

# SHINEWING

Issue 01 January 2022

## 光之翼

2022年1月 第1期

New year greetings

信永中和协办 2021 第十一届香港国际金融论坛  
暨中国证券“金紫荆奖”

*ShineWing co-hosted the 2021 11th Hong Kong International  
Finance Forum and China Securities Golden Bauhinia Awards*

新年寄语 New year greetings

与数智俱进 信未来可期

——信永中和数智，新年绽放新机

*Advancing with digitalisation to build a brighter future*

*-ShineWing's digitalisation brings new opportunities in the new year*



信永中和  
ShineWing

取法和中  
执事中央  
求道永  
为人信



## 《光之翼》

名誉主编：张克

执行主编：叶韶勋

执行副主编：傅世青

编委：刁云涛、陆青、彭洪波

林建昆、毕思强

责任编辑：毕思强

## 《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦

A座9层（100027）

电话：010-65542288

传真：010-65547190

编辑信箱：dufang\_bj@shinewing.com

发行信箱：zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2022 信永中和。版权所有。

## SHINEWING

**Honorary Editor-in-chief:** Zhang Ke

**Executive Editor:** Ye Shaoxun

**Associate Editor:** Fu Shiqing

**Editorial Board:** Diao Yuntao, Lu Qing,

Peng Hongbo, Lin Jiankun, Bi Siqiang

**Responsible Editor:** Bi Siqiang

## Editorial Department

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,

8 Chaoyangmen North Avenue,

Dongcheng District, Beijing, 100027,

China

Tel: +86 (10) 6554 2288

Fax: +86 (10) 6554 7190

Editor: dufang\_bj@shinewing.com

Distribution: zhangdi\_bj@shinewing.com

© 2022 ShineWing. All Rights Reserved.

## 目录

新年寄语 New Year Greetings

新年致辞 ..... 02

New Year Greetings

集团动态 News Of ShineWing

信永中和协办 2021 第十一届香港国际金融论坛暨中国证券  
“金紫荆奖” ..... 12

ShineWing co-hosted the 2021 11th Hong Kong International Finance Forum  
and China Securities Golden Bauhinia Awards

信永中和总裁叶韶勋参加国际标准化组织 ISO/TC295 项目  
委员会第二次年度会议并发表主题演讲 ..... 15

ShineWing CEO, Mr Ye Shaoxun, attended the ISO/TC295 project committee's  
2nd annual conference where he delivered a key note speech

数字时代 Digital Age

新金融工具会计准则实施咨询 ..... 26

Consultation on the implementation of the new financial instrument  
accounting standard

与数智俱进 信未来可期

—— 信永中和数智，新年绽放新机 ..... 30

Advancing with digitalisation to build a brighter future

*-ShineWing's digitalisation brings new opportunities in the new year*

案例洞察 Insights

居民住房开征房地产税问题研究 ..... 40

Studies on levying real estate tax on residential properties



# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 新年致辞

首先向全体员工、全体合伙人致以新年问候，感谢大家在过往一年为信永中和持续发展所付出的辛劳、所做出的贡献！同时感谢广大客户和政府相关机构对我们一如既往的支持和关爱！

倏忽一年，飘然而过，快的有时让人不及回首。但信永中和每一年都不会虚度，都走得坚实而笃定，目光坚毅，步伐稳健，循着我们的目标，一直行进在行业领潮的正路上。

这一年，我们践行了守正道，谋创新的立意。信永中和 2021 年的关键词，我想可称之为“守正创新”。国际形势变、国家政策变、科技趋势变，行业环境变，我们自身也要自我革新，不论是生产模式还是服务方式，我们都推动了一系列变革；但在剧烈的变动中，我们又做到了坚守底线、方寸不乱，不盲目、不跟风，理性求变。过往已经证明，未来还将继续证明，信永中和所选择的道路是正确的，所树立的目标是符合行业发展规律的，所做的事情是有意义的，所追求的理想是有价值的。对于行业未来的发展方向，国家已把一体化管理提到空前高度，同时专注于信息化发展、自主品牌走向国际，专精特发展等。国家指出的发展方向，印证了信永中和多年的锲而不舍和正确选择。

这一年，信永中和在全球总营收的增长超过18%，人员突破1万人；我们发布了新的国际品牌和国际网站，以适应国际化发展新定位和新目标；推出国际通用作业系统和国际联络交互平台，以协助提升跨境业务合作效率。

这一年，我们在海口、南昌和沈阳设立了新分支机构，持续加强南部、东南腹地和东北地区的服务投射能力；深圳、广州、青岛等分部乔迁新址，进一步改善员工办公环境；有35位同事新晋升为合伙人，为集团的未来管理注入了更多新鲜血液；新成立产品管理部及研发创新中心，至此，一支集研发、咨询、交付、推广为一体的数字化服务团队初步建成；设立反舞弊部，尝试组建了财务数字化虚拟团队，启动了区域联动和区域协同……这些措施都顺应了当下行业发展趋势，为新一轮的激烈竞争做出了先发准备。成功常伴艰辛，愿景激励奋斗。未来几年或将成为信永中和转型成功与否的关键之年，我们还须保持奋进精神，不懈前行。

这一年，也是我们“五五规划”的关键之年。信永中和能有如此坚实的基础，能有让行业艳羡的内部治理，让员工心安的管理体系，让客户信赖的服务能力，都有赖于我们一个又一个五年规划的推进。我们的五年规划不是讲给别人听的，



不是做给别人看的，而是实实在在为自己的健康持续发展而做的。一个个五年规划推动了我们一步一个脚印走到今天，走到了行业前端，走向了国际，走向了未来。

有轰轰烈烈现在的机构，未必有未来；有叱咤风云当下的公司，也未必有未来。而信永中和，有未来！这是我们最大的慰藉。

张克

信永中和集团董事长 创始合伙人

二〇二二年元月



## 变革创新 推动信永中和高质量发展

2021年，坚持以规划和经营目标为指引，问题导向，变革创新，抓风险，抓预算，抓业务转型，各项事业取得新进展。

2021年，我们克服各种困难，集团及审计、工程、咨询、税务等各业务线胜利完成年度预算各项主要目标，业绩发展再创新高。

2021年，我们迎接挑战，变革创新，高端业务能力建设、数字化转型迈出重大步伐，硕果累累。集团去年成立研发创新委员会及研发创新中心。截止目前，我们已累积推出32项数字产品、工具和解决方案，如数字财务标准化咨询、PMO/PTO咨询服务、资金风险即时监控系统、信眼交易真实性核查系统、通用专业项目管理软件Upro、反舞弊软件一期、BIM技术服务等；集团共享业务处理中心继续扩大应用、审计智能作业系统上线、造价作业平台上线、审计中台稳步推进等，这必将推

进信永中和管理和服务能力创新、作业模式创新，将高端、数字化服务能力推向更高水平。

2022年，我们将继续以客户服务需求为导向，紧跟技术进步，紧紧围绕高端能力建设、数字化转型、品牌与质量提升三大核心任务，加大投入，创新变革，优化管理机制，控制执业风险，加强高端队伍培养，推进数字转型，培育审计、税务、管理咨询、工程咨询、金融、国际业务、数字技术等领域高端服务能力，推动信永中和服务能力、规模、品牌再上新台阶。

回顾往昔，几十年的深厚积淀在我们身后回响。20年探索表明，我们多年坚持的路线是正确的，符合行业规律的，也已成为信永中和有别于其它所的核心能力。我们要毫不动摇坚持核心理念和价值观，坚持一体化管理模式，坚持解放思想改革创新，坚持高端能力建设，推进各项事业



发展。展望未来，胸怀信永中和梦，手握信永中和桨，以十大工程为抓手，扎实推进五五规划落地，提升高端服务能力，实现数字化转型，实现信永中和高质量可持续发展。

在新的一年来临之际，祝全体合伙人和员工新年事业进步、身体康安、阖家欢乐！

**叶韶勋**

信永中和集团副董事长 总裁

二〇二二年元月

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

— New Year Greetings —

## 回望 2021 奋进 2022

新年的钟声响了，带着沉甸甸的收获，我们跨入 2022 年。

过去的一年，在国内外不确定因素增加、行业弱势局面未有彻底扭转的形势下，我们迎难而上，市场体系建设取得新进展，业务开发取得新佳绩（连续中标国家电网、中国华能集团、国家能源集团等年审项目），CRM 研发取得新突破，大客户管理取得新成效……我们向着信永中和“五五规划”目标迈出了坚实的一步。

2022 年，面对注会行业变革、业务市场变化、严监管形势，我们要坚持走正道、树品牌、靠质量、靠体系、靠协同的市场理念，激发全体合伙人市场开发积极性；坚决贯彻国办发 [2021]30 号文件精神，积极参与“推进以质量为导向的会计师事务所选聘机制建设”，有效遏制行业低价恶性竞争；充分发挥“三个小组”的作用，深



度挖掘资本市场、国企、民企的市场潜力；继续加强“三个客户”的管理，加大高端战略客户开发和维护力度。

旧岁已展千重锦，新年再进百尺杆。让我们奋力进取，开拓创新，为进一步提升市场占有率、做强做优信永中和贡献力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

顾仁荣

信永中和集团副董事长

— *New Year Greetings* —

岁聿云暮，日月其除，转眼又是一年！

过去的一年我们同心协力，攻坚克难，五五规划的年度目标基本全面达成。全体信永中和人我们同努力，我们共欢笑！感谢全体伙伴们一年的辛勤与付出，感谢与公司共同成长！

岁末回看，过去的一年依旧充满了变化，中美博弈新常态、疫情新常态、新消费时代、流量新生态…；行业新一轮严监管、行业吸引力下降…。有人问：这个行业会好吗？这个行业当然会好，但是要努力，要比三件事情即专业化，品牌化，本土化。利昂·梅金森说：“不是最强壮，也不是最聪明，而是最适合的，才能够生存”，心中有灯塔，未来才会有方向。我们高兴地看到信永中和人在拥抱变革，全然躬身入局。我们深知，团



队建设始终是重中之重，力争通过提升薪酬福利待遇等多措并举赋能员工，希望集团的努力能够温暖到奋力前行的伙伴们！

2022 已来，向全体同仁问候新年好！向广大客户和朋友们致以新年祝福！愿山河无恙、人间皆安！

**李晓英**

信永中和集团副总裁

管理委员会主席

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

*New Year Greetings*

回望即将逝去的 2021 年，信永中和取得的成绩可圈可点。在经济下行，疫情反复的不利形势下仍保持业务收入高速增长；审计业务组织和作业模式创新取得实质性进展；合并整合取得明显成效；质量管理体系进一步完善；国际化发展迈出坚实步伐。

