

# SHINewing

## 光之翼

2022年12月 第4期

信永中和国际再添西班牙新成员

提升专业服务品牌影响力 更好服务中国企业走出去

培育数字化高端服务能力 为注册会计师行业和中国企业  
数字化转型贡献信永中和方案



信永中和  
ShineWing



取法和中  
执事永  
求道永  
为人信



## 《光之翼》

名誉主编：张 克

执行主编：叶韶勋

执行副主编：傅世青

编委：刁云涛、陆 青、彭洪波

林建昆、毕思强

责任编辑：屈 涛

美术设计：赵开雲

## 《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦

A 座 9 层 (100027)

电话：010 - 65542288

传真：010 - 65547190

编辑部信箱：qutao\_bj@shinewing.com

发行信箱：dufang\_bj@shinewing.com

© 2022 信永中和 版权所有

## SHINEWING

Honorary Editor-in-chief: ZhangKe

Executive Editor: YeShaouxun

Associate Editor: FuShiqing

Editorial Board: Diao Yuntao, Lu Qing,

Peng Hongbo, Lin Jiankun, Bi Siqiang

Responsible Editor: Qu Tao

## Editorial Department

Add: 9/F, BlockA, Fu Hua Mansion,

8 Chaoyangmen North Avenue,

Dongcheng District, Beijing, 100027, China

Tel: +86 (10) 6554 2288

Fax: +86 (10) 6554 7190

Editor: qutao\_bj@shinewing.com

Distribution: dufang\_bj@shinewing.com

©2022 ShineWing. All Rights Reserved.

## 目录

### 卷首语 Introduction

汇聚专业之力 做好数智服务 .....3

### 集团动态 News of ShineWing

信永中和国际再添西班牙新成员 .....4

### 品牌透视 Brand Perspective

提升专业服务品牌影响力 更好服务中国企业走出去 .....14

### 特别策划 Special Report

——数智服务专题

#### 培育数字化高端服务能力

为注册会计师行业和中国企业数字化转型贡献信永中和方案 .....16

#### 擘画数字化发展蓝图

.....20

#### 打造“业财税报”一体化的财务数智化综合服务

.....22

#### 构建以“五步法”为核心的财务数智化转型规划

.....26

#### 构建以“专家知识”为载体的财务数智化服务光谱

.....32

### 案例洞察 Insights

金融 16 条系列之并购重组 .....37







## 汇聚专业之力 做好数智服务

无论从发展速度、影响程度还是辐射范围，数字经济已然成为推动我国经济增长的主要引擎之一。

数字经济，以数字作为关键生产要素，以技术作为核心驱动力，以网络为重要载体，通过数字技术与实体经济深度融合，加速重构经济发展的新形态。

党的十八大以来，我国先后发布数字经济发展战略、“十四五”数字经济发展规划，加快推进数字产业化和产业数字化，推动数字经济蓬勃发展。十年来，我国数字经济取得了举世瞩目的发展成就，总体规模连续多年位居世界第二，成为推动经济增长的主要引擎之一。

党的二十大提出，坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，增强国内大循环内生动力和可靠性，着力提高全要素生产率，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

新时期发展的新形势，对数字经济的发展提出了新的要求。作为专业服务机构，应该如何为企业数字化转型、为我国数字经济发展贡献专业之力？

本期《光之翼》特别策划“财务数智化转型”专题，围绕信永中和的财务数智化战略规划、方法论、

财务数智化产品与服务等，多视角展现作为领先的智力型服务机构，如何在实现自身的数字化转型的同时，更专业、更系统为企业提供更专业的财务数智化综合服务，为推动我国数字经济发展提供专业化服务之力。

信永中和集团副总裁、首席合伙人、审计执委会主席谭小青指出，信息化、数字化是信永中和多年来持续的战略。在加快内部数字化转型方面，信永中和稳步推进前中后台作业模式变革，实现专业化和集约化。专前台，即按行业对业务团队进行重新整合和分工，培养一批对行业有深入理解和洞察的专家，为客户提供有价值的服务。大中台，即按专家、数据、业务等职能进行资源整合，分别建立专家中台、数据中台和业务中台。强后台，即建立先进内部管理平台，为信永中和一体化管理提供强大支撑。对外，信永中和通过组建数字化专业团队、研发数字化产品及服务、提供整体数字化解决方案等提升数字化服务能力，赋能企业数字化转型。

管理咨询板块合伙人吴钺、罗国兴、陈硕、周峰分别从信永中和数字化服务、“业财税报”一体化的财务数智化综合服务、财务数智化推进规划方法论、以“专家知识”为载体的财务数智化服务光谱等不同视角展现了信永中和正在持续升级的数字化服务能力，以期成为企业数字化转型中的长期战略合作伙伴。

数字经济时代，信永中和从内部变革与外部变革两方面发力，致力于成为综合性专业服务机构。

《光之翼》编委会  
2022年12月



# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



■ 信永中和国际再添西班牙新成员

## 信永中和国际再添西班牙新成员

北京时间 12 月 6 日，信永中和国际与信永中和西班牙成员所的线上签约仪式成功举行。

信永中和国际董事局执行董事 Marco Carlei 主持签约仪式，张克主席与董事局成员叶韶勋、李晓英、Roy Lo、Matthias Schenkel，国际事务负责合伙人梁晓燕、Yangchew Ooi 以及西班牙成员所全体合伙人及高级管理层共 20 余名代表参会。

信永中和国际张克主席代表董事局全体成员和 17 家成员所热烈欢迎西班牙所的加入：“通过真诚、坦率的沟通，我们发现双方在发展战略、管理理念、团队文化等方面十分契合。相信信永中和国际和西班牙成员所未来会互相支持和帮助，积极支持西班牙客户在全球的发展，有力地协助所有成员所客户在西班牙与欧洲的业务活动，助力客户积极参与当地经济发展。”

信永中和国际执行董事 Marco Carlei 先生对访问西班牙时对方团队的热情接待表示感谢：

“此次西班牙之行帮助我们了解到你们在当地的强大关系网络及专业能力，非常欢迎你们加入信

永中和国际大家庭。希望未来建立更为紧密的合作关系，携手创造更多的业务机遇，也期待西班牙所与德国所一道，共同拓展信永中和在欧洲的布局。”

信永中和西班牙 CEO Loreta Calero P é rez 女士对未来充满信心：“我们双方对专业服务行业的发展愿景极其相近，对机构的发展战略高度契合。信永中和西班牙将通过发挥引领作用、专注客户服务、营造积极环境、聚焦本土与国际市场、追求灵活创新、提升品牌知名度、关注可持续增长等方式，与信永中和国际一道，联合制定战略计划，把信永中和西班牙建设成为西班牙审计和咨询市场的引领者。”

信永中和西班牙合伙人 Alvaro Pericas 先生表示：“1979 年底，西班牙就在中国开设第一家商务办事处。过去的 40 年里，西班牙和中国的合作在各个领域都取得了长足发展。中国已成为西班牙第三大出口市场，这一点在双方日益紧密的双边关系上也有所体现。除了在中国开展商务经营，西班牙也积极与中国在第三方市场开展

合作，共同探索机遇，特别是在拉丁美洲、北非和亚洲。展望未来，西班牙在欧盟将发挥更为积极的作用，西班牙与中国的双边关系、多边关系和全方位的合作也将继续加强。”

签约仪式后，与会者举杯庆祝。张克主席对西班牙同事发出热烈邀请，欢迎大家到中国参访，在领略中国美食的同时，感受中国的发展变化。西班牙成员所合伙人期待访问中国，也对张克主席等董事局所有成员到访西班牙发出真诚邀请。

信永中和西班牙前身是 Crowe（国富国际）西班牙成员所，目前在首都马德里和南部城市马拉加设有 2 个办公室，5 位合伙人和 118 名员工，可为客户提供西班牙全境的审计签证、会计与税务以及各类咨询服务。信永中和西班牙将于 2023 年 1 月 1 日起正式启用新名称 SW Spain。

### 张克董事长接受新华网专访

新华网北京 11 月 28 日电（孙榕蔓）11 月 25 日 -28 日，2022 中国企业家博鳌论坛在海南博鳌举办。信永中和集团董事长张克在接受本网记者专访时表示，“加强专业服务业能力建设，提升服务业软实力是一个国家由大国走向强国的必由之路。”

张克认为，专业服务业只有建立自己的品牌影响力、公信力、话语权，才能在维护国家和中国企业的合法权益中发挥作用。他坦言，此前，中国市场的高端专业服务基本被国际大公司垄断，我国服务业的国际实力薄弱，海外影响力较



张克董事长接受新华网专访

小，尤其在金融、会计、审计、法律咨询、信息技术、信用评级等领域，几乎没有国际话语权，更不具备影响国际规则和标准制定的能力。

当前，在我国高水平对外开放发展的蓝图下，中国专业服务行业迎来发展新契机，专业服务行业建设迎来提升的关键时刻。

在张克看来，中国自主品牌想打破格局、拥有自己的“一席之地”是一个漫长而艰巨的过程，主要面临三方面挑战：一是需要时间的积累；二是需要技术和专业的支持；三是需要与不同国别的法规、准则、标准、职业资质、语言习俗、思维方式等环境及文化，实现深度融合。

作为中国首个走出国门、在境外设立分支机构并形成自控国际品牌的专业服务机构，信永中和结合多年来的实践探索，总结出以下经验，“国际上对源自中国的专业服务品牌的认可需要我们持之以恒的努力。专业服务机构‘走出去’依赖当地团队，也需要我们积极拓展海外业务范围、解决复合型人才匮乏的问题。”张克说。

中国专业机构有条件、也有土壤发展中国自己的国际品牌，打破种种垄断壁垒，构建与我

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

国国力相匹配的专业服务能力。正如张克所说：

“自主品牌专业机构走向国际化是中国企业和中国经济发展的需要，也是我们这一代专业人士的责任和使命。”

为期四天的 2022 中国企业家博鳌论坛由新华通讯社和海南省人民政府主办，新华社民族品牌工程办公室、新华网承办，旨在发挥企业和企业家能动性，以新发展理念，在高质量发展新征程中彰显新担当、展现新作为。（以上摘编自新华网专访，有删减。）

