31
罗建平创新进步奖获奖感言 .....	35

### 执业道场 Practice Field

做受人尊重的专业人士 .....	39
------------------	----

### 案例洞察 Insights

资金风险即时监控系统项目 (“罗建平创新进步奖”获奖案例展示) .....	44
--	----

### 员工风采 Life at ShineWing

别闹，这就是CPA .....	54
-----------------	----





# 百年筑梦

## *A century of dreams realisation*

2021年我们处于百年未有之大变局和两个100年交汇的历史时期。信永中和基于“为中国人做点事”的理念而创立，伴随着中国改革开放的民族复兴伟大历程，走过了40年。本期《光之翼》，我们对信永中和品牌作了一个全面透视，回顾信永中和的历史，传承信永中和的精神和核心价值观，展示我们的梦想与道路。我们的目标是成为中国会计师行业的标杆，打造源自中国的世界一流专业服务品牌。

信永中和实现上述目标具有两个重要的支撑点，一是在中国境内实行一体化运营管理体制，二是走自主国际化发展道路，建立自主可控的国际化发展网络，以期打造与中国大国地位相匹配的世界一流专业服务品牌。从国际四大会计公司的发展史来看，创建一个世界一流的专业服务品牌要经过上百年的时间，付出几代人的努力，其任务是艰巨的、复杂的和具有挑战性的，我们要始终保持战略定力，树立底线思维意识，守住不发生重大风险的底线，推动集团实现可持续发展。

信息化和数字化驱动的专业服务变革是下一轮行业竞争的制高点，对注册会计师行业具有颠覆性影响。信永中和设立了集团研发创新委员会和罗建平创新进步奖，推动集团向科技咨询服务企业转型，实现高质量和创新发展。

凡是过去，皆是序章。

我们有远大的理想和抱负，既然找对了路，就不怕山高路远。

我们正在发展，正在崛起，正在直追！

百年筑梦，我们走在大道上！

《光之翼》编委会

二〇二一年五月



信永中和荣获 ACCA “雇主推广贡献奖”与“品牌挚友”称号

## 信永中和荣获 ACCA “雇主推广贡献奖”与“品牌挚友”称号

2021年1月18日，信永中和荣获 ACCA “雇主推广贡献奖”及“品牌挚友”称号。这两个奖项是 ACCA 北京办公室为感谢过去多年持续为其提供支持的雇主代表及雇主团队而特别设立的。

ACCA（特许公认会计师公会）是全球广泛认可的国际专业会计师组织，在中国财会领域深耕近 33 年，是财会专业人士信赖的品牌。

多年来信永中和一直保持与 ACCA 的良好合作，在 2017 年 11 月正式成为 ACCA 全球认可雇主，且是唯一一家成为 ACCA 全球认可雇主的国内事务所。信永中和在价值观及人才培养理念方面与 ACCA 高度契合，未来我们将寻求与 ACCA 在更多领域上加强交流、深化合作。在实现共赢的同时，共同为推动中国财会行业的整体发展贡献力量！

## 北京注册会计师协会李玉国会长一行莅临信永中和北京总部调研

2021年3月17日下午，北京注册会计师协会党委常务副书记、会长李玉国一行 8 人，莅临信永中和北京总部位于丰台区汇亚办公室考

察调研、指导工作。同行人员包括：北京注协党委委员、副会长、秘书长丁霞，北京注协党委委员、副会长汪宁，北京注协秘书长助理马晓民、秘书长助理毛群、行业发展部主任彭晖、行业发展部副主任唐克、中国会计报记者高鹤。信永中和集团董事长张克、集团总裁叶韶勋、副董事长顾仁荣、管理委员会主席李晓英、首席合伙人谭小青出席调研会议。

李玉国会长鼓励信永中和将自身健康快速发展的经验和特点介绍给与会人士，并希望北注协未来可以将信永中和的经营理念与模式编入到书籍中，作为向全行业推广的重要文献资料之一。

信永中和董事长张克详细介绍了集团发展历史、经营现状、战略目标，特别阐述了集团核心文化、运营体系、组织架构、党建工作等情况，就合伙人机制、三维矩阵制管理体系、以过程控制为导向的风控系统进行了全面的说明。

信永中和集团总裁叶韶勋以“数字驱动转型，能力铸就品牌”为题，介绍了集团第五个五年规划——暨集团“五五规划”，包括规划的制定背景、指导思想、具体目标、推进路线和十大重点工程等内容。每五年做发展规划，不是信永中和跟风而动，而是信永中和的固定动作，定期审视愿景目标、发展战略、内外部环境、客户需求、竞争对手变化，据此提出中长期应对措施，不断提升服务能力，增强核心竞争能力，进而确保信永中和战略方向正确。

信永中和首席合伙人谭小青就审计业务质量控制、审计变革与信息化转型作简要汇报。对注册会计师行业来说，审计变革和数字化转型既需要投入大量的人力和财务资源，更是充满了风险和挑战，但不变革将会失去新的技术



■ 北京注册会计师协会李玉国会长一行莅临信永中和北京总部调研

革命给行业带来的机会。

李玉国会长充分肯定信永中和集团先谋篇定局，再规划发展，有追求、有理想，敢于创新，能把握时代浪潮和行业发展趋势这样的发展战略。正所谓“漫漫征程，唯有奋斗”，祝愿信永中和在张克董事长和管理层的领导下，迎接“直挂云帆济沧海”的美好未来。

北京注协党委委员、副会长汪宁高度评价了信永中和信念坚定、永不懈怠的精神，对信永中和肯付出极大的资源和心力积极应对新时代的挑战表示高度认可。北京注协党委委员、副会长、秘书长丁霞也认真听取了各项汇报，还邀请信永中和集团副董事长顾仁荣、管理委员会主席李晓英于合适的时间再次就信永中和团队建设、信永中和对行业十四五规划的意见进行交流。

与会嘉宾合影留念后，调研活动圆满结束。

### 北京注协党委专职副书记、副秘书长孟晓萌赴信永中和慰问困难党员和员工

2021年2月4日正值农历小年，北京注协党委专职副书记、副秘书长孟晓萌及党群工作部主任伊凡，代表北京注协党委、北京注协工会深入信永中和慰问困难党员和员工。

集团董事长、党委书记张克同志亲自接待，对孟书记一行在疫情尤其是春节临近之际亲临基层走访慰问一线困难员工表示感谢。

由于所慰问员工已回老家休养，其所在党支部书记唐静，代表困难员工到现场领取了慰问金并表达了真诚谢意。孟书记还通过手机远程视频，向在家乡养病的困难员工表示了慰问，叮嘱她要安心休养，争取早日康复。日后继续为信永中和以及行业的发展作出贡献。

张克书记与孟晓萌书记还就如何优化党建



北京注协党委专职副书记、副秘书长孟晓萌赴信永中和慰问困难党员和员工

工作顶层设计，把握好基层党建工作的创新发展，以党建促发展等方面进行了深度探讨。

### 信永中和海口分部成立

海口分部是信永中和的第 25 家分部，海口江东自贸试验区和自贸港建设是 2018 年习近平总书记亲自谋划部署和推动的重大国家战略。信永中和高瞻远瞩，由此看到了未来将会迅速增长的国内市场主体和后劲实足的国际贸易经济趋势，果断于 2020 年启动在海口设立分部，抓住了海南经济国际国内双循环发展的重大机遇。

### 集团产品管理部及研发中心成立

为适应数字化时代的发展需要，以研发创新引领转型和发展，信永中和集团于 2021 年 1 月正式成立产品管理部及研发中心（简称研发中心）。

作为研发创新委员会下属执行机构，研发中心负责集团研发创新项目和集团产品的统一管理，将之前分散在各个板块和团队的研究创新工作统驭起来，包括研发创新项目申请、立

项预算审批、过程监督控制、验收、工作量核定、成本核定、收入核定、研发成果核算、研发成果推广、知识产权管理等具体管理工作。

研发中心将在研发创新委员会的领导下，加强研发创新项目和产品的规范化、科学化管理，协助研发创新委员会推进集团五五规划和专业服务数字化转型，推动集团成为市场引领、创新驱动、服务与产品并重的创新型企业。

### 信永中和集团隆重举行“罗建平创新进步奖”颁奖大会

信永中和集团党委和管委会于 2021 年 1 月 19 日下午在北京隆重举行首届“罗建平创新进步奖”颁奖大会。集团党委书记、董事长张克，总裁叶韶勋，副董事长顾仁荣，管委会主席李晓英，党委常务副书记、工程管理公司董事长李淑敏等主要领导参加了大会并为获奖代表颁发了奖杯和荣誉证书。

此次共有 29 个创新项目参加评选，经评审小组严格认真评选，并报经集团党委、董事会

审议批准，最终新金融工具会计准则实施咨询、柬埔寨吴哥机场 BIM 技术应用、房地产行业纳税评估及冀东水泥审计项目组织变革等 10 个项目分别获得一、二、三等奖。

### 叶韶勋总裁一行拜会中国建材集团领导

2021 年 1 月 20 日，信永中和集团总裁叶韶勋率领集团副总裁郑卫军、项目负责合伙人詹军，拜会了集团大客户中国建材集团总会计师詹艳景，并受到中国建材集团董事长周育先的热情接见。

中国建材集团由中国建筑材料集团和中国中材集团重组而成，是国资委直接管理的大型中央企业，位列世界 500 强第 187 位，是全球最大的综合性建材产业集团、世界领先的新材料开发商和综合服务商。

### 叶韶勋总裁一行拜会招商局集团周松总会计师

3 月深圳春意盎然、繁花似锦。12 日下午，信永中和集团总裁叶韶勋一行趁疫情形势好转之际，来到深圳招商局集团总部，拜会了集团总会计师周松，双方就相关事项进行了轻松愉快的交流。参加本次会见的还有招商局集团财务部部长刘威武，信永中和审计合伙人董秦川等。

### 信永中和合伙人先后收到财政部、中注协发来的感谢信

新春伊始，财政部来信感谢信永中和审计技术与质控合伙人王仁平在支持财政部财务会计专家工作组和企业会计准则实施技术联络小组相关工作中，为企业会计准则完善、实施和国际趋同作出的积极贡献；中国注册会计师协会发来感谢信，感谢审计综合部合伙人宋振玲



■ 信永中和集团隆重举行“罗建平创新进步奖”颁奖大会

参加了多项准则制定及其他相关工作，并在《中国注册会计师准则问题解答第12号——货币资金审计》的修订过程中，体现出较高的专业素质和认真负责的工作态度。

### 信永中和香港与穆迪分析 (Moody's Analytics) 旗下公司建立战略联盟，提供数据管理分析及智能的咨询服务

近日，信永中和香港与穆迪分析 (Moody's Analytics) 旗下公司 Bureau van Dijk 结盟，共同为客户提供数据分析和咨询解决方案。凭借 Bureau van Dijk 在企业及市场数据资源与技术方面的全球领导地位，信永中和可以为客户提供整合的解决方案，使客户受益于数据智能的多元功能及一致的工作流程，并协助客户推动新市场和商机，从而在日新月异的经济环境中优化生产力和提升增长，管理企业风险和合规性。

在2021年Chartis RiskTech100评选中，Bureau van Dijk 赢得多项殊荣，包括整体排名第二；连续三年荣获数据管理洞察力奖评选的最佳实体数据解决方案奖，成为数据管理解决方案和服务的领先供货商。而 Orbis 数据库 Grid

与 Compliance Catalyst 平台均在 Chartis RiskTech Quadrant 2021 中获评为KYC/AML类别领先者。

### 深圳分部分别收到市证监局市慈善会感谢信

2021年1月，中国证监会深圳证监局和深圳市慈善会分别发来感谢函，对深圳分部派出的工作人员在协助证监局参与上市公司检查工作中，秉持精益求精、客观公正的执业精神以及良好的专业素质表示肯定；对深圳分部项目组在慈善会2020年度财务决算审计工作中的高度负责精神表示衷心感谢。证监局与慈善会在感谢信中均认为：信永中和项目组凭借丰富的执业经验、高水平专业能力，为其提供了有效且宝贵的专业意见，展现了信永中和作为大型会计师事务所一贯的高质量、高水准。

### 银川分部荣获2019年度“履行社会责任”优秀单位

2021年1月，宁夏注册会计师协会就会计师事务所履行社会责任评价发布公文（宁会协[2020]74号），信永中和银川分部在执业质量、执业道德、内部责任、党工团责任、社会责任



■ 信永中和香港与穆迪分析 (Moody's Analytics) 旗下公司建立战略联盟，提供数据管理分析及智能的咨询服务

## 深圳市慈善会

## 感谢信

尊敬的信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所：怀着对深善公益事业的热忱与奉献精神，贵所接受了我会的委托，首次对我会展开了2020年度财务决算的审计工作。在审计工作过程中，贵所派出的审计工作人员，不仅对工作高度负责并秉持着精益求精、客观、公正的执业精神，还充分展现了丰富的执业经验、高效的学习能力、高水平职业素质和专业能力，更为我会加强业务能力建设提供了有效、实际且宝贵的专业意见。