展望即将到来的 2022 年，挑战与机遇并存，注册会计师行业将开启高质量发展的新征程，我们将不忘作为一个专业人士的初心，牢记致力于成为具有国际服务能力并备受尊重的综合性专业服务机构的愿景和使命，沿着五五规划确定的目标继续砥砺前行。



值此辞旧迎新之际，向关心和支持信永中和前行的广大客户和社会各界朋友致以衷心的感谢，向辛勤耕耘的全体信永中和同仁表达最诚挚的问候，祝大家新年快乐！

**谭小青**

信永中和集团副总裁

首席合伙人

审计执行委员会主席

New Year Greetings

在这辞旧迎新之际，谨向同事们致以新年的美好祝福！

过去的一年，信永中和在张克董事长为核心的董事会、管委会的领导下，各项工作取得骄人成绩：各个业务板块持续增长、品牌建设成效凸显、高端服务能力进一步增强、数字化转型战略持续推进、国际品牌重塑迈向新里程……这些成绩的取得，是全体信永中和人践行张克董事长倡导“持正念、走正道、做正事”之精神，辛勤劳作的成果。

变化是万物之规律。专业服务机构正处在一个充满挑战和变革的时代。中办、国办对行业监管文件精神，让我们更加重视执业质量，防范职业风险；单纯追求规模而群雄逐鹿的竞争格局早已悄然改变。因为世界变化快，自我革新、时不我待。国际形势变、执业环境变、行业格局变、自身发展必须变。品牌化、平台化、高端战略数字化、最终走向国际化。愿景宗旨记胸中，张克董事长提出多项措施迎变化：作业集约化，前、中、后台有变化；数字化、产品化、项目执业综合化；综合性业务组建合成军、混成旅作战；区域协同、生态圈建设、中高端业务转型、自主国际化优势发挥等举措。认真学习见行动。变则通，通则顺。未来，一定会属



于有定力、有信念、有创新的信永中和人！

同事们，坚守初心、迎接变化，扬帆前行，我们“信有可为”！统一思想，凝聚共识，坚持长期主义、崇尚专业主义，定会迎来同事们事业发展和信永中和腾飞！

新年将至，惟愿您新年快乐、阖家幸福安康！

## 宋朝学

信永中和集团执行总裁  
税务执行委员会主席

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## New Year Greetings

2021年马上就要过去了，新冠疫情依然在上肆虐，而中国正在以更大的改革开放迎接百年未有之大变局。复盘信永中和管理咨询不平凡的2021年，展望机遇和挑战并存的2022年，抓住历史机遇，擘画蓝图，正是我济共同的企盼。

2021年，得力于集团董事会的战略布局，在集团管委会领导和大力支持下，信永中和管理咨询取得了一定的进步和初步的成绩。我们精干队伍，完善管理制度和流程，改革薪酬考核体系，各个业务条线赢取了一系列标杆性项目，客户升级也为我们赢得了声誉：奔驰中国、上汽集团、国家电网、紫光集团、东风汽车等等，这个名单还可以列的更长。随着未来优秀客户的加入，将有更多闪耀的名字照亮我们前进的道路。

2022年，乃至未来的2-3年，将迎来信永中和管理咨询发展的几十年难得一遇的历史机遇期，作为中国本土领先的管理咨询机构，在信永中和一体化的体制优势下，充分利用四大业务板块的优势和融合，迎着时代的春风，我们将继续发扬2021年的发展态势，大力吸引优秀团队加入，持续不断投



入产品和解决方案的研发，上线作业平台系统，扩大我们在各专业服务领域的优势，保持快速增长，让我们的员工与我们的客户共同成长、实现价值。

顺应着中国发展的大潮，信永中和管理咨询的成长，必将伴随着中国的企业，走向世界，走向未来！

## 刘景伟

信永中和集团  
咨询执行委员会主席

New Year Greetings

牛年即将过去，首先感谢各位任劳任怨的努力和付出！大家辛苦了！新的一年虎年即将到来，祝愿大家虎年吉祥如意！

新的一年，工程管理板块面临着业务发展、收入增长的压力。行业改革、执业资质取消、大量竞争者出现，传统业务面临巨大的竞争压力；宏观经济形势和政策的变化，也对我们的老项目，尤其是地产类项目带来冲击、收费困难；新合伙人、新团队的加入壮大了我们的队伍和实力，同时，因板块收入滞后的原因，对我们板块年度的各项指标也会带来冲击。

新的一年，我们要积极落实张克董事长对板块发展的“三个转变”的指示。第一，积极学习、实践创新业务、高端业务，推动板块业务由低向高转变；第二，积极主动落实集团、板块的各项管理要求，加强客户资源、人力资源的整合，发挥一体化协同发展的优势，推动板块由散向合的转变；第三，扎实做好各项基础工作，技术标准、规程规范化，业务流程标准化、信息化，推动板块由虚向



实转变。

新的一年，是奋进的一年！是开拓创新的一年；是提质增效的工作年。希望板块全体员工积极进取、创新实践，在集团一体化管理的优势下，创出更优、更好的成绩。预祝大家新年快乐！万事如意！

陈宏青

信永中和集团  
工程管理执行委员会主席

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 信永中和协办 2021 第十一届 香港国际金融论坛暨中国证券 “金紫荆奖”

*ShineWing co-hosted  
the 2021 11th Hong Kong  
International Finance Forum  
and China Securities Golden  
Bauhinia Awards*

2021 年 12 月 17 日，由香港大公文汇传媒集团联合北京上市公司协会、香港中国企业协会、香港中资证券业协会、香港中国金融协会、香港证券学会和香港公司治理公会主办，并由信永中和等单位协办的第十一届香港国际金融论坛暨中国证券“金紫荆奖”颁奖典礼在香港会议展览中心举行。香港特首林郑月娥女士致辞为活动揭开序幕。

本次活动以“开篇十四五、启航新征程”为主题。内地及香港财经界官员、国内外券商高管、投资机构、内地及香港上市公司、创投机构负责人等约 250 位嘉宾一同参





■ 香港特首林郑月娥女士致辞为活动揭开序幕

与。信永中和（香港）会计师事务所管理合伙人卢华基，信永中和合伙人王小娟、黄铨辉、刘佳煌、徐耀昌、李顺明、郑锦波、吕伟文、张宏基参加了活动。

香港特首林郑月娥表示，在过去的几个月，香港社会政治环境稳定，多项经济指标持续改善，显示香港的经济复苏势头良好；强调在国家“双循环”的新发展格局下，香港将放眼大湾区发展机遇，让业界开拓内地市场，期望积极推进香港金融服务发展。

野村证券中国区首席经济学家陆挺，瑞士银行董事总经理、财富管理亚太区投资总监及宏观经济主管胡一帆发表主题演讲。两位嘉宾分别以“2022 年宏观策略与展望”和“探索之年——2022 年度全球经济与资产配置展望”为题分享见解。

“金紫荆”系列活动下半场则颁发“金紫荆奖”，典礼共颁出十二个奖项，以表彰 80 位高管或业界龙头（包括信永中和的多位客户）的非凡表现。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



合影

## 信永中和总裁叶韶勋参加国际标准化组织 ISO/TC295 项目委员会第二次年度会议并发表主题演讲

2021年11月16日，国际标准化组织（ISO）TC295“审计数据采集”项目委员会第二次年会以视频方式胜利召开。会议由ISO/TC295项目主席周维培主持，中国审计署副审计长王文斌致辞。世界内审协会前首席执行官钱伯斯、ISO项目技术官员马科维奇·史蒂芬出席了会议。参会的还有来自荷兰、日本、印度、芬兰等国家的审计、税务和计算机方面的专家。信永中和集团总裁叶韶勋参加了大会，并在开幕式上做主题发言。信永中和集团税务合伙人沈璟、管理咨询高级经理丁洪昌一同参加了会议。

ISO/TC295“审计数据采集”项目旨在破解信息系统多样化衍生出的审计数据获取难、处理难、分析难问题，建立满足政府、监管部门、社会审计、企业内部等需要的审计数据国际标准。



■ 国际标准化组织ISO/TC295项目委员会第二次年会以视频方式召开



■ 信永中和集团总裁叶韶勋在开幕式上做主题发言

该项目委员会有10个参与成员国、11个观察成员国，其秘书处设在中国，由国家审计署牵头，会同国内外政府审计、社会审计、内部审计及其他监管方的相关专家参与。

叶韶勋总在开幕式主题演讲中表示：“信永中和非常荣幸自2016年2月起作为社会审计唯一代表受邀参与该项目相关工作，并担任委员会委员及工作组成员，深入参与了标准化数据接口格式相关制定工作，得到各方积极评价和肯定。借此机会，我代表信永中和感谢审计署、国际标准化组织以及各位专家领导给予机会，并对信永中和所做工作的支持和认可。”

他提出，数据就是资产、就是财富，但前提是必须流动起来。会计是国际通用商业语言，企业跨国经营、资本跨境流动，离不开会计信息的标准和流动。TC295项目审计数据标准，是国际标准化委员会首次对审计数据接口制定国际标准，具有十分重要的现实意义。它就像高速公路枢纽

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



■ 国际标准化组织 (ISO) TC295 “审计数据采集”项目委员会第二次年会以视频方式胜利召开

一样，为财务业务数据的快速高效流动、应用提供了基础。这不仅关系着审计行业，更与企业、政府、监管部门、投资者密切相关，该项目的推行将极大推进国家运行效率和推动社会良治。

他认为，数字化转型是信永中和重要战略之一。信永中和已建成集管理信息平台、作业管理平台、业务共享处理中心为主要内容的私有云平台。目前正在重构审计业务新模式，打破原有以项目小组为作战单位的交付模式，建设作业数字化前台、中台、后台，多兵种协同作战新模式。这种模式要求从审计

对象相关系统中自动高效获取相关数据，包括交易数据、会计数据等。希望 TC295 项目审计数据国际标准在中国审计署、国际标准化组织等相关机构推动下，在信永中和与相关企业、软件供应商等共同努力下，推进标准接口应用和落地，真正发挥社会效益。信永中和愿意积极参加审计数据标准化建设、推广应用等工作，贡献一份力量！

国际标准化组织以及多个国家的专家、学者纷纷表示出对信永中和数字化实践的极大兴趣，希望能有机会共同探讨、交流审计数字化战略和思路。

## 信永中和集团南昌分部成立

2021年11月，信永中和集团第27家分部——南昌分部正式成立，办公室位于江西省南昌市红谷滩区春晖路新龙大厦11层，目前设有审计、工程管理两大业务类别。

南昌分部督导合伙人朱清、主任会计师黄呈南、副总经理贾有才、审计合伙人邹楨楨、造价合伙人陈农，有正式员工80余名。

2021年11月22-24日，在集团人力资源委员会的组织安排下，对南昌分部从业人员进行了入职培训。在入职培训上，南昌分部督导合伙人朱清代表集团向新入职员工表示热烈欢迎，合伙人叶胜平向大家介绍了信永中和的历史沿革、建设、发展现状和核心价值观；在后续的培训中，各位讲师分别从财务管理制度、人力资源管理制度、IT系统等方面系统地讲解了集团的各项规章制度，分板块介绍了审计、工程管理咨询的行业现状及趋势分析、职业道德与质量管理、作业系统及执业标准等。

