

SHINEWING

October.2016.第四期（总第59期）

光之翼



埃及 Ayman Fathy Kamel 事务所加入信永中和国际网络

The Egyptian firm Ayman Fathy Kamel joined ShineWing International Network

信永中和谱就国际发展新篇章

ShineWing has written new chapters on international development

信永中和
ShineWing

为 求 执 取
人 道 事 法
信 永 中 和



05 卷首语 / Prologue

不忘初心 方得始终

Never forget the original heart, and one shall be able to accomplish from the beginning to the end

06 业界纵横 / Highlights of the Profession

IPO 发行悄然增速 券商内部财务核查忙

IPO issuances accelerate quietly, and securities brokerages busily conduct internal financial audits

08 集团动态 / News of ShineWing

埃及 Ayman Fathy Kamel 事务所加入信永中和国际网络

The Egyptian firm Ayman Fathy Kamel joined ShineWing International Network

23 国际瞭望 / Global Outlook

美国制造业潜在的节税策略

Potential tax saving strategies for the manufacturing industry in the United States

26 特别策划 / Special Report

走向世界的信永中和

—— 张克董事长在北京注册会计师行业“国际化建设年”专题论坛上的讲话

ShineWing stepping toward the world

— *The speech of Zhang, Ke, chairman of the board of directors at the special forum 'The Year of Construction on Internationalization' of the Beijing certified public accountant profession*

30 信永中和谱就国际发展新篇章

—— 巴基斯坦、埃及知名会计师事务所加入信永中和国际

ShineWing has written new chapters on international development
— *The renowned accounting firms in Pakistan and Egypt joined ShineWing International*

42 执业道场 / Practice Field

浅析会计师事务所一体化管理对质量控制的优化作用

A brief analysis on the optimization effect of integration management of accounting firms on the quality control

46 思路·心路 / Train of thought · Journey of heart

如何有效提升员工的忠诚度

How to effectively enhance the loyalty of employees

52 产品推介 / Product Promotion

信永中和金融专业服务概览

An overview of the professional financial services of ShineWing

《光之翼》

主编：张克

副主编：李淑敏

编委：郝先经、詹军、陈瑜、李杰、董秦川、

刘乃姝、刘颖娟

责任编辑：董秦川

编辑：杜芳

发行：张迪

《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层

邮编：100027

电话：010-65542288

传真：010-65547190

编辑信箱：dufang_bj@shinewing.com

发行信箱：zhangdi_bj@shinewing.com

《光之翼》编辑部出品

主办：信永中和

© 版权所有，如欲转载，须获本刊编辑部同意

ABOUT US

Editor-in-chief: Zhang Ke

Deputy editor-in-chief: Li Shumin

Editorial Board: Hao Xianjing, Zhan Jun, Chen Yu,

Li Jie, Dong Qinchuan, Liu Naishu, Jane Liu

Executive Editor: Dong Qinchuan

Editor: Victoria

Distribution: Zhang Di

Editorial Department of SHINEWING

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,

No.8 Chaoyangmen Beidajie, Dongcheng District,

Beijing, 100027, P.R.China

Tel: 86-10-6554 2288

Fax: 86-10-6554 7190

(Editor) Email: dufang_bj@shinewing.com

(Distribution) Email: zhangdi_bj@shinewing.com

Web: www.shinewing.com

SHINEWING

© Published by ShineWing

让 信 念 之 翼 恒 久 闪 光

不忘初心, 方得始终

Never forget the original heart, and one shall be able to accomplish from the beginning to the end



本期主题是信永中和国际化, 编辑部临时安排我对此写上几句, 难以推辞, 草以应敷。

中国经济发展和规模, 中国企业和资本全球化及其服务需求, 是孕育中国的全球会计服务网络的土壤和机会。中国会计师事务所走向国际是时代降临到这一代有志之士的使命、责任, 当然也是挑战。

信永中和是国内会计师事务所中最早认识到国际化战略机会并付诸行动的。我们不是简单加入已有国际网络, 而是选定了一个以我为主、自建网络、自主品牌走向世界的极具挑战的发展道路, 为中国企业提供全球服务, 维护国家和企业利益。信永中和国际化梦想, 由此而生, 因此而行。

2005年合并香港何锡麟会计师行成立信永中和(香港)会计师事务所, 标志着信永中和国际化起步。当年曾引起业界轰动, 被评为中国十大财经新闻之一。

十多年来, 信永中和国际的网络, 跟随着中国企业走向全球, 不断扩展。目前已在香港、新加坡、澳大利亚墨尔本、悉尼、布里斯班、日本东京、巴基斯坦拉合尔、卡拉奇、埃及开罗设立六个成员所九个办公室, 包括中国大陆在内合伙人230多人, 员工近6000人。我们香港所经过十年的发展, 规模已达300多人, 已成为当地除了四大以外最具影响力的事务所。2015年2月, 具有80多年历史的原马施云墨尔本所(Moore Stephens Melbourne)加入, 我们澳洲成员所规模也已接近300人。

信永中和国际提供的业务范围涉及审计签证、会计服务、税务服务、司法签证、管理咨询、IT咨询、工程成本咨询等领域, 已是一家初具规模的综合性的跨国专业服务机构。

信永中和国际的服务, 跟随着中国企业全球化发展, 也已遍及各大洲。不管是邻近的香港东南亚, 还是经济发达的

欧美澳加, 以及那遥远的南美洲、充满挑战的非洲、动荡纷乱的中东, 都有信永中和人的足迹。

十多年不懈探索, 十多年艰辛努力, 今天信永中和国际, 这颗国际会计网络的新星正在茁壮成长。作为中国自主品牌, 信永中和国际已经开始被国际专业机构逐渐认可。2014、2015年度在IAB全球会计网络排名中位居第19, 是中国也是亚洲首家具有自主品牌并进入前20的国际会计网络。2015年在国际会计公报(IAB)的评选中, 信永中和国际获得“国际网络新星”大奖, 成为亚洲唯一获奖的专业服务机构。这些荣誉意味着信永中和品牌在国际舞台上已经崭露头角。