值此新年即将到来之际，特向贵所及慈善公益专业服务项目团队表示衷心的感谢和诚挚的敬意！



## 中国证券监督管理委员会深圳监管局

## 感谢信

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）：

因工作需要，我局于2020年借调贵所王海霞、李明睿同志到我局参与了上市公司检查工作。上述2名同志严格遵守我局各项工作纪律，工作认真负责，任劳任怨，较好地完成了交办任务，体现了良好的专业素养和协作精神。在此，特对贵所的大力支持和王海霞、李明睿同志的认真工作表示诚挚的感谢！



## 深圳分部收到市证监局市慈善会感谢信

各方面均表现突出，被评为2019年度“履行社会责任”优秀单位，排名第一位。

## 重庆分部获2020年度市国际税收研究会多项荣誉

在2021年3月9日的重庆市国际税收研究会第三届第三次会员代表大会上，由市国际税收研究会监事、信永中和重庆分部法务总监范伟红负责，税务合伙人张莉娟、审计合伙人陈萌，项目经理覃一洋、陈凌洁共同撰写的《重庆自由贸易区税收治理研究》论文，分别获“2020年度重庆市国际税收研究会优秀税收科研”一等奖和“2020年度重庆市社会科学规划社会组织项目立项”；张莉娟总被授予“2020年度重庆市国际税收研究会优秀会员”殊荣。

## 郑州分部与高顿教育校企合作签约

2021年1月28日，郑州分部与高顿教育正式达成人才战略合作签约。郑州分部总经理高强、人力资源经理王平、高顿教育郑州分校校长高鹏、郑州项目负责人孙世雨、郑州高校市场负责人宋成瑞出席了签约仪式。

高顿教育以深耕财经教育领域十余年的巨大影响力，与信永中和郑州分部合力开展人才培养及输送工作，由高顿教育集团大学生职业发展中心与信永中和郑州分部共同拟定人才战略发展合作协议，将在实习内推、人才发展培养、科学研究、学术交流和工作实践等多个方面共同开展工作，就进一步加深彼此优势互补、深度融合达成共识。



## 服务企业客户重要项目

### 信永中和中标国家电网 2020-2024 年财务决算主审所

2020 年 12 月 30 日，国家电网有限公司发布中标通知书，信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）在国家电网有限公司 2020-2024 年财务决算审计服务招标采购项目中综合排名第一，成为主审所，服务期限为 5 年。

### 中国商用飞机有限责任公司 CR929 财务顾问项目成功签约

由信永中和管理咨询板块会同税务板块组成投标小组，克服疫情和国际上贸易战的不利影响，历经五个多月，终中标中国商用飞机有限责任公司“CR929 财务顾问项目”。

### 信永中和成功中标西南证券 2020 年度审计

近日，通过竞争性谈判，信永中和被聘为该公

司 2020 年度年报和内部控制第三方审计机构，由重庆分部承接相关具体审计业务，实现了重庆分部年报审计金融类上市公司的突破。

### 中标广西田西高速跟踪审计项目

在“田林至西林（滇桂界）高速公路建设项目全过程跟踪审计服务”招标活动中，信永中和以第一名成功中标，这也是集团工程板块近年来在广西区域中标的最大单体项目。

### 四方新材 上交所主板首发上市

2021 年 3 月 10 日，由重庆分部承做的四方新材在上海证券交易所鸣锣上市，股票代码为 605122。

### 极米科技 科创板首发上市

2021 年 3 月 3 日，由成都分部承办的成都极米科技股份有限公司（“极米科技”）在上海证券交易所科创板成功首发上市，股票代码为 688696。



### 德国特 创业板首发上市

2021年3月3日，由济南分部承办的青岛德国特节能装备股份有限公司在深圳证券交易所创业板成功上市，简称“德国特”，股票代码为300950。

### 中辰股份 创业板成功上市

2021年1月22日，由南京分部承办的中辰电缆股份有限公司在深圳证券交易所创业板成功上市，简称“中辰股份”，股票代码为300933。这是南京分部2021新年以来承办的继“通用电梯”（300931）后的第二家创业板IPO项目。

### 通用电梯 创业板成功上市

2021年1月21日，由南京分部承办的通用电梯股份有限公司在深圳证券交易所创业板成功上市，股票代码为300931。

### 信永中和成功中标能投集团债务重组专项服务

2021年3月15日，由信永中和与北京市金杜律师事务所组成的联合体，在重庆市能源投资集团有限公司债务重组专项法律服务比选中成功中标，这是继2020年双方共同完成力帆系企业破产重整案后的再次携手协作。

### 信永中和成功中标广汽集团 2021 年度年报审计项目

在近日结束的“广汽集团2021年度年报审计项目”招标活动中，经过与天健、广东司农等事务所的多轮激烈角逐，广州分部最终以第一名的成绩成功中标。广州分部自2009年成立以来，一直保持着稳健向上发展的态势，国有集团年报审计保有率位列本地事务所前茅。2021财年，保持或新中标的国有集团年报审计项目包括广东省三大国有集团、广州市六大国有集团、区属四个国有集团等。



### 工程管理板块成功中标入围两个军队工程造价咨询项目

近日，工程管理板块捷报频传，陆续收到军队北京地区安置房建设招标控制价审核、中国人民解放军 96951 部队全过程造价咨询等入围中标通知书。按照招标项目估算投资总额测算，预计标的咨询服务收入上千万元。

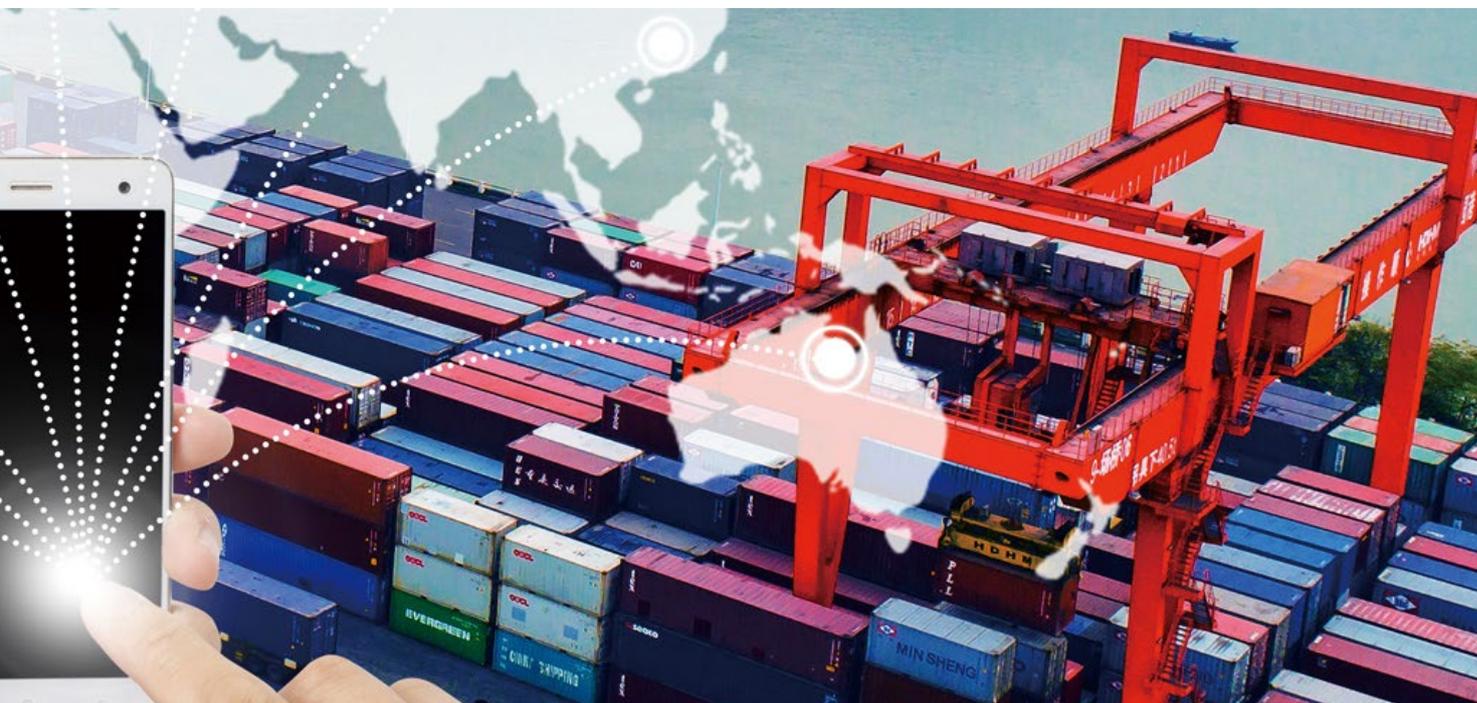
### 工程管理板块接连入围、中标党政机关、央企造价咨询项目

近期，工程管理板块在执委会的统筹安排、精心组织下，经过与业内同行的激烈角逐、委托单位的严格评审，接连入围、中标中直机关、北京市城市副中心投资建设集团有限公司、中国华能集团公司、中国储备粮、化工集团等造价咨询项目。同时，在以往承接山东华星、南通星辰两个跟踪审计项目的基础上，又连续中标

山东东大、洛阳黎明化工院两个跟踪审计项目。几个大项目的合作，延伸了信永中和与中国化工集团有多年的合作关系，更以专业优质的服务赢得了化工集团领导高度信任。

### 工程管理板块成功入围全军工程结算审核任务社会审价中介机构名录

2021 年 3 月 26 日，信永中和工程管理有限公司再次收到中央军委机关事务管理总局发出的中标通知书，成功入围军队工程结算审核任务社会审价中介机构名录。按照目前军队造价咨询业务的招采模式，进入全军名录后，将直接具备参与全军各部队组织的工程建设项目全过程造价咨询、工程量清单编制与审核、招标控制价编制与审核、竣工结算编制与审核等造价咨询业务的投标资格。



### 管理咨询板块中标山东港口集团渤海湾港跨境收购财务顾问项目

近日，管理咨询板块成功中标山东港口渤海湾跨境股权收购财务顾问项目。主要为山东渤海湾港口集团有限公司提供全过程的买方财务顾问服务，包括总体项目管理、尽职调查服务、过程管理、估值咨询及税务咨询、商业谈判和交割支持。

### 其他重要项目信息

#### 审计板块

- / 深圳市南极光电子科技股份有限公司创业板上市
- / 青岛冠中生态股份有限公司创业板上市
- / 海天水务集团股份公司沪主板上市

#### 新承接上市项目

- / 深圳市大为创新科技股份有限公司
- / 绿盟科技集团股份有限公司

- / 广东万里马实业股份有限公司
- / 南通江天化学股份有限公司
- / 国网英大股份有限公司
- / 山鹰国际控股股份公司
- / 元亨燃气控股有限公司
- / 维太创科控股有限公司

#### 税务板块

- / 中国电子信息产业集团税务综合服务
- / 中国海洋石油集团税务综合服务
- / 中国农业发展银行税务综合服务
- / 中关村发展集团公司税务综合服务
- / 中国光大控股税务综合服务
- / 重庆尚格置业土地增值税退税
- / 安徽国祯股权转让的税收筹划
- / 四川蓝光税负分析及管控项目
- / 招商地产成都大魔方项目专项税务咨询



A century of dreams realisation:

*We are at the forefront of building a  
world class professional services brand  
with Chinese heritage*

# 百年筑梦：我们走在大路上

## ——打造源自中国的世界一流专业服务品牌

2021年处于百年未有之大变局和两个100年交汇的历史时期。2020年12月23日是中国注册会计师行业恢复重建四十周年纪念日，从中国国际经济咨询公司内设的“财务会计与管理咨询部”算起，信永中和伴随着中国改革开放的民族复兴伟大历程，走过了40年。正如张克董事长在2020年度合伙人年会上所讲，2021年，无论对于我们的国家，我们的行业，还是对信永中和来讲，都是一个转折点和新的起点。

一代伟人毛泽东讲，“看历史，就会看到前途”，“看它的过去，就可以知道它的现在；看它的过去和现在，就可以知道它的将来”。信永中和作为一个综合性专业服务品牌，代表了一段历史，一种精神，一个梦想，一种道路，一个平台，一种未来，是中国会计师行业的标杆，致力于成为源自中国的世界一流专业服务品牌。

### 一、一段历史

新中国注册会计师行业的发展与我国改革开放的大业是共生互动的，注册会计师行业的恢复重建是改革开放的产物，其成长发展与我国社会主义市场经济的发展壮大相伴而行。信永中和的历史是和上述进程密切联系的，是中国改革开放大业和中国注册会计师行业发展壮大的全程见证者和参与者。历经40年的发展，信永中和已实现集团化运营、一体



■ 1979年奉邓小平和国务院之令，荣毅仁创建中信公司

化管理和国际化发展，成为当今中国最具品牌影响力且具备国际服务能力的综合性专业机构。

**应运而生：**1979年奉邓小平和国务院之令，荣毅仁创建中国国际信托投资公司不久，深感到在引进外资过程中若无财会、法律和信息的提供、服务与支持是盲目的，难操胜券，于是在1981年创办中国国际经济咨询公司，时任国家进出口管理委员会、国家外国投资管理委员会副主任的江泽民同志曾亲自到会祝贺，其内设的“财务会计与管理咨询部”，成为新中国重建和恢复注册会计师行业的重要源头之一。