本次培训使新员工对信永

中和的企业文化、规章制度和发展状况有了全面的认识，有助于新员工更快更好地融入新环境、

适应新角色。

祝贺南昌分部全体员工踏入信永中和新征程！



南昌分部入职培训现场介绍了信永中和的历史沿革、建设、发展现状和核心价值观



信永中和集团南昌分部成立并顺利完成入职培训

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



## 重庆分部联合主办的“我心向党 共筑梦想”征文活动完美收官

2021年12月22日，为庆祝中国共产党成立100周年，由重庆市委统战部指导，市新专联、市网络作家协会、信永中和集团、盛世阅读网联合举办的“我心向党 共筑梦想”征文活动座谈会在市委统战部举行，会上表彰了获奖作者，历时近半年的征文活动完美收官。



■ 重庆分部联合主办的“我心向党 共筑梦想”征文活动完美收官



座谈会由市委统战部副部长李康主持，市委常委、统战部部长李静出席座谈并做重要讲话。

本次征文自启动以来，全市各级新专联、市级有关行业协会，充分运用媒体进行了广泛的宣传，社会阶层人士踊跃参与，组委会共收到来自北京、上海、重庆、四川、贵州等地作者报送的诗歌、散文、小说等体裁文学作品 261 篇。

经专家评审，最终评出一等奖 2 篇、二等奖 5 篇、三等奖 10 篇、优秀奖 33 篇。这些作品，篇篇结合自身经历，饱含感激之情，饮水思源，回顾家乡变化、展望美好未来、分享身边事迹，描绘了在中国共产党领导下中华大地的伟大巨变，展现了共产党建党百年的辉煌成就，表达出了社会各阶层人士永远跟党走的心愿和决心。

来自重庆市各区县的获奖代表出席了座谈会，到会领导向获奖作者颁发了奖牌，信永中和重庆分部荣获优秀组织奖。

获奖代表在会上作了发言。他们以文明志，以文载道，歌颂共产党，讴歌新时代，充分展示了全国上下各阶层人士团结在党的周围，不忘初心、携手前进的良好精神风貌。

市新专联副会长、信永中和集团副总裁、重庆分部党支部书记傅世青作为主办方代表发言。

在发言中，傅世青首先代表主办方，向获得此次征文的 50 位获奖作者表示热烈祝贺，同时感谢市委统战部、新专联提供的征文活动平台，让信永中和有机会参与其中。

傅世青讲到，通过筹备、举办征文活动，深刻感受到市委统战部极具号召力、市新专联充满凝聚力、新的社会阶层人士富有感染力。261 篇作品，不仅感动评委和大众，更使她联想到了自己的成长经历。多年来在市委统战部的培养和市新专联的带动下，结交了许多律师、新媒体、网络等社会各界成功人士并成为良师益友，拓宽了她的业务视野，加深了对国家大政方针的理解，明白了作为企业家应当承担的社会责任。

傅世青表示，为了回报市委统战部的培养，做守初心担使命的民营企业家，在接下来的工作中，继续坚持党的领导，帮助新专联发挥更大作用，做大做强自身企业，助推“十四五”规划实施与成渝地区双重经济圈建设高质量发展。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 长沙分部助力中广核成功完成增资引战

2021年11月26日，中国广核集团（简称“中广核”）所属中广核风电公司在北京产权交易所完成增资引战签约，引入全国社保基金等14家战略投资者，募集资金达305.3亿元人民币，一举创下了“国内新能源电力领域最大股权融资项目”、“年度国内非上市公司第一大股权融资项目”、“产权市场增资项目募资金额最高纪录”等资本市场多项纪录，也是国家“碳达峰”、“碳中和”战略提出以来央企混改第一大项目。长沙分部总经理、项目负责合伙人丁景东、高级经理陈春光应邀参加了此次签约仪式。

中广核是我国最大、全球第三大核电企业和具有国际影响力的清洁能源集团。截至目前，集团资产总额超过8400亿元。在发展核电业务的同时，该集团全面进入非核新能源产业，现已覆盖风电、太阳能等清洁能源业务类型。截至2020年底，中广核境内风电和光伏装机规模约2400万千瓦，营业收入超过200亿元，利润总额突破54亿元，总资产超过2100亿元。

信永中和服务中广核新能源板块已多年，风雨同舟见证了中广核新能源的不凡发展历程，增资引战项目启动以来，长沙分部为该项目提供了全程审计服务，长沙团队在项目负责合伙人丁景



■ 长沙分部助力中广核成功完成增资引战



■ 杭州分部助力安旭生物 IPO 成功上市

东的统一指挥下，戮力同心、团结进取，创新审计模式、积极响应需求，得到了客户的高度认可。今后，信永中和将凭借一体化管理优势，组建专业团队为中广核打造世界一流清洁能源企业的目标持续提供高质量综合专业服务。

### 杭州分部助力安旭生物 IPO 成功上市

2021年11月18日，由信永中和杭州分部负责的杭州安旭生物科技股份有限公司（以下简称“安旭生物”）完成首次公开发行股票并在上交所科创板上市，股票代码为688075。本次公开发行股票1,533.34万股，发行价格78.28元/股，发行

后总股本6,133.34万股。

安旭生物主营业务为POCT试剂及仪器的研发、生产与销售，同时聚焦生物原料平台的开发与产品技术储备，形成了原料、试剂、仪器“三位一体”的产业链一体化布局，是国内少数几家在国际市场能够与跨国体外诊断巨头竞争的中国体外诊断企业之一。

杭州分部自2019年起为安旭生物提供审计专业服务，严谨务实的执业风范，为安旭生物IPO成功上市提供了强有力的财务支持辅导与技术咨询保障，获得了安旭生物的充分认可及高度赞誉。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 信永中和香港举办品牌焕新发布仪式

2021年12月6日，信永中和香港举办品牌焕新发布仪式，庆贺信永中和国际迈向新里程。香港所多位合伙人协力将一幅特意为新品牌而创作的画作拼砌上墙展示，全体员工见证此重要时刻。

庆典在信永中和香港管理合伙人卢华基致辞下掀起序幕。卢华基表示信永中和的全新品牌形象更好地反映事务所全球业务性质及目标市场，同时突显品牌充满活力的设计及形象。他又表示品牌焕新反映信永中和代表持续增长的全球网络进一步迈向国际，同时象征发展历史及优势，更明确信永中和的定位，寄语信永中和持续增长扩展，加入更多新业务，令品牌更壮大。

为纪念信永中和发展揭开新一页，香港所的同事连同香港非牟利机构匡智会学员合作完成一幅别出心裁的画作。画作包含了新品牌的元素如新商标、宣传标语外，还加入了信永中和总部及成员所所在地区的地标或具代表性的动物，以突显信永中和的全球网络。创作过程充分展现出团队合作的精神，又展示事务所致力支持弱势社群及服务社会的初心。



信永中和香港举办品牌焕新发布仪式

## 银川分部在宁夏注协 2020 年履行社会责任评价中位列第一

2021年11月30日，宁夏注册会计师协会发文（宁会协〔2021〕75号）公布了2020年会计师事务所履行社会责任评价结果，银川分部再次被评为优秀，排名第一。

根据国家对行业的管理要求，宁夏注协对2020年考核标准进行了优化，同时将外部环境对行业监管、行业履行社会责任的要求纳入考核体系。协会根据考核内容不同抽调相应的专业人员分成三个小组，分别从内部责任、社会责任方面；党工团责任、行业责任方面；执业质量、职业道德方面对每个被考核单位履行社会责任情况进行了考核。根据各小组考核打分情况，与被考核事务所交换意见后，确定了被考核单位的最终评价结果。

此次履行社会责任考核的最终结果将在宁夏注册会计师协会网站公布，作为企事业单位选聘会计师事务所的重要依据。

### 济南分部举行为山东财经大学爱心捐款活动

2021年12月8日，济南分部总经理郝先经获知信永中和与山东财经大学合作办学的2020级注会一班穆京同学的母亲突发脑出血，紧急入院治疗，因其家庭经济困难，无力承担手术及治疗的巨额费用，全靠向亲戚朋友借款，东拼西凑，难以维持，病人生命危在旦夕。性命攸关之际，郝先经总高度重视，亲自部署，当天就组织各部门开展爱心捐款活动，并带头捐款。济南分部全体员工积极响应，踊跃献出爱心。

为解燃眉之急，郝先经总安排合伙人王兆勇在捐款次日即代表全体员工将第一批捐款5万元送至学校。会计学院邵文涛书记代表穆京同学一家对信永中和的爱心捐助致以诚挚的感谢，并表示：信永中和作为合作办学单位，急同学之所急，危急时刻伸出援手。仅一天时间就筹集了这么多的爱心捐款，帮助穆同学家庭渡过难关，体现了信永中和对合作办学班同学们的关爱，也体现出



■ 济南分部举行为山东财经大学爱心捐款活动

信永中和作为一流机构的责任与担当，一定会加深同学们对信永中和的认识和理解，赢得同学们的认同和尊重，也会在同学们心中播下善良的种子，未来向需要帮助的人伸出援助之手。

截止到2021年12月13日，济南分部共收到员工捐款67470元，余款17470元将根据穆京家人治疗情况后续交付，如有剩余将存入事务所的爱心账户，用于事务所同事及家庭的此类不时之需。

### 重庆分部参编《重庆上市公司发展报告（2021）》成功面世

2021年12月7日，由信永中和重庆分部参编的《重庆上市公司发展报告（2021）》（以下简称《报告》）发布暨资本市场发展研讨会在重庆江北嘴成功举行。

本次活动由重庆市地方金融监督管理局指导，江北区政府主办，江北区金融办、江北嘴管委办、江北嘴金融促进会、西部金融研究院、江北嘴财经智库联合重庆市注册会计师协会承办，西南证券、华夏银行重庆分行协办。市级有关部门，部分区县有关部门，部分金融机构、大型企业、上市和拟上市公司、专业服务机构等单位相关负责人近300人参加了本次活动。信永中和集团副总裁、重庆分部党支部书记、总经理傅世青，信永中和合伙人侯黎明、熊卫红、陈萌以及客户单位友股份财务总监崔海彬，四方新材董秘李海明，重庆机电股份总会计师刘忠堂、董秘邓瑞等应邀出席了会议。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