## 中税协副会长谢滨一行莅临信永中和北京税务调研

11月3日下午，中国注册税务师行业党委副书记、中国注册税务师协会常务副会长谢滨、中国税务学会副会长兼秘书长蔡宇等一行莅临信永中和集团税务板块调研，深入了解税务师事务所学习二十大精神、党建、一体化管理、涉税专业服务管理等有关情况，围绕进一步加强行业党建、加快国际化发展步伐、业务转型及数字化发展，推动行业高质量发展等问题进行了深入交流。信永中和集团党委书记、董事长张克接待调研一行并做了介绍，税务板块合伙人冯朔、崔宏伟、何之蕾、王功、李昕、沈璟出席了会议。

张克董事长就集团发展历程、企业宗旨与文化、党建引领、远景目标等，以及对集团建立的西安共享中心、大数据研发中心的运营和效用等进行了详细介绍。

张克董事长指出，历经四十多年发展，信



中税协副会长谢滨一行莅临信永中和北京税务调研

永中和已全面实现集团化、一体化管理和国际化发展，信永中和坚持党建业务一体化管理，始终把加强党的领导作为助推集团发展的内生动力，以党建引领诚信建设和社会责任建设，党建工作水平不断提升，统战工作持续加强。目前，集团学习贯彻二十大精神正在持续推进中。信永中和要在推进高质量发展中做表率，以小见大，推动企业、推动行业乃至推动国家和社会高质量发展。

信永中和集团税务板块副总经理冯朔汇报了信永中和税务板块发展情况，重点介绍了税务板块学习二十大精神、党建工作、一体化管理及发展规划。崔宏伟、何之蕾、王功分别就板块业务一体化发展、信息化、数字化建设和服务产品等方面进行了详细汇报。

谢滨对信永中和集团积极学习贯彻二十大精神，在党建引领、一体化管理模式、信息化建设等方面取得的成绩予以充分肯定。他指出，高质量发展是党的二十大报告的主基调，税务师事务所作为专业服务机构，一定要以高度的一体化管理和内部的高度统一，通过人员整合发挥效用，并利用大数据进行业务的深度挖掘，更好服务客



户，服务社会。

谢滨希望，信永中和税务全面实现信息化向数字化转型，开发高端产品和高端业务，加快国际化进程，服务于国家发展战略，贯彻新发展理念、构建新发展格局，继续加强党建工作，树立党建引领业务的思想，认真贯彻落实党的二十大精神，做有人文情怀的机构，促进税务师行业健康发展。

### 湖南省委统战部副部长廖建华一行调研信永中和长沙分部

11月2日，湖南省委统战部副部长廖建华携省委统战部新阶处处长周围、二级主任科员骆岭楠，在湖南省注册会计师协会秘书长任薇、业务发展部主任赵宪武的陪同下莅临信永中和长沙分部进行调研，详细了解长沙分部发展情况、党组织建设及统战工作等方面情况。信永中和合伙人、长沙分部总经理丁景东，信永中和集团党委委员、中注协副监事长周明觉，信永中和合伙人、长沙分部党总支书记胡立才等参会并汇报。

丁景东介绍了信永中和集团及长沙分部发展概况，并着重介绍了信永中和的一体化管理、国际化发展、信息化建设及数字化转型、高质量发展等特点。

调研组对信永中和的品牌实力、长沙分部的管理情况表示肯定。同时，对信永中和长沙分部下一阶段的工作提出了要求及建议。首先，要进一步加强党建引领，贯彻落实党的二十大精神，引导广大工作人员始终听党话、感党恩、跟党走。



湖南省委统战部副部长廖建华一行调研信永中和长沙分部

其次，信永中和作为国内会计师事务所行业的知名品牌，要在行业内起带头作用，规范执业行为，培养更多行业人才。调研组鼓励专业人士积极参与议政，为当地社会、经济发展贡献专业力量。

### 江苏省财政厅一级巡视员、省注协党委书记李载林一行莅临信永中和南京分部调研指导

9月29日，江苏省财政厅一级巡视员、省注协党委书记李载林一行到信永中和南京分部进行专题调研，江苏省注册会计师管理服务中心主任、省注协秘书长丁庆波，江苏省注协党委副书记、副秘书长袁远，副秘书长马晓蓉等陪同。南京分部总经理陈宏青、主任会计师张玉虎、党支部书记龚新海等接待并参加座谈。

陈宏青对李载林一行的到来表示热烈欢迎，并感谢各位领导对信永中和给予的支持和关心。张玉虎从信永中和的发展历史、成绩和荣誉、人力资源、四大板块服务能力和客户、愿景目标、合伙文化、战略规划及优势特点等方面进行介绍，并结合国办发〔2021〕30号文件的要求，就信永中和的一体化管理实践、数字化和国际化发展

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



江苏省财政厅一级巡视员、省注协党委书记李载林一行莅临信永中和南京分部调研指导

成果及高端服务能力建设等进行专题汇报。

李载林充分肯定了信永中和战略规划引领事务所发展，以及以一体化管理为基础，各项资源、优势高度共享，集中资源进行创新和研发，不断推动事务所数字化转型，并不断推进自主品牌国际化发展等方面所取得的一系列成绩，对信永中和作为中国民族品牌事务所为促进行业发展作出的贡献表示高度赞扬。

信永中和南京分部党支部书记龚新海就南京分部党建工作和信永中和在集团党建工作一体化管理等方面的实践进行了汇报。李载林充分肯定了信永中和南京分部党支部党建工作成果，并对信永中和党建工作统一部署和上下“一盘棋”的做法表示高度赞誉。

李载林提出三点要求：一是对于行业发展中涌现出来的优秀事务所及个人要做好总结和宣传工作，做好行业借鉴，更好带动和促进行业高质量发展；二是要进一步总结、学习和借鉴优秀事务所总部的党建工作优点，强化党组织的责任担当，提升事务所党建质量，推动党建工作和业

务发展深度融合；三是强化组织建设，不断提升事务所党建的工作质量和有力保障，高度重视并积极参与行业统战工作，加强学习，积极为行业统战工作建言献策，不断提高行业统战工作能力和水平，提升行业形象和地位。

## 江西注协秘书长许明坤调研信永中和南昌分部信息化建设

近日，江西省财政厅事务中心主任、江西省注册会计师协会秘书长许明坤携同行业者莅临信永中和南昌分部调研指导，并就信息化建设召开座谈会。江西省注协监管部主任徐践斌，于旭江等陪同调研，信永中和南昌分部主任会计师黄呈南、审计合伙人邹桢桢热情接待。

座谈会上，信永中和合伙人黄峥通过视频方式对信永中和信息化建设进程做了详细介绍。许明坤对信永中和“稳扎稳打，逐步推进”信息化建设工作给予高度评价，认为信永中和信息化建设经验和成果对江西省注会行业信息化建设具有借鉴意义。随后，许明坤与行业同仁对下一阶段如何开展信息化建设工作进行了深入探讨，并



江西注协秘书长许明坤调研信永中和南昌分部信息化建设



提出展望，鼓励各事务所坚定信心，朝着信息化建设目标共同进步。

黄呈南感谢许明坤对信永中和信息化建设工作的肯定与指导，今后南昌分部将充分发挥信永中和一体化管理优势，将信永中和信息化建设的经验和成果引进江西，积极与省注协合作，为推进江西省注会行业信息化建设贡献力量。

### 陕注协秘书长许凯一行走访信永中和西安分部

11月23日，陕西省注册会计师事务服务中心主任、新任注协秘书长许凯，注册监管部主任谭晓燕、副主任张勇一行三人走访信永中和西安分部。信永中和是许凯秘书长上任后走访的第一家事务所，西安分部总经理常晓波、主任会计师翟晓敏、总经理助理薛永东热情接待，双方就会计师事务所一体化、信息化、数字化建设和发展进行了深入交流。

座谈会由翟晓敏主持。常晓波向许凯一行详细介绍了信永中和的历史沿革、文化理念、组织架构以及信永中和在国际化、一体化、信息化、数字化发展方面的特色和成效。翟晓敏就西安分部党建工作以及在“喜迎二十大”期间开展的系列活动进行了介绍。薛永东就信永中和质量管理体系，风险控制以及信天游管理系统使用等方面做了汇报。

许凯首先对信永中和的核心文化理念和自身发展道路给予高度赞扬。同时，对西安分部近年来的长足发展和取得成绩给予肯定；希望西安分部能够一如既往做好陕西注册会计师行业的



■ 陕注协秘书长许凯一行走访信永中和西安分部

“排头兵”，立大所形象、树行业正气。其次，希望西安分部能够进一步加强同行业互动，将先进的管理理念，管理模式以及在一体化、信息化、数字化方面的做法进行分享和交流，能够为陕西注册会计师行业“传经送宝”。

### 海南注协秘书长何永梅一行莅临海口分部调研

11月3日，海南省注册会计师协会秘书长何永梅、监管部主任冯红娟、副主任李诵华、行业研发负责人杜晓慧一行莅临海口分部走访调研，信永中和集团副总裁、公共事务委员会主席傅世青接待了走访组，双方进行了深入座谈交流。海口分部合伙人云丽、集团外派海口分部合伙人胡小琴参加座谈。

何永梅一行首先参观了海口分部办公室，观看了信永中和宣传片，听取了分部情况汇报。

傅世青对何永梅一行的到来表示热烈欢迎，并感谢海南注协对信永中和海口分部的关心支持。傅世青首先介绍了信永中和集团的发展情况，随后，重点从“国际化、一体化、数智化、高端化服务等几大方面介绍了信永中和多年来积淀的

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



■ 海南注协秘书长何永梅一行莅临海口分部调研

独特亮点与优势，特别是在金融、管理咨询、国际业务、数字技术等高端服务能力建设方面取得的成果。“作为中国具有品牌影响力且具备国际服务能力的综合性专业服务机构，信永中和将会认真贯彻落实党的二十大精神，为经济社会发展提供高质量服务，为国家经济建设添砖加瓦。”傅世青表示，“特别是在海南自贸港的建设大潮中，海口分部要在海南省注协的领导下，充分发挥专业优势，主动作为，为自贸港经济的高质量发展赋能，为早日建成具有国际影响力的高水平自由贸易港贡献积极力量”。