昨天的付出, 我们取得了引以为豪也令人羡慕的成绩, 但这是万里长征第一步, 与我们既定目标还很遥远。前进道路必定艰巨, 充满荆棘、挑战和考验: 我们国际网络全球覆盖范围、国际网络服务能力提升、技术体系和标准建设、国际市场推广和开发、国际网络管理和协调、网络品牌知名度和影响力、国际化人才培养等, 还有强大的竞争对手, 都需要我们坚定的信心、百倍的投入和不懈的努力, 以一种坚忍不拔的意志, 扎扎实实, 一步一个脚印, 才能实现打造一个具有国际视野、国际网络、国际品牌、国际服务能力的专业服务机构的伟大梦想。

敢为人先, 不忘初心, 持之以恒, 方得始终!

信永中和

二〇一六年十月



国内要闻

IPO发行悄然增速 券商内部财务核查忙

证监会部署IPO欺诈发行及信息披露违法违规专项执法行动，2016年7月已有十余家券商被列入第一批抽查名单。多家券商的IPO自查工作同时升级，除了加强对“业绩真实性”、“是否出现严重下滑”、“信息披露”、“财务规范性”、“关联交易”等问题的把控外，部分券商还加强人力开展自查工作。日趋收紧的监管态度让“问题企业”知难而退，主动撤回申请，为IPO健康发展铺路。与此同时，多个迹象显示，监管层一方面抓“审核”，另一方面加快发行节奏，缓解IPO堰塞湖。

发改委大力发展直接融资 推动金融体制改革

发改委投资司司长许昆林在7月25日国新办举行的发布会上表示，2016年以来，民间投资、制造业投资持续下降，市场内生投资增长动力疲弱，投资下行压力不容忽视，从根本上解决这个问题还是要靠推动金融体制的改革，大力发展直接融资，推动改革加速落地。

楼继伟所言“义无反顾推动房地产税改革”是有语境的

7月23日，在“G20税收高级别研讨会”上，财政部部长楼继伟表示，将义无反顾地推动房地产税和个人所得税改革，



并直言“只要是真正的税收再分配，就会受到真正的阻碍，但我们要义无反顾地去做”。这样的一个表态，有不少声音认为房地产税可能会比较快落地，但实际情况可能并非如此。

楼继伟的表述是有既定语境的，在G20多国外交平台上，多位财长均表示了要推动国内税制改革及其他结构性改革的决心。中国的房地产税改革虽一直在改革清单上，但落地时间有些遥远。房地产税的出台，要由全国人大立法通过，必然历经好几轮人大常委会讨论，出台绝不会太突然，一定会经历广泛的讨论和征求意见；房地产税牵涉利益甚广，必然会经历各种博弈。此外，当前我国去库存背景下，出台房地产税会与去库存目的相背离。房地产税如何开征，怎么开征，也将随着我国房地产形势而变化。

国税总局加强增值税税控系统管理

国家税务总局发布《关于加强增值税税控系统管理有关问题的通知》，严禁销售单位及服务单位借销售税控专用设备或维护服务之机违规搭售设备、软件、其他商品，或收取规定之外各种名目的费用。

通知称，国税总局为提高办税效率，提升纳税人对税控服务满意度，将进一步加强增值税税控系统管理。通知明确，集团总部采取集中购买税控一体化解决方案的纳税人，其所需的税控专用设备可以直接向航天信息股份有限公司或国家信息安全工程技术研究中心，以及上述两家单位授权的销售单位购买。销售单位应保障税控专用设备的质量，如数供应，不得以任何理由推诿、拖延或者拒绝纳税人购买税控专用设备的要求。

海外要闻

“四大”就脱欧问题与英国政府机构进行沟通

近日，与包括普华永道（PwC）和德勤（Deloitte）在内的政府职业和商业服务委员会委员机构就英国脱欧问题进行讨论后，英国行政机构负责人杰里米·海伍德爵士（Sir Jeremy Heywood）又与安永（EY）和毕马威（KPMG）等专业服务公司举行了会谈。英国政府需要组建谈判小组，在接下来的几年里着手处理与其他国家的一系列贸易和监管问题。普华永道表示，“我们已经做好准备，可根据需要随时提供帮助。”



埃及 Ayman Fathy Kamel 事务所加入信永中和国际网络

埃及 Ayman Fathy Kamel 事务所加入信永中和国际网络

开罗时间 2016 年 5 月 30 日下午，有着 61 年历史、在埃及当地除“四大”以外居重要地位的 Ayman Fathy Kamel 正式加入信永中和国际网络，成为信永中和埃及成员所。

在信永中和埃及成员所位于开罗市区中心的办公室，张克董事长代表 ShineWing International 与 Dr. Ayman Kamel 先生代表 Ayman Fathy Kamel 事务所签署了成员所协议，确定其正式加入信永中和国际网络。这是信永中和国际在全球范围内第 7 家成员所，也是中国大陆以外地区的第 6 家成员所。这标志着信永中和国际化又迈出了重要一步。按照信永中和国际布局战略，埃及成员所将立足埃及，辐射北非、中东，在审计、税务、咨询等领域为中国跨境企业提供本地化、便捷、高效的专业服务。

张总一行参观了信永中和埃及成员所新装修的办公室。接见了合伙人和经理，介绍了信永中和发展战略，明确了埃及成员所的定位，并就沟通渠道建立、中文沟通能力建设、业务

开发等作出了指示。此外，还就大家关心的问题进行了深入的交流与沟通。

张克董事长应邀出席 2016 ACCA-BNAI 年度峰会并荣获卓越成就奖

2016 年 5 月 13 日，信永中和董事长张克应邀出席由 ACCA（特许公认会计师公会）与北京国家会计学院（BNAI）联合举办的 2016 ACCA-BNAI 年度峰会——智慧财务：传承与创新。探讨如何为中国的财会人才赋予创新、大胆和热爱冒险的企业家