■ 信永中和重庆分部参编的《重庆上市公司发展报告（2021）》发布暨资本市场发展研讨会在重庆江北嘴成功举行

活动上，江北区委副书记、区政府区长、江北嘴中央商务区管委会主任陶世祥，市金融监管局党组成员于蓉分别致辞。中国人民大学原副校长、资本市场研究院院长，西部金融研究院学术委员会主任、《报告》总顾问吴晓求；复旦大学经济学院院长、中国经济研究中心主任，重庆市“十四五”规咨委专家，江北嘴财经智库理事长、《报告》总顾问张军分别以视频方式祝贺《报告》发布和主题演讲；重庆大学经济与工商管理学院副院长、江北嘴财经智库特聘专家刘辛教授现场发布《报告》。

《报告》由西部金融研究院 / 江北嘴财经智库联合重庆上市公司协会、重庆市注册会计师协会、

重庆江北嘴金融促进会以及西南证券、信永中和、德恒律师事务所共同编撰。傅世青总为《报告》署名推荐人，合伙人侯黎明、熊卫红为编委成员。

《报告》站位高，从资本市场 30 年全球俯瞰重庆上市公司发展成果，为中国资本市场建立 30 周年和建党 100 周年献上了一份厚礼；阵容强，吴晓求领衔 20 余位专家编撰并亲自作序；首创性，是重庆首部聚焦上市公司发展的专题报告；参考性，为重庆上市公司发展“画像”。

傅世青谈到，作为一家具有强烈社会责任感的民族品牌专业服务机构，信永中和将继续加强行业自律，加强区域股权交易市场、大型企业、上市和拟上市公司等的交流合作，在资本市场发

展中积极发挥专业特长，共同为建设西部金融中心、成渝地区双城经济圈以及重庆资本市场高质量发展高质量献智献策。

侯黎明应邀参加了活动中圆桌对话环节，与西南证券首席研究员张仕元、重庆股份转让中心董事、市场部总监邹远、重庆产业引导基金副总经理钟霄鹏、北京德恒（重庆）律师事务所高级合伙人彭松围绕“硬核服务推

动企业上市提档加速”展开了精彩讨论。

### 信永中和合肥工程管理板块捐资助学献爱心

为深入贯彻落实习近平总书记“落实教育扶贫，切断贫困代际传递”的重要指示精神。信永中和合肥分部工程管理板块员工积极响应安徽省建设工程造价管理协会的倡议，帮助家庭困难

的大学生解决后顾之忧，让他们安心求学、学有所成，纷纷伸出援助之手，在短短的一周时间内自愿募捐了助学资金 10800 元。

2021 年 12 月 16 日下午，合肥分部工程管理板块负责合伙人刘义代表信永中和工程管理有限公司在安徽省建设工程造价管理协会的统一组织下，到达合肥职业技术学院鼓山校区参加了捐赠仪式，并作为参会企业代表发言。



■ 信永中和合肥工程管理板块捐资助学献爱心

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 新金融工具会计准则实施咨询

合伙人 孟祥军

### 一、项目背景

2017年3月31日，财政部正式发布了修订后的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》（以下简称“新金融工具会计准则”）。新金融工具会计准则对金融资产的分类、金融资产减值、金融资产估值和套期会计方面的规范要求做出了重大调整和改变，对于企业，尤其是金融企业的业务管理、会计核算、报表列报和信息系统均产生了重要影响，通过聘请外部咨询机构完成新金融工具会计准则转换相关工作，成为大多数金融企业的客观选择。

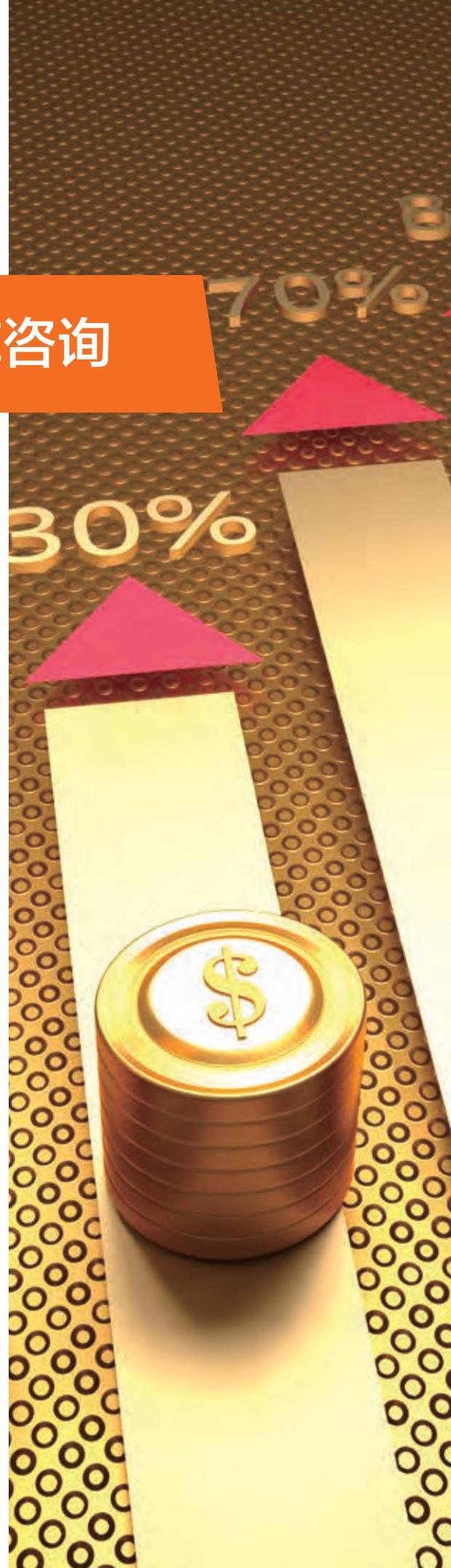
新金融工具会计准则实施咨询涉及到许多复杂的技术问题，“四大”是该项咨询服务的主要提供者，内资事务所要想进入这一领域，面临较大的技术壁垒和实际交付案例挑战。

### 二、创新过程

新金融工具会计准则实施咨询服务，主要围绕三项准则变化的关键点进行，即（1）金融资产分类、（2）金融资产减值、（3）金融工具估值。具体分述如下：

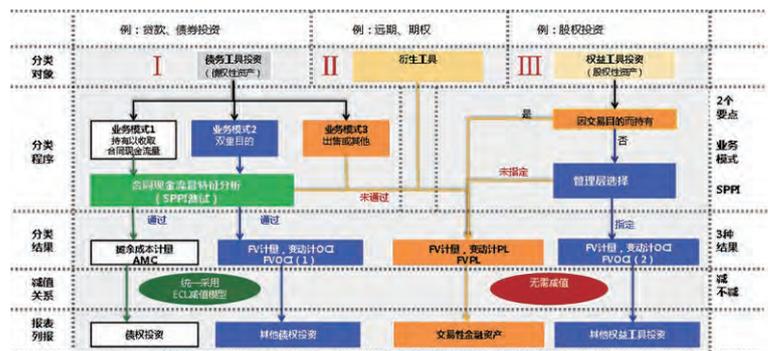
#### 1. 金融资产分类

新金融工具会计准则放弃了原准则金融资产的四分类方案，要求企业基于“业务模式”和“SPPI测试”，将金融资产分为三类。对于准则转换工作来说，如何在深刻理解新金融工具会计准则规范要求的基础上，将准则要求与企业的业务实践



相结合，协助企业建立并保持契合其实际金融资产特征的分类规则，是开展准则咨询服务的关键点之一。

为了打破准则实施的技术壁垒，天津金融业务部组建了技术攻关小组，充分利用小组中相关合伙人财政部专业委员会委员的机会，首先对会计准则进行深刻剖析和细致解读，然后由技术攻关小组全体成员，基于多年服务商业银行的经验积累，自主研发形成了金融资产分类规范。以此为基础，连续完成了H股上市银行、A股上市银行、国家级银行、典型城商行的成果交付，完成了初步的案例积累，并通过与信息系统开发商的交流，不断丰富并完善分类规则，形成了具有自身特色的金融资产分类咨询过程和交付文件方案。所采取的金融资产分类框架如下图所示。



## 2. 金融资产减值

新金融工具会计准则放弃了原准则的已发生损失模型，要求企业基于“预期信用损失模型”、在前瞻性的基础上计提减值准备。

新金融工具会计准则的预期信用损失模型本质上是信用风险计量技术在会计领域的运用，该领域涉及到复杂的数理统计知识，对数据整理、模型建立具有很高的要求。以实际承做的山西省联社项目为例，建模过程中涉及的数据达到数百万条，

Consultation  
on the  
implementation  
of the new  
financial  
instrument  
accounting  
standard

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

需要筛选的模型有数千个。

为了打破准则实施的技术壁垒，技术攻关小组首先完成统计软件（Eviews）的技术学习，然后由小组全体成员，以H股上市银行九台农商银行和甘肃银行为基础，通过2年的探索和尝试，自主研发形成了金融资产减值方法体系(如下图所示)。



## 3. 金融工具估值

新金融工具会计准则的分类要求，导致更多资产在会计核算中采用公允价值计量，对于没有活跃市场交易的资产，如何持续计算其公允价值，成为实施新金融工具会计准则的难点之一。通过2年的探索和尝试，自主研发形成了金融资产估值方法体系（如下图所示）。

产品名称	估值模型
银行间市场各类债券	中债估值
交易所市场各类债券	上交所估值, 中债估值
可转债	简化模型
	二叉树模型
资产支持证券	资产支持证券不穿透现金流折现
	资产支持证券全穿透现金流折现
基金	有市场报价；无市场报价；区分能否穿透；能穿透的，需要穿透后估值
	现金流折现/底层资产不可穿透模型
保本理财产品	蒙特卡洛模拟/底层资产可穿透模型
	现金流折现/底层资产不可穿透模型
非保本理财产品	蒙特卡洛模拟/底层资产可穿透模型
	现金流折现/底层资产不可穿透模型
衍生工具	对应各类衍生工具估值模型
复杂结构化产品	

产品名称	估值模型
非上市股权	参考最近成交价格法
	市场乘数法
	现金流折现法
	自由现金流折现法
	净资产法
上市股权	上市流通股
	暂停交易股票
	限售股



### 三、实践结果

#### 1. 取得了良好的经济效益

基于前述自主开发的新金融工具会计准则实施咨询服务体系，2020年1月至12月期间，天津金融业务部承接各类商业银行、信托公司、财务公司、租赁公司等客户委托的新金融工具会计准则咨询服务项目超过20单，合同总金额约为2000万元。通过技术创新，实现了较好的经济效益。

