

SHINewing

Issue 04 December 2021

光之翼

2021年12月 第4期

信永中和国际 2021 年合伙人大会顺利召开

2021 SW International Partners Conference successfully held

锲而不舍 慎终如始

—— 信永中和金融服务能力的发展历程与展望

Prudence and persistence

– The history and outlook of SW developing
its capability in servicing the financial
services sector



信永中和
ShineWing

取法和中
执事中央
求道永
为人信



《光之翼》

名誉主编：张克

执行主编：叶韶勋

执行副主编：傅世青

编委：刁云涛、陆青、彭洪波

林建昆、毕思强

责任编辑：毕思强

《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦

A座9层（100027）

电话：010-65542288

传真：010-65547190

编辑信箱：dufang_bj@shinewing.com

发行信箱：zhangdi_bj@shinewing.com

© 2021 信永中和。版权所有。

SHINEWING

Honorary Editor-in-chief: Zhang Ke

Executive Editor: Ye Shaoxun

Associate Editor: Fu Shiqing

Editorial Board: Diao Yuntao, Lu Qing,

Peng Hongbo, Lin Jiankun, Bi Siqiang

Responsible Editor: Bi Siqiang

Editorial Department

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,

8 Chaoyangmen North Avenue,

Dongcheng District, Beijing, 100027,

China

Tel: +86 (10) 6554 2288

Fax: +86 (10) 6554 7190

Editor: dufang_bj@shinewing.com

Distribution: zhangdi_bj@shinewing.com

© 2021 ShineWing. All Rights Reserved.

目录

卷首语 Introduction

做新时代的开拓者 02

Being pioneers of the new era

集团动态 News Of ShineWing

信永中和国际 2021 年合伙人大会顺利召开 04

2021 SW International Partners Conference successfully held

信永中和 2021 年合伙人大会在太原圆满举办 07

2021 SW Partners Conference successfully held in Taiyuan, China

品牌透视 Brand Perspective

锲而不舍 慎终如始 22

—— 信永中和金融服务能力的发展历程与展望

Prudence and persistence – *The history and outlook of SW developing its capability in servicing the financial services sector*

数字时代 Digital Age

BIM 技术在机场航站楼工程建设中的应用 44

Application of BIM technology in the construction of airport terminals

案例洞察 Insights

“一带一路”战略下国际审计业务案例 50

—— 阿联酋财务尽调及审计项目小记

Opportunities and challenges for international audit engagements under the B&R Initiative – *An UAE audit engagement case study*

员工风采 Life at ShineWing

退休感言 / 入职心得 56

Retirement remarks / SW induction experience



Catalyst for success

激发潜能 成就未来

Being pioneers of the new era



做新时代的开拓者

“世界有如海洋，时代有如劲风，前浪是兄长，后浪是兄弟，风拥后浪推前浪，亘古及今”。这一年，信永中和坚持以规划和经营目标为指引，问题导向，明确任务，变革创新，抓风险，抓预算，抓业务转型，推进五五规划落地、高端业务能力建设，顺利完成年度预算各项主要目标，业绩再创新高。

“在新发展格局下，要想改变处境、改变现状，唯有大胆变革，需从根本上颠覆我们的传统方式，来一次自我革命。”信永中和创始人、董事长张克在全国合伙人年会上以“在新格局下走向成功之路”为主题发表的主旨演讲中，鼓励集团上下积极调整战略，开展多元业务，创新业务模式，依托数字化、信息化手段，打开局面，走出新路。

十四五提出，立足国内大循环，促进国内国际双循环，本土企业专业服务迎来市场发展新契机。伴随着党和国家积极推动经济高质量发展的形势下，专业服务行业建设将迎来提升的关键时刻。国务院办公厅印发的《关于进一步规范财务审计秩序 促进注册会计师行业健康发展的意见》（国办发〔2021〕30号），是改革开放以来经国务院同意、由国务院办公厅直接印发的指导中国注册会计师行业改革与发展的第一个文件，势必会对注册会计师行业产生深远影响。

为此，张克董事长号召全体合伙人坚持“持

正念、走正道、做正事”，坚持“清流、正流，成为信永中和的主流”，“做行动者，做行业的引领者，做识大体、顾大局的人”。信永中和是否能成为一个被国人乃至世界信任的品牌，取决于团队成员是否有共同的正确价值观和信念，能否向客户提供正确的产品和有价值的服务。

未来，信永中和将从坚持组织创新、机制创新和业务模式创新三个发力点出发，夯实高质量专业服务平台，持续提升高端服务能力，坚定不移地贯彻国办意见的精神，以高质量的党建引领高质量的专业服务，为各类型企业和资本市场的健康发展保驾护航，促进行业共同进步。

信永中和将加大服务模式变革，持续提升信永中和助力企业迎接新数字时代带来的种种挑战的能力，帮助企业在新的数字时代实现更大价值。

胸怀千秋伟业，恰是百年风华。征途漫漫，惟有奋斗。我们通过奋斗，披荆斩棘，走过了万水千山。我们还要继续奋斗，勇往直前，创造更加灿烂的辉煌！

《光之翼》编委会

二〇二一年十二月

Catalyst for success

激发潜能 成就未来



信永中和国际 2021 年合伙人大会顺利召开

2021 SW International Partners Conference
successfully held

2021 年 11 月 9-10 日，信永中和国际合伙人大会顺利召开。来自中国大陆、中国香港、澳大利亚、新加坡、日本、巴基斯坦、埃及、马来西亚、英国、印度尼西亚、印度、中国台湾、泰国、德国、土耳其、中国澳门等全球 16 个国家和地区的 200 多名合伙人以“重构后疫情时代国际业务格局，促进更紧密跨境业务合作”为主题，通过线上线下的参会方式，共同探讨后疫情时代的行业发展。

信永中和国际董事局主席张克，董事局执行董事 Marco Carlei，董事局成员叶韶勋、李晓英、Roy Lo、Matthias Schenkel，董事局秘书 Yangchew Ooi 出席会议。

本次会议，信永中和隆重发布了全新的国际品牌形象。新形象反映出当前的业务性质及我们多年发展的成长与转变，标志着信永中和国际以崭新面貌迈向全球化发展新征程。

新机遇下 信永中和国际转型正当时

信永中和国际董事局主席张克做主旨演讲：“疫情对全世界都产生了重大影响，阻滞了全球化进程，世界经济增速也因此停滞。但在疫情后的世界格局中，世界经济重心将加速向东亚转移。中国会变得相对更强，全球供应者的地位会更加突出。这几乎是一个历史轮替、不可逆的过程。

过去一年，印度尼西亚、中国大陆、土耳其及中国澳门都有实力雄厚的团队加入信永中和。新的国际品牌，国际网站，国际通用专业系统及国际交互系统的推出，组织架构持续优化等，都表明即使受疫情影响，我们也从未停下前进的脚步。信永中和国际还很年轻、规模还不足够大，但我们有活力、有竞争力。相信信永中和将迎来

一个更美好的前景！”

信永中和国际董事局执行董事 Marco Carlei 补充道：“在‘疫情冬眠期’下，伴随着全球不同司法管辖区的会计实践趋同和监管要求的不断调整，信永中和国际品牌重塑迎来了重要契机。我们深耕亚洲市场，未来将拓展在欧洲、非洲、中东、美国的布局，并稳步推进海外成员所增长，致力于向客户提供高效优质和一站式专业服务，继续助力客户从卓越走向辉煌。”

来自美国芝加哥的国际会计师行业资深法务专家 James Peterson 同与会者分享了“美国人视角下的中国会计师行业全球化”。他从美国逐渐走向国际时所面临的法律合规挑战为案例，分享了其对于中国会计师行业及信永中和国际未来发展的



Catalyst for success

激发潜能 成就未来

看法。“如今的中国在全球投资市场一如工业革命时期的英国及 20 世纪的美国，我相信中国会计师行业的全球发展也将更进一步。”

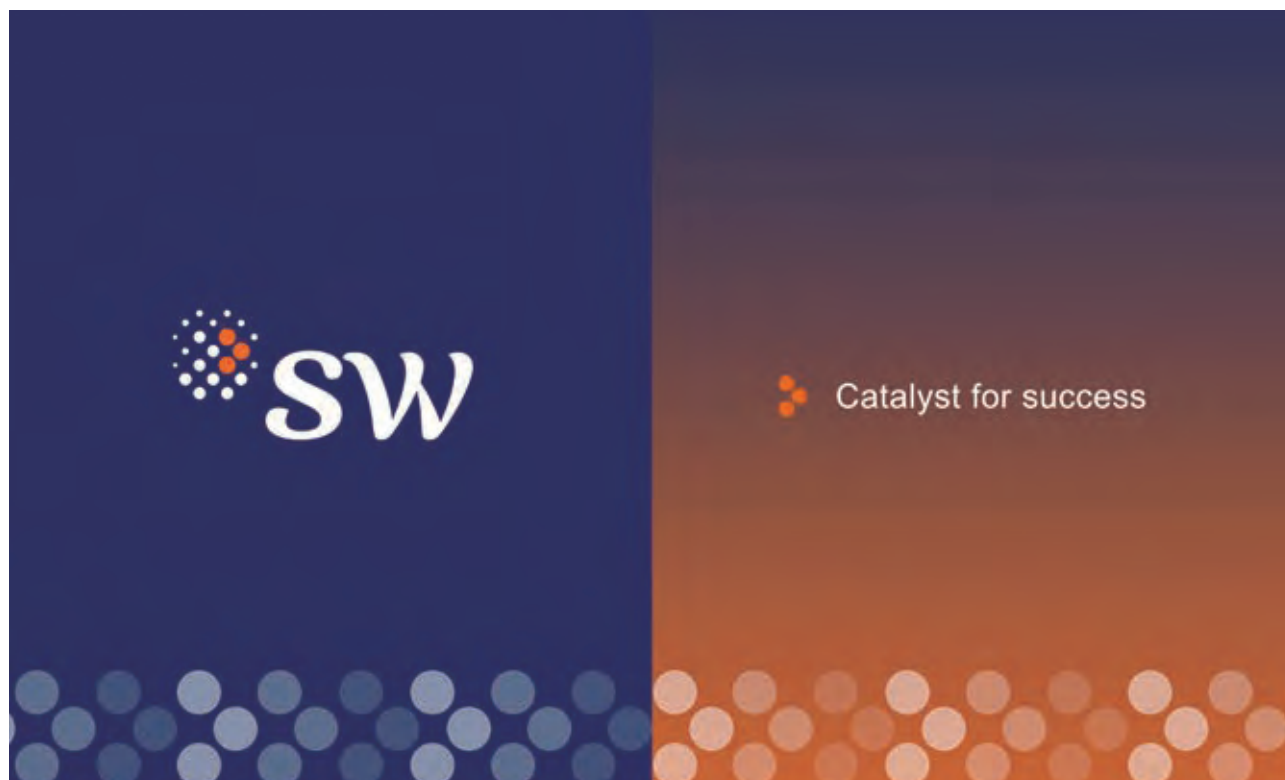
成就未来 信永中和品牌新面貌

这次信永中和国际推出的新品牌简化了原有的“ShineWing”，升级为“SW”。新标志设计和视觉识别融合了现代化、传统化和全球化理念。品牌标志由简化的圆点和箭头组成，其中的圆点代表了信永中和国际在全球范围内的发展与壮大，箭头显示了信永中和国际向新区域的推进，整体通过现代书法的字体，既彰显活力又秉承传统，反映信永中和国际在目标市场的全球性以及品牌升级之路。

伴随着新品牌的启动，信永中和国际也发布了全新的品牌口号：“激发潜能，成就未来”（“Catalyst for success”）。强调了信永中和国际会如何为客户、成员所、员工实现理想，提供必要的支持。各成员所通过充分的跨境合作，形成强大的全球化服务体系，对不同的跨国市场定位提供更深入的见解。

除了新的品牌标识，本次会议同步发布了信永中和国际新的官方网站及国际通用专业系统。

新国际网站的发布，对全球各成员所统一形象，以标准化、便捷化方式开展工作有着重要意义。网站可多端口进行登陆，多语言进行选择。后疫情时代，信永中和国际以其新平台和新形象优势，



在数字化端助力各成员所的各项工 作，为其提供更便捷的处理方式及数字化升级发展方向。

国际通用专业业务管理系统，不仅赋能各成员所管理平台开展标准化工作，而且提供审计、税务等服务平台的功能，助力专业人员展开客户服务工作，在开展审计、税务、咨询、其他业务的同时，严格遵循含所有国际审计准则在内的最高道德标准及行业操守，达到商务实践中最高的水准。

特别值得一提的是，信永中和国际此次打造和推出的全新对外形象，皆是信永中和国际自有知识产权。这有助于推动信永中和国际在全球发展进入新地区，提升工作效率，完成品牌定位，掌握更多范围、规模及专业知识，以提供更广泛的服务。

分享智慧 云论坛智造美好未来

大会第二天，就“国际合作与业务转介”召开了主论坛，就如何促进跨境业务转介、如何建立高质量的国际网路质量控制体系、如何抓住中国大湾区发展机遇等关切议题召开了分论坛。来自信永中和中国大陆、香港、澳大利亚等多位发言者分享了关于跨境合作的切身体会，集思广益，积极探索全新国际业务模式。

随着四场论坛的顺利闭幕，2021 年信永中和国际合伙人大会圆满结束。同时也向全世界、全行业宣告了，信永中和国际的新战略新品牌将正式推向全世界各成员所使用。值此十四五政策开局之年，信永中和必将携手世界成就未来，守正创新开启国际化发展新篇章！

守正道、谋创新，信永中和以高质量发展迎接行业新格局

2021 年 10 月 18 日 -19 日，信永中和 2021 年合伙人大会在太原圆满举办。

会议围绕创新求变、勇于开拓，持续引领信永中和健康、高质量的发展展开。20/21 财年，信永中和坚持以规划和经营目标为指引，问题导向，明确任务，变革创新，抓风险，抓预算，抓业务转型，推进五五规划落地、高端业务能力建设，顺利完成年度预算各项主要目标，业绩再创新高。

“在新发展格局下，要想改变处境、改变现状，唯有大胆变革，需从根本上颠覆我们的传统方式，来一次自我革命。”信永中和创始人、董事长张克在以“在新格局下走向成功之路”为主题的主旨演讲中，鼓励集团上下积极调整战略，开展多元业务，创新业务模式，依托数字化、信息化手段，打开局面，走出新路。

十四五提出，立足国内大循环，促进国内国际双循环，本土企业专业服务迎来市场发展新契机。伴随着党和国家积极推动经济高质量发展的形势下，专业服务行业建设将迎来提升的关键时刻。

会议传达学习国办 30 号文主要精神，学习交流了财政部关于《中华人民共和国注册会计师法修订草案（征求意见稿）》，2021 年 4 月中国注册会计师协会发布的《注册会计师行业信息化建设规划》提出的“标准化、数字化、网络化、智能化”的行业战略布局（2021-2025 年）等重要政策文件。

Catalyst for success

激发潜能 成就未来



张克董事长在会议中要求全体合伙人坚持“持正念、走正道、做正事”，坚持“清流、正流，成为信永中和的主流”，“做行动者，做行业的引领者，做识大体、顾大局的人”。他认为，信永中和是否能成为一个被国人乃至世界信任的品牌，取决于团队成员是否有正确的正确价值观和信念，能否向客户提供正确的产品和有价值的服务。