**最初开放“产业链”：**1979年全国人大通过的《中华人民共和国中外合资经营企业法》奠定了中国对外开放的法律基石，为恢复注册会计师制度奠定了基础，中国国际信托投资公司引进外国资本和技术的对外开放实践活动，中国国际经济咨询公司为引进外资提供财务会计管理咨询专业服务。三者构成了一条包括注册会计师在内的完整的对外开放“产业链”，形成了我国对外开放的第一波浪潮。

**全程参与改开：**从中国改革开放的第一扇窗口中信集团创办中国国际经济咨询公司开始，

历经中信会计师事务所和中外合作的中信永道会计师事务所，到创办信永中和并走向国际，信永中和始终是中国改革开放的民族复兴大业的全程参与者。而当时的国际六大会计师事务所于1992年才被批准进入中国从事审计业务。

**起点最高：**中国国际经济咨询公司、中信会计师事务所和中信永道会计师事务所是由荣毅仁和经叔平两位国家副国级领导人创办的。曾任国家副主席的荣毅仁，不仅是中国对外开放的先驱，是中信会计师事务所的奠基人，也是新中国注册会计师行业的开拓者。在朱镕基担任国务院副总理和总理期间，推动财务会计改革、两会合并、建立国家会计学院和行业脱钩改制工作，奠定了注册会计师行业的法律基础和制度基础。朱镕基总理推动中国注册会计师行业体制改革的引路人正是经叔平先生。1989年朱镕基担任上海市长期期间，由经叔平联系安达信会计师事务所帮助筹建了上海市市长国际企业家咨询会议。

**传承历史：**初创期的中信邀请到了一大批在民国时期就享有盛誉的会计审计界老前辈加盟，使之具有很高的视野和起点。如李文杰老先生，曾经是潘序伦先生的得力助手，抗战期间主持上海立信会计师事务所的全面工作，作为中信集团的第一届董事会成员，并担任初创时期的中国注册会计师协会顾问在中信工作多年，传承了民国期间上海立信会计师事务所的专业精神，言传身教，奠定了中信会计师事务所和中国注册会计师行业成长壮大的基因。当时的中信所和财政部的“嫡系”中华所成为中国最著名的两个会计师事务所。1985年财政部把1—10号“中华人民共和国注册会计师证书”全部颁给了当时的中经咨询公司，可见中信当

时在行业中的地位。

**行业“史记”：**1982年张克从中国人民大学工业经济系毕业，进入中信集团工作，就任职于中国国际经济咨询公司的“财务会计与管理咨询部”，经历注册会计师行业的恢复重建到跨世纪的腾飞、辉煌，其间连续两届十四年担任中国注册会计师协会副会长，1999年创办信永中和。谋大事者首看格局，华住集团创始人季琦在其《创始人手记》一书中讲，“形而上决定形而下，创始人思想的深度和广度，决定了所创始企业的高度和未来”，“坚持、专注做好产品，才是中国精神”。一生就做一件事，一生做好一件事，张克的经历，几乎就是一部完整的新中国注册会计师行业发展的“史记”，成为中国注册会计师行业的灵魂性人物。

**融入“国际”：**1990年我国资本市场开始建立，1992年党的十四大确立建立社会主义市场经济体制，提出要进一步加快经济改革步伐，扩大对外开放。1992年财政部批准当时的国际六大会计师事务所以中外合作的形式进入中国。

中信集团与永道国际合作成立了中信永道会计师事务所，开启了长达七年的国际合作之路，成为中国本土大所中的唯一。在此过程中，张克对国际会计公司的本质有了深刻的认识，知晓了国际大所在全球随客户扩张的路径，学到了国际大所管理的真经，为后来信永中和走向国际打开了国际视野。

**浴火重生：**1997至1999年中国资本市场发生“琼民源、成都红光和东方锅炉”三起大案，直接推动了注册会计师行业的脱钩改制。国际上同处六大的普华和永道合并组成了普华永道会计师事务所，成为全球最大的会计师事务所，这两个国际所在中国的成员所也面临合并或做出新的选择。对于当时的整个中国注册会计师行业而言，脱钩改制是由政府主导并带有强制性的，是被动的接受，而张克基于对国际注册会计师行业发展规律的清醒认识，主动选择“要创建一家中国人自己的品牌会计师事务所，为中国人做点儿事。这不是一时冲动，而是深思熟虑的结果”。1999年10月信永会计师事务所



■ 1992年底中信永道会计师事务所成立签字仪式，当时的国际六大会计公司以“中外合作所”形式进入中国



应运而起，2000年与中和会计师事务所合并组建了信永中和会计师事务所。因此，2000年也就成了信永中和发展的元年。

**东山再起：**曾经沧海难为水，特殊的经历磨练了张克，当其创建信永时，就有一个宏大的发展目标：一定要成为中国乃至全球第一流的事务所。信永，她不是一个以盈利为目的的普通企业，而是基于一个理念信仰而创立的专业机构，要为中国崛起提供专业支撑和服务。在1999年底召开的信永新年联欢会上，张克为新的事务所确定了目标：“第一阶段，进入北京的前三名；第二阶段，进入全国的前三名；第三阶段，成为中国最强最大的事务所。”此话一出，满座皆惊。随后的事实是：从初创开始，只用了四年时间，信永中和就在2003年以7400万元收入成为北京市国内所的第一名，目标一个接着一个都成为现实，信永中和离开外资大所后“东山再起”。信永中和现已发展为全球逾80个办公室，1万余员工，480余位合伙人和4大业务板块的国际专业集团机构，国际网络仍在持续发展之中。

## 二、一种精神

**历史精神传承：**信永中和这个字号记录了其走过的独特经历，留下了历史的痕迹。“信”字传承了中信集团敢为人先的事业理念。“永”保持了“永道国际”专业能力上的素养修为，“永道国际”之名就来自于香港著名会计师容永道先生，“永远讲道德、道理和公道”。中和是原属于国家机械工业部举办的会计师事务所，2000年与信永优势互补，合并组建为信永中和，立志打造一个源自中国的世界一流专业机构。

**核心价值观传承：**习近平主席《在庆祝改

■ 1999年10月信永会计师事务所应运而生，2000年与中和会计师事务所合并组建了信永中和会计师事务所。因此，2000年也就成了信永中和发展的元年



革开放四十周年大会上的讲话》中指出，“信仰、信念、信心，任何时候都至关重要。小到一个人、一个集体，大到一个政党、一个民族、一个国家，只要有信仰、信念、信心，就会愈挫愈奋、愈战愈勇，否则就会不战自败、不打自垮”。1999年3月30日，时任中共中央政治局常委、国务院副总理李岚清致信财政部长项怀诚，深刻指出：“一家会计师事务所只有形成传统，把信誉看得非常崇高和重要时，才会将内部管理与其向社会提供的信誉和服务相匹配，其职员才会认为这是一个长期的工作岗位，从而避免短期行为。”信永中和在建所之初，即提出了“走正道、树品牌、靠实力、立公信，以服务国家、服务社会为己任”的建所宗旨，宁可收入少一些，压力多一些，也决不违背执业操守弄虚作假，视诚信执业为企业的生命，坚持重内功甚于重市场，先做事、后谋利。信永中和这个字号明确体现了其宗旨、精神和核心价值观。“信”，为人信，诚信执业、信以立身、信以待人；“永”，求道永，有理想、有追求、走正道；“中”，执事中，坚

持独立、客观、公正的执业准则；“和”，取法和，与客户，与员工，与社会和谐共处，共同发展。信永中和自成立以来，始终保持这个字号不变，因为这是信永中和精神和核心价值观的体现，是信永中和成长壮大实现梦想的基因。

**中国传统文化传承：**“信”是儒家五德之一，孔老夫子讲“民无信不立”、“言必信，行必果”。近代著名会计学家潘序伦先生说“立信，乃会计之本。没有信用，也就没有会计。”2008年5月，苏格兰特许会计师协会（ICAS）发布研究专著写到：“职业道德和诚信是特许会计师资质的核心”。诚于中而行于外，慧于心而秀于言。“信”字是中国传统文化和会计行业文化理念的代表。“永”是个象形字，古文字形体像长长的水流，本义是水流长，引申为时间久远，以久制胜。“中”，《中庸》中讲“喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和。中也者，天下之大本也。和也者，天下之达道也。致中和，天地位焉，万物育焉”。南宋朱熹《中庸》题解：“中者，不偏不倚，无过不及之名”。“和”，和是儒家倡



■ 信永中和董事长张克接受新闻联播的注会行业党建工作访谈

导的伦理、政治和社会原则，“礼之用，和为贵”，佛家倡导修行“六和敬”，道家倡导和谐文化，“万物负阴而抱阳，冲气以为和”。有位领导曾戏言道，信永中和的这个字号，用了中国传统文化中最好的四个字，很有中国传统文化特色。

**令人尊重和信任：**成为令人尊重和信任的综合专业服务品牌是信永中和的一贯追求。“人必自重，而后人重之”，相信而敢于托付，即为信任。正是因为真正传承了这样一种精神和核心价值观，“言必行，行必果”，信永中和才获得了社会各界的信任和尊重。政府信任，国务院国资委对会计师事务所五次综合评价中，信永中和三次位列第一；国家信任，参与国防重大工程“瓦良格”号改造前期财务工作（2012）；公众信赖，信永中和连续四届当选“中国 CFO 最信赖的会计师事务所”（2017-2020）；组织信任，信永中和是中共中央组织部行业党建唯一直接联系点（2017），张克董事长当选为全国创先争优百名优秀共产党员，受到中共中央组织部表彰，信永中和合伙人周明觉当选为中国注册会计师行业唯一的一名中共十八大代表；媒体赞誉，新闻联播、《人民日报》发文盛赞信永中和诚信建设及国际化发展（2016）。

### 三、一个梦想

**创建民族品牌：**张克有一个很质朴的想法——中国注册会计师的才智应为本国所用，我们需要创建一个中国自己的品牌事务所，让中国的注册会计师“顶天立地”。因为随着经济全球化，经济信息的作用更加重要，更受人关注，大国崛起需要有属于自己的专业服务机构。中国是很多国家战略上和竞争中的对手，我国经济信息的安全显得尤为重要。比如，中石油、中石化、中国移动、国家电网等等涉及国民经济支柱产业，航空、海运、粮油、土地等涉及国计民生各个领域，大量的信息资料均会被一些国际机构按照审计准则获取了。张克认为，如果选择了普华永道，就不是为自己的国家在工作，再大的成就也是普华永道的。基于以上考虑，1999年，原中信永道与张克志同道合的六十余人，克服重重困难，追随张克一起放弃了国际第一大所的高官厚禄，放弃了普华永道给予的重金补偿，果断选择了自主创立一个民族品牌会计师事务所的艰难道路。

**树立旗帜：**张克于1999年10月创建的信永中和，经过多年的砥砺前行，已发展成为中国会计师行业的一个标杆。信永中和正在做的是开创性的事业，是行业体制和机制的引领者，是行业变革的先行者，是行业公信力的代表，是第一个把中国专业服务品牌推向世界的综合性专业服务机构。

**走向国际：**中国注册会计师协会前秘书长丁平准先生在其所著的《风雨兼程：中国注册会计师之路》（人物卷）中，详细描述了信永中和的创立及从“国际”回归又走向国际的过程：前一个“国际”是打引号的，是指国际“六大”，后一个国际是没有引号的，是指由中国注册会

计师主导的国际组织。2013年信永中和合伙人年会通过成立“信永中和国际”的决议，2014年4月15日 SHINewing INTERNATIONAL 在香港注册获批，成为中国注册会计师真正走向国际，实现国际化梦想的新起点。

**打造源自中国的世界一流专业机构：**一是中国大国崛起需要一流的专业机构提供专业支撑和保障，保障国家经济安全和信息安全，保障中国的海外利益不受伤害；二是该机构要具有全球服务平台和能力，为中国人自主可控，以打破西方专业服务机构“利益共同体”对中国的损害，为中国企业全球化经营提供专业服务，曾受聘担任国资委金融衍生品顾问的张晓东所著《起诉高盛》一书就揭示中国企业在国际上面临的种种金融欺诈事实；三是创造更多的高端服务业就业机会，提升民生福祉。经过不懈的努力，以信永中和打造源自中国的世界一流专业机构的梦想为代表，中国注册会计师行业从仰望国际



■ 中注协前秘书长丁平准先生著书《风雨兼程：中国注册会计师之路》，详细描述了信永中和的创立及从“国际”走向国际的过程

四大会计公司之项背，到与之并驾齐驱，再到引领全球注册会计师行业的发展是历史的必然，是国际注册会计师行业面临的百年大变局。

#### 四、一条道路

**道路决定命运：**2009年10月财政部指出“对于会计师事务所探索多种模式、途径和方法加快发展的，无论是管理公司模式，还是总分所模式，无论是自主自强自创品牌模式，还是‘借船出海’加盟国际模式，都一视同仁予以鼓励和支持，不厚此薄彼，不妄加非议。”“风雨之后见彩虹，在无数次的碰壁、反复、比较、优选之后，会计师事务所一定能找到一条适合自己发展的道路，这就是市场经济的力量，也是开拓创新的魅力”。纵观中国注册会计师行业发展史，从中华所、中天勤直至现在曾经连续五年排名本土所第一的大所失败案例来看，他们欠缺的不是专业能力，而是缺乏对内部治理机制的控制能力，缺乏对注册会计师行业本质和规律的深刻认识，市场开发回扣制、合伙人承包制、员工收入提成制和外部挂靠制是长在许多本土大所身上的毒瘤，上规模容易上水平难，内部形成不了有效的风险防控机制，一到毒瘤发作期就会土崩瓦解。道路决定命运，道路的选择是艰难的，其正确与否决定着未来。