#### 2. 提升了金融领域的竞争力

提供自主技术创新，在新金融工具会计准则咨询领域，信永中和已经成为金融机构的主要服务提供者，在该市场取得了与“四大”并驾齐驱的市场地位，极大地拓展并提升了本所在金融机构的品牌美誉度和市场竞争力。

同时，咨询服务能力的提升，对于保持并拓展传统审计市场也产生了积极的促进作用。比如，在天津农商行2020年度审计交流和投标过程中，由于在新金融工具准则转换服务领域的丰富经验，成为获得该项业务的关键性因素之一。在邮储银行和国家开发银行的竞标过程中，新金融工具准则转换服务也成为了我们的竞争优势点。

#### 3. 为后续业务拓展和事务所风险管理提供的经验支持

新金融工具准则咨询技术研发过程和服务经验，也为我们后续业务拓展，比如银行的信用风险管理、管理会计改进、信息系统优化咨询等领域奠定了良好的基础，为金融团队的后续发展蓄力。

此外，新金融工具准则咨询技术积累和服务经验，也为事务所加强审计风险管理提供了新的思路和方法。

Catalyst for success

激 发 潜 能 成 就 未 来

# 与数智俱进 信未来可期

—— 信永中和数智，新年绽放新机

**Advancing with digitalisation to  
build a brighter future**

*-ShineWing's digitalisation brings new  
opportunities in the new year*



张克董事长为信永中和数智题词

### 信永中和的选择

2000年是信永中和的发展元年，张克董事长为事务所确定了目标：“第一阶段，进入北京前三名。第二阶段，进入全国前三名。第三阶段，成为中国最强最大的事务所”此话一出，满座皆惊。随后的事实是：从初创开始，只用了四年时间，信永中和就在2003年以7,400万元收入成为北京市国内所第一名，目标一个接一个都成为现实，如今，信永中和已发展为全球逾80个办公室，1万余员工，480余位合伙人和4大业务板块的国际专业集团机构，国际网络在持续发展之中。

2014年至2015财年合伙人年会上，张克董事长以“拥抱信息化时代”的主题引领，强调“进入21世纪以来，最大的变化是信息化对传统和习惯的冲击，信息化正在改变我们的工作、生活、思维方式；变则生，不变则死，如果不顺应这一变化，将被无情淘汰”。如今，信永中和成功搭建内部智能化管理系统，实现集团智能化统一管理；智能作业系统，推动前、中、后台分离协作的三维立体智能作业模式；国际作业系统，提升自主国际信息化水平及国际品牌形象；建立国内行业中第一家投入实质性运营的西安数据处理共享中心；形成RPA效率工具40多个，大幅提升工作效率；有序、有重点的推进数字化转型服务能力体系建设。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

时间回到 2021 年 10 月，信永中和 2021 年合伙人大会上，“在新发展格局下，要想改变处境、改变现状，唯有大胆变革，需从根本上颠覆我们的传统方式，来一次自我革命”。张克董事长在以“在新格局下走向成功之路”为主题的主旨演讲中，鼓励集团上下积极调整战略，开展多元业务，创新业务模式，依托数字化、信息化手段打开局面，走出新路。

在数字化转型浪潮的大时代背景下，信永中和作为一个综合性专业服务品牌和中国会计师行业的标杆，再一次率先自我革新，致力于成为源自中国的世界一流专业服务品牌。

## 信永中和的使命

当今世界，以数字化、智能化为特征的第四次工业革命正扑面而来，从物联网到云计算，从大数据到人工智能，数字经济已成为世界公认的新经济、新业态、新动能、新引擎。新一轮科技革命和产业变革蓬勃兴起，数字技术快速发展。国家“十四五”规划纲要提出“加快数字化发展，建设数字中国”目标，总书记强调“把握数字经济发展趋势和规律，推动我国数字经济健康发展”。

同时，十九大提出要培育具有全球竞争力的世界一流企业，一流企业必须要有一流管理、战略、运营、预算、资金、薪酬、考核、风险等等，

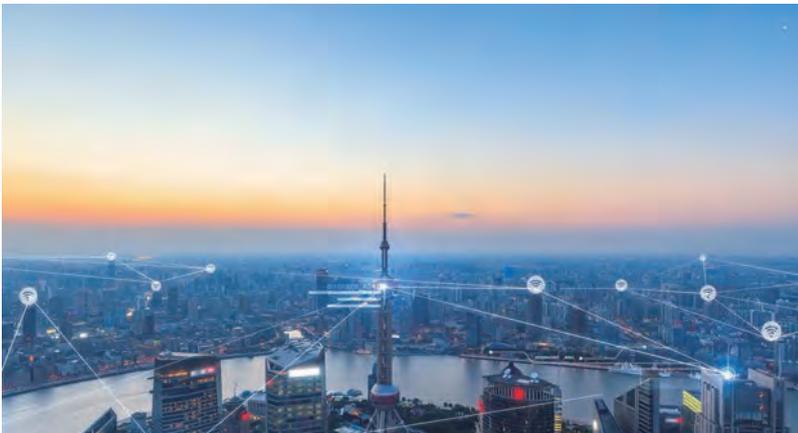


■ 信永中和 2021 年合伙人大会上，张克董事长以“在新格局下走向成功之路”为主题的主旨演讲

这一切必须建立在数字化基础上！而大型集团企业数字化转型面临问题众多：外部监管和内部发展挑战，财务数字化转型时间紧任务重；业财融合存在深厚壁垒，管理模式和体系亟需升级迭代；项目管理难度大、技术复杂程度高；内部资源不足、经验不够等等。

对此，张克董事长指出：企业数字化浪潮势不可挡，它将使产业形态、作业模式、传统管理架构产生巨大、甚至是颠覆性的改变。过去讲求更加有序，而现在则是解构和重构，这是我们需要认清和把握的一个本质。与此同时，数字化服务能力也将成为会计师行业高端品牌能力的标志。凡是过往，皆为序章。数字赋能战略、共享作业模式转型、财智复合型高端人才团队的储备等，已成为信永中和在数字赋能领域的基础资源投入，也已成为信永中和在财税、审计、咨询等领域的应用研发、服务创新和业务发展的核心动力。

信永中和始终抱定致力于成为一家具有国际视野、国际服务能力，并备受尊重的综合性专业服务机构，为社会发展、为民族复兴、为行业精进，贡献一份专业力量的宗旨；始终致力于提升专业价值和服务能力，并以此为基准谋篇布局，构建以“一体化、国际化、信息化、高端化”为核心的四大能力；向着数字化专业服务提供商全速转型，信永中和的财智时代正在到来！



## 信永中和的数智时代

张克董事长在 2021 年合伙人大会上指出，数智革新的本质在于产能提升。具体实现措施有：集约化作业，即前中后台作业模式；作业平台数字化改造、效率工具广泛应用；产品化和准产品化；以产品和服务方向为基础的能力建设；向中高端业务转化、发挥自主国际化优势等等。

在构建一流的企业数智化转型服务体系和能力过程中，我们作为以审计、税务、咨询、工程等综合服务为基础的专业机构，在管理数字化、特别是财务管理数字化服务中，具有不可替代的知识优势、需求优势、市场优势和一体化优势。

“五五规划”中明确“数字驱动转型，能力铸就品牌”战略，加大投入，面向应用，研发一批涉及各板块数字化产品、解决方案、工具、平台，打造一支过硬的数字化服务研发和交付军团，建立数字化产品、服务交付内外部服务生态体系，吹响了新一轮数字化转型的冲锋号，信永中和向着数字平台、数字产品、解决方案进军，为客户提供数字化财务解决方案。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

## 专业的数字化团队

作为一家大型综合性专业服务机构，信永中和已经从专家团队的服务模式向为客户提供专家知识为载体的产品服务模式过渡。现已形成“对内数字化一体化管理、交付平台，对外数字化产品解决方案”双管齐下的数字化转型战略。经过多年建设，信永中和已初步组建了一支集研发、咨询、交付、推广为一体的数字化服务团队，包括研发创新中心、数据处理共享中心、IT审计团队、信息科技咨询团队、大数据技术部等并肩作战的团队，规模达400余人。



■ 西安数据处理共享中心：国内行业中第一家投入实质性运营的数据处理共享中心



## 数字化服务光谱

信永中和研发创新中心，依托事务所内部广泛服务于审计、管理咨询、会计税务服务和工程造价等多领域的专家，携手客户共同挖掘创新需求，为客户打造定制化产品，正在形成以财务管控平台为核心的数字化平台服务光谱，其中包含：



／“信弊查”反舞弊系统，打造信永中和核心产品，辅助资本市场业务的舞弊风险识别与检查，以科技赋能审计手段和服务，提升项目识别风险的能力，累积风险数据库，进而孵化服务客户的风控管理产品。

／PMO/TMO专业服务，为国内外大型企业在进行信息化项目或数字化转型项目建设提供专业化服务，聚焦方向引领、组织协调以及监督执行三大方面，上传下达、全程保驾护航，确保项目（群）按质、按期交付。

PMO/TMO专业服务

## PMO/TMO专业服务

为国内外大型企业在进行信息化项目或数字化转型项目建设提供专业化PMO/TMO专业服务，聚焦方向引领、组织协调以及监督执行三大方面，上传下达、全程保驾护航，确保项目（群）按质、按期交付。

### 方案核心价值

方向引领	组织协调	监督执行
<ul style="list-style-type: none"> <li>高阶规划设计及目标确定</li> <li>业务流程结合应用场景，面向财务业务提供架构指导</li> <li>产品选型和实施商选择</li> <li>解决方案审核，必要时推进方案调整</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>跨层级、公司、部门、项目组间的组织、协调与沟通，推进项目宣贯</li> <li>更多前瞻性制定计划和有效措施，进行风险的有效规避，协调落实问题的责任方与解决</li> <li>合理安排资源，管理信息化项目群整体进度、成本与变更</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>项目群的进度管理和执行跟踪</li> <li>重点方案和问题的专题讨论</li> <li>实施商资源和交付质量的考核</li> </ul>

### 行业背景与痛点

- 大型企业集团项目（群）规模较大、难度较高、范围较广
- 多项目、多供应商同步管理，项目管理难度大、技术复杂程度高
- 企业内部资源不足、能力经验不够，缺乏有效沟通等
- 项目（群）管理难以形成关键决策并落实成具体方案

### 成功案例故事

信永中和作为PMO成功助力某大型汽车合资企业集团完成财务一体化管理项目，整个项目历时三年多，其间包括COA统一和核算系统改造、ERP系统升级、集团数据仓库、财务合并系统、税务管理系统、车型损益管控分析等多个子项目，该项目最终成功入选国资委“三个标杆”名单，获评标杆项目。