张克董事长应邀出席 2016 ACCA-BNAI 年度峰会并荣获卓越成就奖

精神，并跟随当前迅速发展的科技潮流，更加便捷、有效、创新地工作。

此次会议上，ACCA 向张克董事长颁发了“卓越成就奖”。

张克董事长应邀在会上发言。张总讲到：“今天，我非常荣幸代表信永中和获得 ACCA 卓越成就奖。自创立信永中和以来，我一直有一个理解：就是要创建一家发源于中国、且被公众和市场认可、有国际影响力的中介服务机构。目前我们已经完成了集团化改造，逐步建立了信永中和自己的独立品牌。信永中和之所以可以在国际上取得这样的成绩，我想就此机会感谢信永中和的全体合伙人和同事们的辛勤努力。信永中和选择拓展海外市场、发展国际成员所一直坚持的原则就是独立自主。信永中和在中国境内实行的是一体化管理，即在人力资源、财务、业务管理和风险控制等由总部直接控制，可以在最大程度上控制风险、调配资源，这样做的结果是社会、行业及客户的认可和信任，以及品牌声誉多年来始终处于行业的最前列。在发展过程中，信永中和非常重视人才培养，我们很高兴能和 ACCA 这样



信永中和党委被北注协评为 2014-2016 年度先进基层党组织

的国际专业会计师组织保持良好的合作关系，我们一直鼓励员工不断更新自身知识储备，特别是国际准则和制度。未来我们会继续拓展海外市场，不断提升国际化发展水平，并继续深化与 ACCA 的合作，为信永中和的国际化拓展培养更多的国际化人才。”

本次峰会共有 300 多名经济学家、

行业领袖和知名学者汇聚一堂，共同探讨了未来财会行业的趋势以及财会人才的发展之道，共享思想盛宴。

信永中和党委被北注协评为 2014-2016 年度先进基层党组织

为表彰先进、树立典型、弘扬正气，形成学先进、赶先进的浓厚氛围，北京注协党委举办了“光辉的旗帜”——庆祝建党 95 周年、纪念红军长征胜利 80 周年暨北京注册会计师、资产评估行业党团工会表彰晚会。表彰先进基层党组织 40 家、优秀共产党员 256 名、优秀党务工作者 71 名，同时对 16 名关心支持党建工作的党外合伙人（股东）进行表彰。

信永中和党委被评为先进基层党组织，有 9 名员工获优秀共产党员称号，2 名合伙人分获优秀党务工作者和关心支持党建工作的党外合伙人称号。党委副书记叶韶勋代表党委上台接受先进基层党组织表彰。

信永中和 2016 年度经营工作会议在重庆召开

信永中和 2016 年度经营工作会议在重庆召开

2016 年 5 月 12 日—13 日，信永中和 2016 年度经营工作会议在重庆顺利召开。信永中和集团各职能委员会主席、板块负责人以及来自全国各分部的总经理、主任会计师 30 余人出席了



信永中和 2016 年度经营工作会议在重庆召开



信永中和集团副总经理李晓英一行拜访广州越秀集团和广州越秀金控集团

会议。会议分析了集团、板块和分部年度预算完成情况，布置了下财年预算编制。各委员会主席汇报了本委员会的工作情况及下一步工作安排；审计、造价、税务板块负责人就时间管理、风险控制、业务发展等工作进行了安排。部分分部代表在会上发言，交流了情况，分享了经验。与会人员就下一步如何开展经营的问题展开了充分讨论，提出了积极建议。

信永中和集团副总经理李晓英一行拜访广州越秀集团和广州越秀金控集团

2016年5月26日下午，信永中和集团副总经理李晓英、金融委员会主席罗玉成一行分别拜访了广州越秀集团有限公司和广州越秀金控集团有限公司，受到广州越秀集团有限公司分管财务的副总经理欧俊明先生和广州越秀金控集团有限公司总经理王茹慧先生的热情接待。双方介绍了各自的发展



信永中和协办香港特许秘书公会联席成员强化持续专业讲座

情况，对过去的合作进行了回顾，并就进一步加强交流合作、共谋未来发展达成共识。

信永中和协办香港特许秘书公会联席成员强化持续专业讲座

2016年4月26日-29日，信永中和作为协办方参与了香港特许秘书公会在河南洛阳举办的第四十期联席成员强化持续专业讲座。本次讲座的主题为“风险管理与治理管控”，一百多位来自内地境内外上市公司及拟在境外上市公司的财务总监、董事会秘书等高管人员参加，其中包括信永中和重要客户一拖股份、招商证券、中船防务、京城机电、中原证券、用友网络等公司的代表。

信永中和集团业务发展委员会主席郑卫军及市场客户总监王小娟出席本次活动。讲座结束后，香港特许秘书公会为信永中和颁发纪念品，感谢信永中和的大力支持。郑卫军总表示，为企业提供专业的培训，帮助企业持续提高进步，是信永中和应当肩负的责任与使命。信永中和将继续积极支持此类专业培训活动，服务广大企业与客户。

信永中和召开新老员工沟通交流座谈会

为促进新员工成长，了解新员工在经历一个业务忙季后的感受和生活工作中遇到的问题，搭建新老员工沟通交流的平台，集团人力资源部于2016年5月18日下午在培训教室举办了以“交流面对面，沟通心贴心”为主题的老员工沟通交流座谈会。会议由集团人力资源部杜婷主持，老员工晁小燕、宗承勇、宋刚、冯光辉、杨茂娟、刘宇等业务经理及项目经理、业务高级员工代表近60名新老员工参