会上，领导层也代表各板块及职能委员会，针对此点围绕集团总体目标、创新成果进行交流。在组织架构的重构优化层面，目前颠覆性技术日新月异，创新技术、创新产品、创新服务成为企业保持可持续竞争力的核心要素。集团管理也必

须适应这一变化，组织机构和功能都需要进行调整，已将决策和管理职能逐步分离，通过设立研发创新委员会、风险委员会、集团法务合规部等全面加强提升企业管理和风险防范。

在审计板块层面，信永中和 20/21 财年持续大力推进数字化转型、作业模式变革思路，继续推进智能审计平台实施和审计业务向中台转移，推进审计业务线的组织和职能建设，对标新质量管理准则，完善质量管理体系，反舞弊工具建设，推进大陆香港一体化等一系列创新工程，均取得了显著成效。

大会上展示了信永中和集团数字化服务光谱，



推介 27 个数字化产品或数字赋能服务的解决方案。首次发布了部分信永中和大数据创新产品。

本次会议首次发布了信永中和“信弊查”反舞弊系统（一期），辅助资本市场业务的舞弊风险识别与检查，以科技赋能审计手段和服务。

未来，信永中和将从坚持组织创新、机制创新和业务模式创新三个发力点出发，夯实高质量

专业服务平台，持续提升高端服务能力，坚定不移地贯彻国办意见的精神，以高质量的党建引领高质量的专业服务，为各类型企业和资本市场的健康发展保驾护航，促进行业共同进步。

信永中和将加大服务模式变革，持续提升信永中和助力企业迎接新数字时代带来的种种挑战的能力，帮助企业在新的数字时代实现更大价值。



Catalyst for success

激发潜能 成就未来

会议期间举行了对新加入的 35 位合伙人的欢迎仪式，还宣布了新晋升 30 多位合伙人及举行了 4 位退休合伙人荣退仪式。对今年荣退的各位合伙人多年来对于信永中和所做出的贡献表示了肯定并同时送上一份厚礼，以表达对他们为信永中和长期付出的真诚谢意和对他们未来美好生活的良好祝愿。

信永中和在企业与资本市场会计信息服务、管理咨询、税务、工程管理等财经综合专业领域中的社会认可及在业界享有的品牌影响力，是信永中和长期视质量信誉为生命线，坚持打造专业、高效且具备国际视野和国内最佳实践的高端复合型团队的结果。张克董事长表示，“我们要以过去的成绩为动力，着眼未来，创新求变，开拓进取。秉承诚信原则、以高质量的专业服务实现持续、健康、稳步的发展，促进行业共同进步，履行维护社会公平交易、规范市场经济秩序及保障国家经济安全的社会责任，成为国家和社会能够信赖和倚重的专业力量。”

重庆市政府口岸物流办领导一行莅临信永中和集团交流

2021 年 9 月 16 日下午，重庆政府口岸物流办主任巴川江、重庆政府口岸物流办副主任胡红兵、重庆政府口岸物流办铁路处处长彭茜、重庆政府口岸物流办规划发展处副处长杨颀勉莅临信永中和集团北京总部，与张克董事长交流座谈。

张克董事长介绍了信永中和集团的历史沿革、主要业务，指出信永中和作为源自中国的国际知名专业服务品牌的领先思维，在数字化城市建设管理咨询方面的丰富经验案例，以及信永

中和独特的、提供综合一体化解决方案的强大实力。信永中和的专业咨询团队由管理咨询、审计、税务、法律、信息技术等各条线专业人员组成，在运输行业线和国际物流领域拥有丰富的项目实践经验。信永中和的咨询服务紧密围绕蓝图策略、整合价值、人员文化和风险管控四个主题，能够协助企业维护价值、捕获价值、创造价值。希望双方在推进重庆港口物流建设等方面积极开展合作，并表示信永中和愿意为重庆市物流和现代流通体系事业发展提供支持与服务。

巴川江主任介绍了重庆物



■ 重庆市政府口岸物流办领导一行莅临信永中和集团交流

流业的发展情况。作为西部地区中心城市和物流枢纽，重庆在中欧班列运行与西部陆海新通道组织中心方面做出许多有益探索。指出重庆市委市政府高度重视辖区企业的物流管理，专门成立口岸和物流办公室，协调解决现代物流业发展重大问题。希望今后能在西部陆海新通道发展建设、物流大数据中心、国家物流枢纽建设等方面与信永中和集团达成更紧密的合作关系。

集团副总裁傅世青、管理咨询执委会主席刘景伟、审计合伙人王重娟、税务合伙人何之蕾、管理咨询合伙人马文良、张雷等出席了座谈会。

信永中和工程管理参展服贸会

2021年9月2日—9月7日，中国国际服务贸易会（以下简称“服贸会”）在北京成功举办。在北京市建设工程招标投标和造价管理协会的组织下，信永中和工程管理有限公司作为行业代表参展“工程咨询与建筑服务”专题，充分展示行业最新发展成果与优秀案例。

信永中和工程管理有限公司顺应时代潮流，紧跟中国建筑业发展步伐，探索出一条以“BIM技术为抓手、以数智赋能为突破、以现有‘一带一路’沿线15个国家80个分支机构为依托”的全过程工程咨询发展之路。柬埔寨吴哥国际机场、苏州东方之门、庆祝建党100周年献礼杰作——中国共产党历史展览馆等一系列标志性建筑的全过程咨询成果，通过服贸会展示给广大受众。本次大会，充分展现了信永中和工程管理的综合服



信永中和工程管理参展服贸会

务能力。未来，信永中和工程管理有限公司将继续探索，加强多领域合作与交流，努力打造成具有国际竞争力的工程咨询服务平台。

9月7日上午，信永中和集团总裁叶韶勋亲临现场，参观指导，并对本次参展所取得的成绩予以肯定。集团副总裁傅世清、合伙人周峰也陪同参观了展会。

信永中和召开数字化服务交流会

2021年9月10日，清华大学陈关亭教授、国务院发展研究中心办公厅主任肖庆文，到北京总部就“数字化在审计领域的应用”交流指导，信永中和审计执委会主席谭小青、主任会计师颜凡清、合伙人崔西福、周峰参加了交流会。

谭小青深度分析事务所在新时代面临的种种挑战，详细介绍信永中和数字化转型近年来的发展状况和阶段性成果，总结提炼出专前台、大中台、强后台的发展理念。业务人员按行业分工发展，

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

专精行业服务；中台重复性高、标准化的操作集约处理；后台提供强大的技术支撑。

交流中，颜凡清对会计师行业发展和事务所信息化数字化的整体规划和战略做了补充说明，介绍智能审计云平台、作业管理系统、客户画像系统、反舞弊风险系统等一系列信息化转型产品。崔西福总、周峰总就资金监控系统、制造业舞弊模型的建立做了相关简述。

陈关亨教授、肖庆文主任对信永中和数字化服务能力与创新表示认同，同时对财务内部控制评价、财务报告舞弊预测、企业风险管理评价、债券违约风险预

测的研究成果进行分享。

双方还就校企合作、高校研究成果转化的可行性进行了探讨，希望进一步推进双方合作，实现优势互补、资源共享，教育、人材、企业三者共赢。

信永中和携手中轨协召开 2021 北京国际城市轨道交通高峰论坛

2021 年 10 月 10 日，由中国城市轨道交通协会主办，中国城市轨道交通协会专家学术委员会承办，信永中和协办的“北京国际城市轨道交通展览会·城轨投融资创新与 REITs 发展论坛”在中国国际展览中心开幕。此次论坛围绕“城轨交通行业的投融

资发展”展开，贯彻“十四五”期间城轨交通行业高效率运行、高品质服务和高效能治理，实现高质量发展。来自全国各地的轨道交通行业业主单位代表、财务、法律、基金公司代表、媒体等 300 多人参加了会议。信永中和合伙人朱涛也受邀其中，在大会上进行了主题演讲，并在演讲结束后，开展了具有针对性、互动性的圆桌讨论。

朱涛表示，我国证券化信托产品发展的一个重要限制是流动性问题。如果证券化产品流动性不足就会要求较高的流动性贴水，大大增加证券化的成本，这就跟证券化“把不流动的资产转化为高流动的证券”的初衷相去甚远。因此提高证券化产品的流动性是中国资产证券化突破模式的核心问题之一。信永中和在张克董事长的领导下，过去在为国际国内客户提供咨询服务中，取得了骄人的成绩，深受政府、社会、客户的信任，未来我们将继续与政府管理部门、中介服务机构、客户紧密合作，分享我们的专业经验，探索符合我国实际的



信永中和召开数字化服务交流会



信永中和携手中轨协召开 2021 北京国际城市轨道交通高峰论坛

REITs 发展道路，在促进我国经济高质量发展中发挥作用。

信永中和集团副总裁傅世青，合伙人马文良、陈彪、吴少山、王奥博、冯朔等十余名专业人士也出席了此次盛会，与在场专家进行交流。

合伙人卢华基成功当选为香港选举委员会委员

2021 年 9 月 19 日，香港特别行政区 2021 年选举委员会界别分组选举已顺利进行。信永中和香港管理合伙人卢华基有幸参加会计界别选举，并成功以中资会计师事务所代表身份当选委员。本次当选有力证明，信永中

和香港自 2005 年以来，在张克董事长的领导下持续走向国际化发展道路，至今在市场业内担任举足轻重的角色。

这次是完善香港选举制度后的首场选举，象征着特区落实“爱国者治港”原则的政治体制踏进了一个新的里程，确保特区



合伙人卢华基当选为香港选举委员会委员

政权掌握在爱国爱港人士手中，从而推动香港实现良政善治。

卢华基表示很高兴能够为业界的可持续发展贡献一份力量，今后将继续踏实工作，以开放诚恳的态度为会计同业谋福祉。同时，他亦承诺会竭尽所能积极培育年青会计人才，支持其专业发展，推动业界各方的合作共赢。另外，卢华基亦表示，日前粤港澳三地会计师签署的战略协议十分有利香港会计事务所在大湾区进行长远发展，对香港年轻会计师的前景感到乐观。

香港合伙人为上市手册撰文

近日，信永中和香港与香港联合交易所有限公司联手，为汤森路透（Thomson Reuters）出版的《亚洲法律杂志香港首次公开上市手册 2021》撰文。上市服务主管合伙人黄铨辉在《首次公开发售的一般会计及审计问题》章节中，就成功公开发行的规划和筹备分享了他的行业见解及经验。

黄铨辉分析了首次公开发售过程之前或过程中需要考虑的

Catalyst for success

激发潜能 成就未来



■ 香港合伙人为上市手册撰文

各种会计及审计问题,包括重组、分部报告、收入确认、无形资产、资产减值、上市费用开支、盈利及营运资金预测、转让定价、关联方交易、税项及合规问题等。

《亚洲法律杂志香港首次公开上市手册》由汤森路透出版,汤森路透是为企业和专业人士提供情报信息的全球领先供货商。手册涉及公司在上市过程中需要达到的各方面要求,并特邀具有多年首次公开上市相关业务经验和最新业内情报的专家提供建议,旨在为公司在香港上市道路上可能遇到的一系列问题提供指引。

银川分部多位合伙人当选宁夏注协重要职务

2021年9月24日,宁夏注册会计师协会第七届和宁夏资产评估协会第三届会员代表大会在宁夏财政干部教育培训基地召开。会议审议通过了上一届理事会工作报告,选举产生了新一届领导班子及各专业委员会成员,听取了与会代表对审议事项的意见建议,圆满完成了大会的各项议程。

银川分部合伙人李耀忠当选为新一届会长,并兼任专业技术咨询委员会主任委员;合伙人司建军担任注册会计师协会检查委员会主任委员;合伙人梁建勋

担任专业技术咨询委员会委员。

本次大会通过换届选举,产生新的领导集体,协会实现了整体的行业独立,在宁夏“两师”行业发展史上具有重要的里程碑意义。银川分部三位合伙人在宁夏注册会计师行业协会担任重要职务,即将肩负起更加重要的责任,为行业发展起到积极的作用。

济南分部入选《山东省民营企业文化建设优秀案例》

为深入学习贯彻落实习近平总书记企业家座谈会上的重要讲话精神,持续推进民营经济人士理想信念教育活动,总结民营企业文化建设经验,宣传推广典型,中共山东省委统战部组织开展民营企业文化建设优秀案例征集工作,经市县(区)两级统战部初审,省委统战部组织正式评审,全省50家民营企业文化建设案例入选。入选案例由中共中央党校出版社以《文化强企 同心向党》为题,结集公开出版发行。作为全省专业机构的唯一代表,信永中和济南分部以《企业文化助力打造行业标杆》为题



■ 入选《山东省民营企业文化建设优秀案例》

入选。济南分部通过企业文化建设，推动实现企业经营高质量发展，为山东实现“七个走在前列”、“九个强省突破”贡献专业力量。

重庆分部再次荣获市工程造价咨询行业自律综合信用评价 5A 级

近日，从重庆市建设工程造价管理协会传来喜讯，2018—2020 年度重庆市工程造价咨询企业信用评价结果出炉。经市价协组织专家综合评审，重庆信永中和工程管理有限公司从参与评价的企业中脱颖而出，再次荣获重庆市工程造价咨询行业最高信用评价——“工程造价咨询企业行业自律综合信用 5A 等级”。

几年来，重庆分部能够保持重庆市工程造价咨询企业行业自律综合信用等级 5A 荣誉，不仅是业界对信永中和良好的执业操守、专业的技术水准以及市场信用的高度认可，更是对信永中和一直坚持的“为人信、求道永、执事中、取法和”执业理念以及勇于承担社会责任的充分肯定。

重庆分部将以此为起点，不断提升核心竞争力，进一步加强

自身诚信建设，为客户提供优质专业服务，积极履行社会责任，为工程造价企业诚信体系建设做出贡献，为行业自律做出表率。

重庆分部力帆股份重整案入选最高法典型案例

2021 年 9 月 3 日，最高人民法院发布 10 个人民法院推进民营经济高质量发展典型民商事案例，集中展示近年来人民法院服务保障民营经济所取得的成效。重庆破产法庭审结的重庆力帆实业（集团）股份有限公司及其 10 家全资子公司司法重整案入选。

信永中和重庆分部作为该

案中的“重整审计项目”承接机构，调配 30 多名精兵强将组成“法审融合”项目成员，充分发挥集团信息化、数字化优势和复合型专业结构特长，齐心协力、勤勉尽责，其固定资产规模大、盘点难度高、海内外往来资产频繁。

重庆分部圆满交出的审计答卷，为力帆股份重整案提供了可信可靠的财务数据和事实依据，为整体化解企业危机，维护 6 万余户中小投资者、5700 余名职工的合法利益，保障上下游产业链千余家企业的正常生产经营以及重庆经济“六保六稳”做出了重要贡献。



■ 重庆分部力帆股份重整案入选最高法典型案例

Catalyst for success

激发潜能 成就未来



信永中和荣获首都精神文明单位称号

日前，首都文明委发布 2018—2020 年度首都文明示范区、首都文明村镇、首都文明单位标兵、首都文明单位等名单。信永中和荣获首都精神文明单位称号。

信永中和自 2000 年成立之初就建立了党支部，2010 年成立党委。信永中和坚持构建“党建+企业管理”双驱动的治理模式，实行全国条块相结合的党建管理体系。肩负作为专业机构的责任与义务，以服务国家、服务社会为己任，全力支持首都建设与社会发展，致力打造成为具有世界影响力的中国专业服务机构。信永中和党委曾多次被评为先进基层党组织，党委书记张克被中组部评为全国百名优秀共产党员，被中央六部委评为百名优秀中国特色社会主义建设者。这些荣誉是党和政府对信永中和多年来坚持弘扬正气、坚持走正道的认可与肯定。信永中和成立至今工作成绩和社会贡献突出，精神文明建设成效显著，在首都地区积极发挥着示范引领作用。