何永梅对信永中和品牌的一体化管理等优势表示高度赞赏。她表示，海南省的各事务所发展均衡，优势品牌尚未出现大的发展，还需要扶持；自贸港发展也对事务所的服务能力提出了更高的要求，行业协会要起好领头羊、排头雁作用，对接其他资源，为行业发声，通过举办论坛等方式引领事务所高速发展。

## 山东省人大常委、信永中和合伙人李玲出席山东省人大表彰会并获表彰

9月16日下午，山东省十三届人大代表履职交流暨第二届优秀省人大代表建议和先进承办单位表彰会在济南举行，山东省委书记、省人大常委会主任李干杰出席会议并讲话。会议对80件优秀省人大代表建议和10个先进承办单位予以表彰。山东省人大常委、省社会新阶层党外知识分子联谊会副会长、济南分部副总经理李玲出席，并作为获奖者代表由省领导颁奖。

作为山东省人大代表和新阶层人士代表，李玲立足本职工作，通过实际行动推动审计行业健康发展。此前在山东省人代会上，她曾提报《关于对会计师事务所IPO审计收费情况进行调查研究的建议》《关于构建社会审计业务新型委托机制的建议》等多条建议，并获聘山东省审计厅特约审计员。

此次获得表彰是对李玲长期以来尽职尽责的高度肯定。李玲表示，注册会计师行业是党和国家审计监督体系的重要组成部分，会计行业是一个国家实现可持续发展的基石，是确保企业诚信经营、管理透明的关键，是国家经济治理的基础。获奖既是荣誉又是鞭策，要不断提高政治站位、践行初心使命，刻苦钻研业务、提升能力水平，积极建言献策，为推进审计工作高质量发展，说实话、谋良策、出实招。



## 信永中和助力数家客户 IPO 成功过会（11 月）

### 一彬股份深交所主板上市成功过会

11 月 3 日，由信永中和担任申报会计师的宁波一彬电子科技股份有限公司（证券简称：一彬股份）深交所主板上市项目，经中国证监会发行审核委员会 2022 年第 123 次会议审核通过。信永中和受一彬股份委托，为一彬股份在深交所上市提供全程专业的审计服务，赢得了客户和合作伙伴的高度认可和赞扬。

一彬股份属汽车零部件及配件制造行业，是一家专业从事汽车零部件的设计、开发、生产和销售的高新技术企业。公司自成立以来专注于乘用车市场的零部件配套领域，覆盖传统燃油车和新能源汽车上百个车系，主要产品包括汽车塑料件及金属件。

### 凯华材料北交所上市成功过会

11 月 2 日，由信永中和担任申报会计师的天津凯华绝缘材料股份有限公司（证券简称：凯华材料）北交所上市项目，经北京证券交易所上市委员会 2022 年第 59 次会议审核通过。

凯华材料主要从事电子元器件封装材料的研发、生产与销售，发展至今已形成环氧粉末包封料、环氧塑封料两大类产品及其他材料产品，逐渐形成了品类齐全、应用广泛、技术领先的产品体系，主要应用于电子元器件产品的绝缘封装领域。

### 智翔金泰科创板上市成功过会

11 月 28 日，由信永中和担任申报会计师的重庆智翔金泰生物制药股份有限公司（证券简称：智翔金泰）上交所科创板上市项目，经上海证券交易所科创板上市委员会 2022 年第 99 次会议审议通过。

智翔金泰属医药制造业，成立于 2015 年，总部位于重庆，注册资本 2.75 亿元。公司主营业务为抗体药物的研发、生产与销售，公司在研产品为单克隆抗体药物和双特异性抗体药物。

### 中机认检创业板上市成功过会

11 月 11 日，由信永中和担任申报会计师的中机寰宇认证检验股份有限公司（证券简称：中机认检）深交所创业板上市项目，经深圳证券交易所创业板上市委员会 2022 年第 79 次会议审议通过。

中机认检属于检测认证行业，成立于 2003 年，是国务院国资委直属中国机械科学研究总院集团有限公司控股的二级中央企业。中机认检目前有 7 家各级子公司及控股公司，具有国家市场监督管理总局、国家认监委、工信部、交通运输部、生态环境部等部委授权的检测资质 30 余项。

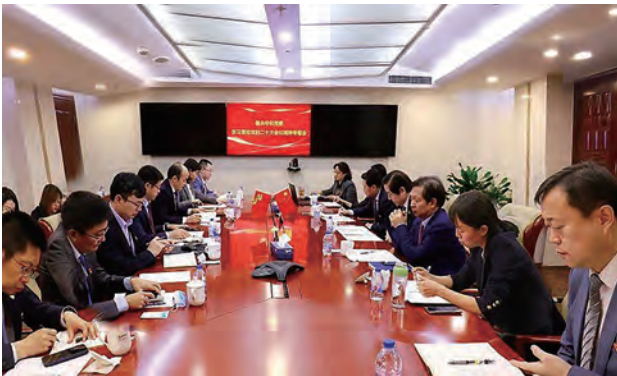
# 信永中和掀起学习贯彻

党的二十大胜利召开以来，信永中和党委坚持把学习贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的头等大事和重要政治任务来抓，通过理论学习、研讨交流、学用结合等方式，“学”精神、“谈”心得、“践”行动，在全体党员干部员工中掀起了学习贯彻党的二十大精神热潮。

信永中和党委始终把政治建设摆在首位，努力推动党的二十大精神入脑入心。开幕会

后，集团党委第一时间召开党委（扩大）会议，研究部署学习贯彻党的二十大精神，动员全体党员干部把思想和行动统一到党的二十大精神上来，推动审计、咨询、工程、税务等业务高质量发展，确保信永中和五五规划各项任务圆满完成。

各分部党团组织将学习党的二十大精神报告和党章摆在最首要位置，掀起学习贯彻党的二十大精神热潮。



■ 信永中和党委召开扩大会议专题学习二十大精神



■ 成都分部党总支召开专题会学习贯彻党的二十大精神



■ 武汉分部党支部专题学习党的二十大精神



■ 青岛分部党支部召开扩大会议专题学习二十大精神



# 党的二十大精神热潮



■ 重庆分部组织收看二十大开幕会盛况



■ 济南分部党支部召开会议专题学习二十大精神



■ 银川分部党支部：学习二十大，奋进新征程



■ 信永中和（西安）税务师事务所党支部举办主题党日



■ 昆明分部联合监管机构开展学习二十大精神活动



■ 广州分部组织专题会学习二十大精神

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 提升专业服务品牌影响力 更好服务中国企业走出去

党委书记、董事长 张克  
(2022年11月27日)

**编者按：近日，信永中和集团党委书记、董事长张克受邀参加了由新华通讯社和海南省人民政府主办，新华社民族品牌工程办公室、新华网承办的2022中国企业家博鳌论坛，并在“品牌，让世界更美好——中外品牌论坛”上作主旨演讲。以下摘编自演讲内容，有删改。**

当前，我们正处在世界之变、时代之变、历史之变的新时期。党的二十大报告明确提出，要推进高水平对外开放，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。我国的国际地位和国际影响力将进一步提升，在全球治理中势必将发挥更大的大国作用。

这些年，中国企业海外竞争力逐渐增强，中国企业海外投资领域不断扩展。我们拥有了一批体量上处于世界级的企业，科技与制造业的影响力、中国制造业的硬

实力得到世界认可。但是，我们面临的是制造业大国和品牌小国的尴尬现实。

中国品牌在世界范围内并不具有与商品产量和出口量相匹配的地位，我们不要沾沾自喜于我们是世界制造业第一大国，我们的目标应该是制造业强国和品牌大国。纵观我国服务业的软实力，在国际上的影响力微乎其微，特别是高端专业服务基本被国际大公司垄断，我国在专业服务领域几乎没有国际话语权，更不具备影响国际规则 and 标准制定的能力。

服务业软实力是一个国家由大国走向强国的必由之路，发达国家和地区都把它当作战略性支柱产业，扶持了一批大型专业服务跨国公司，主导了专业服务技术国际化标准的制定，垄断了全球主要专业服务市场。

提升服务业软实力和国际影响力，是一个漫长而艰巨的过程，主要面临三方面挑战。首先，无论是专业人才的培养、专业服务能力的提升还是专业服务体系的完善，这都是一个时间沉淀和技术积累的过程；其次，专业服务业需要通过专业、精深的长期服务来建立自己的社会公信力和品牌影响力；最后，环境和文化的融合，需要面对不同国别的法规、准则、标准、





张克董事长在论坛会场进行线上主旨演讲

执业资质、语言、习俗、思维方式等环境及文化差异。

这些年，我们一直致力于将信永中和这一自主专业服务品牌推向世界。从2007年开始至今，我们已在自主品牌走出去这条路上摸索前行了15年，目前已在全球17个国家和地区设立了94个办公室，团队成员11600余人，2021年全球总营收达6.57亿美元。

结合信永中和品牌走出去的实践体会与心得体会，我们总结如下：一是国际上对源自中国的专业服务品牌，非常不容易接受，从“抵触”到“质疑”再到“逐渐认可”，需要我们持之以恒的努力；二是专

业服务机构走出去需要依赖当地团队，要有了解当地法规、文化和需求的属地化专业团队，这样才能有效应对海外的政治、经济、法律、税务等方面的风险，也才能有效服务中国企业需求；三是专业服务机构要积极拓展海外业务范围；四是需要解决复合型人才匮乏的问题；五是国际四大会计服务公司及国际大型咨询公司等形成的庞大全球网络，中国自主品牌想打破格局、拥有自己的“一席之地”是个非常艰难的过程，要有长期奋斗的思想准备。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。在面临挑战的同时，专业服务机构也迎来良

好的机遇，依托中国的政治影响力、经济体量以及中国资本持续在全球范围的延伸，中国会计师有条件、有土壤发展中国自己的国际品牌。与此同时，专业服务业只有建立自己的品牌影响力、公信力、话语权，才能在维护国家和中国企业的合法权益中更好地发挥作用。