信永中和在六一儿童节举办首次“ShineWing FAMILY”亲子开放日活动

加了座谈会。

人力资源委员会主席李晓英表示团队建设年的核心是为员工创造更好的工作环境、工作氛围，建立多种渠道强化与员工的沟通交流。此次座谈会是一个领航，将作为新老员工交流解惑的一个固化渠道持续举办下去，同时要加强辅导制度的实施，鼓励员工多提意见建议，并对员工的付出表示感谢。李总希望新员工关注所内新闻动态，分享信永中和的发展成果，提高自豪感与参与度。

座谈会结束后，新老员工纷纷表示受益匪浅，对工作方法和心态调整方面起到了很好的指导作用。

信永中和 FAMILY 举办庆六一亲子开放日

在集团总部领导的大力支持下，信永中和团支部、员工委员会在六一儿童节当天举办首次“ShineWing FAMILY”亲子开放日活动，数十名员工带着宝贝来到集团总部参加了本次活动。集团总部八层培训教室被团支部、员工委员会的委员们精心打造成了一个儿童乐园，划分成DIY区、绘画区、游艺区，并准备了丰富的玩具和礼

品。孩子们各自准备了小礼品与小伙伴们现场进行分享，整个下午充满着欢声笑语，为大家营造了一个温馨、快乐的信永中和大家庭。

家协会接受国际管理咨询协会理事会（ICMCI）委托，组织承办的国际管理咨询亚太区工作会议。会议为22家咨询机构颁发“2016值得信赖的中国管理咨询机构”奖，北京信永方略管理咨询有限责任公司获此项殊荣，必将积极促进信永方略的蓬勃发展。

管理咨询三部门成功开展2016年团队拓展活动

2016年7月22日，管理咨询板块投融资咨询部、信息系统咨询部以及财务管理咨询部共计30余人在北京望京恒通科技园区开展“Running World”（奔跑世界）团队建设活动。

虽然正值酷暑，但丝毫不能阻挡同事们参与活动的热情。大家在各项拓展活动中相互配合、密切协作，为胜利的队伍拍手叫好，给落后的队友呐喊打气，在锻炼体质和意志的同时，充分发扬了团队协作精神，促进了团队融合。

这次活动不仅加深了同事间的协



信永方略荣获“2016值得信赖的中国管理咨询机构”



信永中和香港与信永中和澳大利亚联合举办“拓展国际业务”主题讲座

作与友谊，同时提升了团队的整体凝聚力和归属感，为管理咨询板块新财年的持续发展增添动力。

信永中和（北京）税务师事务所成功竞得中税协课题研究项目

2016年7月15日，在中税协召开的2016年执业规则及业务需求编写课题项目立项评审会上，信永中和（北京）税务师事务所凭借出色的专业能力和表述，在与多家知名税务师事务所竞争中，成功竞得《资本市场涉税服务业务操作规范》课题研究项目。

《资本市场涉税服务业务操作规范》是依据相关经验与税收政策，研究税务师事务所在资本市场环境下如何承接涉税服务的执业流程和操作规范。包括总则、项目前期准备、项目实施、业务报告范本及工作底稿、相关案例等配套附件。

本课题项目的研究可以完善税务师执业规范体系，明确资本市场涉税服务的业务标准，保障涉税中介服务当事人的合法权益，促进在资本市场税收专业服务的健康良性发展，也将

对信永中和在资本市场涉税服务领域占据专业主导地位及增强信永中和的品牌效应产生积极的影响。

信永中和香港与信永中和澳大利亚联合举办讲座

2016年7月25日，信永中和香港与信永中和澳大利亚在香港办事处联合举办“拓展国际业务”主题讲座，集中研讨澳大利亚市场前景问题。

信永中和澳大利亚的司徒华特先生（Stuart Cioccarelli）、张洋小姐（Bessie Zhang）分别分析了澳大利亚煤炭、油气、农业、房地产及基建等不同行业的经济机遇，讨论了澳大利



香港所被评为2016香港十大会计师事务所

亚企业体系及相关的税务及会计问题。

本次讲座邀请了澳大利亚总领事馆商务署的香港和澳门高级商务专员 Sam Guthrie 先生出席，与大家分享投资优先行业及澳大利亚政府可提供的免费及保密支持等方面问题。

信永中和香港被《Hong Kong Business》杂志评为2016香港十大会计师事务所

信永中和香港于2016年再次夺得《Hong Kong Business》杂志（“HKB”）举办的2016香港十大会计师事务所大奖。充分显示信永中和具备丰富的资源和客户服务能力。

2016年7月14日举行奖项的颁奖仪式及庆祝晚宴。邀请了法律界、会计界、酒店业、保险业、持牌银行和提供工商管理硕士课程的院校等不同领域企业和机构的代表参与，HKB也在此次活动中颁发了上市公司大奖和国际企业大奖。

信永中和首次赢得香港会计师公会足球赛总冠军

信永中和香港足球队十年来首次赢得香港会计师公会（HKICPA）足球比赛的总冠军，成功刷新历史。

2016年5月15日，香港会计师公会足球总决赛在九龙联合道公园举行，信永中和香港足球队对战 HLB 国卫会计师事务所足球队。信永中和合伙人同员工一起出席总决赛，为队员喝彩打气。信永中和足球队头头烈日，奋力拼搏，最终以一比零胜出。

信永中和香港足球队员在多轮赛事中，与多家劲旅交锋，最终跻身进入总决赛，一展团结的力量，体现出信永中和「Sound Body Sound Mind」的企业文化精神。



信永中和首次赢得香港会计师公会足球比赛总冠军

香港所合伙人邓忠华 总监林乐雯为国际破产协会编写的个案研究文章出版

应国际破产协会（INSOL International）的邀请，香港所合伙人邓忠华先生和总监林乐雯小姐为国际破产协会撰写个案研究系列之七于2016年5月26日出版。