**三种国际化路径：**中国注册会计师行业对国际化发展的认识存在着重大分歧：一是认为加入国际四大就能够实现国际化发展，典型的是原天健所陈建明2004年率队加入德勤和上海大华所汤云为2005年率队加入安永，完全融入了四大；二是以立信、天职国际等为代表，立信2009年成为BDO中国成员所，天职国际2010年加入Baker Tilly，都宣称实现了国际化发

展。中国注册会计师协会一位领导曾一针见血的指出，立信的国际化实质上是被国际网络公司牢牢封在了中国大陆，失去了境外发展的机会，立信不是国际化而是“被国际化了”。三是信永中和、天健、大信、利安达选择走上了自主国际化道路，但同时在国内完全实行一体化运营管理体制的只有信永中和一家。

**自主国际化之路：**随着世界经济重心的东移，中国企业和中国资本注定将会大踏步地走出国门，对高品质、多元化、国际化的专业服务需求还将大幅提升，中国国家安全意识和自主意识空前提升，会极大地改变信息业和专业服务业在中国及其全球的格局，使得中国有了产生具有世界影响力的专业机构品牌的可能性和机会。信永中和选择了一条艰难的自主国际化之路，这是一种使命，一种责任，一种担当。

**打造核心所：**只有打造强有力的核心所，才能为全球网络机构提供发展动能，输出品牌、平台、技术、标准、业务。“打铁还得自身硬”，信永中和一体化管理模式获 2014 年度“中国管理模式杰出奖”。只有一体化管理体制，既解决

了大型专业机构的风险管控问题，又能有效提高管理的效率，集中力量办大事，推进信息系统建设，实现审计变革，有效防范风险，推动多元化经营，在全球范围内调动和优化资源配置，满足客户的多方多种需求。

**香江突围：**基于对国内外会计市场的透彻分析，信永中和将香港作为进行国际化拓展的首要市场。因为“内地企业的海外上市，其实 95% 是到香港地区上市，真正到美国、到英国上市的只是‘凤毛麟角’。解决了香港地区的问题，绝大多数问题也就解决了。要打破‘四大’的垄断，就必须在香港地区突破。”2005 年信永中和会计师事务所与香港何锡麟会计师行策略性结盟而成立信永中和香港，成为首家具备全面专业资格在陆港两地经营的中国会计师事务所，标志着陆港会计及金融服务业的共融互通。信永中和香港耕耘 15 年，已位居香港注册会计师行业第一梯队，打破了国际四大的垄断，使中国企业除了国际“四大”之外，有了更广泛的选择。

**铸就国际网络新星：**2015 年信永中和国际荣获 IAB 国际会计师行业“新星国际网络”奖，



■ 2005 年 7 月 28 日在人民大会堂召开信永中和与香港何锡麟会计师行合并新闻发布会



■ 信永中和国际2015年荣获IAB  
国际会计师行业“新星国际网络”奖

2018年信永中和作为中国唯一代表在悉尼世界会计师大会上演讲，2014年张克当选全球最具影响力的50名会计专业人士，信永中和国际从2014年起就位居IAB国际会计师公告排名前20位，持续铸就走向世界的中国自主国际品牌，初步形成国际影响力和国际服务能力。

## 五、一个平台

**干事创业平台：**信永中和基于“为中国人做一点事”的理念而创立，形成了一体化管理运营体制，选择了自主国际化道路，具有打造源自中国的世界一流综合专业机构的愿景。随着时间的推移，信永中和脚踏实地追寻自己的梦想，在逐渐实现自己诺言的过程中，扩大了自己的信誉，对有志于从事注册会计师事业的年轻人形成强大的吸虹效应，事业像滚雪球一样越来越大，从创业初期的60余人发展到现在的万名员工，为有志者打造了干事创业的平台。

**创新发展平台：**信永中和从创业初期的审计业务，发展到现在的具有财务审计、工程咨询、

管理咨询和税务咨询四大专业板块的多元综合专业机构，在金融服务、信息化咨询和国际服务能力方面具有全国领先的地位，并把这种能力逐步从国内拓展到境外。面对信息化、数字化、智能化的浪潮，信息化和数字化驱动的专业服务变革是下一轮竞争的制高点，对注册会计师行业具有颠覆性影响。信永中和顺应大势，实施领先的数字化智能化发展战略，建立国内注册会计师行业中第一家投入实质性运营的数据处理共享中心，2012年跨境协力赋能兖州煤业成功实现三地上市，2016年突破藩篱助力大型金融企业招商证券成功在香港联交所主板上市，成功打破国际四大在境外上市和金融服务等领域的垄断，成为一个创新发展的平台。

**持续发展平台：**治理体系和治理能力的现代化决定着一个专业机构是否能够持续发展。由于注册会计师行业脱钩改制仅仅二十余年的时间，本土一些大所为了做大做强，在内部管理机制上，采用松散加盟制、内部承包制、员工分成制，随时准备改头换面，在以鉴证为主的



市场上可能会在收入排名上一时占先，但随着注册会计师行业从鉴证业务向增值服务业务的转型，监管力度的加强，风险的加大，会逐渐丧失一时的所谓竞争优势，让位于以信永中和为代表的真正一体化管理的事务所。同时，信永中和选择自主国际化道路，符合国家的发展战略和目标，这就为境外发展打开了广阔空间和舞台，成为一个可持续发展的国际化平台。

## 六、一个未来

**品牌定位：**信永中和对内树立中国会计师行业的一面旗帜，对外打造源自中国的世界一流综合性专业服务品牌。这需要两个支撑点，一是国内的一体化运营管理模式，二是走自主国际化道路。这也是国际大所发展成长壮大的规律和路径。

**打造与中国大国地位相匹配的专业机构：**根据我们国家“两个一百年”的发展目标，信永中和“守初心、担使命，找差距、抓落实”，紧紧抓住服务国家建设这个主题和诚信建设这条主线，在五五规划中提出了“品牌与规模提升，高端能力建设，数字化转型”三大核心任务，致力于成为一家具有国际视野、国际服务能力并倍受尊重的综合性专业服务机构，为员工成长提供平台，为客户发展创造价值，为社会发展贡献力量。未来十五年内发展成为在全球范围内具有品牌影响力，在强手如林的国际舞台占有一席之地，跻身于世界注册会计师行业的第二梯队，这是信永中和的雄心壮志、宏图大略，成功则意义超越信永中和，成为中国乃至亚洲专业服务业前无古人的历史性突破。到2049年，中华人民共和国成立一百周年，信永中和成立五十周年时，信永中和将发展成为与中国大国

INTERNATIONAL Accounting BULLETIN A Timetric briefing service

| Contact Us | Logout | My Account

timetric

Timetric | Products | Consulting | Campaign Solutions | About Timetric | About International Accounting Bulletin

Front Page News Features Comments Country Surveys Conferences & Awards Digital Editions IAI Data Tool Enter Keyword

TA The Accountant AA Accountancy Asia

Subscribe Register for a free trial Register for our free weekly newsletter

## Global Accountancy Power 50

12 December 2013 by IAB and TA editorial

For a third year in a row the International Accounting Bulletin and its sister title The Accountant bring you the list of the 50 most powerful people in the profession as chosen by the profession and an expert judging panel from around the world. See who's made it on the list and who's made it to the Next 50, who might make the list next year.

**Zhang Ke**  
Nationality: Chinese  
Organisation: Shinewing CPA  
Job title: Founder and chief executive officer

Zhang left his old role of managing partner of Coopers & Lybrand's joint venture in China in 1998 due to factors involving the firm's merger with PwC at the time. He went on to form Shinewing CPA, which has since become a major independent player in China, and was ranked the tenth-largest firm in China in the IAB China Survey.

Latest Features

**Global Accountancy Power 50**  
For a third year in a row the International Accounting Bulletin and its sister title The Accountant bring you the list of the 50 most powerful people in the profession as chosen by the profession and an expert judging panel from around the world. See who's made it on the list and who's made it to the Next 50, who might make the list next year.

Top 40 - Zhang Ke

### ■ 2014 年张克当选全球最具影响力的 50 名会计专业人士

地位相匹配的世界一流专业机构，成为国际的几大会计公司之一，并驾齐驱并进而引领国际注册会计师行业的发展，这是全体信永中和人的使命和担当。

**保持战略定力：**从国际四大会计公司的发展史来看，其前身均可追溯至十九世纪末、二十世纪初在欧美等国成立的地区性会计公司，经过上百年的重组合并和全球拓展，于二十世纪末形成了较为稳定的组织架构并延续至今。因此，要充分认识到创建一个世界一流专业服务品牌的长期性，要经过几代人的努力。其任务是艰巨的和复杂的，要始终保持战略定力，变革创新，推动长期可持续发展，实现梦想和抱负。

**政治站位要高：**注册会计师行业是我国社会主义市场经济的重要制度安排，国家治理体系的重要力量，财会监督的重要组成部分。注册会计师行业上有党和国家的重托，下有企业和人民群众的利益诉求，肩负着重大的政治责

任，在国家治理体系中发挥着独特的作用和价值。明确而坚定的信念，是凝聚人心、凝聚队伍、凝聚力量的精神支柱。加强党的建设和文化建设，是引领我们的事业做大做强，实现跨越式发展的可靠保障。

**树立底线思维意识：**注册会计师行业是一个高风险行业，根据习近平主席提出的“增强会计、审计等机构自律性、公正性和专业化水平”总体要求，树立底线思维意识，防止出现世纪之初的安达信和中天勤这样的颠覆性事件。把底线思维贯彻我们的工作始终，增强忧患意识，积极规避系统性风险，千方百计“托底”、“守底”、“保底”，确保在风险可控范围内实现发展目标。

凡是过去，皆是序章。

我们选择了正确的道路，就不怕山高路远。我们正在发展，正在崛起，正在奋进！我们走在大路上！



ShineWing Hong Kong becomes one of  
Hong Kong's first-tier accounting firms  
after 15 years of concerted practice  
development

# 信永中和香港耕耘 15 年位居 香港注册会计师行业第一梯队

信永中和成立至今，专业服务领域不断逐步扩大，努力实现国际化，将版图拓展全球。在 15 年前，信永中和以香港为走向国际的起点，正式成立信永中和香港。多年来，信永中和香港毋忘初衷、砥砺前行，已位居香港注册会计师行业的第一梯队。

## 砥砺前行 奠定行业举足轻重地位

在 2005 年，信永中和会计师事务所与香港何锡麟会计师行策略性结盟而成立信永中和香港，开创首家具备全面专业资格在中港两地经营的中国会计师事务所，标志着中港会计及金融服务业的共融互通。

在时代巨轮推动下，会计行业工作内容不再局限于财务会计、核数等，专业服务范畴不断演进，客户对于会计师事务所的业务要求亦大大提高。信永中和香港一直积极拓展，把握“一带一路”、大湾区发展等新机遇，寻求业务新突破。为增强事务所资源，信永中和香港在 2020 年初再次进行策略性的扩张，与李汤陈会计师事务所合并，加强服务私营企业等各方面的专业能力。

15 年间，尽管全球经济屡现金融海啸、欧洲债务等冲击，事务所在不稳定的因素下仍迎难而上。经过这些年的努力耕耘，信永中和香港不断成长、蜕变，加强业务多样性及竞争能力，务求能满足客户各方

面的业务需要。事务所不论在人数规模或业务收入都有大幅增长，奠定了我们在香港会计师行业举足轻重的地位。

### 信永中和香港协助多家国内知名企业上市

香港资本市场一直蓬勃发展，成为全球重要的金融中心。近年香港相继推行互惠互利的政策，包括沪港通及深港通等，促进内地证券市场走向国际化，亦对陆港经济、金融融合有帮助。

相关政策让香港能在内地资本项目开放中担当更重要角色。为有意拓展国际业务的中国企业打开大门，提供国际融资渠道；同时有助吸引许多外资企业选择香港作为进入内地市场的跳板，创造外资企业“引进来”及内地企业“走出去”的重要双向平台。

再者，新经济产业急速冒起，香港上市体系深化改革，种种因素有利香港资本市场发展。企业都积极向熟悉亚太区市场的公司寻求专业意见及协助，会计及专业服务行业需求亦随之急增。

迄今为止，信永中和是由国内会计师事务所领军真正做到一体化管理的事务所，可以同时为客户提供符合中国内地和香港法规要求的专业服务。在一体化管理下，信永中和香港得以发挥连接全球及中国内地市场的独有优势，以丰富的专业服务经验协助国际企业和内地企业拓展业务，亦为国内企业在香港联交所上市提供审计、咨询等专业服务，使中国企业除了“四大”之外，有了更广泛的选择。

信永中和香港多年来成功协助多家企业上市，按成功上市个案总集资额计算，信永中和香港于 2016 年、2017 年及 2018 年在香港会计师事务所中排名第 5 位。此外，我们成功协助国内知名银行及券商在香港作首次公开集资，当中包括招商证券股份有限公司（6099）、吉林九台农村商业银行股份有限公司（6122）及甘肃银行股份有限公司（2139）等。其中