秉承“打造源自中国的国际知名专业服务品牌”的家国情怀和梦想，我们会努力拓展国际影响力，建立日渐强大的国际网络，更好地助力中国企业走出去，在更大范围、更广领域深度服务国家“一带一路”与双循环战略，协助提升中国企业海外影响力。

有志者事竟成，信永中和将继续无畏前行。专业服务机构的自主品牌走向国际化是中国企业和中国经济发展的需要，也是我们这一代专业人士的责任和使命。希望在信永中和的带动下，更多有实力、有能力的专业服务机构迈出走出去的步伐，形成团队效应，提升中国企业海外影响力，助推中国经济高质量发展。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 培育数字化高端服务能力 为注册会计师行业和中国企业数字化转型 贡献信永中和方案

副总裁、首席合伙人、审计执委会主席 谭小青

当前，全球数字化进程加速。以数字化的知识和信息作为关键生产要素的数字经济蓬勃发展，新技术、新业态、新模式层出不穷，成为“后疫情”时代全球经济复苏的新引擎。

党的二十大对推进数字技术创新、深化数字化转型、建设数字中国提出了更高要求，提出“加快发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群”的任务。《“十四五”数字经济发展规划》强调，以数据为关键要素，以推动数字技术与实体经济

深度融合为主线，以协同推进数字产业化和产业数字化，赋能传统产业转型升级为重点，以加强数字基础设施建设为基础，以完善数字经济治理体系为保障，不断做强做优做大我国数字经济。

数字经济的发展，离不开高端专业服务的支撑。历经几十年发展，我国制造业已赶上甚至开始超越西方发达国家，但高端专业服务行业基本被国际大公司垄断，国内高端专业服务机构普遍规模小，品牌影响力弱，综合服务能力不强，内部治理和管理乏力，一体化程度不高，资源整





合能力不强，缺乏核心竞争力。数字经济的蓬勃发展，为我国高端专业服务行业的规模、质量和效益的提升，带来一次“弯道超车”的新机遇。如何从单一的会计师事务所转型为综合性专业服务机构，是谋求新发展的“必答题”。

信息化、数字化是信永中和多年来持续的战略，早在 2014 年四五规划的开局之年，信永中和在业内率先将信息化战略升级为公司的优先战略，2019 年五五规划正式将数字化战略确立为集团的核心战略，在加快内部数字化转型和外部数字化服务两方面全面发力。

对内，信永中和加快实现自身的数字化转型。一是建立先进的内部管理平台，为各级管理者提供立体多维度信息，为信永中和一体化管理提供强大的支撑。国办 30 号文对事务所实现一体化提出了明确要求，财政部专门针对事务所一体化制定了管理办法，信永中和经过多年的实践和探索，系统总结了专业服务机构行业发展规律，

对包括人力、客户、知识、技术和财务等资源进行有效整合，全国每一位员工、经理、合伙人及每个部门、分部、板块等主体考核数据和指标，以及客户、项目、财务、人力、时间、知识等管理均可在系统里面有效实现。二是持续推进数字化战略，加速智能审计平台建设。新的智能审计平台，全面吸收了财政部发布的三项新质量管理准则的内容，解构和重构事务所管理流程和作业流程，支持事务所层面的管理和业务层面的作业等全流程管控，实现了事务所质量管理体系、风险识别与应对、智能数据处理等模块的落地。在推进效率工具建设方面，“信弊查”反舞弊工具投入使用，大幅提升了财报分析和舞弊风险识别效率。全样本审计可视化数据分析系统、关键审计事项可视化 KAMS 分析系统等，开启了以数字化转型提升审计效率和识别应对审计风险的审计新时代。三是稳步推进前中后台作业模式变革，实现专业化和集约化。前台按行业对业务团队进



# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



图 前中后台作业模式

行重新整合和分工，培养一批对行业有深入理解和洞察的专家，为客户提供有价值的服务。中台按专家、数据、业务等职能进行资源整合，分别建立专家中台、数据中台和业务中台，我们已建立 IT 审计、大数据分析、金融工具估值、资产估值、反舞弊等专家中台。2018 年在西安建立共享中心，这是本土会计师事务所中第一家投入实质性运营的业务共享中心，目前服务团队已发展为 300 余人，业务领域已包括财务、人力、IT 等基础业务共享和函证、报告处理、底稿编制、招投标、

翻译、寻价算量等专业业务共享服务，2022 年信永中和印度国际业务共享中心已开始运营，信永中和中国和信永中和印度业务共享中心已为 SW 全球客户提供共享服务。

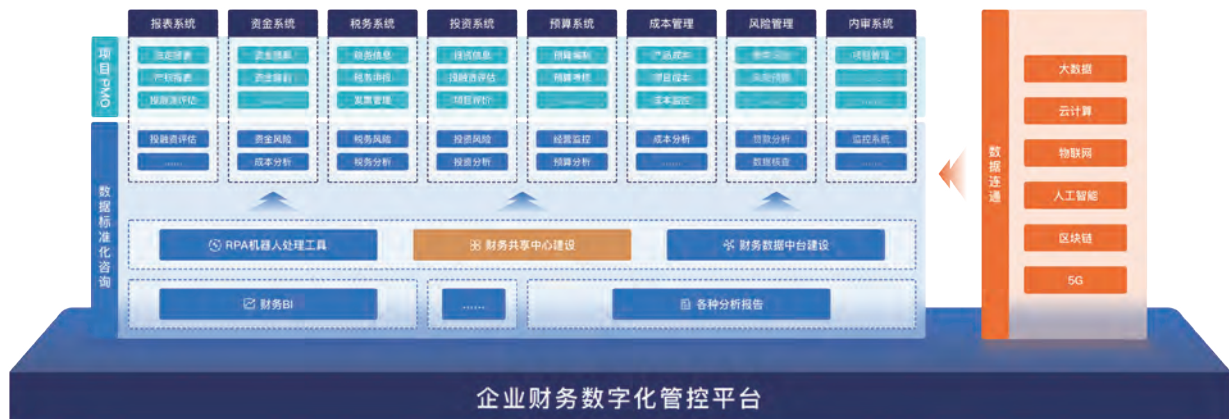
对外，信永中和通过组建数字化专业团队、研发数字化产品及服务、提供整体数字化解决方案等提升数字化服务能力，赋能企业数字化转型。

一是五五规划已确定投入



图 数字化专家团队





业务收入的3%用于培育和打造数字化等高端专业服务能力，通过组建一支既懂财务又懂管理和数智化技术的专家团队，为企业提供IT咨询、大数据分析、数据审计等数字化产品与服务，为企业量身定制数字化整体解决方案。

二是设立研发创新委员会和研发创新中心，推动管理与技术的深度变革，推动“专业服务+数字化服务”、“产品/解决方案+专业服务”双轮驱动式创新发展。

经过多年建设，信永中和基本完成了从传统专业服务机构向数字化+专业服务转型，正在从传统的审计服务向综合性专业服务转型。从服务模式看，我们逐渐从专家团队服务转向专家知识产品服务模式，后者是未来咨询走向高端化、规模化、产业化的必经之路，新型的知识服务模式可以给企业提供稳定的、高质量的专家经验输出，解决企业通用层面和定制化层面的需求和痛

点。从服务优势看，结合对财务与业务的深刻洞察，信永中和可以发挥专业服务机构在各个行业的专家资源，将业务需求与数字化技术相结合，由“业务专家+IT专家”深度协作，产出具有差异化竞争力的数字化解决方案，为企业搭建一流的财税管控体系。

当前，信永中和已逐渐形成以企业财务管控平台为核心的数字化平台服务光谱。未来，信永中和将通过持续升级数字化服务能力，构建数字化服务生态圈，成为企业数字化转型中的长期战略合作伙伴。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 擘画数字化发展蓝图

合伙人 吴钺

作为智力型服务企业，信永中和这些年来始终将全面提升服务国家建设能力作为发展目标，通过总分部之间、四大专业板块之间、境内外之间的融合协同，发挥全产业链优势和集成共享优势，致力于成为企业成长和发展的战略合作伙伴。

从业务范围上来看，信永中和管理咨询服务呈现出多样化、高端化态势，覆盖从财务管理、绩效提升、企业风险管理、信息技术咨询、信息系统审计 5 大传统业务板块的服务，到投融资、数字化咨询等领先咨询服务，实现了全面覆盖。以财务和企业绩效服务为例，我们提供财务转型战略、企业绩效管理、卓越财务运营、企业投资管理、咨询服务等各个方面的服务。同时，每一项服务都不是单一的，而是互相联系、量身打造的个性化服务，尤其是在服务高科技、金融、保险、通讯、媒体、能源、化工等各大行业的国有企业和民营企业时，我们可以根据以往积累的行业经验更好地服务企业。

我们曾经做过一个统计，65% 以上的客户有 5 年以上的合作历史，75% 的客户是上市公司，很多客户所在产业属于国家核心产业或重大战略地位的产业。最近几年来，我们提供服务的工作量有了明显提升，代表了国家和企业对信永中和的信任。

随着国家“一带一路”战略的实施，信永中和通过自





建的国际网络，为中国企业走向世界提供综合性服务，助力中国企业全球化的经营和并购整合，为中国企业走向世界保驾护航。

谈及财务数智化转型和变革，信永中和很早以前就看到了这种趋势，集团董事长张克、集团总裁叶韶勋曾在几年前就在内部强调了信息化建设和数字化建设的重要性，并及时启动了信永中和内部的信息化建设和数字化转型建设。如果没有自身的数字化变革，就无法为客户提供高质量的数字化转型服务。因此，拥抱数字化、拥抱信息化是信永中和长期以来的坚持和坚守。

只有建设强大的信息化数字化管理平台，才能提高管理效率，增强核心能力，才能更好地为客户提供相应的服务。特别在当前阶段，无论世界怎么变化，数字化趋势是不可逆转的。信永中和紧跟技术进步，搭建先进适用的私有云网络平台，开发信天游管理系统、财务系统、作业管理系统等各类应用系统，包括IT审计、共享中心、知识库、效率工具库等，覆盖管理和业务交付全过程、高度集成、数据共享。