文章以无锡尚德太阳能电力有限公司（简称无锡尚德）为研究个案。无锡尚德是首家在纽约证券交易所上市的

中国非国有企业。在重整时，有超过五亿美元的外债及超过一百亿人民币的本地债务。无锡尚德的重整个案，被司法及法律界视为中华人民共和国破产法的测试案例，是近年成功跨境重整个案之一。个案研究详细分析了重整的细节，法院、政府、债权人及新投资人的角色，评论了国内重整管理人团队与海外尚德集团其他清盘人的利益处理，受到国际破产协会的高度赞赏。



深圳分部党支部参加“跑步前进”全国百城万名党员纪念建党95周年微马跑活动

邓先生及林小姐此前曾为国际破产协会编写了个案研究系列之五，有关上海华源股份有限公司的重整。

深圳分部党支部参加“跑步前进”全国百城万名党员纪念建党95周年微马跑活动

2016年7月1日，为纪念建党95周年，推动“两学一做”的深入开展，深圳分部党员在支部书记李广旭的带领下参加了由深圳市社工委组织的“让党旗飘扬、让党徽闪亮”为主题的“跑步前进”五公里微马跑活动。

活动在美丽的深圳湾运动公园拉开序幕，全体参跑党员在党旗庄严宣誓，重温入党誓词，优秀共产党员和预备党员代表进行了思想汇报。随着清脆的发令枪声，全体党员精神饱满地开始了快乐的微马跑，参跑党员团结互助，顺利完成了五公里微马跑并领取了颇具历史意义的纪念奖牌。

深圳分部 广州分部党支部双双荣获中共广东省注协党委2015年度“先进会计师事务所党组织”称号

深圳分部党支部和广州分部党支部，在中共广东省注册会计师协会委员会举办的2015年全省行业党建工作总结会上被授予“先进会计师事务所党组织”称号。广东省注协党委要求全省注册会计师行业党组织和广大党员以先进单位和优秀个人为标杆，求真务实，创先争优，努力开创广东省注册会计师行业党建工作新局面。

成都分部顺利通过四川省注册会计师协会2016年度综合评价 任职资格实地核查

2016年5月19日，四川省注册会计师协会副秘书长郭正苏、综合部孙



信永中和成都分部顺利通过四川省注册会计师协会 2016 年度综合评价 任职资格实地核查

瑜、唐志强一行对信永中和成都分部进行了 2016 年度综合评价、任职资格实地检查。郭东超总及分部各行政支持部门经理和有关人员参加了检查工作会议。

郭副秘书长首先说明了此次检查的目的、内容及方式，介绍了四川省注册会计师行业面临的服务收费市场化、加强党组织建设等的现状和方向；郭东超总介绍了信永中和的概况及成都分部强化内部管理、履行社会责任、加强党组织建设等方面的情况。各行政支持部门按照既定工作安排向检查组提供了相关资料。检查工作结束后，郭副秘书长及郭东超总分别在《2016 年度事务所综合评价核查工作底稿》上签字确认。郭副秘书长对信永中和成都分部在总部一体化管理和领导下取得的发展成就给予高度肯定。

信永中和成都分部荣获蓝光地产集团“AAA 级合作伙伴卓越贡献奖”

2016 年 5 月 31 日，以“智于同盟，慧于共赢”为主题的 2016 年度蓝光地产改善型战略合作伙伴年会在成都

高新皇冠假日酒店举行。122 家行业优质供应商代表近 300 人参加此次活动。信永中和成都分部荣获“AAA 级合作伙伴卓越贡献奖”，合伙人贺军代表信永中和上台领奖。

大会围绕改善型产品战略元年和品牌战略元年的主题开展。蓝光集团董事局主席杨铿、蓝光地产集团总裁张巧龙等出席大会并发言。蓝光集团董事局主席杨铿表示，蓝光地产必须形成改善型产品的核心竞争力，这个



成都分部组织开展“两学一做”宣讲学习及主题演讲活动

过程中离不开优秀战略合作伙伴的全力支持。信永中和成都分部与蓝光地产集团自 2009 年合作以来，常年为其提供年报、重大重组、新三板等审计服务和跟踪审计、清单编制等工程造价咨询服务，始终坚持“为人信，求道永，执事中，取法和”的服务宗旨，不断加强管理，提升服务水平，获得了蓝光地产集团管理团队的一致认可，彰显了“信永中和”在西南地区的影响力和咨询行业的领先地位。

成都分部召开合伙人会议贯彻落实集团 2016 年经营工作会议精神

2016 年 5 月 27 日下午，成都分部召开全体合伙人会议，传达集团 2016 年经营工作会议精神，讨论贯彻落实的具体措施，确保完成 2015/16 财年成都分部经营目标和下财年初步预算。

成都分部党总支组织开展“两学一做”宣讲学习活动

2016 年 6 月 17 日下午，信永中和成都分部党总支组织全体党员、积极分子召开了“两学一做”宣讲学习及主题演讲活动。成都分部党总支副书记

王仁平做“两学一做”动员宣讲、党总支副书记陈敏介绍《2016 年信永中和成都分所党总支“两学一做”教育学习计划》、党总支书记罗建平带领新党员宣誓及老党员开展“重温入党誓词、重温入党誓词”主题党日，并做“两学一做”总结发言。

成都分部开展“两学一做”学习活动，是实现党员思想从“要我做”到“我要做”转变的重要手段，强化了成都分部的党员意识，增强了党员责任感，促进了广大党员规范言行、坚定信念、提高觉悟、争做榜样的正能量。