首都精神文明单位是由首都精神文明建设委员会授予，每 3 年举办一届，按照逐级推荐、层层审核、征求意见、媒体公示等评选程序，推出

新一届精神文明创建先进典型，是反映单位整体文明水平的综合性荣誉称号，是首都精神文明建设领域的重要荣誉。

信永中和党委开展“四史”学习教育主题党日活动

为进一步将党史学习教育引向深入，2021 年 8 月 5 日，信永中和集团党委组织开展“四史”学习教育主题党日活动，邀请了济南分部合伙人、“致公党”党员毕思强同志与信永中和总部党员代表分享学习“四史”的心得体会，一起重温中国共产党百年光辉历程。信永中和党委委员、北京各党支部书记、部分党员代表现场参加活动，京外各党（总）支，组织所属党员群众通过内网平台



信永中和集团党委常务副书记顾仁荣主持



的“培训系统”集中学习“党日活动视频”。

信永中和集团党委常务副书记顾仁荣主持。

毕思强同志从“如何认知历史、伟大旗帜、伟大道路、薪火相传、思想与工作方法、责任与担当”6个维度，生动再现了党走过的峥嵘岁月和奋斗中的艰难历程，诠释了中国共产党历经百年锤炼，带领中国人民站起来、富起来、强起来的伟大成就和宝贵经验；紧扣实际，引导我们从历史人物和现代人物中学习他们的优秀品质；深入浅出地分析了为什么中国道路就是中国特色社会主义道路；从历史上两个“短命王朝”的经验总结，到中国5代领导人的思想伟力薪火相传，从坚持“实事求是、战略定力、问题导向、全面协调、底

线思维、调查研究、抓铁有痕、历史担当”8个方面，分享了如何掌握马克思主义思想方法和工作方法等。通过层层递进的逻辑表述，使大家进一步明确了“初心不改、牢记使命”和“为人民谋幸福、为民族谋复兴、为世界谋大同”，既是中国共产党对中国人民和中华民族的政治承诺，也是中国人民拥护、支持和追随中国共产党的信仰之基和力量源泉。

集团党委将继续带领全体党员群众不断加强“四史”教育，激发爱党、爱国、爱社会主义的情感，凝聚团结奋进的力量，强化使命担当，再谱新的华章！



■ 信永中和党委开展“四史”学习教育主题党日活动



Catalyst for success

激发潜能 成就未来

北交所开市：信永中和 9 家客户闪亮登场

2021 年 11 月 15 日，北京证券交易所正式开市，这是资本市场改革发展又一标志性事件。中国证监会主席易会满在开市仪式上致辞表示，设立北京证券交易所，是党中央、国务院立足构建新发展格局、推动高质量发展作出的重大决策部署，对于进一步健全多层次资本市场，加快完善中小企业金融支持体系，推动创新驱动发展和经济转型升级，都具有十分重要的意义。

在北交所首批上市的 81 家公司中，信永中和提供专业服务的公司达 9 家，客户数量居行业前茅。

在此，我们对本所首批登陆北交所的客户：中寰股份（836260.BJ）、通易航天（871642.BJ）、同力股份（834599.BJ）、长虹能源（836239.BJ）、连城数控（835368.BJ）、凯添燃气（831010.BJ）、富士达（835640.BJ）、生物谷（833266.BJ）、润农节水（830964.BJ）表示由衷的祝贺！

在全国股转系统不断深化改革以及北交所设立背景下，信永中和将继续打牢证券与资本市场业务领域的强所地位，进一步树立勤勉尽责的工作作风，深耕专业服务能力，在证券与资本市场领域为客户提供更具品质化、专业化的服务。



信永中和 9 家客户闪亮登场北交所

信永中和中标国投电力财务决算年审事务所

2021 年 9 月 23 日，信永中和成功中标国投电力控股股份有限公司 2021-2022 年度财务决算年审事务所。这是继信永中和成功中标国家开发投资集团 2020-2022 年度财务决算主审事务所之后，再次中标其下属骨干企业，充分体现了该集团对信永中和服务能力、执业水准和专业性的肯定，也进一步展现和巩固了信永中和在电力行业的竞争优势与影响力。

国投电力是上交所主板上市公司，2020 年于伦敦证券交易所成功发行 GDR，成为同时在上海和伦敦两地上市的公司。作为国投集团的电力业务主体，发电业务是国投电力的核心业务，占营业收入总收入 95% 以上。截至 2020 年末，已投产控股装机容量 3,183 万千瓦，资产总额为 2,289 亿元，2020 年利润总额 117 亿元。

信永中和助力圣泉集团成功上市

2021 年 8 月 10 日，济南圣泉集团股份有限公司（以下简称“圣泉集团”）完成首次公开发行股票并在上交所主板上市，股票代码 605589。本次公开发行股票 8106 万股，发行价格 24.01 元/股，新股募集资金总额近 20 亿元，发行后总股本 77477.68 万股。

圣泉集团是一家以合成树脂及复合材料为主营业务的高新技术企业，其酚醛树脂、呋喃树脂产销量规模位居国内第一、世界前列。

信永中和自 2019 年起服务圣泉集团，在项目执行过程中，信永中和依靠一体化优势，为客户

提供了专业、高效、全方位的服务，获得了圣泉集团的充分认可及高度赞誉。

信永中和助力利华益维远股份成功上市

2021年9月15日，利华益维远化学股份有限公司（以下简称“维远股份”）完成首次公开发行股票并在上交所主板上市，股票代码600955。本次公开发行股票13,750.00万股，发行价格29.56元/股，新股募集资金总额40.65亿元，为山东省近五年募集资金规模最大的IPO项目，发行后总股本55,000.00万股。

维远股份的主营业务为“苯酚、丙酮—双酚A—聚碳酸酯”产业链有机化学新材料产品的研发、生产与销售，通过打造和完善一体化的“苯酚、丙酮—双酚A—聚碳酸酯”产业链，充分发掘和抓住产业链市场机遇，形成产业链相加、价值链相乘、供应链相通“三链重构”模式，构筑起“特色突出、链条完备、品牌集聚、国内一流”的产业格局，走出了一条“长链条、短流程、高端化、高附加值、顶端整合”的特色发展道路。



信永中和助力利华益维远股份成功上市

信永中和济南分部自2017年起服务维远股份，在项目执行过程中，依靠一体化优势，济南分部项目组为客户提供了专业、高效、全方位的服务，获得了维远股份的充分认可及高度赞誉。

重庆分部助力电能股份重大资产重组项目成功通过

2021年9月15日，上市公司并购重组审核委员会召开2021年第23次会议，重庆分部承接的中电科能源股份有限公司（简称电能股份）重大资产重组项目通过审核。

电能股份是国有控股上市公司，股票代码为600877，资产重组后该公司主营业务为硅基模拟半导体芯片及模组的设计、研发和销售，致力于为客户提供核心芯片、模块、组件、系统解决方案等多种产品形态和服务。

信永中和重庆分部作为电能股份资产重组的审计机构，在总部和成都分部等相关领导的大力支持和技术指导下，恪守独立公正原则，经过300多天的深耕细作、辛勤付出，完成了审计任务，为电能股份并购重组提供了优质的服务，得到了客户的充分肯定。



重庆分部助力电能股份重大资产重组项目成功通过

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

会计师事务所成功中标多个审计项目

- / 中国科学院控股有限公司集团财务决算审计机构招标项目
- / 国家开发投资集团有限公司选聘国投电力控股股份有限公司 2021-2022 年度财务决算审计工作年审事务所
- / 中铁特货物流股份有限公司 2021 年 3 季度财务报告审阅、2021 年度财务报告审计及内控审计业务外包采购项目
- / 广东肇庆星湖生物科技股份有限公司 2021 年年度会计师事务所选聘项目
- / 广州高新区投资集团有限公司拟收购 S 公司（供应链上市公司）控制权项目审计机构招标邀请
- / 湖北省工业建筑集团有限公司某施工公司产业合作
- / 一汽股权投资（天津）有限公司芯擎科技和惠强新材项目财务尽调采购
- / 湖南华侨城文旅投资有限公司账务清理项目
- / 国机集团对中国恒天集团有限公司专项调查项目
- / 中国通用技术（集团）控股有限责任公司哈量公司、齐二机床经济责任及研发投入、物资采购、网络交易专项审计服务采购项目
- / 华能新疆公司所属克拉玛依光伏、阿拉尔光伏公司股权合作审计服务项目采购
- / 华能新疆能源开发有限公司新疆公司所属西海风力发电等 9 家公司股权合作审计服务

工程管理相继签订多项大型项目

- / 江西省港航建设投资集团有限公司建设项目（第一批）工程造价委托审查服务 ZJSC2 标
- / 缅甸仰光达克鞞燃气蒸汽联合循环电厂项目工程



- / 丽江市财政局委托第三方中介机构开展绩效评价项目（B、C包）
- / 百奥赛图（北京）医药科技股份有限公司洁净厂房装修工程结算审核
- / 江西省港口集团有限公司建设项目（第一批）工程造价委托审查服务采购 ZJSC1 标
- / 国网安徽省电力有限公司合肥供电公司 2021 年 7 月服务类授权竞争性谈判采购
- / 中国移动 2021 年至 2024 年外聘内部审计整合服务采购 - 包 4- 总部建设项目及研发项目审计服务
- / 北京市丰台区丽泽金融商务区南区 F-22、F-23 地块 F3 其他类多功能用地项目全过程造价咨询服务
- / 广元至平武高速公路项目合同经营问题审核咨询服务
- / 南京市江宁区江宁街道新市镇建设 PPP 项目绩效评价服务
- / 广西交通集团有限公司高速公路建设项目全过程跟踪审计服务（2021 年度第一批）审计
- / 云南省康旅控股集团有限公司服务入围项目
- / 云梦台项目和三亚山水国际 E2 地块二期专项造价咨询服务
- / 云南城投置业股份有限公司 2021 年度竣工结算复审造价咨询单位磋商
- / 江西省交通投资集团 2021 年度各管理中心专项工程项目竣工决算审计

税务服务近期承接重要项目

- / 河南省煤气（集团）有限责任公司义马气化厂资产整体转让税收筹划
- / 东方电气股份有限公司税务顾问服务项目

Catalyst for success

激 发 潜 能 成 就 未 来

Prudence and persistence

*– The history and outlook of SW
developing its capability in servicing the
financial services sector*



锲而不舍 慎终如始

——信永中和金融服务能力的发展历程与展望

合伙人 李杰

信永中和系统化地发展金融业务，始于2009年。这一事业，起源于中国注册会计师的拳拳报国之心，发扬于事务所顶层设计的深谋远虑，光大于全体信永中和人的共同努力。

一、国家利益重于泰山，顶层设计深谋远虑

2009年，国务院发布了《关于加快发展我国注册会计师行业若干意见》，其中特别提到“境外上市企业、金融、能源、通信企业以及其他关系国计民生的大型骨干国有企业，应当优先选择有利于保障国家经济信息安全的大型会计师事务所提供相关服务”。

金融之于经济的至关重要，就如血脉之于肌体的不可稍离。健康的金融体系，博大而灵活、至强无形、润物无声，与实体经济相存相依、共荣共生。而失控的金融体系，甚至演化为金融危机，则不啻于血雨腥风的战争，通过货币和资本的传播与扩大，动摇百业的根基，消散万民的财富。

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

诚如习近平总书记所言“金融是国家重要的核心竞争力，金融安全是国家安全的重要组成部分，金融制度是经济社会发展中重要的基础性制度。”

构建出与我国国力相称的金融专业服务能力，作为经济基础设施组成的注册会计师行业，知难而上。成长为与国家安全、国计民生息息相关的金融专业服务提供机构，作为民族品牌的信永中和，责无旁贷。

这就是信永中和历经十余年，起于毫末、风雨无阻，培养壮大金融专业服务能力的初衷与情愫。

回顾以往八千里路的尘与土、云和月，比“幸运机遇”更重要的是“战略坚持”，比“业务利润”更长远的是“人才培养”。登高纵观将来的长空万里、大江茫茫，最艰难的是在金融这个长期被“国际四大”垄断的服务市场中，建立中国民族品牌事务所的声誉；最迫切的是面对日新月异的市场需求，保持产品与技术持续创新的能力。

二、创新组织架构，加强机制保障，全力培养人才

仅有情怀并不足够。将情怀付诸于实践的，是信永中和金融业务发展的内部配套环境、发展策略、机制保障与持续投入。信永中和全国“六统一”的管理架构是立足之本。这一管理架构，支撑起了合理有序的三位垂直管理体系、成熟健康的合伙人机制、清晰超前的发展战略、高度协同的一体化管理、先进高效的信息化平台以及扎根中国的国际化发展理念，共同构成了金融业务发展的内部配套环境。



| 品牌透视 | Brand Perspective



图 信永中和金融业务发展的内部配套环境

2009年，是信永中和开始系统筹划与发展金融业务的元年。

为了与金融业务自身所具有的专业化、复杂化、规模化特征相适应，信永中和首先做的就是创新组织架构，以便为金融业务的顺利发展，建立系统的机制保障。其中，设计最具特色、效力最为强大的，就是金融业务发展委员会组织架构与金融特种兵制度。

2010年，信永中和金融业务发展委员会正式成立。金融业务发展委员会突破了信永中和集团既有的业务板块管理架构，成为集团管理委员会体制下唯一以业务线为特征，横跨审计、咨询、科技信息支持等多领域的领导单元，能够在整体上统筹规划信永中和的金融发展战略，并在整个集团内部统一调配金融服务资源。

金融业务发展委员会的成立，是信永中和将金融业务服务能力提升到集团整体战略高度的宣言和行动。对内，委员会能够集结集团的力量，跨越金融专业团队组建之初的资源短缺障碍；对



32

3.15

322.46

127.1

322.46

98.32

外，委员会能够基于信永中和的已有声誉，协调拓展金融专业服务的崭新市场。在集团层面，形成了“统一战略、专门团队、行业建制、专家引领、多元能力”的鲜明特色。



图 信永中和金融业务发展的顶层设计

与金融业务发展委员会配套的专业团队基础，就是金融特种兵制度。信永中和内部设有专门的金融服务团队，以集团总部金融团队为核心，全国数个分部相配合。目前，集团内能够提供金融服务的专业人员超过 500 人。根据服务对象特征，分行业、分条线进一步设置和细化了银行、证券、保险、信托、基金等专业分组。

金融团队的一个重要特征是专家引领。信永中和的金融服务合伙人，涵盖各类金融业务领域专家，以会计学、金融学博士领衔，10 多位行业金融领军人才共同组队。在专业能力建设方面，广泛参与财政部、证监会、银保监会政策讨论；构建起了多元化的金融服务能力，在审计、咨询和税务领域，为金融客户提供贴合实际需求的综合性服务。



图 信永中和金融核心团队构成

驰而不息，久久为功。

历经十年，信永中和以自身培养为主、外部招募为辅，组建起一支有事业理想、有技术能力的金融专业团队。这支由合伙人、经理和专业人员组成技术级别完整、技术标准统一的团队，是信永中和金融服务能力体系的核心要素。