我们更与国际知名投行联手合作完成上市项目，充分展现了我们作为综合专业服务机构具体国际服务水平及能力，备受各界认可。至今，信永中和香港所服务约 20 家 H 股客户，亦为不同企业提供审计服务，与“四大”共处第一梯队，远远超过国内其他大型事务所。

近两年，信永中和香港的内控团队亦成功助力多间内地知名的房地产开发商在香港成功上市，为客户的上市项目提供内部监控审查服务，当中包括领地控股集团有限公司（6999）、祥生控股（集团）有限公司（2599）、上坤地产集团有限公司（6900）、新力控股（集团）有限公司（2103）、中梁控股集团有限公司（2772）、正荣地产集团有限公司（6158）等。

#### 利用资源优势 在国际会计品牌发展发挥最大作用

信永中和香港作为信永中和国际的其中一家成员所，一直秉持着事务所的专长及地理优势，充当信永中和全面开发国际业务的前线代表，发挥“超级联系人”的作用，与信永中和国际的其他成员所互补及协同。在这个背景下，信永中和 2018 年在中国大陆、澳洲、中国香港三地事务所通力合作下，成功协助海外大型企业兖煤澳大利亚在香港完成第二次上市，总集资额高达约 15 亿港元。

近年环球经济无疑充满挑战，新冠肺炎席卷全球，很多行业因而开始转型。此外，人工智能、云计算等信息技术亦为会计及专业行业带来新的冲击。即便如此，信永中和香港依然勇于探索未知的领域与机会，尝试融合现有的技术，提高自我水平，为未来发展建立扎实地基。

展望未来，重塑品牌、迈向国际成为信永中和国际的主要任务。信永中和香港将继续利用香港国际地位以及资源的优越，让事务所在参与国际会计品牌的发展进程发挥最大作用。

# 勇立潮头 引领行业技术变革

——信永中和研发创新与数字化转型

产品管理部及研发中心

ShineWing's R&D innovation  
and digital transformation  
are leading the profession in  
technological innovations

数字化和科技赋能正在改变全球经济生态，数字经济已经成为全球公认的新经济，商业之变，新业态、新引擎，数字化转型、科技赋能引发商业模式重构、思维变革、管理变革、服务创新已是企业发展的必然趋势。具备研发创新和数字化能力已成为注册会计师行业高端品牌的能力标志。

### 因势谋远顺势而为

张克董事长在 2014 至 2015 财年合伙人年会上，以“拥抱信息化时代”的主题引领，强调“进入 21 世纪以来，最大的变化是信息化对传统和习惯的冲击，信息化正在改变我们的工作、生活、思维方式；变则生，不变则死，如果不顺应这一变化，将被无情淘汰；在信永中和 2020 年合伙人大会上，以“迎接变革，开创新局”为主题引领，要求我们要面对变化、迎接变化，不惧怕变化，主动变革，做好前瞻性思考和部署，拥抱变革，做时代大潮的顺应者、驾驭者、赢家”。

### 战略引领变革布局

信永中和集团五五规划明确将“坚持变革创新，推进信永中和健康发展”作为发展的基本指导思想之一。五五规划总体目标要求信永中和以客户服务需求为导向，紧跟技术进步，紧紧围绕高端能力建设、数字化转型等核心任务，…创新变革，…推进数字化转型，培育信永中和高端服务能力，推动信永中和成为国内最具竞争力、最具影响力的综合性专业服务机构之一。从五五战略规划开始，信永中和从 2018 年布局大数据技术部，以数字化思维引领启动思维变革、管理变革、组织变革、技术变革、作业变革等，从而走向信永中和全方位的变革之路。

### 研发创新组织落地

基于五五规划确定的“十大重点工程之十：产品研发及管理体系建设”，信永中和于 2020 年新设研发创新委员会，于 2021 年设立产品管理部及研发中心，完成了研发管理体系和基础制度建设，并同时建立了统一的研发管理体系架构、职责，进而规范创新项目研发相关可研、立项、核算、验收、工作量



核定、工时成本管理制度建设，奠定了研发创新与数字化转型的基础。

### 启动商业模式转型

信永中和自 2017 年起开始立足科技赋能、研发创新，规划以大数据和互联网思维为核心思想的前中后台分离的三维立体作业模式，即 4+1+1 智能服务作业模式，递进实现基于云技术包含数据处理系统、知识系统、质量管理体系、底稿作业提交系统、专家支持中心、业务处理以及数据处理共享中心、效率工具等多维度的智能服务平台建设。其中数据处理系统可以实现数据标准化 -> 智能数据分析 -> 智能工作底稿 -> 智能报告的“一键式”集成，逐步实现物理环境向数字环境的映射、迁移以及深度融合。以此为契机，逐步体系化推进应用场景识别、模型标准建设、业务数字化重塑和价值挖掘、IT 和数据治理规制建立，以实现远程、线上、平台交互作业，促使事务所生产关系重塑，加快其商业模式转型。

### 科技赋能研发创新

在集团战略引领下，内部平台、中台建设、作业系统和管理系统逐步完善、以及对外的高端服务和数字化产品等研发创新成果日益丰富，全面提升了信永中和品牌影响力和商业价值。

目前大数据部与业务部门联合的数字化解决方案可涵盖大数据平台、财务机器人及财务系统自动化、数据可视化以及智能应用等维度。成熟的产品或方案包括：资金风险即时管控系统、智能合同识别、行业业务财务分析系统、财税机器人、业财流程自动化解决方案、所得税鉴证自动化工具、税务风险大数据评估系统、

所得税智能汇算系统、出口退税申报系统、工程量算量工具以及工程管理 BIM 技术应用等。

信永中和信息系统咨询团专注于中国大型国企和央企的信息管理咨询和技术咨询服务，涵盖信息化顶层设计、信息化项目群管理、财务数据管控平台、会计核算标准化、企业税务管控平台、管理驾驶舱等，助力企业集团商业洞察、价值主张和数字化转型。

技术赋能信永中和效率工具箱从无到有并于 2018 年 11 月 27 日上线。效率工具箱实现十三类、60 余项效率工具陆续发布落地和拓展，包括但不限于：客户画像工具、合并 RPA、Word 自动数据刷新和排版工具、数据分析工具 (IDEA、ACL)、年报正文自动化工具、财务指标分析工具、特定信息查询工具、银行对账工具、KAMS 关键审计事项查询工具、盘点 / 监盘工具、上交所报告自动化生成工具等，以赋能项目和客户，提升服务效率和品质。

### 标新立异开创先河

依托 40 年事务所服务经验与大智移云新技术结合，信永中和自主研发创新的智能化数字化专业服务云平台，战略布局“专前台、大中台、强后台”三维立体作业，是信永中和在智能审计领域，融入审计变革的一次从 0 到 1 的创新；是依托数字生态、注入行业专家资源和互联网大数据资源的强势打造。

信永中和（西安）数据服务有限公司是信永中和集团的共享中心（以下简称共享中心），成立于 2018 年 1 月 1 日，占地 2700 多平方米，是国内事务所第一家成立和成功运营的共享中心。目前拥有服务团队 350 余人。通过自建的工作流系统、影像系统和强大的网络系统，成功

为集团及全国下属机构提供各类业务共享服务（包含但不限于函证、监盘、数据处理、业务处理、业务报备等）。助力信永中和平台和共享生态，助力数字化转型。目前创新已深深融入信永中和文化中。

### 勇立潮头引领未来

未来已来，信永中和重视管理创新、技术创新和服务创新，不断丰富研发创新人才体系、完善研发创新组织、增强研发创新人才和成果鼓励，2020 年信永中和推出“大师、英才培植百人计划”，着眼于选拔年轻、有潜力的人才，使之成为信永中和未来的领导力量和专业技术骨干；多年来信永中和不断加大研发创新投入（截至 2021 年投入占收入 3% 左右），充分支持鼓励数字化产品研发和扶持高端业务。人力和财力资源的持续投入为信永中和研发创新与数字化转型可持续奠定了基石。

信永中和积极参加行业信息化十四五规划编写和监管部门创新和数字化转型调研，践行变革实践。数字化转型实施从单纯项目工作模式到项目加产品模式；从团队式小生产到集约化大生产；从人工为主到数字化、智能化先导；从固定工作时间到自主灵活工作制；从物理环境向与数字场景深度融合；从传统作业向中台和众包模式转移；从线下向与线上、远程充分融合等。这一系列的变革措施正是信永中和创新战略布局和转型之路的体现。

创新和数字化转型是未来行业发展的生命线，信永中和作为行业民族品牌，有责任勇立潮头，勇做新时代科技创新的排头兵，成为依靠创新驱动、发挥先发优势的引领型企业，引导行业变革。



Luojianping Innovation  
and Advancement Award  
acceptance speeches

# 罗建平创新进步奖获奖感言

合伙人 孟祥军

各位领导、各位同事：

很高兴，也很荣幸，能够代表天津金融业务部参加本次颁奖仪式。

首先，衷心感谢“罗建平创新进步奖”评委会对我们部门在咨询产品创新领域给予的肯定，这对于我们所有的专业人员而言，都是很大的荣誉和鼓励。

其次，非常赞同集团管委会在“尊重知识、尊重人才、尊重创造”方面所展现的深刻洞察，相信通过本次“创新进步奖”活动所带来的鼓励与引导，不仅能够激励今天的获奖者，更会引领全集团所有正在尝试创新、超越自我的同事，以更加饱满的热情，努力投身于各项工作，推动我们的事业更上层楼，更好地融入这个一日千里、推陈出新的时代。

在今天这样一个激动的时刻，我想用三句话来概括本次获奖的感想：（1）风云变幻，创新正当其时；（2）心存热爱，坚持方得始终；（3）未来已来，创新洪流不止。

## 风云变化，创新正当其时

最近有一个很流行的故事，说的是，在一个农场有一只火鸡，一直觉得农场主特别爱他，因为农场主每天都给它送吃的，也不让它干活。所以每当看到农场主走过来时，它就会觉得很开心——爱我的农场主又来了。直到感恩节那天，火鸡突然发现，自己成了农场主的美食。

可能火鸡终其一生也不能理解，生命的轨迹怎么会在转瞬之间，就风云突变？因为，从之前的每日数据和历

史经验来看，它的生活曾经是那么富足、未来是如此确定。

其实，如果跳出火鸡的世界，就会发现变化一直都没有停止，感恩节那一天的“变化”，也并非转瞬之间突然发生！

回到我们人类的世界。在刚刚过去的 2020 年，可以说“黑天鹅”层出不穷，“活久见”你追我赶。很多人引以为豪的多年经验，在 2020 年失效了；我们对世界的许多固有认知，在 2020 年被颠覆了。

看上去，这个世界永恒不变的，似乎只有“变化”本身了。

当我们的客户已经在数字化的大潮中激流勇进，当新的理念、新的技术、新的事物已经如浪潮一样向我们迎面而来的时候，我们在专业服务领域的创新，早已经不是奢侈品，而是必需品。

无论是像火鸡逻辑一样的迟钝慵懒、得过且过，还是面对变化惴惴不安、张皇失措，都不是我们作为专业人员应有的样子。顺势而变，迎难而上，勇于创新，以持续不断的自我革新，从容应对日新月异的社会和经济变革，保持专业胜任能力，构建核心竞争力，才能让我们的基业长存、事业长青。

命运会在这里分化，答案取决于我们自己。

## 心存热爱，坚持方得始终

有人说，“成人的世界里，没有简单的事”。创新不是一蹴而就的。失败，就像是一个影子，无时无刻不在威胁着创新的成果，动摇着创新的信念。

创新是一个持续探索，反复试验的过程。在这个过程中，如果只是在狭窄的空间和单一事件里，总结和沉浮，挫折和失败感会因此变得沉重，成为单向下坠的巨石。

但是，当我们把目光投向更广阔的世界，就会发现，对待成败，我们更应该像扔乒乓球，扔得下去，弹得起来。很多尝试的结果，单次看是失败的，得不偿失。当我们放大时间的窗口，就会发现，乒乓球每一次的下落，只是为





了下一次更高地弹起。

当我们把注意力从对自身喜怒哀乐的感知，转移到对自己所创造、所生产产品价值的时候，我们天地将为之宽阔，人情将为之豁达。当我们着力于提炼和发现客户所面临的问题，并予以解决的时候，作为专业人士的价值，才可以留存并且发扬光大。

为此，我们愿意努力，不断超越现有的水平，研发产品、反复尝试、不断改进、保持行动。在专业领域里，通过发现问题，逐步寻找规律，通过解决问题，实现价值创造。

### 未来已来，创新洪流不止

大势将至，未来已来。

当今世界的变化速度如此之快，以至于模糊了现在和未来的界限。

放眼望去，在高端科技领域，从“嫦娥”探月计划、“天问一号”奔向火星、“北斗”全球组网，到“九章”量子计算机研发成功、“长征”运载火箭升级，再到“人造太阳”成功放电、“奋斗者号”万米深潜、“华龙一号”核电机组并网成功等“黑科技”，中国的科学技术发展的速度超过了我们的想象，令人心动但陌生的未来科技世界，正在向我们走来。

即便是我们自认为很擅长的专业领域，“财务共享模式”、“大智移云”、“智能财务”、“财务机器人”，新技术的风起云涌，也已经对我们的客户和服务需求产生了深远影响。疫情期间，数字化能力成为各类企业应对危机的试金石，财务数字化转型面临新的机遇，数字化浪潮正在澎湃而来。

问题是最好的老师，挑战是最有效的激励。我期待能够有更多的同事投身于创新的洪流，也期待全集团能够涌现更多更好的创新成果。

最后，祝集团的明天更加美好！祝大家生活愉快，工作顺利！谢谢大家！

A low-angle, close-up shot of a person's legs and feet as they run on a paved road. The person is wearing dark athletic leggings and modern running shoes with white soles. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow and long shadows. The sky is a mix of blue and orange, with some clouds. The road surface is dark asphalt with a white dashed line. The overall mood is one of determination and achievement.