成都分部党总支荣获成都市注册会计师行业党委“2015-2016 年度优秀党组织”称号

2016 年 7 月 4 日，成都市注册会计师行业党委召开庆祝建党 95 周年表彰大会暨“两学一做”专题活动。大会在雄壮的国歌声中开幕。成都市财

政局副局长、行业党委常务副书记夏鉴宣读《关于表彰先进基层党组织、优秀党务工作者、优秀共产党员的决定》。信永中和会计师事务所成都分部党总支荣获“2015-2016 年度优秀党组织”称号。

成都分部党总支罗建平、王仁平、张小容、涂涛涛、杨闯、陈果、宋岩诚、车雪、冯菊、徐桂斗、赵萍、王敬芝 12 名共产党员受到表彰，贺军、陈敏荣获优秀党务工作者称号。

成都分部获成都市注协“两学一做”主题演讲比赛二等奖

2016 年 6 月 24 日，在成都市注册会计师行业党委举办的“两学一做”主题演讲比赛中，成都分部选派的两名年轻党员以“两学一做 知行合一”、“养爱国之精魂，筑我党之荣光”为题进行了催人奋进的演讲，两人并列荣获演讲比赛二等奖，并被推荐参加

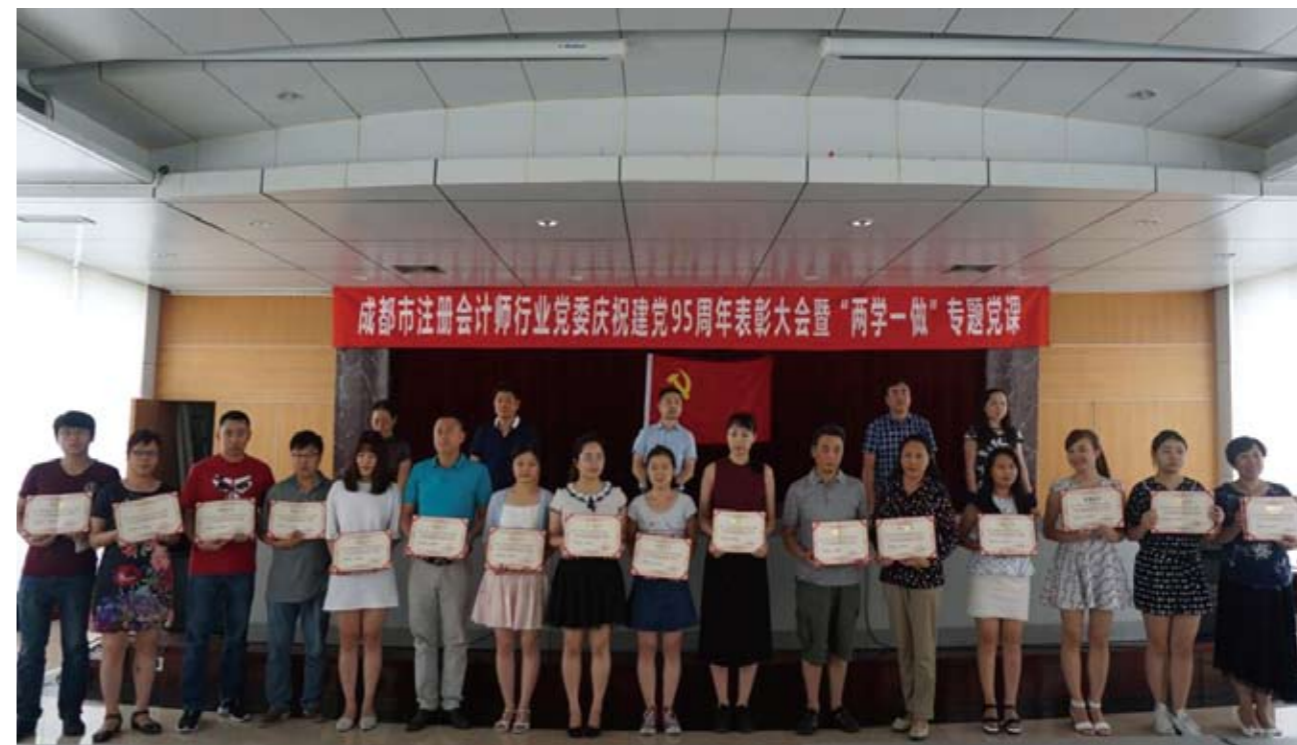
中共四川省注册会计师行业委员会举办的全省注册会计师行业演讲比赛。

合伙人孟祥军 李杰为全国注册会计师远程培训班提供首场培训教材

2016 年 5 月 10 日、11 日，信永中和金融业务合伙人孟祥军博士、李杰博士应中国注册会计师协会邀请，向 2016 年首次全国注册会计师远程培训班提供了以风险导向审计中的风险识别、评估和应对为主题的培训课程教材。此次培训主会场设在山西太原，来自山西省各地的 270 名注册会计师参加现场培训，全国各个省市共有 4000 余名注册会计师参加远程培训。

青岛分部造价板块举行实务操作研讨演讲会

为了总结交流经验，提升业务能力，研究分析实际工作中出现的问题，增强应对市场新情况、新常态的能力，



成都分部党总支荣获成都市注册会计师行业党委“2015-2016 年度优秀党组织”荣誉称号

2016年4月27日，青岛分部造价板块举行实务操作研讨演讲会。23名员工结合自身所学知识和参与项目的应用情况进行了交流发言。这些在工作中积累的经验、体会、做法的交流，鲜活生动，使参会员工深受启发。合伙人姚人保带领7名经理对演讲进行了讲评，评选出了一、二、三等奖。

2016年6月24日，青岛分部造价板块为实务研讨会总结颁奖。

姚总带领各位评委向在研讨会中获得一、二、三等奖的业务人员颁奖。姚人保总希望大家戒骄戒躁，锐意进取，更上一层楼。

此次研讨活动，员工们以饱满的热情，认真准备，积极参与，为年轻的同事们提供了业务学习的机会，得到了员工们的积极支持和热情响应。本次研讨会的“评委心声”及获奖作品将编印成册，与大家共享。