十年树木、百年树人。信永中和始终视专业人才为专业机构最为珍贵的资源。近年来，信永中和不断探索金融人才成长和培养的规律，先后实施以辅导员制度、内部招聘制度、金融人才特殊津贴等，建设使命感、成就感和经济激励多方面机制配合，不断壮大金融团队的专业力量。

三、零的突破，市场的纵深挺进与横向扩展

在长期被国际四大垄断的金融服务市场中，信永中和的金融业务，起步维艰。每当被问及国有六大行、全国股份制银行中有没有你们的客户、全国性保险公司有没有你们的客户的时候，或者是被问及 A 股和 H 股上市银行、保险公司中有没有你们的客户的时候，任何一家民族品牌的会计

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

师事务所，都是汗颜的。曾几何时，民族品牌的会计师事务所，已经与这些中国自己的金融机构失之交臂。这些高端的金融专业服务市场中，早已经看不到民族品牌事务所的影子。

没有服务案例，就没有市场机会。没有市场机会，就不会有服务案例。这种因果相循的局面，就是 2010 年金融委员会成立之初，面临的困境。

在起初的探索中，记不清有多少次的全力以赴，却无功而返；也记不清有多少次的殚精竭虑，却功败垂成。一次一次的失败，是一次一次的经验；一层一层的压力，是一层一层的成长。

兰生幽谷，不为莫服而不芳。舟在江海，不为莫乘而不浮。君子行义，不为莫知而止休。突然的幸运和机遇，只是“精诚所至、金石为开”的轻松调侃；最终的抵达和收获，只是“鉴往知来、战略坚持”的乐观表达。

历经十年，信永中和实现了从“典型客户”到“资本市场”再到“全面金融服务能力”的三步跨越，初步勾勒出金融服务能力全面提升的战略轮廓。

得益于技术能力、职业操守与各方信赖，信永中和有幸服务于众多的国家主权及国家政策性金融机构，如中国投资公司、中央汇金公司、中国进出口银行、中国出口信用保险公司、中国证券金融公司及中国社保基金理事会等。

在国际资本市场方面，信永中和是具备大中型金融机构 H 股 IPO 服务成功案例的唯一民族品牌事务所。在 2016 年，作为申报会计师与国际知

名投资银行合作，顺利完成了大型证券公司招商证券 H 股 IPO 申报及全球配售（年度香港第三大 IPO 项目）；2017 年，成功完成九台农商行 H 股 IPO 申报；2018 年，成功完成甘肃银行 H 股 IPO 申报……

在金融全体系的会计审计服务领域，信永中和已经成功服务于一批具有一定影响力的 A 股上市银行和证券公司，如，江阴银行、无锡银行、招商证券、中泰证券、西部证券、中原证券、广州证券、方正证券等。同时，信永中和服务于 20 家千亿规模以上的金融企业，并已经形成了政策性保险 + 寿险 + 财险 + 农险 + 互保等全种类保险业务客户群体，如，中国出口信用保险、阳光农业互保险、安华农业保险、中融人寿、海峡大陆保险及数家寿险机构等。

从实现零的突破，进入具有影响力的代表性客户群体，到协助客户成功进入国内资本市场，再到协助客户进入国际资本市场、助推客户价值，信永中和凭借“技术能力 + 专业团队 + 多层次客户”，实现了市场的纵深挺进与横向扩展，在一条艰难旅程上打造了三个值得记忆的里程碑。



图 金融业务发展的三大里程碑

四、持续创新，重视研发激励与资源投入

在金融专业服务这个日新月异的领域，当代科技已经更加深入地对金融业产生了颠覆性的影响，移动互联、移动支付、大数据、云计算、人工智能、区块链等层出不穷。专业服务机构面临的挑战，新鲜而巨大。

信永中和持续创新的脚步从未停歇。2017年以来，在复杂的新金融工具会计准则（IFRS9）衔接咨询服务领域，信永中和再次成为市场服务中的佼佼者，服务于数以百计的客户、创造了近亿元的业务收入，广泛涵盖国家级银行、A股/H股上市银行、信托公司、基金公司等各类金融机构以及跨国企业集团和下辖数百家银行的省级信用联社等，在这个横跨会计准则、金融风险管理、模型建立、信息系统建设的复杂领域，彰显出信永中和金融专业服务的综合实力。

与此同时，伴随着金融工具在各类实体企业中的广泛运用，信永中和的金融服务能力，已经由金融机构延伸至各类实体企业。在为实体企业提供金融风险管理、衍生金融工具运用和套期会计咨询等领域，初显锋芒。凭借着信永中和机构在世界十余个国家和地区的广泛分布，信永中和的金融服务范围，已经由中国国内走向国际，在金融报国的理想之路上，与实体经济相存相依、共荣共生，协助客户创造价值。

近年来，信永中和集团成立技术创新管理委员会，对业务部门提交的技术创新计划和研发计划进行价值评估，并对其中有价值的项目进行资

源投入和资金支持；对内部员工给予科技进步奖励，倡导鼓励专业人员突破传统、勇于创新；坚持每年数千万元的信息系统建设投入，实施信息化、数字化战略，从基础设施建设方面，有力支持了金融专业服务能力的发展。

五、心之所向，慎终如始

纵观当今世界，在货币化、资本化的经济发展大趋势之下，金融已经成为了现代经济体系的核心。中国要成为现代化经济强国，必须经历从金融大国到金融强国的转型发展。金融活，经济活；金融稳，经济稳。经济兴，金融兴；经济强，金融强。

在这关系国计民生的发展历程中，“晓战随金鼓，宵眠抱玉鞍”又有何妨？“羿昔落九乌，天人清且安”就是梦想。

岁不寒无以知松柏，事不难无以知君子。信永中和已经做好准备，整装待发。在金融服务的专业领域，信永中和深信慎终如始，则无败事。

举头红日近，回首白云低。心之所向，未来可期。





*Implementation of State Council Notice
No. 30 - Accelerating the establishment
of the legal basis and framework for the
CPA profession*

编者按：国务院办公厅日前印发《关于进一步规范财务审计秩序 促进注册会计师行业健康发展的意见》（国办发〔2021〕30号，下称“30号文”），明确提出了规范财务审计秩序，促进注册会计师行业健康发展的总体要求、工作原则、具体措施。为推进注册会计师行业法律和基础制度建设，30号文提出，要健全制度化、常态化的长效机制，推动加快修订注册会计师法，合理区分财务造假的企业会计责任和会计师事务所审计责任，明确公众利益实体审计要求等。就此话题，本刊记者采访了信永中和首席合伙人谭小青。

落实 30 号文 加快推进注册会计师行业 法律和基础制度建设

光之翼：您能跟我们谈谈，会计师行业在法律和基础制度建设方面存有哪些问题？进一步完善行业基础性制度规范存在怎样的必要性和建议？

谭小青：1、尽快修订和出台会计法和注册会计师法

在推动相关法律修订方面，一是抓紧修订《会计法》，着重加大财务造假处罚力度，规范开展财务管理，强化内部控制，从源头上规范企业会计行为。二是加快推进《注册会计师法》修订，严格行业准入标准，完善责任追究机制，合理区分会计责任和审计责任，着重加大对违规出具虚假审计报告等行为的处罚力度。三是配合有关方面研究完善注册会计师法律责任相关司法解释，细化故意、重大过失、一般过失的不同情形和判断标准，指导判罚实践体现“过罚相当”原则。

2、急需厘清资本市场各利益相关方的责任边界，包括会计责任和审计责任、审计责任和保荐责任

基于依法监管的基本要求和敬畏法治的精神，在注册制下，应当更加强调发行人和上市公司管理层与注册各中介机构各自基于相关法律法规所应承担相应责任。

近些年，各地证券监管部门在依法监管的要求下，对于区分各自的责任，已经做了大量的工作并取得了成效。但目前有以下三方面需要进一步明确：

（1）在问询、反馈中，要求发行人或上市公司管理层反馈的内容与要求注册会计师核查的情况，可能不利于区分各自的责任。对于一些核查的内容，可能超出注册会计师的专业能力范畴，如针对发行人或上市公司第三方的穿透核查、对相应主体关联方的穿透核查等等。

（2）在相关发行（IPO、再融资、债券发行）过程的承诺文件签署中，应当进一步强调各自的责任，明确相关方只能承诺在其专业范围内的事

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

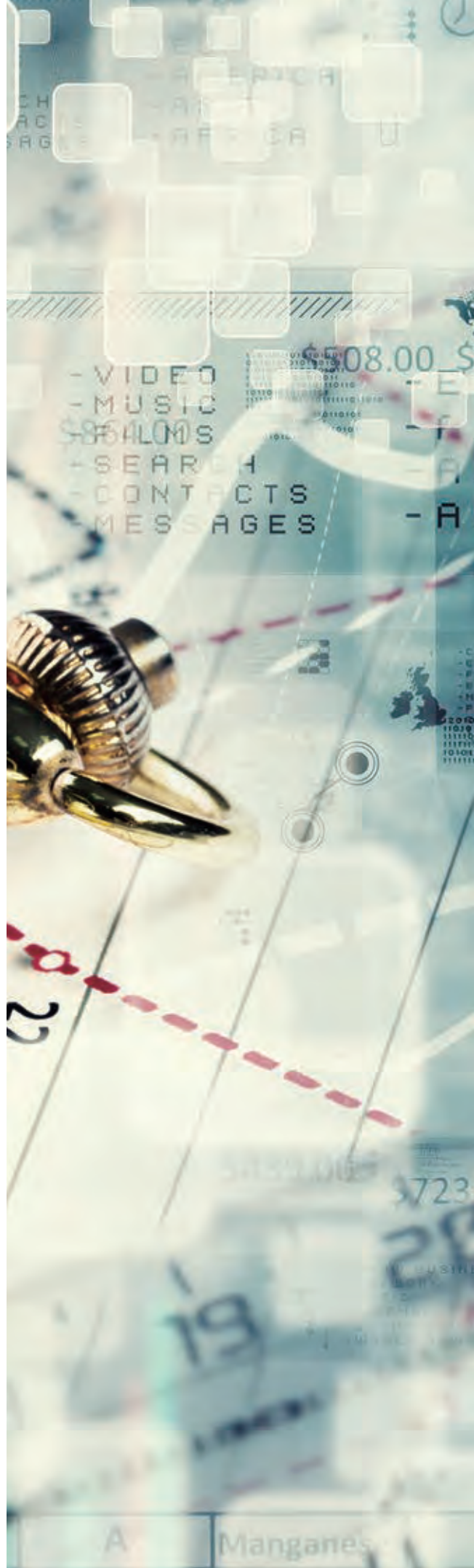
宜，如发行人审核与注册过程中至发行时分红的承诺、有关重大资产重组的承诺等等完全是发行人与上市公司管理层决策意志内的行为，不能要求注册会计师承诺。

(3) 保荐机构与会计师事务所均为证券服务机构，分别基于自己的专业角色从不同的角度提供专业服务，从依法监管和证券市场健康发展的角度，应当严格区分保荐机构的尽职调查责任和会计师事务所的审计与鉴证责任。审计与鉴证责任是以注册会计师执业准则为标准和职业道德守则为基本要求而提供的证券服务，核心目的是为了增加信息使用者对发行人与上市公司提供的被审计财务信息或被鉴证相关信息的可信任程度。对审计责任应始终坚持这一服务初衷，贯穿这一基本逻辑，以区别保荐人的尽职调查责任。但是实务中发行承诺文件并未明确针对不同主体承诺不同的内容，总体倾向于各主体和证券服务机构签署内容基本一致的承诺。

3、制定法律约束利益相关者协助上市公司财务造假

根据公布的案例，许多都涉及不同的利益相关者协助上市公司造假，但法律法规、实务案例中，均未对协助造假的利益相关者采取措施，审计执业社会诚信环境差。

上市公司的一些财务造假行为，由咨询公司、金融机构、供应商、客户等相关利益者参与其中。例如，有的金融机构和上市公司串通，出具虚假的银行询证函回函、银行回单、银行对账单；有的金融机构与上市公司控股股东、实际控制人串通，违规利用上市公司名义进行贷款担保；有的上市公司将货币资金以定期存款、理财产品等形式存放到金融机构并随后转到指定的公司，实现非法占用上市公司资金；有的上市公司为了虚增期末银行存款，通过中间商与银行串通“摆账”；有的上市公司，串通供应链上下游的供



应商和销售客户，作为其虚构交易、财务造假的得力帮手；很多与上市公司存在交易或往来的企事业单位，针对会计师事务所执行的调查、询证等审计工作不予配合等等。

在公司管理层、治理层没有和外部第三方进行串通、合谋情况下，从外部第三方获取的审计证据是有效的，否则无论何种形式的审计证据都是无效的。对于目前我国审计执业社会环境差的现状不从法律上加以整治，将无法从根本上改变目前审计执业现状。

光之翼：请问您对于 30 号文提出的加强法律和基础制度建设方面的哪些相关措施印象深刻？落实好这些措施有哪些建议？

谭小青：30 号文在加强法律和行业基础制度建设方面提出了许多切中行业痛点的新举措，其中令人印象深刻的包括：

1、“加强会计师事务所一体化管理，出台一体化管理办法，建立可衡量、可比较的指标体系，引导会计师事务所在人员调配、财务安排、业务承接、技术标准和信息化建设方面实行统一管理，建立健全公开、透明、规范的一体化管理检查评估程序。进一步完善会计师事务所综合排名机制，将一体化管理检查评估结果作为排名的重要依据，引导会计师事务所对标对表加强内部管理”。一体化管理实质上是解决行业内部治理和质量控制体系问题，只有真正实现一体化，才能从根本上解决行业诚信问题。建议监管部门结合三项新的质量管理准则制定一套可衡量、可比较的指标体系，同步修订行业协会执业质量检查制度和标准。

2、30 号文中提出要推进以质量为导向的事务所选聘机制，这为从源头遏制恶性竞争，提高审计质量营造了良好环境。除此之外，优化执业环境还应该包括加强监督管

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

理机关的沟通、协调机制，避免多头执法，提倡管、服结合；通过完善审计准则体系和监管法规，进一步明晰审计责任和会计责任，为事务所履行“看门人”职责营造良好的执业环境。

3、30号文提出着力培育一批国内领先、国际上有影响力的会计师事务所，助力更多自主品牌会计师事务所走向世界。目前国内以自主品牌走向世界的会计师事务所较少，我所一直坚持自主品牌走向国际的发展道路，已在中国大陆和其它15个国家和地区设立网络品牌服务机构。我所将积极落实30号文精神，力争发展成为具有国际影响力的综合性专业服务机构。

光之翼：会计管理部门应当如何做好相关工作，落实好30号文的有关精神？

谭小青：30号文的出台为注册会计师行业发展指明了方向，提供了保障，但关键在落实，会计管理部门要主动实践，为紧抓质量提升主线，守住诚信底线，筑牢法律法规红线做出贡献。

1、推动会计师事务所一体化建设

过去十多年来，本土会计师事务所热衷于外延式发展方式，合并后疏于内部整合，导致分灶吃饭、各自为政的现象十分突出，直接影响注册会计师执业质量。事务所规模扩张过快，内部整合滞后，造成事务所大而不强，审计失败频发。由于点多、面广，存在对分所管不住、够不着问题，分所出现质量问题的情况较多。