团队联系 | 朱勇 合伙人 | zhu\_yong@shinewing.com

/ 项目协同管理云平台，解决大型项目中多个协作方任务沟通困难、不同单位在同一项目中的组织权限不明确、项目中心组无法直接地进行项目的宏观管理等协作困难点而构建的云平台

项目协同管理云平台

## 项目协同管理云平台

“协同管理”，是解决大型项目中多个协作方任务沟通困难、不同单位在同一项目中的组织权限不明确、项目中心组无法直接地进行项目的宏观管理等协作困难点而构建的云平台。

### 产品核心价值

通过协同工作平台，可降低企业内部和项目组的沟通成本，大幅度减少各实施方的联系工作。管理者可专注于项目管理工作，同时各部门对所负责执行任务也可一目了然。

### 行业背景与痛点

- 公司业务发展领域广泛，没有一套完整的项目管理体系支持
- 项目团队成员来自多个部门组织，无法有效沟通协调
- 项目工作件、底稿、交付件众多，缺少统一跟踪管理
- 项目状态复杂多样，决策管理层无法及时准确获取汇总信息

### 成功案例故事

- 某大型集团的审计项目
 

通过云平台，为审计参与方及相关利益机构搭建单独的组织架构和权限定义，使其高效完成任务的执行与审核。该集团作为内部机构，可以及时掌握审计全流程。
- 某集团IPO项目
 

涉及到的项目执行方包括信永中和、该集团财务部、IT和销售等部门以及证券公司，通过任务的不同类型，分别由信永中和审计和证券公司进行任务下发、各部门接收下发任务并执行、汇总到中心组审批，使参与方都能及时掌握项目进度，尤其在多方协同处理任务时，显著提升处理效率。

团队联系 | 刘国坤 合伙人 | liu\_guokun@shinewing.com

/ 数字财务标准化，实现“会计语言的统一”，包括财务报表体系、财务主数据体系、财务核算体系、财务流程体系以及标准化成果的系统实现，从而夯实基础、提升财务数据质量和管理精细度、支撑高效决策，打通企业业财融合通道。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来

### 数字财务标准化

财务数字化转型，标准先行，数字财务标准化作为引领，实现“会计语言的统一”，包括财务报表体系、财务主数据体系、财务核算体系、财务流程体系以及标准化成果的系统实现，从而夯实基础、提升财务数据质量和精细化管理、支撑高效决策。

#### 方案核心价值

**五大服务内容**

- 财务流程体系标准化
- 财务核算体系标准化
- 财务主数据体系标准化
- 财务报表体系标准化
- 财务标准化成果的系统落地支持

- 数字财务标准化作为基石，项目成果作为高质量的数据基础，助力企业财务数字化转型。
- 按照体系建设-应用深化-决策洞察的“分步走”策略，帮助企业实现集团财务集中管控。
- 帮助企业建立适应财务环境变化的能力，全面提升企业会计核算和财务管理水平。

#### 行业背景与痛点

大型企业面临以下问题：

- 01** 外部监管和内部发展挑战，需要进行财务数字化转型工作。
- 02** 缺乏体系化和设计规划，难以形成关键决策并落实成具体方案。
- 03** 业财融合存在深厚壁垒，管理模式和体系急需升级迭代。

#### 成功案例故事

信永中和成功助力某大型央企集团完成数字财务标准化工作，完全覆盖集团所有多元化业务板块。作为引领项目，标准化项目成果直接用于指导后续财务信息平台建设。过程中，组织相关人员进行意见征集和宣贯培训，平滑过渡对接后续实施团队进行了完整的知识转移。

**团队联系**

朱勇 合伙人 | 卢晓晖 合伙人  
zhu\_yong@shinewing.com | lu\_xiaohui@shinewing.com

### 资金流水即时监控系统

资金流水即时监控系统旨在帮助财务部门用智能化、自动化的方式管理好资金风险。资金流水即时监控系统以银行日记账、银行网银流水为对象，以定义的风险类型为目标设计风险监控模型，对每一笔资金收、付进行实时监控，根据资金收、付特征识别出“有问题交易”、“存疑待查交易”以及“无问题交易”。对于存疑待查的交易，由公司安排相关人员进行核实，关于核实方法，我们通常会提供指引。

#### 产品核心价值

我们每年执行数以千计的专项审计，审计专家总结，将与资金风险相关的经验模型化，加入数据分析技术，设计出集合专家能力和数学算法的资金风险监控模型。

通过深度咨询，个性化定制适合公司的资金风险类型以及风险监控模型，做到完全适配。

在风险监控模型设计中，我们结合以往数据审计和全量审计的实践，总结出分类聚合呈现、要素相关性分析、数据可视化等多种方法，其中既有基于专家经验的设计，也有纯数学（相关性）的算法。

我们会指定资金收、付（类别）交易所对应的风险监控模型，通常一笔交易会按多个风险监控模型筛选，确保真正的风险交易被提示。

#### 行业背景与痛点

- 有限的抽样，不能揭示全部问题  
海量数据，核对复杂，没有专职人员，资源投入不足，难以有效应对资金监控需求。
- 检查源于经验，执行随意  
检查标准主要依赖于“人工”和“经验”，监控点单一，缺乏作业流程和标准，难以做到即时，没有形成检查标准的沉淀积累，未能将检查问题与完善子公司内控体系形成闭环。
- 检查周期长，风险管理滞后  
公司资金监控主要通过手工方式进行，没有办法做到资金交易发生时或以更高的时间性监控资金的合规性、风险性。

#### 成功案例故事

资金流水即时监控系统是信永中和2019年开发的针对资金流水风险的实时监控软件。在2020年已向国内某著名互联网公司交付，运行效果良好，达到了对每一笔资金风险进行有效实时监控的目的。该集团为加强集团本级及下属一百多户子公司的资金管理，降低或避免资金风险，委托信永中和开发了资金流水即时监控系统。系统自2020年6月底上线以来，日均检查1.1万笔银行流水，筛选出风险交易或存疑待查交易（月均）194笔，其中存疑待查交易由相关检查人员线下检查。试运行阶段的效果，达到了设计系统的预期目标。

**团队联系**

崔西福 合伙人 | 周峰 合伙人  
cui\_xifu@shinewing.com | zhou\_feng@shinewing.com

／ 资金流水即时监控系统，旨在帮助财务部门用智能化、自动化的方式管理好资金风险。

／ 业务及财务真实性核查，加强企业资金内部管理，风险即时预警。



业务及财务真实性核查

## 业务及财务真实性核查

业务真实性、财务真实性一直是IPO申报、对外投资中最受关注的问题。面向保荐机构、公司投资部门及投资机构，我们推出以海量数据审计为基础的业务、财务真实性核查服务，可单独就某类业务及财务进行真实性核查，也可对公司整体的业务及财务情况进行真实性核查。

**服务核心价值**

以海量数据审计为基础，集合专家经验、IT审计能力，对标的公司提供定制化的解决方案，以“冗余”保证信任。对同一类数据以多种数据分析技术，数据分析技术与专家对业务及财务的判断，专家对小数据的诊断，或者数据分析技术、专家经验及IT审计三者相结合的方式进行检查，保证核查结论的准确。

- 1 对业务及财务的全部数据（含行为数据）全部覆盖，不留死角
- 2 定制化的结合解决方案
- 3 以多种方式保证每个“点”的数据及整体数据的真实性

**行业背景与痛点**

资本市场舞弊案例频发，投资标的财务造假时有发生，专家经验之于财务造假或舞弊会面临困境，专家能够处理好“小数据”或报表数据，但很难处理好层层设计、逻辑严密的业务及财务造假。

面临海量数据，尽职调查及审计所遵循的风险导向下的抽样审计也会面临困境，难以有限的抽样描述无限的交易，没有抽到的“黑天鹅”可能会从不经意的地方飞出。

我们的综合服务方案，可以很好的解决掉这些问题。我们的数据处理及分析技术可以涵盖全部的交易和财务数据，IT系统中记录的行为数据，同时也会发挥审计专家对“小数据”的处理能力，执行IT审计，多种方式相结合，以“冗余”保证核查结论的准确。

**成功案例故事**

**IPO申报服务**

1. 对某畜牧生产及销售企业，核查收入真实性。
2. 对某连锁销售企业，核查某类业务的真实性、财务的真实性。
3. 某环保企业回收业务真实性及处理量的真实性。

**投资尽调**

1. 对某公司线上商城的销售订单是否存在舞弊核查，验证在线销售数据的真实性。
2. 对某互联网广告公司的广告点击量进行舞弊核查，验证是否存在使用机器或程序模拟广告点击的行为。

团队联系 | 崔西福 合伙人 | 周峰 合伙人  
 ou\_xifu@shinewing.com | zhou\_feng@shinewing.com

通用专业系统

## 通用专业系统

通用专业系统完全由信永中和自主研发，拥有产品源代码及知识产权，可根据业务需求进行定制化开发。该产品通过系统模板实现对不同行业、不同业务类型项目作业过程及结果的管理，不对数据进行处理，可提供多种集成方式，轻松与企业内外部系统集成。

**产品核心价值**

- 帮助中国企业走出去/一带一路项目全程管理
- 帮助企业内部审计作业管理
- 帮助专业服务事务所业务作业管理，如：审计、会计、税务、咨询、评估、工程等

**行业背景与痛点**

- 公司业务发展领域广泛，没有一套完整的项目管理体系支持
- 项目团队成员来自多个部门组织，无法有效沟通协调
- 项目状态复杂多样，决策管理层无法及时准确获取汇总信息
- 项目工作件、底稿、交付件众多，缺少统一跟踪管理

**产品解决方案**

**统一管理平台**  
 创建项目时选择系统模板，通过模板对业务作业过程进行控制、指引、达到对项目整体、作业过程和人员工作等统一管理、监督目的。

**灵活配置平台**  
 将满足质量管理要求或企业管理制度的标准作业流程+标准底稿整合为系统模板，满足不同公司、不同业务类型项目的作业过程和结果的管理需求。

**协同工作平台**  
 在线编辑器可实现多人在线实时协作、即时反馈，将线下的工作搬至线上高效完成，打破地域和时间限制，促进不同部门间的无缝协同工作。

**文件管理平台**  
 将来源于客户、外部专家、其他系统、其他同事，线上和线下编制等不同途径的项目全过程文件，集中在此平台存储、管理、复核、归档。

团队联系 | 黄燕秋 合伙人 | 刘国坤 合伙人  
 yangchewool\_bj@shinewing.com | liu\_guokun@shinewing.com