长沙分部承接的中广核重组大连国际项目成功过会

历经2015-2016年的奋战，由信永中和长沙分部独立承接完成的中广



信永中和长沙分部党支部党员荣获“七一”表彰

核重组大连国际项目于2016年7月28日经中国证监会上市公司并购重组委员会审核通过。

在重组审计过程中，虽困难重重，但在负责合伙人丁景东总的带领下，团队成员齐心协力，体现出良好的专业水准和专业形象，最终圆满完成工作任务，得到了客户的认可及好评。

此项目的成功，是对信永中和人团结奋斗、诚信至上的专业品质和雄

厚专业实力的最佳肯定。在未来的资本市场中，信永中和必会再创佳绩！

长沙分部与上海国家会计学院合作举办“营改增”开放课堂

2016年5月27日，长沙分部邀请上海国家会计学院专家庞金伟教授、于学涛老师，到长沙为多家企业财务高管、税务专业人员和企业高层详解“营业税改增值税政策解读与操作实务”。

此次讲座主要面向信永中和长沙分部重要客户单位，鑫远集团、三一集团、湖南电广传媒、中铁五局、中广核湖南公司等18家单位共41位企业（财务）高管和税务专业人员。

庞金伟教授为经济学博士，是上海国家会计学院税收课程主讲教师，多次在中国注册会计师协会、北京国家会计学院及省级注册会计师协会举办的研修班等授课。课堂中，庞教授旁征博引，用幽默的语言从政策层面、业务层面、管理层面及纳税风险控制层面对营改增政策进行了解读分析。课程反响热烈，参会者争相提问，庞教授及信永中和长沙分部税务板块陈



长沙分部与上海国家会计学院合办“营改增”开放课堂

浩智高级经理给予了一一解答。

在“营改增”政策变更潮流中，长沙分部准备通过与国家会计学院的合作，在优质服务于原客户的基础上，吸引更多客户资源，占领本土及周边市场，达到新的收入高度。

湖南省注协评协党委召开庆“七一”总结表彰暨“两学一做”学习教育推进会

2016年6月30日，湖南省注协评协党委在湖南省委招待所大会议室召开了“湖南省注册会计师资产评估行业庆‘七一’总结表彰暨‘两学一做’学习教育推进会”。湖南省注协评协党委所属各基层党组织书记、党支部委员、党员代表、受表彰人员和全体新党员共计170余人参加会议。

会议由省注协评协党委副书记周明觉主持，王顺虎副书记作党委工作报告，省注协评协副秘书长吴其江宣读了2016年表彰决定。此次会议共

表彰了信永中和会计师事务所长沙分部党总支等10个“先进基层党组织”、12名“优秀党务工作者”、58名“优秀共产党员”。长沙分部党总支孟莎荣获“优秀党务工作者”称号，胡立才、唐斌、张环、宋莉4位同志荣获“优秀共产党员”称号。

管理咨询板块召开并购整合条线高级以上人员培训会

2016年4月27日-29日，信永中和管理咨询板块在济南召开“管理咨询并购整合条线高级以上人员培训会”。北京投融资咨询部、财务管理咨询部高级以上人员及济南分部管理咨询全体成员共计40多人，参加了培训。

本次培训会的内容丰富，不仅有项目实际案例分析及经验分享，还有理论知识的传授。除参加课程培训，经理以上人员还安排了产品方向的专题讨论会，加强两地三部人员进行相

互了解和沟通。

本次管理咨询并购整合条线的培训目前只是针对某一特定项目小范围的培训，未来将会有针对性地开展分层培训，如中初级人员讲职业操守、讲咨询技法、讲咨询类型；高级以上人员讲产品、讲方法工具、讲案例经验；通过专题培训，提炼产品特性、建立方法论框架、梳理技术难点、归集工具底稿、分享项目经验。以培训促总结、促提炼、促标准，从单纯讲经验上升到讲方法讲工具讲标准。

昆明分部举办“信永中和2016年业务交流培训会”

2016年6月8日下午，昆明分部主办的“信永中和2016年业务交流培训会”在世博园中国馆隆重召开。培训主题为《“营改增”对公司财务管理的影响》，成都分部高级经理曾继九担任主讲嘉宾。



昆明分部成功举办“信永中和2016年业务交流培训会”

我国自2016年5月1日起，推出的营改增试点，是自1994年分税制改革以来，财税体制的又一次深刻变革。为更好服务客户单位，帮助客户解决“营改增”试点过程中遇到的各种财务管理上的问题，昆明分部组织了此次开放式的业务交流培训。培训主要内容有：“营改增”深层次背景、36号文件重点难点解读、四大行业分版块讲解，以及实务中的具体问题解释等。

世博旅游集团、云南省城投集团、物流集团、云投集团、英茂集团、云南铝业、广电传媒、云南省农信社、云南省烟草公司等上市公司及大型国企共计500余人参与现场培训和交流，会议现场气氛热烈，大家纷纷表示此次交流探讨非常有意义，及时有效解决了实际工作中遇到的诸多问题，并对信永中和提供了这样一个行业内的交流机会表示感谢。

信永中和广州分部勇夺“诚信杯”篮球赛女子组冠军

2016年7月8日，为期五天的

2016年广东省注册会计师行业“诚信杯”篮球赛暨粤港澳会计师行业篮球友谊赛广州地区选拔赛总决赛颁奖典礼在广州天河体育中心圆满落幕。经过紧张激烈的角逐，信永中和广州分部以六连胜的战绩勇夺女子组冠军。毕马威广州分所获得男子组冠军。