建议主管部门将一体化评价在事务所排名中

作为重要指标，细化评价标准，引导事务所向一体化管理转化。

2、采取措施治理行业收费乱象

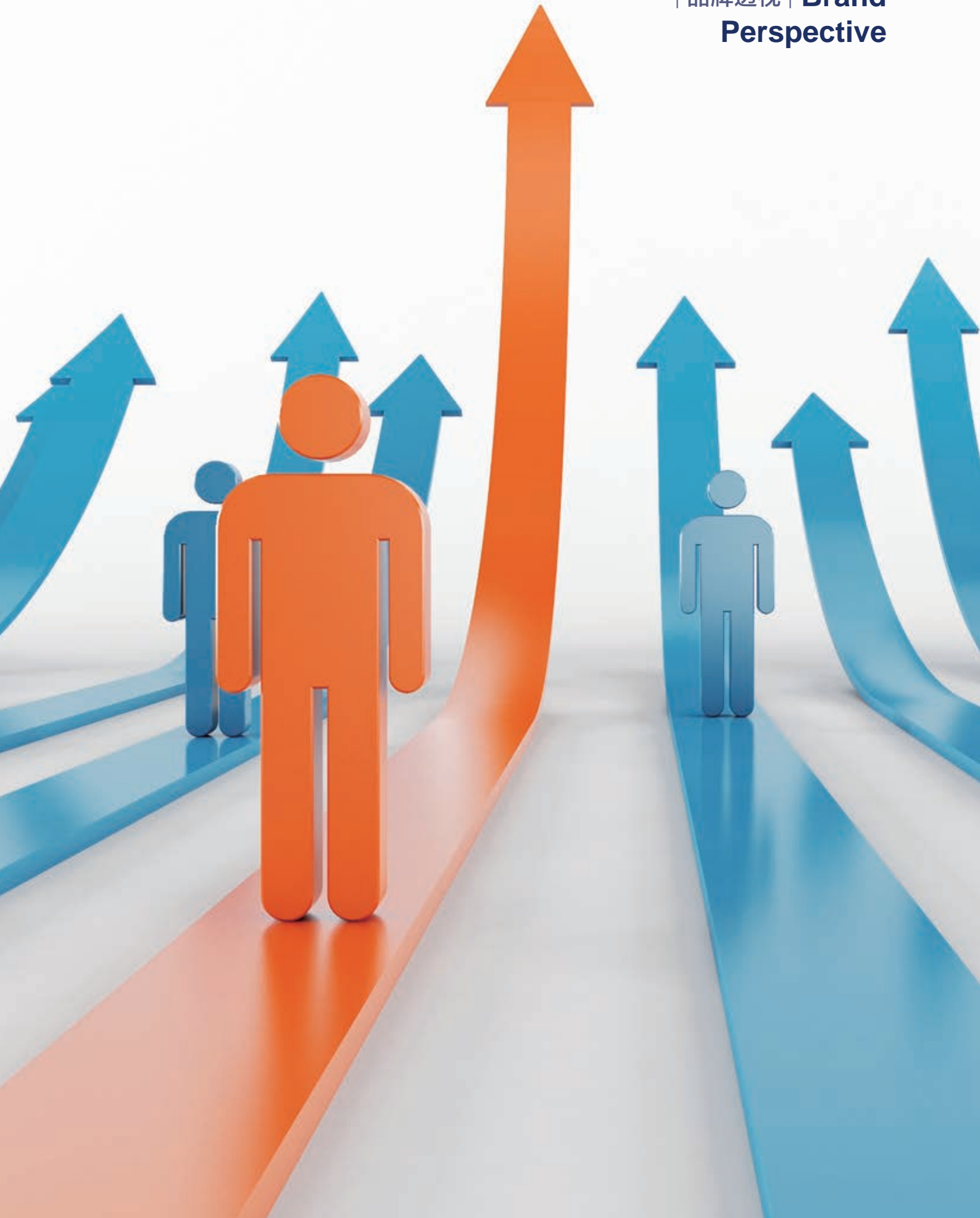
审计收费竞争激烈，低价竞争已成为行业常态，新加入者采取低价竞争策略进入市场，原事务所为保住客户在新招投标时也降低收费以应对竞争，近年来我们也看到了资本市场审计业务出现了成功奖励模式的或有收费存在，低价竞争影响审计质量，或有收费将动摇行业发展的根基，这些非正常不公平的市场环境影响着行业格局的稳定。

行业协会既要严格规范业务承揽，打击低价恶性竞争，更要采取措施治理行业新出现的或有收费现象。要有监控与管理手段，并严厉查处无市场原则和职业道德之恶性竞争事件，引导行业公平竞争。

3、采取措施增加行业吸引力

注册会计师行业是人力资本密集型、人员素质要求高的高度专业机构，注册制改革后，对于专业胜任能力、质量管理要求提高，高素质、高专业的人力资源需求大大增加。然而，由于业内不断爆出的因被审计单位舞弊事务所审计失败案例导致行业社会地位下降，而从上到下压实中介机构责任的严监管态势下，从内到外监管检查力度加大，审计人员面临的压力和强度都一再加码，行业吸引力严重下降，有注册会计师因不愿意承担风险或不愿意长期从事高强度工作而离开行业。截至2020年12月31日，中注协个人会员总数达

| 品牌透视 | **Brand
Perspective**





28 万余人，其中，执业会员 11 万余人，非执业会员 17 万余人。

审计客户风险高、市场监管严，人才流失严重，优秀人才短缺，一旦形成恶性循环，将会极大损害行业的健康发展。建议行业协会系统研究行业吸引力下降的根本原因，采取措施根本扭转。完善 CPA 考试制度，增加 CPA 考试灵活性，如一年两次或更多次或延长 5 年作废之期限，调整命题思路，考试应侧重于考察注册会计师实际执业能力，避免脱离实际的偏题难题等，使得更多的有识之士进入注会行业，提升行业吸引力。

4、加速推进电子函证平台的落地实施

信永中和为首批参与中银协、中注协联合建设银行电子函证平台建设及试用之事务所，经过近两年的推动，目前进度缓慢，参与银行有限、各银行接受电子函证理念与意识不统一，内控信息系统参差不齐，具备接入条件之银行机构有限，且落地政策与措施不同，无法统一整合为一个平台标准，落地实施尚无准确时间表，希望与注会行业以及金融管理机构尽快合作建设完成电子银行函证平台，从技术手段上保证函证真实性，提升函证效率以及降低函证成本。

5、加速推进数字化环境下的行业标准化建设

新信息技术迭代发展加速了中国企业数字化转型，商业模式创新层出不穷，并且业务模式日益复杂，业务数据化和数据业务化带来了数据规模的几何式增长和数据形式的彻底改变，这些都对传统的审计策略和审计手段提出了新的挑战。

如何实施数据审计，数据审计如何形成审计工作底稿记录，电子证据是否有效，信息如何安全存储等都需要注册会计师行业主管部门建立统一的执业标准。数字化审计，数据采集及标准化处理是审计的源头也是难点，如何获取被审计单位的财务数据、业务数据、IT 运维数据，还没有行业标准和指引，各审计项目根据自身审计情况提出获取相关数据要求，被审计单位或以信息保密为由拒接提供，或信息复杂难以按要求提供，急需审计数据标准化建设或行业标准指引，以推动数据审计规范发展。

光之翼：您认为注册会计师以及会计师事务所应该做好哪些方面工作，应对新的形势和挑战？

谭小青：为应对内外部环境给注册会计师行业带来的影响和挑战，结合信永中和的实践经验，我们认为应当从以下方面制定应对措施：

(1) 将诚信建设作为发展的生命线，坚持质量至上的发展导向。我所已建立由管委会、首席合伙人担任质量管理总负责人的多层次质量控制组织架构，以合伙人牵头，带动和影响从业人员高标准、严要求。

自 2020 年 5 月以来，我所已深度参与财政部、中注协关于新的三项质量准则及其应用指南的制定中，目前已按照新的质量管理三项准则，梳理事务所质量管理体系，逐步形成由愿景目标、文化理念，发展战略、合伙机制、管理体系和数字化平台等要素有机构成的体系，并通过持续完善

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

公司治理、客户管理、业务执行、风险管理、信息沟通等方面的规章制度，确保质量管理体系闭环、落地。当下，我所将根据国办意见及注册制的相关要求，加大加速质量管理建设，持续提升注册会计师执业能力、独立性、道德水平和行业公信力。

(2) 自成立以来，我所一直采用一体化经营管理模式，真正实现人事、财务、业务、技术标准和信息管理一体化。一体化经营管理，尤其是全面贯彻财务一体化管理模式，从根本上控制风险，是我所质量管理、风险控制的核心要素，也是我所相对于国内同行最大的特色之一。这也与国办意见、新的质量管理准则要求完全相符。

对于新并入团队，我所也进行有效整合，真正做到事务所一体化管理。总结行业失败的审计案例，较大比例为分所承做，对新加入团队未能有效整合，分所管理不到位，执业质量失控。我们对拟加入合伙人和团队进行甄别，不追求规模，更注重文化、理念的认同。新老业务团队重新整合，人员混合编队，部门负责人统一任命和管理。对客户和项目进行甄别，从源头上控制风险，强化客户是事务所的客户，不是合伙人私有财产的理念。加大资源投入，对新团队带入业务实施统一的风险评估，筛除高风险项目，对批准承接的项目加强项目层面质量管理和事务所层面质量管理和独立复核，实施项目全过程质量管理。

(3) 建立完善的合伙人利益机制，加大质量管理指标在合伙人利益分配指标体系中的权重。



通过合伙人利益机制引导事务所形成良好的质量管理 and 质量至上目标的文化，也是当前国内会计师事务所需要解决的核心问题。

(4) 创新求变，推进审计智能化和数字化，是我所目前应对内外部环境变化的重要战略举措。信息技术快速发展及内外环境变化，使得审计服务的数字化转型变得愈发紧迫。一方面，探索审计组织模式和作业模式的创新变革，借助新信息技术手段，实现高频次审计业务集约化作业，节省出审计人员机械性劳动的时间，转而在项目风险的把控上投入更多关注，真正回归到风险导向审计，在审计项目有限的时间内将更多的精力放在更有价值的风险评估、数据分析和专业判断上，节约人力和时间成本，释放审计人员工作强度和压力，增强员工的幸福指数，促进注册会计师行业稳定健康持续发展。另一方面，新经济、新环境下，企业的财务管理体系已发生重大变革，审计方法和审计工具也需要随之更新，我们在数字化审计、重大风险应对、审计软件开发等方面不断地总结经验、探索创新，确保审计执业流程能够适应现代化的财务信息系统。

(5) 加强从业人员培训，以培养精通业务、恪守诚信的专业人才为目标，从职业道德教育、实务经验分享等方面对从业人员持续进行综合培训，通过高素质的执业人员提供高质量的审计服务。进一步加强培训力度和专业度，是我所正在推行并需不断完善加强的领域。

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

造船出海 风帆正劲

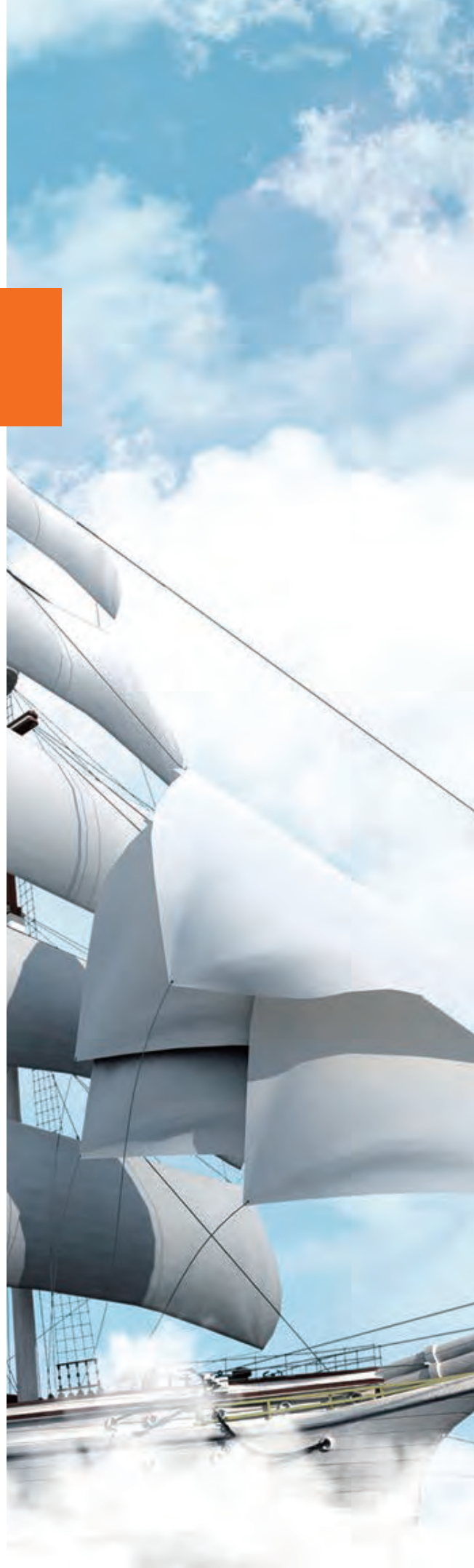
合伙人 梁晓燕

抢抓时代机遇，创建专业服务品牌

作为中国改革开放以来的第一代注册会计师，我自1992年起便开始参与首批中资企业境外上市审计，与香港毕马威会计师事务所联合编队完成金山石化境外上市审计，并与安达信合作于1994年完成华能电力在美国纽约证券交易所上市的相关工作。

在项目执行中，我发现，国际八大从香港选派至大陆的会计师在审计过程中扮演着主导角色，他们更熟悉商贸、地产、银行等行业，但在大型能源类企业审计方面经验有所欠缺，这给审计过程带来不少困难，财政部领导为此曾亲临金山石化审计现场进行调研指导。这件事也让我深深感受到了国内注册会计师在中国企业境外上市过程中话语权与影响力的缺位。因而，参与构建一家由中国发起并主导的国际会计网络，促进中国品牌走向世界舞台的理想与信念便在其心中埋下种子。

为了实现梦想，2006年，我加入信永中和，担任国际业务线主要负责人。借财政部推进会计师事务所做强做大的政策春风，经过多年的国际化发展，如今信永中和在北京和上海设有3个国际部，积累了大量精通中英文，部



*Building our
own network
to support
Chinese
companies
going abroad*

分精通西班牙语、韩语、日语，善于沟通的国际化高端人才。多数专业人员具有中国注册会计师以及 ACCA、ACA、CFA、美国 CPA、澳大利亚 CPA 等国际专业资质，精通中国和国际会计准则，能够在跨境项目中根据客户需求调配资源，为中资企业海外布局与海外资产保全保驾护航。

优化体制建设，推进国际网络布局全球

信永中和“走出去”始于 2005 年的香江合并。2004 年，根据信永中和对当时国际会计市场全面深入的研究分析，95% 的内地企业选择香港做为海外上市目的地和走出去的桥头堡。经过多次互访及考察后，信永中和于 2005 年 7 月完成了对香港市场排名第 13 位的何锡麟会计师事务所的合并。信永中和香港会计师事务所的成立使得中国海外上市公司除了四大外，也可以选择本土会计师事务所，在业界引起了极大轰动与影响。

此后，信永中和采取优化体制建设与完善国际布局交替进行的全球发展思路，不断优化海外成员所吸收流程，邀请“一带一路”沿线国家知名本土会计师事务所加入。2006-2008 年，信永中和分别在新加坡、日本、澳大利亚设立境外分支机构，国际网络布局由亚洲拓展至大洋洲。2015-2017 年，信永中和在巴基斯坦、埃及、马来西亚、英国、印度尼西亚设立分所，“立足国内、放眼国际”的战略发展规划一步步落地。德国 Dornbach 事务所又于 2018 年 10 月加入，使得信永中和能够以英国和德国为支撑点，辐射整个欧洲大陆，为中资企业提供更精准的定制化服务。