Being a respected professional

# 做受人尊重的专业人士

编者按：

2019年12月，在罗建平先生仙逝一年多之后，信永中和集团为纪念罗建平同志对信永中和事业的杰出贡献，发扬罗建平同志爱岗敬业、勇于变革的执业精神，奖励在集团技术创新、管理变革等领域做出突出贡献的团体和个人，制定发布了《罗建平创新进步奖管理办法》。该奖项旨在贯彻尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的方针，充分调动各级员工超越自我的积极性和创造性，深入推进实施创新驱动发展战略，以期把信永中和建设成世界一流的综合性专业服务机构。

在这里，让我们在一起，再次来了解罗建平先生的执业之道和立人之本，以表达我们的深深怀念之情。

2018年5月24日，罗建平先生于匆忙之中离开，至今已三年。罗建平先生生前历任信永中和集团管委会成员、风险管理委员会主席、成都分部总经理、审计执委会副主席、信永中和集团副总裁等职。他具备相当深度和广度的专业知识与技能，熟悉企业会计制度准则、股改上市审计程序及相关法规，特别是在IPO业务、并购重组业务及上市公司审计、大型企业集团审计、会计服务等方面有丰富的经验，对财务会计审计有较深的造诣。他深入实施了信永中和审计风险质量控制管理体系、技术咨询、业务执业人员的后续教育培训和开拓新业务领域等重点工作，既抓业务发展、业务质量和业务收入，又抓党的组织建设和精神建设。

罗建平先生严格遵循审计的职业道德并保持着应有的职业谨慎，以客观公正的处事原则，耐心细致的工作作风，持之以恒的奉献精神，对国家和社会履行责任。他一直奉行提升和传播信永中和的企业文化，力做注册会计师行业和参与国际竞争的领跑者，为努力推进发展信永中和倾注了自己的满腔热情，让信永中和成

都分部发展成为四川省注册会计师行业规模最大、综合排名第一的会计师事务所。

### 做专业人、行专业事

风险管理委员会副主席王仁平与罗建平亦师亦友二十余载，在他看来，罗建平先生在执业上依赖专业、敬重专业，时时处处考虑以专业的方式解决问题。在罗建平先生的案头，随处可见专业书籍，用以判断和分析问题时翻阅。在讨论中，总是强调不按资历，以专业为依据，谁的意见更专业、谁的判断更符合专业逻辑，就按谁的意见和判断作结论。存在疑虑时，总会谦和地咨询或听取他人的专业意见，不以自己在行业中的地位和影响自居，更不以自己多年的执业经验凌驾于专业。不管工作有多忙，专业领域有新的规则推出，先生都会不辞辛劳地抓住机会参加学习，确保时时提升自己。

理念如此，实务如此，在选人与用人上，更是如此。对有专业志向的人，不遗余力地培养和举荐，并适时指导。罗建平先生选人重学历，实际上是重专业；用人上看专业，以专业效果而非经济效益作为评价标准。

成都分部合伙人黄志芬追忆罗建平先生时提到：罗总对工作认真负责，经常就实务中的具体问题对着会计准则、审计准则与项目组员一起逐条学习、讨论；对项目也是深度参与，特别是一些较复杂的或大型的项目，先生会参加进场前的讨论会，与大家一起分析，并强调重点，项目中也及时关心项目进度及重点事项，项目快结束现场时，先生也会视情况赶来现场，与经理、项目经理等一起同客户沟通。

罗建平先生热爱学习，尽管已是审计方面颇有影响的专家，但他对于新事物、新领域仍积





极、刻苦的学习。2015年，中天城投开始实施战略转型，公司收购了海际证券有限责任公司66.67%及友山管理基金公司70%的控股权，并间接持有中融人寿保险股份有限公司20%的股份等，罗建平先生为此专门到上海国家会计学院学习金融等相关知识，回来后还积极与项目组讨论，并要求项目组也去上海国家会计学院学习。

### 2009年正确的选择 加入信永中和 做成西南最大的所

信永中和执行总裁宋朝学时常回忆起和罗建平的往事：1993年12月，我和建平兄相识于四川会计师事务所，他1994年7月，作为四川会计师事务所的技术骨干派往香港梁学濂会计师事务所学习一年，于1995年6月底回到所里，担任事务所审计一部的部门主任，主要负责所里的资本市场业务；当时我担任审计二部的部门主任，我们相互协同、共同讨论业务中的问题，每到关键处，他都有最好的解决问题的“高招”。随着时间的推移，建平兄升任所里副所长，主管资本市场业务，他兢兢业业，使所里的上市公司数量位居西部地区第一。由于“东锅事件”，四川会计师事务所暂停证券从业资格，建平兄为了保住自己辛勤耕耘培育的资本市场业务，于1998年底加入到了德阳会计师事务所（后更名为四川君和会计师事务所）……2005年底我加入信永中和，建平兄时任四川君和会计师事务所总经理（后任董事长），他也多方打听，了解信永中和的基本情况，在参与一些行业会议的时候，主动向张克董事长请教事务所的管理，努力了解信永中和的管理模式，从而实践改造他所在事务所的管理模式。后来，通过张克董事长的感召，建平兄有了加入信永中和的意愿，



通过半年多更广泛地、更深层次的沟通，使我更加了解建平兄为人处世的大局观，加之建平兄热爱注册会计师行业，对会计师行业的发展模式有过许多研究比较，对张克董事长领导的信永中和“一体化管理模式”倍加推崇，建平兄胸怀宽广，不计个人得失，同君和所管理团队合伙人反复沟通、协调一致，于2009年7月1日，带领原君和所管理团队全体合伙人和员工210多人毅然地加入到信永中和大家庭，奠定了信永中和成都分部的发展基础。

建平兄到信永中和后，任集团管委会委员，兼任成都分部总经理，后来又兼任集团风险管理委员会主席。在成都分部，他总是结合集团发展战略，高屋建瓴地提出成都分部综合发展的规划，努力践行信永中和的发展理念，在很短的时间内，把成都分部建设成了中西部综合实力最强的中介服务机构之一；同时他也是一个原则性和责任心非常强又敢于担当的领导，在成都分部的管理中，他坚持原则，一切按照信永中和总部的规章制度办事，从不越规矩一步，敢于打破情面，敢于同不合理的事情说“不”；建平兄平时对自己严格要求，身先士卒做表率，在承担集团和成都分部众多管理工作的情况下，投入更多的时间用于业务开发和承做方面，每年几乎都是成都分部完成业务量最多的前三位合伙人之一；而且建平兄还是一个有包容心的好领导，在处理事情时，坚持“求大同、存小异、重点关注重要性”的原则来解决合伙人之间的不同意见和纷争……让成都分部在和谐的基础上充满生机、蓬勃发展……

#### 身兼数职 促风险管理委员会发展

风险管理委员会副主席汪洋深情回忆罗建

平：罗总生前身兼数职，且多为重要领导工作职务，但他每年都能够完成上千万业绩的审计项目业务工作，可见罗总工作能力极为突出，且人品贵重，深得信永中和集团领导及同事们信任与依赖。

风险管理委员会工作责任重大，但又极其繁琐细致。罗总担任委员会主席，既要有宏观纵览大局的视野与果敢担当的气魄，还要有细致准确的专业判断能力，并要具备极大耐心与耐力。会计师事务所多达上千个 A/B 类项目，罗总基本都能做到心中有数，对于重大风险项目，亲力亲为，不厌其烦深入项目，严格管控项目风险，为保证事务所的整体安全做出巨大贡献。

在风险管理工作中，罗总能够顾及涉及风险处理事项之各方感受，积极协调、统筹各方关系，既能够合理处理风险事项，又能使得当事人心服口服，理解与接受事务所风险管控决策。同时，他对于会计师事务所风险管控体系、制度的建设与完善也做出巨大贡献，他难能可贵的不拘泥于已成形之体系及制度，每年对于风险管控体系与制度都会做出因地制宜、与时俱进的改进与提高，使得事务所风险管控体系与制度顺应审计准则、监管环境、风险特点的变化，更加有效的管控事务所审计项目质量与风险。

因风险管理工作的特点，风险管理人员既要懂专业，又要知风险，而且要擅于处理各方关系，长期处在繁琐、紧张，甚至焦虑的工作状态中。罗总能够以身作则，树立工作典范，同时及时体察下属人员的难处与苦衷，在工作心情、心态上予以安抚与疏导，在工作实务中予以指导与帮助。曾记得他为一个项目经理的年度评价问题与我沟通两小时之久，商讨为员工进行合理的评价，争取应有的权益。

罗总生前一直致力于信永中和风险管理体系建设，为建立事务所质量至上的内部文化，在繁忙的工作之余，亲自撰写风险管理培训教材，并多次为全体员工进行风险理念的培训，倡导事务所应由合伙人带头，共同维护公众利益，并以此为已任，做到独立客观公正，以执业准绳约束自己，以职业行为要求自己，以社会效果检验自己；以优质服务赢得市场的信任和青睐，维护信永中和品牌。如今，罗总虽然离去，但诚信为本、质量至上的内部文化精髓已深入人心，我们全体应把这份文化传承下去。

### 不忘故人 顾念初心

2021年1月19日，信永中和集团党委书记、董事长张克在“罗建平创新进步奖”颁奖大会上指出：罗建平是信永中和集团一位优秀的领导人，锐意进取，不断创新。为纪念罗建平同志对信永中和事业的杰出贡献，发扬罗建平同志爱岗敬业、勇于变革的执业精神，奖励在集团技术创新、管理变革等领域做出突出贡献的团体和个人，信永中和集团党委和管委会决定设立“罗建平创新进步奖”。在此隆重举行首届“罗建平创新进步奖”颁奖典礼，不仅是缅怀罗建平先生为信永中和作出的突出贡献，更是表彰在产品创新、技术创新、管理创新等领域做出突出成绩的团队和个人，激励全体员工向罗建平同志学习，尊重知识、尊重专业，做一个有自信的专业人，做一个受人尊重的专业人士。很多创新都是在员工中孕育的，希望通过创新评比，激发所有员工的积极性和参与意识，不管是技术方面还是管理方面。希望全体员工以更加积极进取、奋发有为的姿态，参与到信永中和的发展和建设中来，播下希望的种子描绘可期的未来！

## “罗建平创新进步奖” 获奖案例展示

# 资金风险即时监控系统项目

北京专项审计一部

### 项目背景

国内某著名互联网公司为加强本级及下属一百多户子公司的资金管控，降低或避免资金风险，委托信永中和开发资金风险即时监控系统。信永中和专项审计一部、大数据技术部共同组建研发团队，于2020年4月完成测试系统的开发工作，2020年6月完成正式系统的现场部署工作，7月交付公司正式使用。该系统以银行日记账、银行网银流水等为对象，以定义的风险类型为目标设计风险监控模型，对每一笔资金收、付进行实时监控，根据资金收、付特征识别出有问题交易、存疑待查交易以及无问题交易。对于存疑待查的交易，由公司安排相关人员进行核实。

### 难点与挑战

1、项目以软件系统的形式交付，与常规的审计项目存在较大的差异，需要将业务专家能力、财务专家能力、大数据分析能力相结合，将梳理的风险转化为风险模型，并经开发团队将风险模型软件化，自动实现对资金交易的实



*Real time capital  
risk monitoring  
system project*



时监控。

2、公司银行流水、银行日记账、OA 审批数据中存在众多的信息点，需要将不同系统的数据进行打通，充分利用不同系统数据之间的联系。对于数据中人工填写的摘要信息，该信息公司未进行标准化填写，难以直接使用，需要人工对系统数据信息进行标准化处理。

3、根据对项目目标的理解，监控系统需要解决数据自动获取、各月新增数据、风险模型可实时调整、结果定时输出等诸多需求场景。

4、项目由两个部门协同作业，要在短时间内完成产品设计和开发工作，由于缺少可借鉴的成熟案例，产品需要面临多次更新优化，如专家团队未能有效的将风险转化为有效的风险模型，技术人员将无法准确理解开发需求。

## 实施介绍

### 1、系统研发思路

在整体思路，我们在不干涉子公司运营和管理模式的前提下，通过专家能力将风险模型提炼，将定义的风险类型转化为风险监控模型，并通过技术人员将专家能力设计成软件系统，实现对其资金交易进行实时、全面的监控，从而协助公司逐步构建规范的资金监控体系，有效防范风险。