／ BIM 技术应用及服务，通过虚拟与现实相结合，实现建筑工程全生命周期管理。

／ 通用专业系统，完全由信永中和自主研发，拥有产品源代码及知识产权，可根据业务需求进行定制化开发，可满足大中型企业内审、专业服务机构执业管理等多领域应用。

此外，还有 30 余款数字化产品解决方案，助力企业实现业财税金一体化管理，构建新型数智化财税管控平台。

### 大数据创新产品

信永中和大数据平台集成多种数据分析处理工具，支持海量数据采集、清洗、存储、计算等全流程数据治理，打通业财税数据关联，深度挖掘数据价值，实现业务逻辑和算法模型的搭建，开放全端 API 实现数据打通，支撑应用层的各项

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



信永中和数字创新中心架构



数据需求，让数据成为核心资产。业务应用层，按照不同的业务应用场景，细分为增强数据分析、企业风险管控、财务流程自动化、业务赋能工具四大模块，全面覆盖审计、咨询、税务、造价领域，并提供多种效率提升赋能工具。

在数字化服务中不断创新的信永中和，完成了包括中粮集团、东风股份、上汽集团、中旅集团、首钢集团、360 集团等一大批大中型财务数字化服务项目，赋能企业数智化创新。

### 信永中和的新年展望

进入数智时代，信永中和将立足当下，以匠心打造数智化服务产品，以企业需求为导向，推动专业领域的应用模型研发和服务落地。信永中和将从坚持组织创新、机制创新和业务模式创新三个发力点出发，夯实高质量专业服务平台，持续提升高端服务能力。加大服务模式变革，持续提升信永中和助力企业迎接新数字时代带来的种种挑战的能力，帮助企业在新的数字时代实现更大价值。为企业聚能和产业繁荣献力献策，助力中国数字化转型、数字社会和数字经济化建设领跑全球。打造属于中国且面向世界的信永中和！

与数智俱进，信未来可期。让我们携手共创美好的未来，让信念之翼恒久闪光！



*Studies on levying real estate tax on residential properties*



# 居民住房开征房地 地产税问题研究

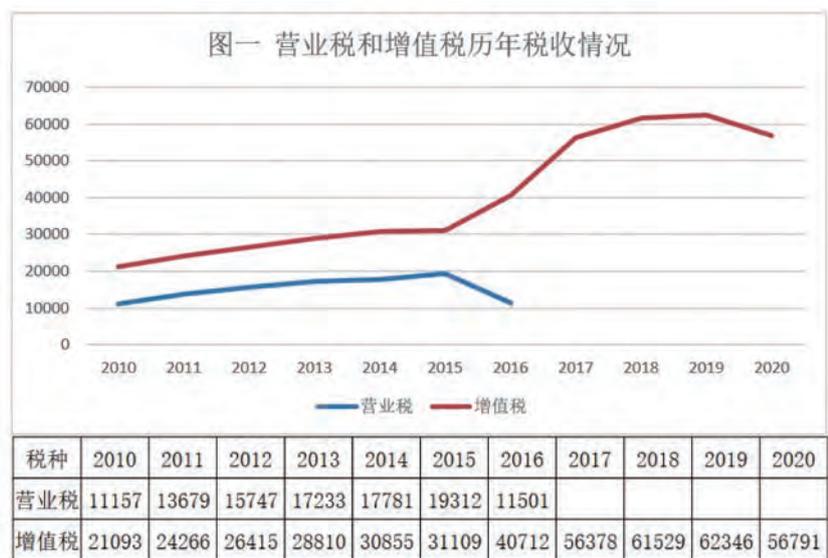
合伙人 张莉娟

2020年，新冠疫情影响下，各级政府大力促进经济恢复，货币环境整体较为宽松，但即使是在疫情最为严重的时期，中央也多次召开会议强调不得将房地产作为短期刺激经济的手段，坚持“房住不炒”的主基调，未来房地产调控政策仍将具有连续性和稳定性。

然而，当前我国与房地产相关的税收制度是在房地产高速发展的20年里逐步建立的，当时也为地方财政收入提供了强有力的保障。如今，要打破地方政府对房地产开发的依赖性，势必要对房地产税收制度进行调整，以维持地方财政收入的稳定。特别是在2016年“营改增”的全面实施后，地方政府更是缺失了主要税种，财权与事权出现失衡现象，地方性财政收入更是雪上加霜，迫切需要重新构建地方税体系。

# Catalyst for success

激发潜能 成就未来



2020年5月，中央明确提出“要加快建立现代财税制度，深化税收制度改革，完善直接税制度并逐步提高其比重，稳妥推进房地产税立法。健全地方税体系，调整完善地方税税制，培育壮大地方税税源，减少对土地财政的依赖。”土地财政不仅推高了房价，也加大了房地产税的改革的难度。本文主要研究了居民住房持有环节开征房地产税问题，并提出有效措施解决其中存在的问题以做参考。

## 1. 居民住房持有环节开征房地产税的难点分析

### 1.1 “普遍征收”与“只征高端”选择问题

从实际情况来看，“普遍征收”是大多数房地产税制完善的国家所实施的一种征收方式，其不仅能使整体纳税人承受合理的税收负担，且在房地产税税收收入方面达到稳定状态。但是实行起来会面临一些挑战，如涉及到较多的纳税人，有着较高的征税成本，且部分中低收入群体的税收负担加重等。以上海“普遍征收”模式为例，上海模式以多套住房为主要征收对象，对炒房行为起到了抑制的作用；而重庆模式则以“高端住房”为重点征收对象，起征点已从2017



年的单位售价 13941 元 / 平方米调整为 2021 年的 22106 元 / 平方米，呈现逐渐攀升的态势，这较为符合重庆市“低端有保障、中端有市场、高端有约束”的房地产调控理念，对居民高端住房成交形成有效制约。

表 1 上海、重庆房地产税制构成

项 目	上海	重庆
征税对象	1、本市居民家庭在本市新购且属于该居民家庭第二套及以上的住房（包括新购的二手存量住房和新建商品住房）；2、非本市居民家庭在本市新购的住房。	1、个人拥有的独栋商品住宅；2、个人新购的高档住房；3、在重庆市同时无户籍、无企业、无工作的个人新购的首套及以上的普通住房。
计税依据	1、参照应税住房的房地产市场价格确定的评估值，评估值按规定周期进行重估；2、试点初期，房产税按应税住房市场交易价格的 70% 计算缴纳。	1、应税住房的计税价值为房产交易价；2、条件成熟时，以房产评估值作为计税依据。
税 率	0.6% 和 0.4%	0.5%、1% 和 1.2%
税收优惠	按“人均面积”算，人均 60 平方米（含）为起征点	按“户面积”算。1、存量独栋商品住宅，免税面积 180 平方；2、新购的独栋住宅、高档住房，免税面积 100 平方。
收入用途	保障性住房建设	公共租赁住房的建设和维护

资料来源：《上海市开展对部分个人住房征收房产税试点的暂行办法》、《重庆市关于开展对部分个人住房征收房产税改革试点的暂行办法》和《重庆市个人住房房产税征收管理实施细则》

值得注意的是，当前中国的房价与全球其他城市相比明显偏高，大多数购房者即使不吃不喝工作几十年也难以买上一套房，甚至有的人为了首付，掏空了一家三代的钱包。所以，尽管上海、重庆两地的房地产税改革试点存在较多的批评声，但两地房地产税改革对于今后是“普通征收”还是“只征高端”有着重要的参考价值。

### 1.2 从“增量住房”到“存量住房”的过渡问题

从上海和重庆的房地产税的试点情况来看，征税对象都是针对“增量住房”。但从国际上通常的做法而言，房地产税的征收必定是从“增量住房”过渡到“存量住房”。但是不得不考虑的是，我们的“存

## Catalyst for success

激发潜能 成就未来

量住房”在购买时就承担了住房中的土地出让金和相关税费。土地出让金是指各级政府土地管理部门将土地使用权出让给土地使用者，按规定向受让人收取的土地出让的全部价款，即地方政府一次性收取数十年的地租，而房地产税本质上是每一年缴纳一次地租。两者课税名称不同，但性质类似。如果将之前已缴纳出地出让金的“存量住房”在持有环节同时征收房地产税在逻辑上是行不通的。

(单位：万亿)



从上图可以看出，各年房产税占土地出让收入的比例历年均不足 5%，仅靠“增量住房”完全无法为地方政府带来稳定的财政收入。纵观房地产税征收成熟的国家和地区，绝大部分实行的为土地私有制，香港虽然是公有制，但土地的租期为 99 年，和私有制基本一致。如果现阶段对“存量住房”征收房地产税将带来老百姓的普遍不满，



甚至引发社会问题。如何平衡土地出让金和房地产税的关系将是房地产税无法越过的重要问题。

### 1.3 我国当前多种类型住房的可税性问题

房地产税纳税人合理界定的基础是房屋产权关系清晰，这对于衡量税收负担发挥着重要作用，也是房地产税有关税收优惠制定的前提。我国房屋产权种类多样化，其中商品住宅是居民财产中的重要构成部分，其收益性是量化的。

表 2 2018–2020 年中国房地产市场具体数据

(单位: 万亿, 亿平方米)

项 目	2018 年	2019 年	2020 年
土地出让收入	6.5	8.0	8.4
商品住宅销售价值	15.0	16.0	17.4
商品住宅销售面积	17.1	17.1	17.6
商品住宅竣工面积	9.3	6.8	6.6

从上述数据可以看出，商品住宅房地产税的征收范围具有很大的空间。除此之外，还有小产权房、自建房等，而小产权房是争议最大且最为棘手的。从实际情况来看，当前税收对这些类型的居民个人住房课税所处的状态为空白，虽然与形成时期的现实条件相符，但是为了使当前经济发展得到更好的适应，将其纳入课征范围具有重要意义。所以，对于不同类型住房来而言，其可税性问题有所不同。

### 1.4 交易环节和持有环节税金的调节问题

我国现在虽然没有开征房地产税，但在开发环节征收的土地出让金、契税、城镇土地使用税、



耕地占用税，在交易环节征收的增值税、土地增值税、印花税、契税、城市建设维护税和二手房转让所得税，都给地方政府带来很大的财政收入。交易环节的税收负担很容易通过住房的定价转嫁给购房者，让持有住房的人承担了更多的税收成本。地方政府财政收入的解决不能完全依靠持有环节产生的增量税收，而更要考虑交易环节与持有环节税收之间的调节。

## 2. 居民住房持有环节开征房地产税的路径探究

### 2.1 居民住房持有环节开征房地产税主要原则

(1) 立法先行，统筹全局：当前国家治理体系得到不断完善，治理能力得到全面提升，说明社会已经全面认识到依法治国精神和税收法定原则的重要性。全国人大以法律的形式确定的税种只有所得税，其他税种还停留在行政法规的层面，立法层级还有待提高，税收的权威性、严肃性还有所缺乏。因此，2021年10月23日，全国人民代表大会常务委员会决定授权国务院在部分地区开展房地产税改革试点，从顶层设计上暂时解决房地产税试点的合法性问题。然而面对我国极为复杂的房地产税费体系，更应在重新统筹考虑方面下功夫，将享有房地产相关税费进行科学的删减合并，对房地产税制度进行合理制定并适时开征，以此为实现房地产税费体系的简化奠定基础。