国际网络的有序扩张和高效运转，离不开具备全球视野和管理经验的国际化团队。作为国际业务的主管合伙人，我与原马施云国际董事会成员、前信永中和澳大利亚所管



理合伙人 Marco Carlei 一道，依托丰富的客户服务经验和对中资企业服务需求的深刻理解，采用统一执业理念、统一市场开发、统一形象建设的标准，共同扩大信永中和品牌国际声誉和世界影响力，为国际网络发展、成员所管理及“一带一路”沿线国家和地区的中资企业服务贡献力量。

输出中国标准，提升国际网络领导力

与加入国际网络来实现借船出海相比，造船出海所遇到的风浪更大，不仅自己要有领先的“制造工艺”，还要有应对复杂环境、驾驭种种风险、统领编队作战和把舵定航的能力。在信永中和国际董事局主席张克先生的主导下，我们凭借卓越的全球管理机制和对海外成员机构的实质领导与控制能力，铸造了一个真正起源于中国、享有国际影响力的专业服务品牌。

打铁尚需自身硬。凭借多年积淀的体制与服务能力优势、持续不断的资本投入与技术积累，信永中和不断地向海外成员所输出中国标准与执业理念，通过锲而不舍的努力，借着“一带一路”的东风，成功实现了服务品牌输出、专业能力输出、信息技术输出、市场开发输出，并在持续输出中实现网络整合、奠定领导地位。

标准输出，制度先行。针对网络发展和跨境项目中存在的品牌形象塑造与提升、协调机制建设及优化、技术标准完善与趋同、准则差异沟通与交流、审计软件开发及应用等问题，我先后向信永中和国际董事会提出针对性建议和方案，参

与制定并出台了多条规章制度和平台软件，为海外成员所高效落地执行国际指令奠定了坚实基础。

以香港市场为例，由于大陆与香港本土企业体量差异较大，双方在重点审计事项关注方面存在部分差异。我在与香港所合作审计上市公司时体会到，香港的审计师更关注具体技术细节，而大陆的审计师则更关注被审计对象经营环境、管理体制和监管环境，这也造成双方项目组首次开始合作时，因理念不同，而在专业领域存在部分观点分歧。信永中和坚持问题导向和制度跟进，通达不断完善国际技术标准，加上深入透明的交流与沟通，第二年合作时双方很快达成共识、形成全力。

筑梦“一带一路”，提升行业国际影响力

国学大师南怀瑾老先生说过：大会计经纶天下。我认为，作为全球第二大经济体，中国企业走出去也需要一支经纶天下，具备国际视野与专业服务能力的注册会计师大军来服务其国际发展。

如，信永中和的客户兖州煤矿是一家在中国大陆、澳大利亚、中国香港三地上市并曾在纽约上市的企业，2009年，信永中和澳大利亚获聘为兖煤的收购审计师，为兖煤对菲利克斯资源有限公司价值达35亿澳元的收购提供专业服务。此外，信永中和澳大利亚在2014年通过配售价值达20亿澳元的兖煤次级资本票据等方式协助兖煤融资，并在2017年9月融得25亿美元用于兖煤收购力拓旗下的联合煤炭以及与三菱和嘉能可间的互连

交易。这个成功的案例也成为展现信永中和国内与海外分所通力协作、全天候服务中国企业走出去的生动写照。

信永中和国际在2015年国际会计公报（IAB）“国际网络新星”大奖的激烈角逐中，摘得了该项国际大奖。这一成就标志着信永中和品牌已成为一颗冉冉升起的耀眼新星，成功跻身于国际舞台，屹立于全球专业服务之林。另外，信永中和国际在国际会计公报（IAB）2014年发布的全球会计师事务所中位居第19，这也是亚洲会计师网络在国际排名中取得的最佳名次。

经过16年的发展，信永中和国际已在全球16个国家、地区拥有88个办公室，包括中国大陆、中国香港、新加坡、澳大利亚、日本、巴基斯坦、埃及、英国、印度、印度尼西亚、马来西亚、泰国、中国台湾、德国、土耳其、中国澳门。截至2020年底，信永中和在全球共有10,000余名员工，业务收入达5.33亿美元。下一步，信永中和计划在东南亚、南美、欧洲、中东及中南非等地扩大版图，利用“一带一路”沿线成员所的专业服务能力与资源优势，助力中资企业走出去，更好地服务“双循环”新发展格局。

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。我坚信，信永中和将始终以审慎自信，勇于突破之精神，以稳健有力、坚定不移之步伐，把握“双循环”新发展格局带来的重大机遇，在新时代开拓专业领域广阔发展空间，继续推动中国品牌扬帆海外，促进中国企业的全球布局与发展。

Catalyst for success

激发潜能 成就未来



Application of BIM technology in the construction of airport terminals



(本案例荣获第一届北京市建设工程招标投标和造价行业“科技与创新”二等奖)

BIM 技术在机场航站楼 工程建设中的应用

合伙人 司建晖

一、机场建设项目特性

民用运输机场工程项目具有投资额高、系统复杂、涉及专业广泛、技术要求高、建设周期长的特点。机场工程规模大、项目众多，有造型新颖的航站楼建筑工程、错综复杂的流程设计、高标准的二次装修工程、超常规的水、暖、电、空调、消防工程及多个专业的弱电系统工程、民航专用设备、通用设备、民航总体规划设计、场道工程、助航灯光工程、空管工程、市政工程（如高架桥）等等，系统越来越多，越来越复杂且集成度越来越高。同时对施工组织、施工措施也有较高要求，因此工程建设管理要求做到精细化、标准化、信息化。

二、机场建设项目 BIM 技术应用价值

BIM 全称 Building Information Modeling，是运用数字建模软件，把真实的建筑信息参数化、数字化以后形成模型。BIM 模型具有可视化、协

调性、模拟性、优化性和可出图性等五大特点，可提前仿真建筑实物效果，直观感受建筑功能分区和业务流线。因此 BIM 模型可用于设计方案优化（功能分区优化、设计空间优化、交通线路优化等）、提前发现设计错漏及碰撞问题、机电管线综合分析、施工深化设计、施工组织及措施模拟、记录建造动态过程等方面。业主、设计、监理、施工总包、专业分包等各参建单位，通过 BIM 模型为载体的信息平台，可以在建设项目的全生命周期中进行建筑实物的模拟分析、信息共享，为进度管理、投资管理、文档管理的数字化奠定基础，从而达到提高工程管理质量和效率、节约投资、节省能源等目标。

2020 年 3 月 1 日民航局发布《民用运输机场建筑信息模型应用统一标准》MH、T5042-2020)，推动 BIM 在民用运输机场工程建设中的运用。要求提高民用运输机场工程设计施工、运维等单位

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

的 BIM 运用能力，规范 BIM 运用环境，发挥 BIM 运用价值。可见 BIM 不是单纯的建筑信息模型，而是工程项目管理的最佳载体。在机场建设项目中 BIM 最主要的运用价值体现在提高设计质量、提高建设管理效率、实现数字化机场的交付。

三、机场项目全过程 BIM 技术运用实例

某国际机场项目 BIM 实施的总体原则是以机场项目为载体，面向项目建设全过程，面向各参与方，采用 BIM 技术和协同管理平台，实现项目的数字化、精细化管理，探索空港建设的新模式，以达到项目价值创造、管理能力提升、创新模式探索的 BIM 技术应用目标。

（一）BIM 技术在本项目中的应用重点

根据项目启动阶段及项目应用目标需求分析，定义机场项目 BIM 实施关键点如下：

第一个关注点是施工图、深化设计成果的质量管理：在设计阶段，主要实现可视化设计、多专业协同设计及空间合理化分析等 BIM 应用；在施工阶段，加强 3D 管线综合协同。

第二个关注点我们通过机电及装修等专业工程施工设计深化模型、施工流程及进度模拟、施工组织模拟等方式，实现 BIM 施工深化运用。

第三个需要关注的是模型与施工结果对比，持续更新，不断完善，直到项目竣工验收时，将竣工验收信息添加到 BIM 模型中，并根据项目实际情况进行修正，以保证模型与工程实体的一致性，以满足交付及运营基本要求。

最后一个关注点是 BIM 标准管理、BIM 协同管理，也是最基础的 BIM 应用管理，在项目各阶段指导各参建单位采用统一的 BIM 标准实现 BIM 技术应用，在统一的协同平台进行沟通，保证 BIM 数据的有效传递及对 BIM 质量成果进行把控。



（二）各阶段 BIM 技术应用

1、前期准备阶段

在项目启动后，根据项目实际需求，制定 BIM 实施策略，并编制经甲方认可的 BIM 在项目全过程的实施方案，提供 BIM 应用的技术标准；编写专项招标 BIM 技术要求。同时为甲方提供 BIM 实施方案和技术标准的培训，帮助甲方建立 BIM 管理团队，提高参与单位的 BIM 应用水平，实现项目内的 BIM 协同统一管理。在设计阶段结束时，BIM 实施方案将交付给甲方，作为施工阶段和运营阶段 BIM 管理的依据。

2、设计阶段

基于甲方提供的全专业的设计二维图纸，建立结构、建筑、暖通、给排水、消防、电气、幕墙等专业模型，使其满足施工图设计阶段模型深度，在完整反映设计成果的 BIM 模型的基础上，将各专业的设计成果集成在同一个虚拟空间，及时检查并发现各专业之间的冲突，优化机电管线排布方案，对建筑物最终的竖向设计空间进行分析，并给出最优的净空高度。为方便甲方、监理、BIM 咨询服务、参建单位等各方对 BIM 模型数据的使用和资料的协同，建设项目级的协同平台，方便模型查看和文档管理。

3、施工及竣工交付阶段

施工阶段负责 BIM 的相关顾问管理工作，根据钢结构、机电、幕墙等专业的深化设计或者专项深化模型，指导深化建模和进行深化模型的准确性、标准符合性校核，并组织二次碰撞检查和沟通协调，配合甲方和项目管理团队组织模型综合和 BIM 深化应用。鉴于变更洽商，BIM 人员须更新施工 BIM 模型，实时反映变更情况，展示变更方案，达到图纸变更、现场施工情况、BIM 模型同步进行的目的，并形成文件记录。

（三）技术质量标准体系



为保障项目 BIM 应用的有效实施和应用效果，保证项目信息能够在工程各阶段、各参建单位流畅、有序传递，我们依照 2020 年 3 月 1 日民航局发布《民用运输机场建筑信息模型应用统一标准》(MH、T5042-2020)、国家和省、市标准、规范，制定了适用项目的 BIM 实施方法，包括 BIM 实施策略、实施方案、技术标准。包含：制定图纸及设计文件收集审查清单，编制族命名规则、我公司的族命名规则，所有构件命名有统一标准，对应国家清单编号及定额标准。

五、BIM 技术在本项目中的应用创新

(一) VR 与 BIM 的结合运用

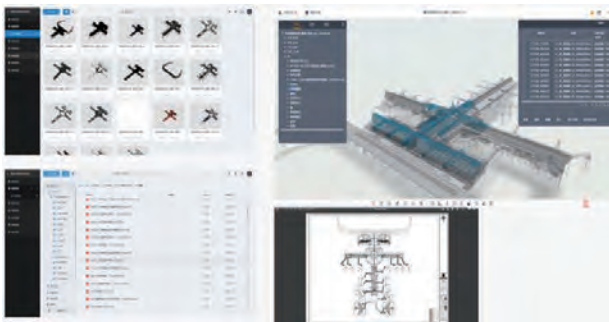
BIM 模型跟真实的建筑产品，在视觉效果上还是有很大差别的，但是 VR 能弥补视觉表现真实度的短板。BIM 技术与 VR 技术无缝结合，直观的展示了设计效果，交互体验上更接近实际感受，带上 VR 眼镜身临其境，直观感受漫步机场的视觉效果，便于专家和甲方能够很快的进行方案对比，确定最终方案，在最大程度上减少了设计单位的工作量，缩短设计时间。



建模各专业人员在共享工作站上协同工作，实现异地项目模型数据、图纸资料同步管理。一是在工位站上项目图纸集中管理和发布，实现项目全过程的图纸信息共享；二是 BIM 模型的集中管理和协同，改变目前 BIM 建模管理的松散以及管理不到位的情况，实现实时和深入的建模执行情况强化管理；方便各专业在同一的平台上进行协调和碰撞检查；三是简化用户终端配置降低软硬件投入：通过高性能图形工作站提供的虚拟桌面共享，减少硬件的投入，提高资源共享和硬件利用效率。

（三）轻量化 BIM 展示应用

在施工阶段运用 BIMe 轻量化协同平台，上传项目施工图纸、设计阶段模型、深化模型，便于甲方、施工单位、设计单位、监理单位就图纸及模型问题在协同平台上作业，施工单位可就深化模型指导施工现场应用。轻量化平台可通过网页端及手机端进行成果查看，大大降低了各参建方软硬件的投入，便于人员现场实时查看项目相关资料。



（四）无人机倾斜摄影全景模型的应用

为了能够更好的实现 BIM 的可视化、数据化贴合现场施工实际进度，引入了 BIM+GIS 技术，通过无人机航拍，定期将现场施工状况记录并制作倾斜模型，方便不在现场的项目管理人员也能实时了解现场进展情况。

六、应用总结

最好在初步设计阶段就开始 BIM 技术应用，与设计图纸同步建模，进行三维空间分析、设计方案分析、查看是否符合设计要求和依据，尽量在图纸提交审图之前完成模型创建和问题检查，将需要修正图纸的内容更新到终版图纸之中，避免变更及将问题遗留到施工阶段。

从工程投资管理的角度对 BIM 技术运用价值进行分析，对碰撞点、问题和优化建议以及对后期施工造成的直接成本影响及潜在风险进行可量化和非量化价值分析，在满足规范及安装可行性的前提下，对设计进行合理化分析，从设计阶段最大程度地对项目投资进行成本控制。

BIM 技术应用不单单是图纸问题管理、指导施工应用、碰撞检查、空间分析等技术方面，更重要的是管理模式创新，需要站在项目全局的角度分析各方需求，减少管理占用资源和降低管理成本为目标的精细化管理方式，从根源上改变传统的项目管理模式，推动 BIM 技术发展。