信永中和在第五个“五年规划”中设定了“致力于成为一家具有国际影响力并受人尊重的综合性专业服务机构”的宏伟愿景，并为此制定了品牌战略、平台战略、高端战略、国际战略、数字战略这五大战略，紧扣数字化发展战略，并以“五个坚持”来确保这一宏伟愿景的实现。

勇立潮头，乘“数”而上。数字化变革时代要求信永中和必须有一个大的跳跃式加速发展，我们已经做好了准备，与企业共同投身数字化转型发展热潮。

**本文根据《中国企业财务数智化转型与高质量发展蓝皮书》——走进信永中和线上调研会嘉宾分享纪要整理成文，有删减。**

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



## 打造“业财税报”一体化的 财务数智化综合服务

合伙人 罗国兴

当前，企业数字化转型直接催生了企业财务数智化的快速发展。面对企业在转型过程中面临的诸多挑战，信永中和充分依托自身综合性专业能力，深入理解和把握市场与客户需求，将业务需求与数字化技术相结合，由业务专家与IT专家深度协作，产出具有差异化竞争力的数字化产品与解决方案服务，为企业搭建一流的财税管控体系，对标一流财务管理能力。

### 以数据为关键要素

《“十四五”数字经济发展规划》(下称《规划》)着重强调，数据作为生产要素而且是作为关键生产要素的内容。除了劳动力、土地和资本以外，数据开始作为一个全新的生产要素登上舞台，它贯穿所有生产力、生产关系的各个环节之中。

在定义数字经济时，我们经常提到数字经济的“四化框架”，即：数据价值化、数字产业化、产业数字化、数字化治理。在数据价值化的过程中，“四化框架”横贯数字生命周期的各个环节，包括数据采集汇聚、数据确权定价、数据交易市场、数据安全和数据保护。在数字化治理的过程中，由政府主导，同时有多个主体参与，这个过程通过技术与管理的结合提供数字公共服务的基础架构。

上述“四化框架”围绕数字产业化和产业数字化展开。《规





终都是为了应用服务体系而服务的。

在应用服务体系里面，有各个领域业务场景的深度应用，其中就包括企业在财务数字化领域的应用，这也是信永中和目前非常关注的一个领域。企业数字化转型，某种程度上来说，可以说直接催生了企业在财务领域的财务数字化的发展。企业在财务数字化发展过程中，经历了信息化、自动化、数智化三个阶段，绝大多数企业目前正在从第二个阶段向第三个阶段过渡。对应的，财务管理在不同阶段的定位也有着不同的变化与发展。信息化阶段，关注管理与控制、核算与报告；自动化阶段，关注专业及前端服务；数智化阶段，更加关注敏捷及创新，关注价值的创造。在整个转型过程中，有几个主要的驱动力在背后推动企业数字化的转型，主要包括：数字经济政策推动企业财务数字化转型、成本精益化管理要求促进企业财务转型、日益激烈的竞争环境倒逼企业财务转型、提升运营效率的需求推动企业

划》着重强调，以数字技术与实体经济深度融合为主线，加强数字基础设施建设，完善数字经济治理体系，协同推进数字产业化和产业数字化，赋能传统产业转型升级，培育新产业新业态新模式，不断做强做优做大我国数字经济。除了信息技术产业化，另外一个更重要的板块就是传统产业的数字化，数字作为关键要素，加入到生产全要素的过程之中，极大地促进了全要素的生产效率，实际上这也是从“数量发展”到“高质量发展”的一个非常重要的驱动因素。

### 数字化转型催生财务数智化发展

在整个数字经济生态中，有标准规划体系、环境服务体系、技术设施支撑体系、应用服务体系等，其中最重要的体系就是应用服务体系。甚至可以说，数字经济全生态的各个环节，最

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



图 数字经济“四化”框架

财务转型。

## 企业财务数智化转型进程不一且挑战诸多

企业在财务数智化转型的过程中，大致上顺应着从流程自动化到业财税一体化，再到智能决策化的发展路径。当下各行业的企业财务数智化转型进程先后不一，部分企业可能还停留在流程自动化环节，企业核心目标是实现系统的可视化、提高工作效率。这其中，非常核心的部分就是企业在应用数据方面的信息化和自动化。

当企业进入业财税一体化的阶段，企业的目标是如何实现集约化和一体化。在这个过程中，企业专注的核心会放到端到端的流程整合，特别是业财一体化建设过程中流程的整合。从业财税一体化阶段向智能决策化的转型中，企业开始把着眼点放在如何对业务乃至对管理对决策的

价值提升上。部分企业对于企业的总体发展战略，从财务管理的角度深度介入，企业的目标会放在如何去设定管理规则，如何对财务数据、甚至是业务数据展开智能化的分析，提出风险预警和预报，提升对战略实施过程的管控，包括对于决策的支持服务等领域。

企业在转型过程中，必然也会面临诸多的挑战，这些挑战遍布以下各个领域：

- 预算投入：财务数智化推行有别于实施一个系统，而是需要通盘规划，需要资金预算的支撑
- 战略诉求：没有明确和统一的数智化转型愿景和目标，企业内各方参与者认识不一，缺乏转型的统一性和系统性
- 管理转型：战略规划与财务转型期望存在脱节
- 信息安全：如何解决数据安全和隐私保护
- 人才队伍：复合型人才之匮乏；数智化释放了部分劳动力后，如何赋能员工从事更高附加值的工作，实现协同
- 运营体系：数智化技术如何与具体的业务应用



场景相结合，实现运营效率提升

- 信息系统：旧有财务系统与新功能、新技术的融合；财务系统与其他业务系统的整合
- 数据质量：数据治理与数据可用性的整合

### 信永中和财务数智化转型服务实践

作为一家布局和深耕业务数字化的专业咨询机构，信永中和充分依托自身综合性专业服务能力（横跨对于业务的理解、对于管理咨询的服务能力、对于数字化转型过程中的实践经验积累），面向企业提供以财税报审为核心的财务数字化转型综合服务。

信永中和财务数智化服务有一个重要抓手，就是在各个板块、各业务条线都拥有一支贴近市场、贴近用户的专业服务团队，且长期以来和各行各业的企业客户合作、协同工作。基于对市场、对企业客户的需求有着深刻的理解和洞察，同时结合我们作为专业咨询服务机构引入的大量的模型、大量的设计方法论，就能针对各个行业的业务场景提供深度的个性化服务，帮助企业在新技术条件下做好场景的设计和场景的捕捉。

因此，信永中和既结合了对市场和用户需求的深刻理解和洞察，又结合了专业咨询领域里大量的模型和设计方法论的引入，同时也结合了对业务的深刻理解。

对于新型业务场景的设计，最终落地在企业财务数智化领域，我们据此部署信永中和财务数智化服务光谱。

### 信永中和财务数智化服务光谱

在企业财务数字化领域，结合对企业财务数字化转型的现状评估、问题诊断、蓝图设计等顶层设计，在整个项目群 PMO 管理全过程的陪伴服务基础之上，信永中和相应的财务数字化服务光谱横跨了这一领域中几乎所有的功能。

- 报表系统：法定报表、产权报表、投融资评估、...
- 资金系统：资金预算、资金筹划、...
- 税务系统：税务信息、税务申报、发票管理、...
- 投资系统：投资信息、投融资评估、项目评价、...
- 预算系统：预算编制、预算考核、...
- 成本管理：产品成本、项目成本、成本监控、...
- 风险管理：舞弊识别、风险预警、...
- 内审系统：项目管理、...

从传统角度来说，作为一个传统意义上的咨询服务机构，更多会聚焦在业务咨询领域。信永中和有别于传统的业务咨询机构，我们向上延长到企业战略，特别是业务战略的这一咨询服务范畴，向下延展到 IT 咨询，包括 IT 系统的系统实施和系统集成领域，基于此，信永中和事实上已经具备了向市场和客户提供端到端的“一揽子”综合服务的能力。

# 构建以“五步法”为核心的财务数智化转型规划

合伙人 陈硕

结合多年来的实践探索，信永中和将企业财务数智化推进规划为“企业财务数智化现状诊断与蓝图规划——项目群管理与系统选型——需求梳理与场景分析——项目评价——财税数据标准化与数据资产管理”这五个步骤，并为企业提供从诊断、规划到实施、评估的全程陪伴式专业化服务。

## 数智化推进第一步：企业财务数智化的现状诊断与蓝图规划

### 1. 信永中和从企业客户的痛点和难点出发，提炼出现有应用存在的不足

- 大部分企业能力建设难以满足财务管理要求
- 业财一体化不顺畅，流程标准化、规范化不足
- 财务系统自动化、智能化有待提升
- 财务数据质量差、数据颗粒度粗，难以支撑大数据分析能力



## 2. 信永中和财务数智化现状诊断与蓝图规划的方法论

不同企业在数字化转型路上所处的阶段各不相同，有些刚刚起步、有些正在进行中、还有一些趋于成熟。任何时间点做数字化转型，都要基于对现状的理解，基于“十四五”规划战略要求，以及未来企业数字化转型的目标，并结合这个目标，财务要规划自身的近、中、远期的目标。

为什么企业数字化转型有很多失败的例子？首先，目标不清晰，系统在不停的重复建设，包括业财流畅度不强，甚至在做数字化转型的时候，发现流程不通，缺少制度和管理的工具。其次，很多系统不完善，导致数据缺失。即使有一些数字化场景，但实际上数据口径不一致，业财融合度差，数据的时效性、给管理层提供决策的数据，存在很多缺失点。

基于以上分析，信永中和形成了一套数字化转型的整体方法论，通过这套方法论可以帮助客户提升业务价值。

基于“十四五”战略规划目标，以及国资委要求的世界一流财务管理体系（包括司库建设体系），信永中和通过“调研访谈、痛点需求分析、行业对标、成熟度模型评估、行业研究及监管要求”等手段，提出对企业现状诊断及改进意见。针对企业财务数字化愿景和财务数字化目标定位，为企业设计转型蓝图，并从“组织人员绩效、制度流程、能力提升、信息系统、数据管理”这五大方面进行全方位的评估和诊断。