### 2、业务及财务情况调研

在风险监控模型设计中，我们结合以往数据审计、全量审计的实践，总结出数据分类聚合呈现、不同要素相关性分析、数据可视化等多种方法，其中既有基于专家经验的设计，也有纯数学（相关性）的算法。

### 3、资金风险检查模块定义

对初步完成风险监控模型按照分析展示维



度，划分不同的模块：

1) 资金风险实时监控模块，基于资金风险数据库，实现对当期发生的银行流水交易实时监控，确认是否具有交易风险。

2) 财务数据匹配统计模块，按照月度将财务的预算、应付账款、应收账款等与真实发生的银行流水匹配比较，提示财务数据账实不符风险。

3) 利息计算模块，可有效识别企业定期存单，通过对企业理财产品记账逻辑的深入解读，进一步验证实际购买存单金额和账务记录数据一致；校验存单实际收益金额和存单应确认金额是否一致；计算企业各月度的实际存单收益率是否存在偏差。

4) 数据展示模块，主要为各业务线收支金额、频率、数据特征等方面的可视化展示，如按时间汇总的收付款金额、笔数，企业净现金流，主要客户、供应商等。

5) 业务相关性分析模块，银行流水交易分类的基础上，对主要业务类别间的月度数据分析统计，寻找各交易类别之间存在的业务关联关系。对相关支出进行预测，将实际值与预测值进行比较，实现相关性分析的可视化。

#### 4、设计资金监控模型

审计团队依据资金风险检查模块结合公司业务及资金特征，形成风险数据库，由审计团队根据风险发现路径设计资金监控模型。

#### 5、资金监控系统设计

基于先期定义的研发思路和资金风险检查模块，根据审计团队设计的风险模型，技术团队根据审计团队、大数据分析团队等的思路将风险监控模型设计为软件系统。同时根据公司的业务不断发展的特点，实现对风险监控模型

的阈值、规则的便捷调整，以匹配企业业务发展。

## 6、系统开发部署

技术团队在完成系统设计开发工作后实现对公司数据接入设计，并在公司服务器上完成产品的部署，根据系统运行过程中存在的问题，及时对系统进行优化、完善。

## 资金监控系统的特点

1、将业务专家能力、财务专家能力、数据分析能力相结合，量身定制公司风险监控模型，对有存疑交易实施进一步线下核查，对存疑交易的核查过程会记录在系统中，实现检查过程可控。

2、公司数据采集选择选用 API 或 RPA 技术，实现对包括网银、银行日记账、审批流、预算等数据的自动抓取，并根据公司的情况完成数据整合，增加可用信息内容。

3、监控系统部署于公司的内网，信息安全性可得到完全保障。

4、监控系统在完成初始设置后，系统根据内置的判断逻辑，定时对全量数据检查，输出财务风险报告，避免或减少人为加工数据的过程，做到数据实时抓取和监控，解放财务人员精力，集中于确认实际风险和优化模型。

## 项目成果

### 1、稳定可靠的资金监控系统

该系统自 2020 年 6 月底上线以来，已稳定运行了 6 个月，效果良好，达到了预期目标。信永中和跟踪了该系统自 2020 年 7 月至 10 月三个月的运行情况，该期间公司共有 3.4 万笔资金收支，该系统共筛选出风险交易 581 笔，涉及金额 14 亿元，经线下核查，发现硬件业务翻新

费舞弊等多个问题。系统全面覆盖资金风险管理要点，逻辑功能完善，框架稳定，独立运行，可快速完成系统的迁移部署。

### 2、资金风险数据库

基于该项案例，项目组根据公司业务、财务及管理情况，定义了资金风险，设计完成有效的资金风险模型。资金风险模型可细分为“通用模型”和“个性化模型”，其中“通用模型”具有普遍适用性，可以快速应用，满足不同公司的资金风险管理需求。“个性化模型”针对公司业务特征定制化设计，同公司实务结合更加紧密，进一步提升对公司资金风险的管控水平。

### 3、资金风险检查方法论

资金即时监控系统是审计思维模式和系统工具相互结合的产物，实现多种知识体系的整合，形成稳定的全量资金风险管理体系和方法流程。在系统研发过程中，审计团队系统性的梳理了资金交易特点、风险检查流程、资金管理的要点等，形成有效的风险监控检查的方法论，并成功将知识转移到公司财务人员，保证公司财务人员能够对资金监管系统功能和逻辑的正确理解、合理使用。该方法论具有普遍适用性，可满足不同类型公司对资金管理的需求。

## 创新点

本项目最大的创新点是我们首次完成了将专家经验和专家能力以软件方式向客户交付，同时总结出了向企业端客户交付该类软件的方法（软件 + 服务）。

针对项目，我们已经完成相关总结和推介材料制作，目前已经和若干家企业做深入沟通和交流，后续也会进行有序推介，争取在风险管理领域做到规模化复制。

## “罗建平创新进步奖” 获奖案例展示

# 房地产行业纳税评估系统

## *Tax payment evaluation system for the real estate sector*

重庆税务及集团大数据部

过去五年，房地产行业的相关税收稳定占政府公共财政收入的 14%，房地产税收收入对地方财政影响重大。而税务机关现有风险管理系统由国家税务总局开发，在指标设计及适用范围上存在设计缺陷，风险管理系统未针对房地产行业进行优化，导致在对房地产行业进行多税种风险扫描时，不能有效地发现重大涉税风险，不利于有效地监控税收风险。同时，房地产企业报送报表准确度不够，信息不充分，无法保证税收收入入库的完整性和及时性。在当下“放、管、服”改革时期，如何提高管理、服务纳税人能力，又能保证税源完整、及时入库，减少税务机关执法风险，是税务机关须面对的重要实务课题。基于此，信永中和重庆分部利用自身多年专精于房地产的优势，与重庆市两江新区税务局达成意向，开始对本项目进行开发，着手对房地产指标和系统架构的设计、优化。

房地产行业纳税评估系统，由重庆分部联合大数据部共同开发，是适用于税务机关对房地产开发企业风险管控的智能化系统，支持税务机关对风险的识别、应对及反馈。本项目成果将直接应用于税务机关风险管理，增强税务机关对房地产开发企业全生命周期的定期风险监控，强化房地产开发企业税收遵从度。



软件开发的初衷是基于通过风险识别、风险预警、风险评估等手段，对纳税人不能或不愿依法准确纳税而造成税款流失进行确认并实施实时控制。以收集得到的数据信息为基础，整合分析纳税人各种涉税申报数据指标，包括各项销售收入指标、各项财务分析指标、资金需求指标等动态、静态指标，利用税务机关构建的信息管理平台，结合房地产企业开发流程、资产与负债变化、实施成本及效益等角度，通过一定的数理模型来计算、分析、预测和评价纳税人的各项指标是否符合或背离正常的指标体系，以便揭示同一地区、同一税种税负的弹性区间和行业税收管理规律，以期达到控制行业税负、防范税收风险的目的，并为纳税评估、检查、审计、反避税等提供线索。

我们对本软件设计的核心是风险预警和风险控制。行业管理的核心内容是同行业同税种税负弹性区间。我们结合税收政策法规规定，商讨确定税收风险指标测算方法、参数及口径，建立房地产行业税收分析、行业评估模型等指标设计，并把模型指标、映射关系转化为自动运行的应用程序。该软件能够自动抓取数据，根据内置的指标判断逻辑，输出税务风险矩阵和相应的税收风险报告。

当前已经实现了阶段性成果，并交给重庆市两江新区税务局试用。在试用期间，本项目已帮助税务机关在 8 家样本单位中，准确定位 3 家企业存在重大涉税风险问题，2 家企业存在一般性涉税风险问题，抽样有效率为 62.50%，而现有风险管理系统未提示上述 5 家企业存在涉税问题。

目前系统运用的瓶颈在于税务局三方数据采集不齐，重庆市税务局对于本辖区内的建委数据、国土数据等还未完全有效对接，所以，本系统无法自动扫描，目前暂时采取由纳税人手工填报三方数据的折衷方案。后续研发阶段，我们将持续推进与重庆市税务局的沟通工作，继续深度利用重庆市税务局现有数据平台，有效地降低纳税人填报数据负担，最大程度体现“放、管、服”精神，同时满足税务机关实时风险评估的需求。

信永中和税务板块可借本系统的应用，提升信永中和品牌在税务机关、行业、企业中的知名度和专业度，同时，对房地产行业税收筹划、咨询及鉴证服务方面加强更有力的竞争力。

## “罗建平创新进步奖” 获奖案例展示

# 冀东水泥审计项目的组织变革

### 北京专项审计一部

自 2016 年年报开始，冀东水泥项目组持续变革组织方式，结合项目目标与时间资源、人力资源状况，围绕风险及服务，成本与效益都会持续迭代，每年的组织方式都会发生变化，尤其是 2019 年，因时间资源发生重大变化，项目组织围绕着团队能力做了很大升级。应该讲，盯紧目标，以资源现状想办法，精益项目过程已经成为包括小组组长这一级核心团队的认识和行动，目前项目核心团队始终非常稳定，且已经反哺本部门其他项目。

#### 一、背景

唐山冀东水泥股份有限公司（以下简称“冀东水泥”）是集团的大客户之一，自 2016 年北京专项审计部成立起，一直在服务冀东水泥。随着冀东水泥的重组，其对项目团队的服务需求一直在持续升级，包括响应速度、服务质量及时间要求，自 2019 年开始，其要求的审计报告定稿时间在 2 月底 3 月初。

## *Organisational evolution of the audit of Jidong Cement*

2016年北京专项审计部成立，作为新设部门，90%的同事均为招聘而来，级别主要为初级审计员，同时当年经济下滑，建材行业收益大幅下降，风险剧增，项目组面临人力资源极度匮乏与高风险并存的局面，“穷则思变”，项目团队首次尝试审计任务分解，将风险单置，我们将重大风险事项进行梳理归纳，将相关审计任务自现场小组中抽离，集中交由现场负责人带队的中心组完成；同时，重大风险事项的落实由合伙人、经理及现场负责人研究制定具体应对策略，继而对中心组同事进行实战培训，采用远程获取审计资料，远程与客户进行沟通落实的方式逐一落地，此种方式在当年取得了非常好的效果。

在后续进行的年报审计中，都会反思、总结和优化，将风险与服务、成本与效率分道实施，并引入科技化工具，包括探索在业务数据中引入全量审计工具，执行凭证测试，以及在报告阶段使用RPA工具。



我们对此阶段工作进行总结，形成了标准化的作业文档，考虑现场及非现场工作如何安排，如何将风险及效率分开处理，完成了审计流程重构及团队人员重组，形成了相对体系化、系统化的作业方式。具体为：结合审计目标，我们将审计任务进行分类、分解，根据任务分别成立了函证组、底稿组、可视化组及分析组。风险应对方面：合伙人及负责经理前期首先对公司进行风险评估，总结归纳当年的重大风险事项后交由可视化组及分析组集中攻破，可视化组采用计算机软件进行核心数据分析，快速定位风险异常，交由分析小组逐一落实。效率方面：我们将银行及往来款函证任务进行集中处理，由函证组集中对接共享中心及各小组；其他与重大风险无关的常规底稿交由底稿组负责编制完成。同时，为确保团队成员胜任所负责的任务，项目组在年审开始前，研究制定板块任务标准，分别按照任务板块对团队成员进行针对性的实战培训。审计作业方式为非现场作业为主，现场作业为辅，根据需要安排现场落实问题的方式。综上，项目组通过标准前置、集中优势人力重点应对审计风险、常规审计任务流程化作业的方式保证解决风险事项同时提升审计效率，较好的完成了审计目标。

## 二、2019 年的实施情况及创新

因冀东水泥之大股东在香港披露年报缘故，2019 年冀东水泥年报定稿时间要求大幅提前，项目组面临一定的压力；同时我们一直认为项目团队能力提升是所有事情的基础，结合以前年度的经验、教训，2019 年，我们对项目组织方式进行了较大的完善。包括：

第一、项目组培训方式的改变。考虑到以

前年度培训效果有一定的改善空间，在 2019 年，我们首次引入“实战”式培训，即模仿人的学习过程进行培训，包括模仿 - 训练 - 培训 - 考核四步，首先找一份代表性底稿及工作成果交给本年拟做该项工作的同事学习，在学习过程中安排“专家答疑”；其次，给出一个真实的环境和真实的数据，由其学习后完成相应工作，专家通过过程监控及复核找到问题；再次，针对暴露出的问题，安排集中培训，该培训为互动式的；最后，再次给出真实的环境和数据，由相应的人员完成任务，考核合格者上岗，不合格者重新学习直至通过为止。以此最大程度的保证了项目组整体的胜任能力，取得了较好的效果。

**第二、“班委制”。**我们所采取的项目组织方式是出于审计整体任务分解为模块任务后，需要各分工模块高度协作，时间上确保有效衔接。为了保证项目的有序运转，我们首次引入班委制，即由 3 人组成班委，其主要工作是协同配合、专业指导及项目组管理；他们每天需要对各组进行管理指导，同时跨组进行问题的沟通、成果的移交以及进度的协调安排，共同负责项目质量的管理；班长按周轮换，谁的状态好谁上；同时，还会安排负责经理作为“班主任”，项目过程中会根据 3 位班委成员的表现，将更多的团队管理工作交由表现优秀的成员负责，并动态调整。此种机制的设立，更大程度上是为了训练大家的团队协作能力，全局观以及项目管理能力，经过训练，大家基本具备独当一面的能力，也形成既竞争又合作的良好氛围。