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

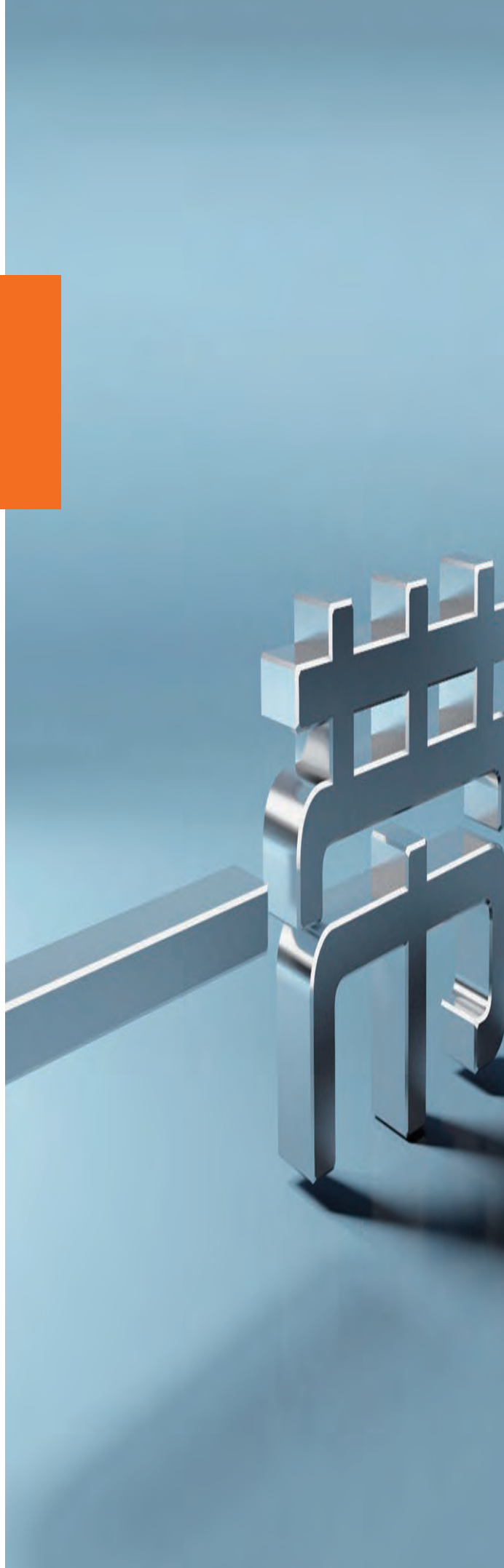
“一带一路”战略下 国际审计业务案例

——阿联酋财务尽调及审计项目小记

北京总部 王宇宁

信永中和集团国际部及国际人才池的全面组建，始于2007年，于中注协发布和实施《关于推动事务所做大做强的意见》、《事务所内部治理指南》，及国务院九部委联合发布《关于支持会计师事务所扩大服务出口的若干意见》“支持有条件事务所积极走出去，建立国际化服务网络，树立国际化品牌，服务中国企业‘走出去’战略”号召之时。

长期的国际业务使信永中和构建并积累了大量精通中英文并善于沟通的综合型人才。信永中和国际团队中，有一批经财政部中注协行业培养的“领军人才”，一批经事务所选拔培养的“大师百人计划”年轻领导团队，骨干团队成员被行业党委授予“优秀共产党员”；也聚集了一批曾于国际咨询机构担任要职、有丰富跨国专业工作经验的合伙人经理。



包含信永中和审计、税务、咨询及工程管理四大业务类型的国际团队，均为中英文流利的专业人员，部分精通西班牙语、韩语、日语、德语等；多数专业人员具有中国 CPA 和 ACCA、ACA、CFA、美国 CPA、澳大利亚 CPA、CIMA、国际的税务师、国际造价测量师等专业资格。团队有着多年服务于央企“走出去”项目的相关经验，精通中国和国际会计准则，对境外投资管控或境外运营风险有着丰富经验。团队也有着高度的政治觉悟、对国家的忠诚与对行业的热诚。

经过了十几年来逾千个大小项目的洗礼，足迹踏遍亚洲、非洲、大洋洲、美洲等世界各地的磨炼，国际团队积累了扎实的一线实践经验，在无数“走出去”项目中担当起境内外整合沟通的桥梁。以下为一则案例小记。

中国国际广播电台旗下的全媒体零售平台“环球购物”（以下简称“委托方”或“中国集团公司”）积极响应国家“走出去”的号召，在阿联酋迪拜成功收购中东地区最大的电视购物频道，该频道覆盖中东和北非地区近 3 亿人口，这是我国电视购物行业的第一个海外收购案。信永中和国际业务团队为此次海外并购提供了财务尽职调查、并购审计及并购后年度审计的持续服务。项目组在合伙人和经理的带领下，克服重重困难，出色地完成了工作，并持续提供增值服务，获得了委托方及境内外各相关机构的好评，为中国会计师专业的精神、负责任的态度和良好的沟通点赞。

一、克服语言障碍

阿联酋官方语言为阿拉伯语，迪拜公司为中东地区最大的电视购物频道运营方，员工来自世界各地。为了

Opportunities and challenges for international audit engagements under the B&R Initiative

— An UAE audit engagement case study



满足沟通需求，信永中和国际部专门为项目配备了具有良好英文能力的项目团队，自合伙人（包括配备的香港合伙人）至团队各业务人员均具备丰富的海外并购经验。

尽管项目组在项目前期已经做好了充足的准备，但项目过程中仍面临不小的挑战。迪拜公司的财务人员大多来自于巴基斯坦和阿联酋当地，IT 人员大都来自于印度，英语为大多数迪拜公司员工的非母语语言。在迪拜公司员工的积极配合下，项目组现场工作均使用英语进行交流，并采用英语主导、阿拉伯语及翻译软件辅助的沟通方式提升沟通效率。经过尽调和多轮审计，项目组逐步找到适合双方高效沟通的方式，适应了多国英语表述和口音的差异，并在日常沟通中尽量采用当地公司员工习惯的表述方式，尊重不同国家员工的风俗习惯，避免使用不同国家员工敏感的词汇。

迪拜公司财务软件为 SAP 系统，虽然系统内置语言为英文，但仍有部分资料为阿拉伯文，项目组配备了阿拉伯语组员，将疑问事项与对方进行口头沟通确认的方式对重要文件进行逐一梳理。此外，项目组在现场为满足迪拜公司财务部的增值服务需求，协助财务人员对接迪拜公司使用的 SAP 软件系统财务功能模块的进一步开发和完善与 IT 人员进行沟通。

随着逐渐深入理解收购的过程，项目组与迪拜公司员工也逐渐顺利的深入沟通磨合。并在工作中对境内外其他中介方提供协助，在委托方进

行交割期间提供了大量辅助工作，形成项目中整体沟通推进的关键桥梁，获得了境内外各相关机构的好评。

二、尊重文化习俗并适当调整工作安排

阿联酋当地主要宗教为伊斯兰教，穆斯林在伊斯兰斋月需进行为期 30 天的封斋。封斋从黎明至日落，戒饮食、戒绝丑行和秽语。项目组在审计期间恰逢伊斯兰斋月。迪拜公司大多数员工为穆斯林，斋月期间需每日固定时间在迪拜公司祷告室进行祷告，并在黎明至日落期间戒饮食。项目组充分理解和尊重当地习俗，在现场工作开始前提前与迪拜公司沟通员工每日祷告时间，并充分考虑到斋月期间当地员工无法在白天正常饮食可能对工作造成影响，因此项目组选择在每日下班前与公司相关负责人采用邮件方式提前沟通第二日的工作安排。项目组在整个祷告期间尽量不走动不交谈，保持安静，并避免在斋戒期间在穆斯林员工面前饮食。

迪拜公司在迪拜和沙特均租赁仓库存放商品。考虑到沙特当地风俗，项目组专门安排具有良好英文沟通能力以及适应能力较强的男性同事进行存货盘点。盘点期间恰逢伊斯兰斋月，为保证盘点工作顺利有效的开展，项目组盘点人员在每日盘点开始前，陪同仓库管理人员按照项目组整理的每日盘点清单中列示的商品汇总大类，将按仓库储存箱储存的商品统一摆放在仓库固定区域；在仓库及迪拜公司穆斯林员工非祷告期间进行监

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

盘工作；在穆斯林员工祷告期间，尽量保持安静，整理监盘工作成果。项目组还在委托方进行交割期间协助委托方外派财务人员熟悉了解迪拜公司仓储系统及迪拜和沙特仓库商品储存和管理情况。

三、搭建报表披露转换模型

阿联酋采用国际财务报告准则。就迪拜公司的业务而言，其所采用的具体准则与我国企业会计准则无实质性差异，但我国对于财务报表的披露要求，相较国际会计准则更加具体明细。迪拜公司日常财务核算使用 SAP 系统，系统功能模块的搭建是基于国际财务报告准则下的核算披露要求。如何将国际财务报告准则下的报表转换为我国企业会计准则下的报表并满足披露需求，以及如何进行集团内财务核算的统一，是委托方面临的挑战，也同样是审计人员关注重点，对于项目组而言，复核准则转换的准确性及合理性是关键。

委托方中国集团公司起初仅直接在报表层面搭建了准则转换模型。项目组考虑到国际财务报告准则下财务核算所使用的科目与我国的规定差异较大，中国收购方在项目组的专业建议和协助下，以科目余额表中末级明细科目为基础，按照具体核算内容逐一对应我国财务报表中的具体项目，顺利搭建了迪拜公司国际财务报告准则与我国企业会计准则的报表转换模型，有效提升了中国企业会计准则下财务报表的质量和编制效率。

最终，中国公司向投资人及相关监管机构按时保质提供了信息披露报表，并顺利完成了本次收购。

虽然这仅仅是信永中和国际业务的一个小案例，但我们深感荣幸能够参与其中。项目推进过程中想办法克服种种困难带来的成就感，项目完成时的喜悦以及为日后积攒下的经验和吸取的教训，都是我们作为注册会计师职业生涯所获得的宝贵财富。



以上案例，仅为国际团队执行任务中的沧海一粟。在信永中和集团董事会、管委会的统一领导和号角指挥下，信永中和以出色的国际实践能力，不断参与到行业和国家建设所需中：

／ 信永中和成为首批受国资委监事会委托、进行境外资产专项检查的事务所；

／ 作为唯一受邀的事务所，信永中和和十家央企共同编制《一带一路税务、外汇及会计政策国别手册》，涉及 80 个国家，向国资委汇报后由中国经济出版社出版；

／ 受财政部委托参与并完成“跨境监管报告”课题，深受好评；

／ 信永中和是审计署在全球牵头制定“ISO 审计数据采集”世界标准项目，代表事务所行业唯一受邀的中国工作专家；

／ 信永中和受多个军工类央企的信任，中标成为他们的境外上市公司的审计师；

／ 信永中和受央企信任，成为金融子企业境外上市 IPO 的申报会计师；成为国家主权投资基金的境外项目审计师；等等。

正如信永中和张克董事长所指出：“中国资本走向海外，也需要出现有能力跟随中国资本走向海外的中国专业服务机构，就像当年国际‘六大’跟着外国资本进入中国是一个道理。注册会计师只有跟上对外发展的步伐，有能力提供跨越国境的成套服务，方能利国利民，支持中国企业向海外发展，更好的服务国家和经济建设需要。

历史赋予了我国注册会计师行业这样一个机会，而路漫漫其修远。让中国会计品牌在国际舞台上闪光登场，是我们这一代中国会计师义不容辞的责任；创建有能力服务于国际市场、影响国际行业的中国百年老店更是一个大国的担当。无论这需要几代中国会计师才能完成，我们和我们的后续者必会竭尽全力，完成国家和时代赋予我们的历史使命和责任。”

Catalyst for success

激发潜能 成就未来



退休感言

编者按：

秋天是个美丽的季节，美在她的风景，美在她的意蕴，美在她的空旷与豁达。退休，如同走入到了人生这美好的季节，承载着满满的硕果，富有诗意，又充满眷恋。眷恋熟悉的工作环境，眷恋如亲情般的同事，眷恋自己热爱的事业。在信永中和 2021 年合伙人大会上，举行了 4 位退休合伙人荣退仪式。仪式既庄严隆重，又热烈轻松；既有信永中和创始合伙人张克先生的勉励与希望，也有退休合伙人的回忆与赞赏。在这里，我们选登了三位退休合伙人的退休感言，有殷殷期望，也有暖暖祝福。

尊敬的张总，亲爱的同仁，各位兄弟姐妹：

值此信永中和年度合伙人大会召开之际，我谨祝大会取得圆满成功！并衷心祝福大家安康、开心！

信永中和是我职业生涯的最后一站，也是最重要的一站。在这里我有幸同大家结缘合作，共同打拼，成就梦想，留下了此生最难忘的回忆。

加入信永中和之前，我曾在国家审计机关工作 10 余年，后担任企业财务处长、履职前专业服务机构总经理前后 10 年，但所有这一切都好像是在为我最终要到达的一站做准备，我心中的圣地——信永中和！

光阴似箭。加入信永中和 15 个年头、15 载春秋，在以张总为核心的集团党委和管委会正确领导下，倾尽所能同各位兄弟姐妹携手共进，共同参与和见证了信永中和高速、平稳发展的十五载历程！

离开的时刻，信永中和十五载的风风雨雨、点点滴滴历历在目！每每想起，都深为这个集体、这个团队、这群精英、这种文化而感到无比自豪

15年尽心竭力 但求不辱使命

15 years of untiring dedication in realising the firm's objectives



和光荣！在独特精神文化的信永中和这伟大集体中，各位同仁协同共进、精诚团结，形成了强大合力，成就了事业辉煌，为伟大祖国繁荣富强做出了应有贡献。我们无愧于伟大时代！

从这样的伟大集体荣退，我感到非常踏实宁静并无比光荣自豪。每每想起各位领导和同仁十五载里所给予我的理解、支持和帮助，内心除了无比感恩就是无限思念！越来越感觉曾经相处过的每一分每一秒都是那么地珍贵！那么值得回味！那么值得留恋！

当前，我国已经进入新发展阶段。加快构建新发展格局对专业服务机构发出了新的召唤。科技兴国、数字经济、供给侧改革、高质量发展、内循环为主国内国际双循环、碳达峰、平台经济、区域协调等等所带来的诸多新风口，为我们专业报国提供了千载难逢的重大历史机遇。但同时，外部国家形势及发展环境中的风险和挑战也日益增加造成空前困难。这是船到中流、不进则退的时代，更是天广地阔、英才辈出的时代。江山代

代出英才！一代更比一代强！我坚信，在中华民族伟大复兴历史进程中，信永中和一定能够乘时代东风进一步做大做强，在建设社会主义现代化强国新征程上更有作为，在世界经济舞台上终展露雄风！

最后，再次向张总、各位领导、各位兄弟姐妹以及你们的家人送上我最美好的祝福！真心希望大家百忙之中注意劳逸结合，身心健康，快乐每一天！！

尽管退出了奋斗的一线，但我永远是信永中和的一员，会永远心系信永中和！想念各位同仁！

但凡还有我能做的，随时听从召唤！

爱你们！！

顺致

秋安

北京总部合伙人：**李淑敏**

2021年10月16日



My heart stays with SW forever

心有不舍 情愿永驻

时间如梭，光阴似箭。转眼间就到了退休的年龄，不经意间就到了发表退休感言的这一光荣时刻。

十二前在信永中和这块金字招牌的感召下，在张总人格魅力的吸引下，我于2009年9月有幸登上信永中和这个伟大的平台，加入信永中和这个温暖的大家庭，历时十二个财年，还有幸参加了十三次合伙人年会。今天，我终于站上了这个令人神往的舞台。这是第一次，也是最后一次。千言万语，万语千言，在此，我谢谢张总的引领与庇护！谢谢全体可亲可敬的合伙人的包容、帮助与关心！谢谢信永中和这个闪耀着无限光芒的共享平台给予我的一切。

在信永中和的十二年，是我四十年职业生涯中无比快乐、无比安心、无比光彩、无比自豪、无比骄傲、无比高光的生命历程，为此我感到此生无憾！

在这里，我收获了梦想的精神财富与物质财富，收获了客户的信任，收获了社会的尊重。看到了信永中和的生生不息、不断发展壮大，从一

个台阶走上另一个更高的台阶；看到了西安分部业务收入突破了一亿元大关；看到了与我风雨同舟十几年、二十几年的小伙伴们相继成长为合伙人、部门经理、经理，成为西安分部的中坚力量。庆幸自己在这十二个财年中基本完成了各年的考核任务，庆幸在这十二年的执业过程中没有受到过任何处罚，没有为信永中和抹黑，对此，我觉得心满意足了。