(2) 量能课税，兼顾效率：量能课税是今后房地产税征收需遵循的主要原则，其能将房地产税对居民财富的调节作用发挥出来。公平原则的

具体化就是所谓的量能课税，主要从纳税人利益的维护角度出发，将纳税人的税收负担控制在能够承受的范围中，横向上经济能力相当的纳税人对同等的税收进行负担，纵向上经济能力不同的纳税人对不同的税收予以负担。与此同时，将兼顾效率原则落实到位。通过税制设计的科学性、税收征管的高效性，使人力、物力的使用效率得以提升，在征收效率提高的基础上，将房地产税的调控作用发挥出来，由此使土地资源的集约利用得以促进，使整个房地产市场的健康发展得以推动。

## 2.2 居民住房持有环节开征房地产税的税制设计

**(1) 拓宽税基：**对于很多国家与地区的征收房地产税来说，其境内所有不动产都是课税对象，将较多的纳税人得以涵盖。因此，我国应进一步扩大房地产税开征的税基，在《房地产改革试点工作的决定》中明确“将征税对象为居住用和非居住用等各类房产”，包括但不限于将城市、县房地产与居民住房、农村地区经营性房屋征收纳入到房地产税征收范围之内。由于很多农村地区经济条件与城镇地区相比有着很大的差距，为了使城乡居民城、建制镇等收入分配差距缩小，征收范围不包括农村宅基地及其地上住宅。

**(2) 减并税种：**房地产交易环节产生的税金具有隐藏性，可转嫁性，而持有环节的税金是直接对居民住房进行征税，具有不易隐藏，不能转嫁的特点。减少房地产交易环节的税种，如取消我国独有的土地增值税，将其转换为持有环节的

税金支出，更能对社会财富起到调节作用，也使税制更具有公平性和合理性。

**(3) 量能征收：**对经济生活条件优越的居民多征，同时将减免税优惠落实到低收入群体中，使其量能负担得以实现，缓解财富分布不均的现象，以此实现横向公平的房地产税制度。

## 2.3 参考借鉴其他国家的经验

目前，国外有很多国家早已建立起房地产税体系，不同的国家对房地产税赋予的内涵不同，征税对象也有所差异。有少数国家和地区是对土地和房产分开征税，如香港、台湾、日本，多数国家是土地和房产合并在一起征税，如英国、德国、美国等。借鉴国外成功经验，我国可考虑处于土地出让期间的居民住房按房产价值征税，超过土地出让期的居民住房可按土地和房产价值合并征税。

## 3. 结语

房地产税的改革关乎到中国十几亿人民的生活，从上海和重庆的试点效果来看，征收的税率比较低，占到地方财政收入的比例也极低，这样的情况下，很难取代地方政府土地出让金的收入，而大规模征收房地产税，老百姓也容易产生抵触。由于房地产税的改革会对社会造成很大的影响，除了要完善相关法律法规外，未来还需要更多的时间试点，以逐步调整、完善我国房地产税的相关制度。

# Catalyst for success 激发潜能 成就未来

## 信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 (100027)  
Tel: +86 (10) 6554 2288 Fax: +86 (10) 6554 7190

## 信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行大厦32层 (200120)  
Tel: +86 (21) 6164 3939 Fax: +86 (21) 6164 3900

## 信永中和·深圳

深圳市福田区鹏程一路9号广电金融中心19、20层 (518016)  
Tel: +86 (755) 8290 0800 Fax: +86 (755) 8290 0815

## 信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座8层 (610041)  
Tel: +86 (28) 6299 1888 Fax: +86 (28) 6292 2666

## 信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座16层 (710075)  
Tel: +86 (29) 6335 8888 Fax: +86 (29) 6296 0016

## 信永中和·天津

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层 (300040)  
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22) 8321 7998

## 信永中和·青岛

青岛市市南区东海西路15号英德隆大厦19层 (266071)  
Tel: +86 (532) 8089 5858 Fax: +86 (532) 8089 5959

## 信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼C1栋26层 (410005)  
Tel: +86 (731) 8828 5566 Fax: +86 (731) 8828 5567

## 信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层 (130022)  
Tel: +86 (431) 8133 2000 Fax: +86 (431) 8133 2111

## 信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15层 (116600)  
Tel: +86 (411) 8762 6818 Fax: +86 (411) 8762 6307

## 信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39层 (510620)  
Tel: +86 (20) 2830 9500 Fax: +86 (20) 2830 9530

## 信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层 (750001)  
Tel: +86 (951) 6718 800 Fax: +86 (951) 6721 553

## 信永中和·济南

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦17层 (250012)  
Tel: +86 (531) 8925 9000 Fax: +86 (531) 8925 9099

## 信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场B2幢20层 (650118)  
Tel: +86 (871) 6815 9955 Fax: +86 (871) 6364 6916

## 信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号和泰国际大厦7层 (210009)  
Tel: +86 (25) 5280 8866 Fax: +86 (25) 8371 6000

## 信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭 (锦江国际酒店) 2栋22层 (830000)  
Tel: +86 (991) 6516 688 Fax: +86 (991) 6787 779

## 信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层 (430077)  
Tel: +86 (27) 5975 9900 Fax: +86 (27) 5975 9922

## 信永中和·杭州

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心4幢7层 (310008)  
Tel: +86 (571) 2689 7676 Fax: +86 (571) 2689 7636

## 信永中和·太原

太原市小店区长治路308号同昌创业园A座9层 (030006)  
Tel: +86 (351) 7899 966 Fax: +86 (351) 8338 109

## 信永中和·重庆

重庆市渝北区金渝大道99号汽博大厦26层 (401122)  
Tel: +86 (23) 8875 5566 Fax: +86 (23) 8911 2599

## 信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层 (530029)  
Tel: +86 (771) 5086 363 Fax: +86 (771) 5086 880

## 信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 (230001)  
Tel: +86 (551) 6490 5166 Fax: +86 (551) 6490 5100

## 信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28层 (450046)  
Tel: +86 (371) 6688 3777 Fax: +86 (371) 6169 2911

## 信永中和·苏州

苏州市工业园区苏虹东路183号东沙湖基金小镇6幢102室 (215000)  
Tel: +86 (512) 8816 9666

## 信永中和·厦门

厦门市思明区湖滨南路359号海晟国际大厦17层03单元 (361004)  
Tel: +86 (592) 5835 295

## 信永中和·海口

海口市国兴大道15A号全球贸易之窗大厦24层2401号  
Tel: +86 (898) 6675 5287

## 信永中和·沈阳

沈阳市皇姑区北陵大街21号平安财富中心23楼 (110000)  
Tel: +86 (24) 8989 8066

## 信永中和·南昌

南昌市红谷滩区红谷中大道998号绿地中心A2幢54层  
Tel: +86 (791) 8398 9532 Fax: +86 (791) 8398 9118

## ShineWing International · 国际

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong SAR, China  
enquiries.global@shinewinginternational.com  
www.shinewinginternational.com

## ShineWing Hong Kong · 中国香港

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong SAR, China  
Tel: +852 3583 8000

## ShineWing Singapore · 新加坡

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A, Novena Square, Singapore  
Tel: +65 6336 5588

## ShineWing Japan · 日本

16E, Harumi Island Triton Square W, 1-8-8 Harumi, Chuo-Ku, Tokyo, 104-0053, Japan  
Tel: +81 03 6459 0571

## ShineWing Australia · 澳大利亚

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria, 3000, Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

## ShineWing Pakistan · 巴基斯坦

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore, Pakistan  
Tel: +92 42 3723 5084 +92 42 3723 5085

## ShineWing Egypt · 埃及

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square, Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

## ShineWing Malaysia · 马来西亚

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 Jln PJU 1A/41B, NZX Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia  
Tel: +603 780 55022

## ShineWing Wilson (UK) · 英国

9 St Clare Street, London EC3N 1LQ, U.K.  
Tel: +44 20 7734 3300

## ShineWing Indonesia · 印度尼西亚

UOB Plaza 34th Floor, Jl. MH Thamrin Kav.8-10, Jakarta 10230, Indonesia  
Tel: +62 21 2993 2162 +62 21 2993 2172

## ShineWing India · 印度

I Floor, AlHP Palms, Plot No.242-243, Udyog Vihar-Phase IV, Gurugram, Haryana 122015, India  
Tel: +91 124 414 0022 +91 124 422 2969

## ShineWing Thailand · 泰国

Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152 North Sathon, Road Silom Sub-district, Bang Rak District, Bangkok 10500, Thailand  
Tel: +66 84 7463 838

## ShineWing Taiwan · 中国台湾

11F, No.1, Section 4, Nanjing East Road, Songshan District Taipei 10595, Taiwan, China  
Tel: +886 2 7706 4888

## ShineWing Germany · 德国

Anton-Jordon-Straße 1, 56070 Koblenz, Germany  
Tel: +49 261 9431 0

## ShineWing Macao · 中国澳门

Edificio Macao Finance Center, 9 Andar "H", Rua de Pequim, No. 230-246, Macao SAR, China  
Tel: +853 2855 3361

## ShineWing Turkey · 土耳其

Tozkoporan Mh. Haldun Taner Sk. Alparslan İş Merkezi Merter, Istanbul, Turkey  
Tel: +90 212 481 5440



# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和数字化服务能力

### 财务

数字财务标准化、财务报表合并  
财务数字化转型规划、企业 IPO  
流程标准化解决方案

### 投资

项目及股权投资即时监控系统

### 税务

企业所得税汇算清缴

### 风险

业务及财务真实性核查、资金流  
水即时监控系统  
财务管理能力评价体系、信弊查  
费用管理系统、税务风险大数据  
评估系统

### 内审

房地产企业经营管理审计

### 财务流程自动化

合并报表和附注自动化、财务报  
表自动汇总  
自动化报税机器人、财务对账自  
动化工具

### 管理

PMO/TMO 专业服务  
项目协同管理云平台  
通用专业系统、管理驾驶舱

### 业务赋能工具

企业所得税汇算清缴、发票管理  
和应用  
智能合同阅读、管理报表

### 工程管理

BIM 技术应用及服务  
PPP 项目咨询

### 增强数据分析

电力行业业务财务指标分析系  
统、大数据分析和可视化  
流程挖掘系统、上市公司财务指  
标分析和财务舞弊预警

### 预算

全面预算管理



信永中和数字服务



数据分析案例解析



信永中和数智