基于这套方法论进行整体蓝图设计，每个

功能模块都会有详细的设计，我们也会根据项目之间的相关性、紧迫性和重要性，以及相关的依赖性规划设计出近、中、远期的实施路径。

## 3. 结合全球近百家财务数字化成熟度评估模型，在不同层级开展横向对比、寻找差距

我们帮助一家 500 强企业做出一整套“财务信息化 + 财务数字化”成熟度评估的七维评估模型，分别从“制度流程、组织人员绩效、系统数据、风险管理、运营管理、绩效管理、资产管理”七个维度进行评估。这些模型之间是互相依赖的关系，因为一个好的财务转型的体系，包括保障机制、能力建设等等，它们缺一不可、相辅相成，所以，我们要从全方位进行评估后，找到差距，从而提升相应的能力。

在这个体系当中，首先要做好整体顶层设计，就像盖房子，知道大楼有多少层，各层的布局是什么样的，包括各个层之间的一些特点和特色结合在一起，会形成一个整体的顶层设计规划。所以，整个财务数字化转型不能形成数据孤岛，而是要打破信息孤岛，将数据信息联动在一起。从整体科目设计，到预算科目之间的映射关系，再到整个报表分析，都能更好地反映业务过程，同时基于项目群的依赖关系，每个项目会有相应的收益及投入产出比。

## 数智化推进第二步：企业财务数智化的项目群管理与系统选型

### 1. 财务数智化项目群管理的方法论

整体财务数智化项目群管理中两个核心。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



第一部分是前期已经做过的需求分析，包括形成近、中、远期的一个近三年的实施路径和规划。我们会对每个系统进行产品选型，首先有一个整体产品模型，基于产品模型进行成熟度评估，包括业务需求、技术需求和系统架构评估。其次，基于评估进行产品的供应商管理，包括招投标选型，形成招投标报告。第二部分是基于不同需求形成系统实施流程，包括基于这个产品的应用架构、技术架构、数据架构、基础设施，以及相应的需求分析、功能设计、开发测试。产品上线以后，会有一些上线后的运维支持。其实大部分的企业在做孵化转型的时候，对项目群的管理依赖性会更强，因为企业的数字化转型不是一个点，而是点、线、面的联动。

项目群在整个的数字化转型当中发挥了非常重要的作用。从资源投入和体制保障上来说，引入 PMO 是项目成功的关键要素之一。因为项

目从规划设计到落地实施，涉及多方面专业知识和技能，需要专业化团队方向引领；一揽子项目群，专业难度大，需要专业化团队管理；任务协同多，需要专业化团队更高效地组织协调和监督执行保障价值实现。

基于此，信永中和提供了一套数字化转型的方法论。整体数字化转型指导委员会，负责上传下达、定期沟通汇报。集团会有一个统一的 PMO 管理机制，进行统一领导、统一规划、统一监控、统一调配，因为数字化转型要结合不同的子公司，包括不同的业务痛点，需要进行统筹的规划工作的实施，影响周边的系统。整体的组织架构，明确了集团和子公司在数字化转型当中的定位和职责边界，进行建章立制，明确职责，明确分工，形成必要的一些流程和汇报机制。

其次，项目群会有工作计划，将工作任务下达到不同的子公司，子公司根据工作任务，会



实时进行集团统一评审。通过这个项目群，可以逐层把整体的诉求和目标分解到不同的子的责任主体，由这个责任主体，再形成更小的不同的子项目，进行统一管理，所以，统筹规划分步实施非常重要，有利于共同实现集团项目群整体目标。

## 2. 财务数智化系统选型的方法论

财务数智化选型存在以下痛点：财务数字化目标不明确、需求不清晰、产品线前瞻性不够、产品功能性缺乏拓展。我们建议以下项目执行方法：需求制定阶段、招标书和系统演示阶段、最终系统确定阶段。

需求制定阶段：通过访谈调研、设计业务和技术架构、制定业务和关键需求，由此得到关键节点 1；

招标和系统演示阶段：制定解决方案评选标准、拟订和发布招标书、评估投标方案、现场演示系统、总结评估结果，由此得到关键节点 2；

最终系统确定阶段：通过实地考察、签订《备忘录》、差异分析、签订合同，最终得到项目关键节点。

对于供应商的候选解决方案，采取招标阶段的筛选、协商阶段的筛选方法来找出、评估并选择适合的财务数字化。

## 数智化推进第三步：企业财务数智化的需求梳理与场景分析

结合公司所处行业对公司核心业务及相关管理职能进行分析，梳理业务、系统、数据及技术关键要素，并参考行业领先实践，识别财务领域的新需求和适合智能化提升的场景，为后续试点应用打下基础。



# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 1. 财务数智化的需求梳理与场景分析方法论

优体系：

- 价值创造的战略家：推动集团司库管理中心建设，拉通业财深度融合、助力企业战略决策

- 深入业务端的管控家：立足于全面预算、资产全生命周期管理、财务绩效分析体系

- 卓越的运营者：打造高效的GBS服务中心，提供高效、智能的财务作业服务

世界一流财务体系建设：

- 智慧的数据处理：提高数据处理效率、通过数据挖掘为业务决策提供支持

- 实时监控分析：依托流程抓手，确保业务流程线上化。确保风险管控可视化

- 敏捷价值创造：塑造财务能力建设，保障业务变化需求

- 精准洞察决策：强化业财协同，实现战略成本与盈利联动

- 底层建设：管理机制、组织架构、财务队伍、知识体系、标准运营搭平台：

- 平台规划：依托企业财务职能框架，明确财务信息化整体建设框架

- 新技术应用：结合云大物移及

AI、算法、机器学习等成熟技术应用的加持

- 数据应用：以现金流数据为抓手，整合企业经营数据，实现数据的分析和挖掘

## 2. 财务数智化的需求梳理与场景分析的业务价值

对财务运营、财务管控全流程价值链进行分析，过程当中去采集这些数据的一些元素，通过这些要素进行场景分析。通过对数据贴标签，把数据与场景联动在一起。比如财务运营阶段，对销售至付款、采购至付款、费用报销、存货与成本、总账与报告进行场景细化拆解，对数据打标签，得到各场景下的流程自动化效率分析结论。

### 数智化推进第四步：企业财务数智化的项目评价

现阶段，企业财务数智化项目管理存在诸多痛点与难点：项目管理成本高，收效慢；管理层不能及时了解整体项目情况；项目管理评价体系缺失、项目管理评价指标缺失；

信永中和财务数智化项目评价方法论，以战略为目标，结合数字化战略，搭建评价体系指标库。数字化评价体系包括评价对象、指标库、指标定义、计算方法、权重占比及数据来源。数字化指标体系包括战略价值、业务价值、应用成效、项目质量、经济价值、用户触点、成本、周期、效率。通过搭建系统性、全面性、端到端财务数字化的评价体系，可以提高企业决策支持能力，提升服务效率，加强风险管控，明确未来财务数字化战略定位，制定财务数字化蓝图设计和实施规划。

### 数智化推进第五步：企业财税数据标准化

从多个方面建立全集团“会计语言”的标准和统一，



包括：财会政策标准化、会计科目体系标准化、核算规则标准化、财务主数据标准化、财务核算流程标准化、财务核算流程标准化等。形成标准化方案成果，包括：会计政策、会计科目及辅助核算项、经济事项核算规则、核算流程、财务主数据等。标准化方案成果将直接用于指导后续信息系统平台建设落地，包括合并报表系统、财务核算系统、报账系统、财务共享系统、主数据系统等。

企业财税数据标准化建设存在内外因推动，外部政策存在国资委“大系统、大平台、大数据”的监管目标，对加快企业财务数字化转型提出要求；内在原因则是企业发展需要，为实现企业战略及管控目标，需要制定与之匹配的财务转型规划并落地实施。

作为财税数据标准化项目成果，法、管、税一体化平台是一个综合性、多功能平台，将满足跨部门（财务部、战略投资部、审计部、风控部），跨主题（会计、运营、资金、税务、审计、战略、风控）等多方面对财务分析的需求，进一步推进落实财务信息化项目一体化建设。



# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 构建以“专家知识”为载体的 财务数智化服务光谱

合伙人 周峰

信永中和正逐渐从专家团队的服务模式转向为客户提供专家知识为载体的数字产品服务模式。专家知识产品服务模式是未来咨询走向高端化、规模化，产业化的必经之路。新型的知识服务模型可以为客户提供最稳定的、高质量的专家经验输出，为客户解决通用层面和定制化层面的需求和痛点。

### 数智化服务光谱之一：资金实时监测产品

资金流水即时监控系统是由我们专家经验和知识为载体凝结而成的数字化产品。企业尤其是大型企业，面对海量的支出和收入，大部分都依赖于 OA 审批后自动支付。但是这笔钱支付出去到底有没有风险，或者实际支付的行为是否跟相应的审批记录相符合，甚至这些资金的支付是否被触发了某一些特定的内控管理规则、企业要求，此类信息并不清楚。

企业通常会每半年或一年委托中介服务机构进行一次资金流水的检查，在这种背景下，我们推出了资金流水监控系统。资金流水即时监控系统以银行日记账、银行网银流水为对象，以定义的风险类型为目标设计风险监控模型，对每一笔资金收、付进行实时监控，根据资金特征识别出交易风险并采取相应措施，旨在帮助财务部门用智能化、自动化的方式管控资金风险，



提出这种风险之后有相应的企业团队进行线下处理。

我们曾帮助国内某著名互联网公司进行资金实时监测产品的落地实施，以加强该集团本级及下属一百多户子公司的资金管控，降低或避免资金风险。系统自上线以来，月均检查 1.1 万笔银行流水，筛选出风险交易或存疑待查交易 194 笔（月均），其中存疑待查交易由相关检查人员线下检查，运行效果良好，达到了对每一笔资金风险进行有效实时监控的目的。如果说企业没有这种检查机制，大部分财务部无法覆盖到 1.1 万笔这样的银行流水的检查，资金实时监测系统上线后，大大提升了该企业的管控效率。