今后，无论我到了哪里，也无论我老到走不动路，我都会心系信永中和，为她摇旗呐喊，增光添彩，继续做出力所能及的贡献！

最后，祝愿我们的信永中和鲲鹏展翅九万里，长空无崖任搏击，永立潮头，前程似锦！祝愿全体可爱的合伙人事业发达、身体健康、生活幸福！我将在老家的菜园里、海南的沙滩上、西安的雁鸣湖畔，等着各位荣休后一起种菜、喝酒、啜羊肉泡馍、吃我老家的扶风臊子面！

谢谢大家！

西安分部合伙人：**徐秉惠**

2021年10月19日



感谢 感恩

Thankful, grateful

记得在上小学的时候老师就告诉我们“光阴似箭，日月如梭”这句话，一直以为那句话不是对我说的，那只不过是几个字而已，真正体会到这句话的内涵并不容易，甚至毕其一生也未必能明白，因为，内心深处我们都认为自己是那个永远。

回顾投身审计行业 31 年，伴随行业的发展一路走来，从一开始选择这个行业，虽然那时并不清楚未来会怎样，只是觉得这个行业富有挑战性，能使人很快提升，事实也确实如此，所以很快就喜欢上这个职业，一干就是三十多年。幸运的是，一路走来都遇到了能把握大趋势、能抓住好机遇、敢为人先、有担当、有使命感的好领导的引领，有一群志同道合的伙伴们互相扶持，幸莫大焉！过程中虽然有心酸和眼泪，有通宵睁着眼睛的焦虑，也有连续三天三夜不合眼的加班都不曾叫一声的辛苦。当收获客户真心感谢时的那份开心；当看到一批批前赴后继成长起来的优秀同事，离开的都纷纷成为企业或其他事务所独当一面的栋梁，留下的继续挑起信永中和发展使命的重担；当听到企业和客户对他们的赞许，真心为他们的精彩而感动！张克董事长的“要做受人尊敬的专业人士”这句话尤在耳畔，吸引了多少仁人志士前赴后继为之奋斗，他们有的已经是受人尊敬的专业人士，有的正在努力或即将成为这样的人，这不仅仅是信永中和的希望，更是中国 CPA 行业的希望。当看到越来越多年轻而陌生的面孔不断地加入，内心由衷地为他们高兴、为他们祝福！

如果你想成为受人尊敬的专业人士，信永中和这个平台值得你拥有，值得你付出。在这里，你不用再焦虑，不用再担忧，你只需要做好你自己——受人尊敬的专业人士。

回顾三十多年的职业生涯，一幕幕感人的画面浮现于眼前：70 多岁的老注册会计师连夜加班为了提神，烟不离手却从不计较得失；为了满足客户的时间要求，连续加班晕倒在客户现场的好兄弟；背着还在吃奶的孩子，因为孩子哭闹而站着加班的好姐妹……。没有他们的无私奉献，我又是谁？当一个个难度较大、复杂的项目被项目团队攻克，并得到客户的赞赏时，没有他们的辛勤付出，我又是谁？没有客户的信任和支持，我又是谁？没有高瞻远瞩的领导和核心管理团队、没有信永中和这个和合而进取的平台，我又是谁？……除了满满的感恩还能说什么？

感恩曾经陪伴的所有同事！感恩一直陪伴仍在坚持的所有伙伴！感恩曾经和一直信任支持的所有客户、领导和朋友！

特别感恩张克董事长和信永中和管理团队以及全体合伙人！

祝愿信永中和成为受国内外最尊敬的品牌！
祝愿信永中和人都能成为受人尊敬的专业人士！

祝愿所有信永中和人及家亲眷属身心安康、吉祥如意！

成都分部合伙人：尹淑萍

2021 年 10 月 22 日

Catalyst for success

激发潜能 成就未来

编者按：

岁末，如期而至，回望，总有一些瞬间令人难忘。

2021年，我们都在信永中和这个大家庭里，怀揣勇气，逐梦前行。

以下是国际部同事在工作中的心得体会，欢迎阅读，也欢迎各位读者积极投稿。无论痛苦或欢乐，让我们一起，记录和见证。

郭杨

2020年12月，我加入了信永中和审计国际二部的大家庭。时间流逝，我进入国际二部已经将近1年的时间，回头望去这段时间工作的一点点，刚刚进入事务所的喜悦还在脑海里回现。当初选择来这里的初衷，其一是留学多年后回国，我想找一个有英语环境氛围的工作，这样可以继续保持我的英语能力；其二是因为喜欢审计工作，并且具备了审计相关的专业知识，所以审计国际部正好符合了我寻求工作的各项条件。

被录取后的第一天，我就开始进入到紧张的项目工作中。由于是第一次接触境外项目，心里紧张的同时又抱着学习新领域的期待。部门安排了项目启动会，清晰的指导每个人的工作，大家有任何专业及生活上的问题都可以向团队的组员

及经理探讨。在这个部门中，能接触到境外不同国家的项目，学习到境内外准则差异等专业知识。同时，在生活上大家也会互相分享，组织团建等活动，所以在这里的工作氛围非常开心。随着下一个年审的到来，我相信部门的成员会以更积极的状态来迎接挑战，让这个部门发展壮大！

邢秀芬

加入国际部已有一段时间，从最初对国际业务认知中简单的“高大上”，随着一个一个项目的深入，逐渐有了更切身的体会。

国际业务要求我们在具备专业知识的基础上，对语言和沟通也要有更高的水准。这是国际业务的特殊之处，不同国别的项目，就意味着要面对多样的文化差异，不同的意识形态，既要了解更复杂的企业文化，又要能够透过现象看本质。要能表达清楚问题，沟通好问题，最终实现解决问题。解决问题的过程中，除了问题本身的答案，必定是要拓展、延伸到更多、更广的方面。整个过程中，每一步无疑都是挑战。就是在这样的挑战下，国际部的同事们，凭借着自身卓越的才能和毅力，完成了一个又一个项目。

也正是在这样复杂又具有挑战的业务环境下，国际业务部有了蒸蒸日上的势头，大家成长在这

入职心得

SW induction experience

里，养成自身的材优干济，也塑造着一个更加行之有效的国际业务体系，相得益彰。

在国际部实现自我发展，是我们的荣幸；有我们助力的国际部，也必定有更辉煌的未来。

郝岩

树上的叶子开始变黄落下，做完九月的最后一天，我在这里就工作整整满一年了。当初的自己满怀对“奥迪特”的热情，进入到信永中和国际二部工作。在这一年里，有各种“毫无头绪”，有焦头烂额、手忙脚乱，有疑惑不解、“深夜奋战”。但是，在这一年里，更多的是了解审计实务，加深对所做科目会计分录的理解；更多的是同伴们一起研究学习讨论，一起分享进步，接受前辈们的悉心指导。经过一年，我终于也可以在眼花缭乱的报表中看懂一些“门路”。这个年审，就像是需要过五关、斩六将的西天取经路，一路上遇到的各种小妖精（各种疑问错报），甚至还有很多是异域风情的妖精（海外项目），而我，彼时还是随时喊孙悟空（前辈）前来救师傅的沙和尚，但在大家的共同努力下，最后还是取得了真经，出了报告。九月已过，新一年的年审也即将到来，欢迎新的朋友加入我们的战斗，去会会巴西公司的银行对账单、德国公司的序时账、黑山公司的合

同……让我们一起斩妖除魔，一起取得真经，一起变得更强（更秃……并没有）。

赵云

2019年11月，我有幸加入信永中和国际部的大家庭，两年的风雨陪伴，我见证了审计国际部的大发展。

我所在的审计国际2部专注于国际业务的同时，也不断增强国内业务。记得我接触到的第一个审计项目是澳洲尽调，该项目需要和澳洲分所的同事一起完成，像这样跨地区合作的审计项目我还是第一次接触到，当时的心情是既紧张又兴奋。紧张的是能否与澳洲分所同事实现有效的沟通，进而顺利的完成审计项目；兴奋的是能够接触到国际项目，拓宽视野。幸运的是，与我们合作的澳洲同事是一位中国留学生，因此在沟通上彼此不存在实质性障碍，这一次跨所合作，让我受益颇多。在这两年中，我接触最多、感触最深的是港股项目，该类项目需要同香港团队进行密切合作。年审期间，大陆审计团队需要用一夜的时间完成准则转换，然后第二天一大早发给香港团队进行复核，之后需要反复同香港团队进行复核答疑，该类项目提高了自己对国际准则的理解，同时也深刻体会到有效沟通的重要性。

Catalyst for success 激发潜能 成就未来

信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 (100027)
Tel: +86 (10) 6554 2288 Fax: +86 (10) 6554 7190

信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行大厦32层
(200120)
Tel: +86 (21) 6164 3939 Fax: +86 (21) 6164 3900

信永中和·深圳

深圳市福田区鹏程一路9号广电金融中心19、20层 (518016)
Tel: +86 (755) 8290 0800 Fax: +86 (755) 8290 0815

信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座8层 (610041)
Tel: +86 (28) 6299 1888 Fax: +86 (28) 6292 2666

信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座16层 (710075)
Tel: +86 (29) 6335 8888 Fax: +86 (29) 6296 0016

信永中和·天津

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层 (300040)
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22) 8321 7998

信永中和·青岛

青岛市市南区东海西路15号英德隆大厦19层 (266071)
Tel: +86 (532) 8089 5858 Fax: +86 (532) 8089 5959

信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼C1栋26层
(410005)
Tel: +86 (731) 8828 5566 Fax: +86 (731) 8828 5567

信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层 (130022)
Tel: +86 (431) 8133 2000 Fax: +86 (431) 8133 2111

信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15层
(116600)
Tel: +86 (411) 8762 6818 Fax: +86 (411) 8762 6307

信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39层 (510620)
Tel: +86 (20) 2830 9500 Fax: +86 (20) 2830 9530

信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层 (750001)
Tel: +86 (951) 6718 800 Fax: +86 (951) 6721 553

信永中和·济南

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦17层 (250012)
Tel: +86 (531) 8925 9000 Fax: +86 (531) 8925 9099

信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场B2幢20层
(650118)
Tel: +86 (871) 6815 9955 Fax: +86 (871) 6364 6916

信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号和泰国际大厦7层 (210009)
Tel: +86 (25) 5280 8866 Fax: +86 (25) 8371 6000

信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭
(锦江国际酒店) 2栋22层 (830000)
Tel: +86 (991) 6516 688 Fax: +86 (991) 6787 779

信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层 (430077)
Tel: +86 (27) 5975 9900 Fax: +86 (27) 5975 9922

信永中和·杭州

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心4幢7层 (310008)
Tel: +86 (571) 2689 7676 Fax: +86 (571) 2689 7636

信永中和·太原

太原市小店区长治路308号同昌创业园A座9层 (030006)
Tel: +86 (351) 7899 966 Fax: +86 (351) 8338 109

信永中和·重庆

重庆市渝北区金渝大道99号汽博大厦26层 (401122)
Tel: +86 (23) 8875 5566 Fax: +86 (23) 8911 2599

信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层 (530029)
Tel: +86 (771) 5086 363 Fax: +86 (771) 5086 880

信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 (230001)
Tel: +86 (551) 6490 5166 Fax: +86 (551) 6490 5100

信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28层
(450046)
Tel: +86 (371) 6688 3777 Fax: +86 (371) 6169 2911

信永中和·苏州

苏州市工业园区苏虹东路183号东沙湖基金小镇6幢102室
(215000)
Tel: +86 (512) 8816 9666

信永中和·厦门

厦门市思明区湖滨南路359号海晟国际大厦17层03单元
(361004)
Tel: +86 (592) 5835 295

信永中和·海口

海口市国兴大道15A号全球贸易之窗大厦24层2401号
Tel: +86 (898) 6675 5287

信永中和·沈阳

沈阳市皇姑区北陵大街21号平安财富中心23楼 (110000)
Tel: +86 (24) 8989 8066

信永中和·南昌

南昌市红谷滩区红谷中大道998号绿地中心A2幢54层
Tel: +86 (791) 8398 9532 Fax: +86 (791) 8398 9118

ShineWing International · 国际

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay,
Hong Kong SAR, China
enquiries.global@shinewinginternational.com
www.shinewinginternational.com

ShineWing Hong Kong · 中国香港

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay,
Hong Kong SAR, China
Tel: +852 3583 8000

ShineWing Singapore · 新加坡

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A, Novena Square,
Singapore
Tel: +65 6336 5588

ShineWing Japan · 日本

16E, Harumi Island Triton Square W, 1-8-8 Harumi,
Chuo-Ku, Tokyo, 104-0053, Japan
Tel: +81 03 6459 0571

ShineWing Australia · 澳大利亚

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria, 3000,
Australia
Tel: +61 3 8635 1800

ShineWing Pakistan · 巴基斯坦

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore, Pakistan
Tel: +92 42 3723 5084 +92 42 3723 5085

ShineWing Egypt · 埃及

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square, Cairo, Egypt
Tel: +202 2578 2775

ShineWing Malaysia · 马来西亚

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 Jln PJU 1A/41B, NZX
Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya,
Selangor, Malaysia
Tel: +603 780 55022

ShineWing Wilson (UK) · 英国

9 St Clare Street, London EC3N 1LQ, U.K.
Tel: +44 20 7734 3300

ShineWing Indonesia · 印度尼西亚

UOB Plaza 34th Floor, Jl. MH Thamrin Kav.8-10, Jakarta
10230, Indonesia
Tel: +62 21 2993 2162 +62 21 2993 2172

ShineWing India · 印度

I Floor, AlHP Palms, Plot No.242-243, Udyog Vihar-Phase
IV, Gurugram, Haryana 122015, India
Tel: +91 124 414 0022 +91 124 422 2969

ShineWing Thailand · 泰国

Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152 North Sathon,
Road Silom Sub-district, Bang Rak District, Bangkok
10500, Thailand
Tel: +66 84 7463 838

ShineWing Taiwan · 中国台湾

11F, No.1, Section 4, Nanjing East Road, Songshan
District Taipei 10595, Taiwan, China
Tel: +886 2 7706 4888

ShineWing Germany · 德国

Anton-Jordon-Straße 1, 56070 Koblenz, Germany
Tel: +49 261 9431 0

ShineWing Macao · 中国澳门

Edificio Macao Finance Center, 9 Andar "H", Rua de
Pequim, No. 230-246, Macao SAR, China
Tel: +853 2855 3361

ShineWing Turkey · 土耳其

Tozkoporan Mh. Haldun Taner Sk. Alparslan İş Merkezi
Merter, Istanbul, Turkey
Tel: +90 212 481 5440



SHINEWING DIGITAL

信永中和大数据技术部

财务流程自动化

Financial Process Automation

银企对账自动化
久其填报自动化
企业所得税申报自动化

附注自动化
合并报表自动化工具
企业所得税鉴证业务自动化

业务赋能工具

Business Empowerment Toolkit

企业费用管理
电子签章服务
手工计量工程量
盘点工具小程序
OCR 文本识别工具

KAMS 关键审计事项
企业所得税汇算清缴
个人所得税计算系统
ARS 审计报告正文系统
发票识别验真和管理应用

增强数据分析

Augmented Data Analytics

全样本数据分析
企业财务舞弊甄别

数据交互可视化
公司财务指标对比



数据分析案例解析



信永中和数字服务