**第三、“教练制”。**为过程中保证底稿质量及为项目团队答疑，我们首次设立“教练”角色，去年由两位项目经理担任底稿组教练，负责全

程指导并检查底稿组的底稿编制，实现团队成员全过程赋能。具体为每位教练负责指导 4 个底稿小组的成员，依据底稿编制复核要点，对底稿进行全面复核，及时纠错。

以上三种措施均为针对团队能力进行训练，以及过程中确保项目质量采取的措施。

**第四、“平行作业”。**我们将各块工作分解，分别设组协作，审计风险应对、底稿编制及报告附注平行作业，基本做到了（整体）底稿和报告同步。整体的运转机制为可视化组首先将风险进行快速定位，交由分析组解决落实风险，分析组完成风险应对后将成果依次交由底稿组，底稿组收集函证组底稿后完成各公司全部底稿的编制。较之前的分组模式，该模式能最大程度的保证报告与底稿编制同步完成。

通过上述方式，在新冠疫情对公司产生重大影响，财务人员断断续续上班，以及项目组全部转为个人远程居家办公的情况下，其报告完成时间较之前提前 15 天，底稿编制与附注基本同步完成，项目成本得以有效节约。

经过近几年的创新实践，有很多收获，未来项目组将适时根据内外部环境的变化，会不断迭代升级，包括项目组织方式随着目标和资源的不断演进；不断优化包括全量审计在内的科技化工具；不断的训练项目团队，我们会持续总结归纳，不断升级，不断应用，形成一个循环进步的机制。

“穷则变，变则通，通则达”，陈春花曾说过“资源永远是不足的，需要管理者做的，就是在资源不充足的情况下完成目标”，我们将在以后的工作中一步一个脚印，脚踏实地的在审计创新的道路上不断前行。



Don't fuss,  
this is what  
CPA is.

# 别闹，这就是 CPA

合伙人 张莉娟

—  
在许愿时，你必须要深信不疑。

我想成为注册会计师的宏伟梦想，始于24岁。

当时正在一家外企工作，应付自足，顺风顺水，看到同事佳佳在备考 CPA，一时激动，仗着自己学的也是财务专业，自以为能轻松拿下，便在网上跟着报了名。从此，成为 CPA 考试大军中的一员。

同年，交了男朋友，感觉打通任督二脉，脑容量得到极大提升。每天早上5点钟起床上网课，工作间隔之余看书刷题，下了班和男友逛街游泳看电影，9点钟准时收心回家继续攻读学业……整天忙得不亦乐乎。

在那个时候，期权价值评估、非货币性资产交换、增值税暂行条例……感觉那都不是事。在每天都被梦想叫醒的日子里，学习效果特别突出。第一年考试结束，顺利通过两科，同时和男友携手步入了婚姻殿堂。佳佳惊叹于我的时间管理，不时啧啧称赞，突然感觉自己是一名隐匿尘间的绝世高手。

不料天妒奇才，本人的恋爱激情大概持续了一年，接下来就不那么顺利了。第二年、

第三年考得都不理想，只过了一科，另一科连续两年都只差1分。华丽出手，居然不中，绝世高手都还没有完全显露出武功，就被晴天霹雳打得毫无还手之力，这让我很没有面子。

佳佳也进入结婚、生子阶段，CPA道路阻且长，学习得苟延残喘。

连续两年挫败后，我们貌似被伤得元气大减、体无完肤。还好，我是一个打不死的小强，除了想在佳佳面前自诩榜样，让她不要轻易放弃以外，24岁时的梦想也使我越挫越勇。

已经忘了刷了多少本题，用坏了几个MP3，度过了多少不眠之夜了……那段时间很苦，但却记忆犹新。以至于第四年全科通过的时候，已经忘了梦想被实现的兴奋感觉了。

## 二

我这人，着实幸运，27岁入行那年有许多需要感谢的人。

比如带我入行的S经理，博闻强识，肚子里有货，心底无私，对我这个才入门的小白是有问有答，有教有导，让我受益无穷。好多次，他一点点教我读文件，教我写报告，犯错的时候把我批评得就差有地缝，但也五体投地；做得还不错时又不吝赐教，让我在入行初期少走了不少弯路。

感谢我的女儿孜孜。产后两月我就重返职场，当时家住在南坪，上班在幸福广场，每天来回40公里，忙碌得像是奔赴战场。虽然这个小屁孩经常让我在半夜里唱摇篮曲，但无论如何，她让我每天鸡血满满，精神振作，上可吞风吻雨，下可屠熊搏虎，释放出让我坚持、努力的力量，一点一点在CPA的世界里摸爬滚打。

还要感谢我们家范先生。每当我加班到凌

晨，第二天带有一丝赖床情绪时，他用那种温和的、但又无奈的、又不知道该说什么好的眼神默默地看着我，然后突然大喊，“赶紧起来，出报告了！”于是乎睡意全消，立马翻身起床……

最后还要感谢所有的客户，在我一孕傻三年的日子里，正是他们的理解、包容、支持，让我得以成长。

这就是CPA的世界，不能有丝毫懈怠，每个人只得拼命的付出，生怕被时间和时代淹没。

焦灼、咬牙、执着，就算明知山有虎，拎一根打狗棒，也得硬着头皮虎山行。

## 三

光阴虚掷，24岁时许下的梦想终是在一个个报告中大踏步地前进着。十七年来，我也从一名助理小白成长为合伙人。在办公室遇到正在项目中抓耳挠腮的小朋友们时，也会上前安慰，“只要思想不滑坡，办法总比困难多……”

不过，环顾四周，虽然处境尴尬却也动力十足。前面，有无数滔天巨浪，尽显英雄本色；身后，蓬勃的后浪咆哮着，他们无坚不摧。

“乱云飞渡仍从若”只是伟人的境界？

不！

海阔凭鱼跃。我们要依旧努力，我们要依旧坚持，我们必须打开自己未知的边界，将自己的初心进行到底。

我相信，总有一天，我们终将会惊讶于我们的初期曾多么脆弱，惊讶于我们的起点曾多么渺小，惊讶于多少河流险滩我们都将一一跨越……

一切过往，皆为序章。

我们终将为自己的梦想披荆斩棘，乘风破浪。

## contact us

### 信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 ( 100027 )  
Tel: +86 (10) 6554 2288 Fax: +86 (10) 6554 7190

### 信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行大厦32层  
( 200120 )  
Tel: +86 (21) 6164 3939 Fax: +86 (21) 6164 3900

### 信永中和·深圳

深圳市福田区联合广场A座10层 ( 518000 )  
Tel: +86 (755) 8290 0800 Fax: +86 (755) 8290 0815

### 信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座8层 ( 610041 )  
Tel: +86 (28) 6299 1888 Fax: +86 (28) 6292 2666

### 信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座16层 ( 710075 )  
Tel: +86 (29) 6335 8888 Fax: +86 (29) 6296 0016

### 信永中和·天津

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层 ( 300040 )  
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22) 8321 7998

### 信永中和·青岛

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层 ( 266100 )  
Tel: +86 (532) 8089 5858 Fax: +86 (532) 8089 5959

### 信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼C1栋26层  
( 410005 )  
Tel: +86 (731) 8828 5566 Fax: +86 (731) 8828 5567

### 信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层 ( 130022 )  
Tel: +86 (431) 8133 2000 Fax: +86 (431) 8133 2111

### 信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15层  
( 116600 )  
Tel: +86 (411) 8762 6818 Fax: +86 (411) 8762 6307

### 信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39层 ( 510620 )  
Tel: +86 (20) 2830 9500 Fax: +86 (20) 2830 9530

### 信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层 ( 750001 )  
Tel: +86 (951) 6718 800 Fax: +86 (951) 6721 553

### 信永中和·济南

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦17层 ( 250012 )  
Tel: +86 (531) 8925 9000 Fax: +86 (531) 8925 9099

### 信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场B2幢20层  
( 650118 )  
Tel: +86 (871) 6815 9955 Fax: +86 (871) 6364 6916

### 信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号和泰国际大厦7层 ( 210009 )  
Tel: +86 (25) 5280 8866 Fax: +86 (25) 8371 6000

### 信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭  
( 锦江国际酒店 ) 2栋22层 ( 830000 )  
Tel: +86 (991) 6516 688 Fax: +86 (991) 6787 779

### 信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层 ( 430077 )  
Tel: +86 (27) 5975 9900 Fax: +86 (27) 5975 9922

### 信永中和·杭州

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心4幢7层 ( 310008 )  
Tel: +86 (571) 2689 7676 Fax: +86 (571) 2689 7636

### 信永中和·太原

太原市小店区长治路308号同昌创业园A座9层 ( 030006 )  
Tel: +86 (351) 7899 966 Fax: +86 (351) 8338 109

### 信永中和·重庆

重庆市渝北区金渝大道99号汽博大厦26层 ( 401122 )  
Tel: +86 (23) 8875 5566 Fax: +86 (23) 8911 2599

### 信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层 ( 530029 )  
Tel: +86 (771) 5086 363 Fax: +86 (771) 5086 880

### 信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 ( 230001 )  
Tel: +86 (551) 6490 5166 Fax: +86 (551) 6490 5100

### 信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28层  
( 450046 )  
Tel: +86 (371) 6688 3777 Fax: +86 (371) 6169 2911

### 信永中和·苏州

苏州市工业园区苏虹东路183号东沙湖基金小镇6幢102室  
( 215000 )  
Tel: +86 (512) 8816 9666

### 信永中和·厦门

厦门市思明区湖滨南路359号海晟国际大厦17层03单元  
( 361004 )  
Tel: +86 (592) 5835 295

### 信永中和·海口

海口市国兴大道15A号全球贸易之窗大厦24层2401号  
Tel: +86 (898) 6675 5287

### ShineWing International · 国际

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay,  
Hong Kong SAR, China  
enquiries.global@shinewinginternational.com  
www.shinewinginternational.com

### ShineWing Hong Kong · 中国香港

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay,  
Hong Kong SAR, China  
Tel: +852 3583 8000

### ShineWing Singapore · 新加坡

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A, Novena Square,  
Singapore  
Tel: +65 6336 5588

### ShineWing Japan · 日本

16E, Harumi Island Triton Square W, 1-8-8 Harumi,  
Chuo-Ku, Tokyo, 104-0053, Japan  
Tel: +81 03 6459 0571

### ShineWing Australia · 澳大利亚

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria, 3000,  
Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

### ShineWing Pakistan · 巴基斯坦

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore, Pakistan  
Tel: +92 42 3723 5084 +92 42 3723 5085

### ShineWing Egypt · 埃及

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square, Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

### ShineWing Malaysia · 马来西亚

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PUJ 1A/41B, NZX  
Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel: +603 780 55022

### ShineWing Wilson (UK) · 英国

9 St Clare Street, London EC3N 1LQ, U.K.  
Tel: +44 20 7734 3300

### ShineWing Indonesia · 印度尼西亚

UOB Plaza 34th Floor, Jl. MH Thamrin Kav.8-10, Jakarta  
10230, Indonesia  
Tel: +62 21 2993 2162 +62 21 2993 2172

### ShineWing India · 印度

I Floor, AIHP Palms, Plot No.242-243, Udyog Vihar-Phase  
IV, Gurugram, Haryana 122015, India  
Tel: +91 124 414 0022 +91 124 422 2969

### ShineWing Thailand · 泰国

Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152 North Sathon,  
Road Silom Sub-district, Bang Rak District, Bangkok  
10500, Thailand  
Tel: +66 84 7463 838

### ShineWing Taiwan · 中国台湾

11F, No.1, Section 4, Nanjing East Road, Songshan  
District Taipei 10595, Taiwan, China  
Tel: +886 2 7706 4888

### ShineWing Germany · 德国

Anton-Jordon-Straße 1, 56070 Koblenz, Germany  
Tel: +49 261 9431 0

### ShineWing Macao · 中国澳门

Edificio Macao Finance Center, 9 Andar "H", Rua de  
Pequim, No. 230-246, Macao SAR, China  
Tel: +853 2855 3361

### ShineWing Turkey · 土耳其

Tozkoporan Mh. Haldun Taner Sk. Alparslan İş Merkezi  
Merter, Istanbul, Turkey  
Tel: +90 212 481 5440



# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和大数据技术部

### 财务流程自动化

Financial Process Automation

- 银企对账自动化
- 久其填报自动化
- 企业所得税申报自动化
- 附注自动化
- 合并报表自动化工具
- 企业所得税鉴证业务自动化

### 业务赋能工具

Business Empowerment Toolkit

- 企业费用管理
- 电子签章服务
- 手工计量工程量
- 盘点工具小程序
- OCR 文本识别工具
- KAMS 关键审计事项
- 企业所得税汇算清缴
- 个人所得税计算系统
- ARS 审计报告正文系统
- 发票识别验真和管理应用

### 增强数据分析

Augmented Data Analytics

- 全样本数据分析
- 企业财务舞弊甄别
- 数据交互可视化
- 公司财务指标对比



数据分析案例解析



信永中和数字服务