从整个资金流水背景或审计现状来看，大部分企业还是网银流水加纸质对账单，部分企业已经完全实现了 100% 的银企对联，部分企业银行账户的对联，银行的日记账操作，这些是否符合相应的标准。整体来看，审批流以及资金流水的管控，还没有达到信息化或者是数字化这个阶段。对于企业来说，人力十分有限，财务不可能部署很多人员去检查每一笔银行流水，大部分依赖于前端的审批记录，才能相应的支付。但每笔支付行为是否与相应的审批记录相吻合，可能存疑，很多企业对于这一部分的监控实际上是缺失的。

基于上述背景，我们提出了深度咨询定制解决方案。因为每一家企业的数据情况不同，数据要标准化，企业不同的系统之间是否打通，不同的 OA 系统、银企直联情况也不同，日记账记录方式也是不同的。

整体来看，咨询机构要根据企业的数据情况、管控要求、内控要求以及制度要求，做个性化定制模型。在深度咨询后，我们会把所有的模型、和相应的能力赋能于风险模型化管控。这个模型可以自动化监控每

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

一笔银行流水、每一笔记账，甚至每一笔审批记录是否合规。整体来看，深度咨询加个性定制结合到一起就是定制化的服务。

做风险模型，需要依赖于大量专家的逻辑判断和历史事件回溯。比如，同类型企业或这家企业曾经发生过哪些相应的舞弊或者违规的风险事件，都会内置到模型中。流程挖掘层面，记录所有曾经出现过的相应的审批流程，通过大数据手段进行聚合和回归分析，发现哪些模型或者是哪些特殊的审批出现离群的特征，这些利群特征是否有特殊的渠道或特殊审批的情况，这些情况都可以模型化，对于未来每一笔这样的审批记录，都可以通过模型化的形式进行监控。数据挖掘层面，可分为几个不同的维度来进行数据的挖掘，首先是同类型行业特征分析、财务特征的分析、行为特征的分析，通过机器学习模型判定之后，未来就可以预测到企业的一些资金走势。在海量数据中，对于单笔交易怎么去做模型？第一就是预测原则，大概预测到某些特定业务可能进行什么样的分布和大致范围。第二个是一致性原则，比如，记账跟银行流水要核对得上、银行流水的余额要连续，根据一致性原则去判定某一些特定的数据是否发生违规，这是主要监控的内容和方法。

## 数智化服务光谱之二：房地产全生命周期税务管理系统

当下，无论是外部监管的要求，还是企业内部信息化以及风险管控的要求，企业对于税务

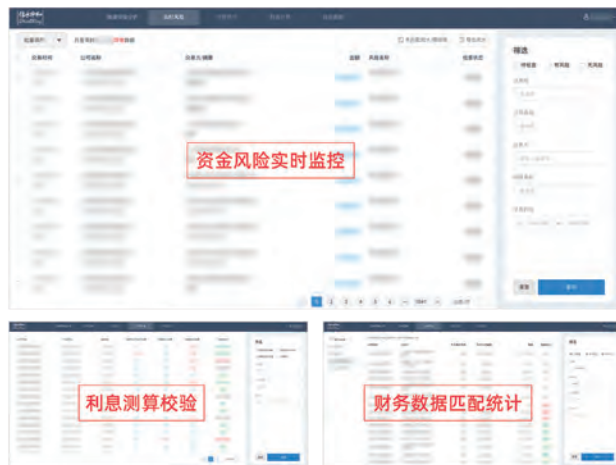


图 资金实时监测产品

的信息化需求日益旺盛。企业对税务风险要素的管控需求，成为信永中和税务团队强大的驱动力，以下从三个维度进行阐述。

一是以防控税务风险为导向，从事前、事中、事后三个方面管控企业税务业务的全链条，闭环各个环节。

二是符合企业财税管理上的业务、流程、数据、风险预警的管理需求。尤其最近金税四期已经完成上线，从税务管控的一个变化可以看到监管机构推出了“大风控”的机制，不仅针对于企业申报的数据和业务数据，而且涉及该企业相关的上下游不同数据去整体监控这家企业的税务税控风险。针对当前这种背景，企业自身也有内驱力去提高税务管理效率。

三是事前纳税遵从、事中纳税合规、事后通过数据分析预警验证企业税务健康度。从企业角度来看，要不断完成四个“化”：数据集中化、系统集成化、成本节约化和风险合规化，这





是税务管理系统要实现的主要宗旨。

税务管控系统实际上也解决了4个主要问题：

- 财税操作自动化：充分发挥信息系统在进项自动匹配、集中认证、销项集中开具、税额计算、纳税申报等环节的自动化处理能力，释放税务人员工作压力，并确保税务信息的完整实时、准确，进而为税务风险管控、决策分析提供更高质量的信息；

- 财税信息标准化：梳理前端业务，制定税会规则，串联业财税一体化，促进税务数据标准化，逐步建立全集团税务管控和规划数据基础；

- 税务风险管控：通过建立财务、税务、管理等指标分

析结合行业指标等几个方面设定指标与阈值，对全税种的各类风险进行实时动态监控；根据各企业、各行业不同管理需求定制化风险模型，多维度深层次管控税务风险，利用大数据云计算对税务风险进行分析和预警；

- 税务筹划与决策分析：在税务大数据分析的基础上，从业务、财务、资金、组织机构等维度进行全集团筹划，充分利用税务政策、政府政策及各种优惠政策降低税务，同时为管理层提供足够的战略分析支持。

税务管控系统，主要从以下五个方面给集团客户带来价值。

- 一是四流合一，提升效率：打通“税务流”与SCM/ERP系统的连接，实现根据SCM/ERP信息自动开票、自动认证、自动处理、自动比对功能，做到四流合一。

- 二是数据共享，集中管理：税务信息集中存储、集中管理，



图 房地产全生命周期税务管理系统

## Catalyst for success

激发潜能 成就未来

实现交易相关税票信息及时准确的传递。

三是信息管税，上下一体：统一和规范集团二级单位的税务业务操作规程、税务会计核算标准和口径，进而提升整体涉税工作水平。

四是高效办税，智能调控：搭建高效办理集团涉税业务的通道，全程自动化的税务处理能力、全税种数据的集中和透明管理，为数据分析、应用提供依据。

五是节约成本，创造价值：为集团节约大量票据的印制成本、也能节约大量涉税票据管理使用、申报、统计、分析的人力成本。

近年来，信永中和正逐渐从专家团队的服务模式转向为客户提供专家知识为载体的数字产品服务模式。专家知识产品服务模式是未来咨询走向高端化、规模化、产业化的必经之路未来，信永中和将持续推进企业向财务赋能型、数据驱动型、价值创造型转型升级。





## 金融 16 条系列之并购重组

咨询板块供稿

2022 年以来，房企暴雷频繁，居民就业及收入预期受疫情影响下滑严重，大量的债务违约及无法如期交房事件让房地产行业正面临史上最艰难的时刻。为有效解决房企严峻的资金困境、完成保交楼、稳民生的重要任务，央行和银保监会近日联合发布 254 号文《关于做好当前金融支持房地产市场平稳健康发展工作的通知》（下文简称《通知》），出台十六条措施支持房地产市场平稳健康发展，促进房地产市场平稳健康发展。

本次《通知》中强调明确“重点支持优质房地产企业兼并收购受困房地产企业项目”，并给予并购金融支持，还首次提出鼓励资产管理公司与律师事务所、会计师事务所等第三方机构开展合作，与地方政府、商业银行、房地产企业等共同协商风险化解模式提高资产处置效率。

信永中和集团作为中国具有品牌影响力且具备国际服务能力的综合性专业服务机构，拥有审计鉴证、管理咨询、税务服务、工程管理 4 个平行的业务板块，在并购重组、破产重整、资产清查等方面具有丰富的经验。

本文将从并购方的角度探讨金融 16 条给并购重组带来机遇与挑战，并针对并购方目前面临的痛点给予相应的应对方案。

### 优质房企作为并购方的机遇与挑战

针对部分民营企业遇到的融资困难问题，经国务院批

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



图 信永中和四大业务板块

准，央行会同有关部门，从信贷、债券、股权三个融资渠道采取“三支箭”的政策组合，支持民营企业拓展融资。本次《通知》中强调明确“重点支持优质房地产企业兼并收购受困房地产企业项目”，并给予并购金融支持，以及“鼓励资产管理公司通过担任重整投资人等方式参与项目处置”。近日，证监会新闻发言人就资本市场支持房地产市场平稳健康发展答记者问时再次强调“恢复涉房上市公司并购重组及配套融资”，“第三支箭”已然蓄势待发。

面对《通知》等一系列利好政策出台，作为并购方的优质房地产企业在并购过程依然躲避不过如下难点：

(1) 并购标的整体经营风险无法掌控。众所周知，最近两年很多暴雷的房企自身规模都很庞大，内部集团及关联公司的资产及业务板块众多，组织结构错综复杂，并购方很难全面了解并

购标的真实的经营状况和盈亏情况。尤其集团企业都会存在大量关联交易和关联往来，互保和交叉抵押等情况十分复杂，风险传导和外溢难以控制，伴随着历史遗留问题，更让并购方望而却步。

(2) 并购标的真实债务状况难以掌握。目前大部分并购标的都是民营企业，他们存在大量的隐性债务，通过表外融资等方式，不在报表中体现借款和负债，利用集团内非上市主体进行大量的违规担保，甚至存在明股实债或抽屉协议等粉饰报表的行为。这些隐性负债对并购方造成严重困扰。

(3) 并购标的估值严重偏离。一些并购标的表面上看有很多存量的优质项目，岂不知这些优质项目早已经被抵质押或者被相关利益方冻结，或者收购项目销售不及预期，导致收购回来的公司开发销售价值甚至无法覆盖自身债务，严重的估值偏离以及过高的收购对价最后让并购方





图 信永中和应对流程

后悔莫及。

虽然房企并购重组难度较大，但是我们发现市场上很多优质房企已经悄然搜罗和初步建立并购标的资源库，伴随着各方政策逐步落实，行业内的并购重组势必迎来春天，给优质企业创造了获取更多市场份额和价值的良机。

### 信永中和的应对方案

信永中和在并购重组方面具有丰富经验，可以协助企业解决重组过程中面临的问题和挑战，通过专业分析以及方案打造，已在境内外协助多家企业完成重组。

为应对并购方存在的难点，我们根据专业经验及客户实际情况可以量身打造不同的应对方案：

(1) 进行全面调研与尽职调查。我们可以对并购标的进行详尽的财务尽职调查，解析目标公司的经营业绩和财务状况，以使并购方了解并

购标的真实的经营状况和经营风险。我们最终会形成详细的财务尽调报告，列示工作范围内的分析结果，包括对此次交易重要的信息，并会对发现的重大问题，提供分析及建议解决方案。

(2) 打造优化的并购方案。根据资产负债的梳理情况，结合并购方以及并购标的股东等利益各方底线诉求，制定最佳的并购交易方案，盘活项目资产和优化债务的同时协助并购方最大限度规避并购标的隐性负债的风险。

(3) 提供盈利预测与交易估值服务。我们可以对并购标的盈利预测及交易估值进行深度分析和评判(包括但不限于估值结果、估值方法、重大假设、敏感性变化等)；并对并购标的在持续经营下进行模拟经营测算、资金需求测算，编制模拟财务报表，采用不同的估值方法对并购标的从多角度和多维度估算其价值，为并购方合理报价提供有力的支持。

# Catalyst for success 激发潜能 成就未来

## 信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 (100027)  
Tel: +86 (010) 6554 2288 Fax: +86 (010) 6554 7190

## 信永中和·上海

上海市浦东新区南汇路500号国家开发银行大厦32层 (200120)  
Tel: +86 (021) 6164 3939 Fax: +86 (021) 6164 3900

## 信永中和·深圳

深圳市福田区鹏程一路9号广电金融中心19-20层 (518038)  
Tel: +86 (0755) 8290 0800 Fax: +86 (0755) 8290 0815

## 信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座8层 (610041)  
Tel: +86 (028) 6299 1888 Fax: +86 (028) 6292 2666

## 信永中和·西安

西安市高新区高新三路12号中国人保(陕西)金融大厦6层 (710075)  
Tel: +86 (029) 6335 8888 Fax: +86 (029) 6335 8801

## 信永中和·天津

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层 (300041)  
Tel: +86 (022) 8321 7999 Fax: +86 (022) 8321 7998

## 信永中和·青岛

青岛市市南区东海西路15号英德隆大厦19层 (266100)  
Tel: +86 (0532) 8089 5858 Fax: +86 (0532) 8089 5959

## 信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号长沙开福万达广场C1座26楼 (410005)  
Tel: +86 (0731) 8828 5566 Fax: +86 (0731) 8828 5567

## 信永中和·长春

长春市南关区解放大路1888号长春国际金融中心A座12层 (130022)  
Tel: +86 (0431) 8582 3355 Fax: +86 (0431) 8115 6590

## 信永中和·大连

大连市金州区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15F (116600)  
Tel: +86 (0411) 8762 6818 Fax: +86 (0411) 8762 6307

## 信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39楼 (510620)  
Tel: +86 (020) 2830 9500 Fax: +86 (020) 2830 9530

## 信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层 (750001)  
Tel: +86 (0951) 671 8800 Fax: +86 (0951) 672 1553

## 信永中和·济南

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦17楼 (250012)  
Tel: +86 (0531) 8925 9000 Fax: +86 (0531) 8925 9099

## 信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场B2幢19层 (650118)  
Tel: +86 (0871) 6815 9955 Fax: +86 (0871) 6364 6916

## 信永中和·南京

南京市山西路128号和泰国际大厦7层 (210009)  
Tel: +86 (025) 5280 8866 Fax: +86 (025) 8371 6000

## 信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号锦江国际酒店22层 (830017)  
Tel: +86 (0991) 651 6688 Fax: +86 (0991) 678 7779

## 信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层 (430077)  
Tel: +86 (027) 5975 9900 Fax: +86 (027) 5975 9922

## 信永中和·杭州

杭州市上城区望江国际中心4幢7层 (310008)  
Tel: +86 (0571) 2689 7676 Fax: +86 (0571) 2689 7636

## 信永中和·太原

太原市长治路308号同昌创业园A座9层 (030006)  
Tel: +86 (0351) 789 9966 Fax: +86 (0351) 833 8109

## 信永中和·重庆

重庆市两江新区经开园金渝大道99号汽博大厦26楼 (401122)  
Tel: +86 (023) 8875 5566 Fax: +86 (023) 8911 2599

## 信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层 (530029)  
Tel: +86 (0771) 508 6363 Fax: +86 (0771) 508 6880

## 信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 (230001)  
Tel: +86 (0551) 6490 5166 Fax: +86 (0551) 6490 5100

## 信永中和·郑州

郑州市郑东新区南鼎路78号升龙广场3号楼A座28层 (450000)  
Tel: +86 (0371) 6688 3777 Fax: +86 (0371) 6169 2911

## 信永中和·苏州

苏州市工业园区苏虹东路183号东沙湖基金小镇6幢102室 (215000)  
Tel: +86 (0512) 8816 9666

## 信永中和·厦门

厦门市思明区湖滨南路359号海晟国际大厦1701室 (361004)  
Tel: +86 (0592) 583 5295 Fax: +86 (0592) 583 5296

## 信永中和·海口

海口市国兴大道15A号全球贸易之窗大厦24层2401号 (570203)  
Tel: +86 (0898) 3638 5566

## 信永中和·沈阳

沈阳市皇姑区北陵大街21号平安财富中心23层 (110000)  
Tel: +86 (024) 8989 8066

## 信永中和·南昌

南昌市红谷滩区红谷中大道998号绿地双子塔A2栋54楼 (330000)  
Tel: +86 (0791) 8398 9532 Fax: +86 (0791) 8398 9118

## 信永中和·雄安

中国(河北)自由贸易试验区雄安片区容城县雄安市民服务中心企业办公区B栋322单元

## ShineWing International·国际

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong SAR, China  
enquiries.global@shinewinginternational.com  
www.shinewinginternational.com

## ShineWing Hong Kong·中国香港

17/F, Chubb Tower, Windsor House, 311 Gloucester Road, Causeway Bay, Hong Kong  
Tel: +852 3583 8000

## ShineWing Singapore·新加坡

238A, Thomson Road, #25-07/08, Novena Square Tower A, Singapore 307684  
Tel: +65 6336 5588

## ShineWing Japan·日本

16E, Harumi Island Triton Square W, 1-8-8 Harumi, Chuo-Ku, Tokyo, 104-0053, Japan  
Tel: +81 3 6459 0571

## ShineWing Australia·澳大利亚

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, VIC 3000, Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

## ShineWing Pakistan·巴基斯坦

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore, Pakistan  
Tel: +92 42 3723 5084 +92 42 3723 5087

## ShineWing Egypt·埃及

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square, Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

## ShineWing Malaysia·马来西亚

Level 2, 6 Jalan Mutiara 1/1, Taman Mutiara Mas, 81300 Skudai, Johor, Malaysia  
Tel: +60 3 780 55022

## ShineWing UK·英国

9 St. Clare Street, London, EC3N 1LQ, United Kingdom  
Tel: +44 20 7734 3300

## ShineWing Indonesia·印度尼西亚

UOB Plaza 34th Floor, Jl. M.H. Thamrin Kav. 8-10, Jakarta 10230, Indonesia  
Tel: +62 21 2993 2132

## ShineWing India·印度

I Floor, AIHP Palms, Plot No. 242-243, Udyog Vihar-Phase IV, Gurugram, Haryana 122015, India  
Tel: +91 124 414 0022

## ShineWing Thailand·泰国

Unit 12A-01, 12A Floor, Chartered Square Building, 152 North Sathorn Rd, Silom, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand  
Tel: +66 02 238 3848

## ShineWing Taiwan·中国台湾

11F, 1, Sec. 4, Nanjing E. Rd., Taipei 10595, Taiwan  
Tel: +886 2 7706 4888

## ShineWing Germany·德国

Anton-Jordan-Straße 1, D-56070 Coblenz, Germany  
Tel: +49 0 261 94 31 0

## ShineWing Macau·中国澳门

Rua de Pequim, No. 230-246, Edf. Macau Finance Centre, 9 Andar "H", Macau  
Tel: +853 2855 3361

## ShineWing Turkey·土耳其

Maslak Mahallesi Taşyoncası Sokak No:1 Maslak 1453 Sitesi T4 A Blok D:40 PK 34398 Sarıyer / Istanbul, Turkey  
Tel: +90 212 803 36 60

## ShineWing Chile·智利

Av. Andrés Bello 2687, Floor 17, Las Condes, Santiago, Chile CP 7550611  
Tel: +56 992401977

## ShineWing Spain·西班牙

Paseo de la Castellana 130 7th floor 28046 Madrid  
Tel: +34 91 4517 030

## ShineWing Saudi Arabia·沙特阿拉伯

Prince Sultan Street (Olaya Thirty), P.O. Box 19278, Riyadh 11534  
Tel: +966 011 4191386





# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和数字化服务能力

### 财务

数字财务标准化、财务报表合并  
财务数字化转型规划、企业 IPO  
流程标准化解决方案

### 投资

项目及股权投资即时监控系统

### 税务

企业所得税汇算清缴

### 风险

业务及财务真实性核查、资金流  
水即时监控系统  
财务管理能力评价体系、信弊查  
费用管理系统、税务风险大数据  
评估系统

### 内审

房地产企业经营管理审计

### 财务流程自动化

合并报表和附注自动化、财务报  
表自动汇总  
自动化报税机器人、财务对账自  
动化工具

### 管理

PMO/TMO 专业服务  
项目协同管理云平台  
通用专业系统、管理驾驶舱

### 业务赋能工具

企业所得税汇算清缴、发票管理  
和应用  
智能合同阅读、管理报表

### 工程管理

BIM 技术应用及服务  
PPP 项目咨询

### 增强数据分析

电力行业业务财务指标分析系  
统、大数据分析和可视化  
流程挖掘系统、上市公司财务指  
标分析和财务舞弊预警

### 预算

全面预算管理



信永中和



数据分析案例解析



信永中和数智