本次行业篮球赛备战时间紧迫，广州分部的队员们利用业余时间积极训练。队员们不论场上、场下都展现了信永中和团结拼搏、积极向上的精神风貌。

福州分部团支部及多名团员受到福建省注册会计师行业团委表彰

福建省注册会计师行业团委表彰了一批2015年在行业“国际化建设年”、“青年文明号”创建活动中表现突出的单位和个人。

本次表彰共有8个团组织被授予“五四红旗团委（团支部）”称号，8人被授予“青年五四奖章”，11人被评为“优秀共青团员”，9人被评为“优秀共青团干部”。福州分部团支部和3名团

员囊括了表彰的全部奖项：福州分部团支部被授予“五四红旗团支部”称号；陈淑琴（项目经理）被授予“青年五四奖章”；郑莉莉（业务高级）荣获“优秀共青团员”称号；郑叶云（业务高级）被评为“优秀共青团干部”。福州分部团支部和陈淑琴是继去年获此殊荣之后，再次得到表彰。福州分部团支部将继续发挥先锋模范作用、再接再厉、奋勇争先，在本职岗位上发挥新潜能，实现新突破。

福州分部合伙人薛爱国等获福建省注册会计师行业党委表彰

2014—2015年福建省注册会计师行业党委围绕“人才队伍建设年”、“国际化建设年”、创建“青年文明号”等开展了系列活动，涌现出一批先进党组织和优秀个人。

在中国共产党迎来建党95周年之际，福建省注册会计师行业党委集中表彰了行业中6家2014—2015年度先进党组织，14个优秀共产党员，5个优秀党务工作者，4个支持事务所党建工作（党外）合伙人。

信永中和福州分部合伙人薛爱国荣获“支持事务所党建工作（党外）合伙人”称号；审计一部郑敏、吴龙顺荣获“优秀共产党员”称号。其中，合伙人薛爱国是继2011年作为积极支持党建工作党外合伙人受表彰后再次获得表彰，郑敏是继2012、2013连续两年被授予“优秀共产党员”后第三次获此殊荣。充分说明省行业党委对信永中和福州分部党建工作的肯定和支持。

乌鲁木齐分部举办“青春行 展风采 健步走 赢未来”户外活动

2016年6月3日，乌鲁木齐分部举办了主题为“青春行 展风采 健步走



■ 乌鲁木齐分部举办“青春行 展风采 健步走 赢未来”户外活动

赢未来”户外活动，分部全体合伙人和员工参加了此次健步走活动。健步走活动地点选在毗邻市区的石人沟“水墨天山国家登山健身步道”。水墨天山国家登山健身步道依山势而设，徒步登山距离为13公里，对健走者的体能和意志都是一种考验，参加健步走的队员分为四队，开展团队竞速比赛，率先全部到达终点的团队为优胜队。经过近三个小时的行走，所有参加徒步活动的队员都顺利到达了终点。通过参加健步走活动，增进了员工之间的沟通和了解，让员工感受到团队的协作力和凝聚力，在青山绿水间放松身心，愉悦心情。

太原分部合伙人赵宏祥走进山西财经大学作学术报告

2016年6月7日，应山西财经大学会计学院邀请，太原分部合伙人赵宏祥为该校2015级会计、审计专业硕

士研究生做了题为“企业税务管控体系设计——以建筑业营改增为例”的学术报告。

赵宏祥总首先向山西财经大学师生详细介绍了信永中和集团的发展历程、优秀的企业文化、先进的审计理念、一体化的管理模式和国际化的发展道路。结合自身执业实践经验和获取的案例，从增值税的“进项侧和销项侧”两个方面详细讲解了建筑业“营改增”的操作流程和具体方法，对“营改增”后建筑企业如何以“税务风险为导向、税务政策为基础、业务流程为纽带、清单管理为手段”进行了详细的讲解。赵总在报告中不仅深入浅出、系统清晰地介绍了相关知识和执业经验，而且用生动活泼、诙谐幽默的语言与师生们分享了自己的人生感悟和道路选择，获得师生们的好评。

通过这次学术报告，传递了信永中和集团的正能量，将会吸引更多的

山西财经大学优秀学子投身信永中和集团的发展进程中。

荷兰玛泽事务所合伙人参观考察信永中和重庆分部

2016年6月7日，荷兰玛泽事务所合伙人Erik、Renata、罗礼廉一行到信永中和重庆分部参观考察，并进行了交流座谈。重庆分部总经理傅世青、合伙人熊卫红、侯黎明等参加接待。

玛泽合伙人首先介绍了该所当前业务的四个板块，其中会计板块包含涉外、外包业务。目前与中审众环进行了合作。Erik谈到从“一带一路”的影响力看到了重庆强劲发展的大趋势，重庆在渝兴欧铁路的重要地位决定重庆未来和欧洲的往来将日益紧密。傅世青总提出，信永中和集团是国内最具成熟开拓国际业务的机构，重庆目前走出国门的的企业越来越多，重庆分部将在集团的带领引导下积极有



■ 广州分部夺得“诚信杯”篮球赛女子组冠军



■ 荷兰玛泽事务所合伙人参观考察信永中和重庆分部

序的进行开拓。信永中和同玛泽均属 PRAXITY 国际联盟最大的机构之一，双方已有互信的基础，并已开展了业务合作，双方有必要建立良好关系，抓住机遇，加强合作，积极拓展海外高端业务。玛泽合伙人 Erik 表示将在海外业务方面为信永中和提供支持，同时希望在重庆市场的开拓中得到信永中和的帮助。

通过此次座谈交流，双方达成共识：同行之间应相互支持，形成良好的竞合关系，共同分享西部发展的成果。傅世青总提到，在未来的发展中，重庆分部将趋势而上，成为西部高端业务乃至国际业务的开拓者。

重庆分部党支部被重庆注协评为先进基层党组织

为庆祝中国共产党诞辰 95 周年，表彰一批在党建工作中涌现出来的先进集体和优秀个人，2016 年 6 月 29 日，重庆市注册会计师协会、重庆市资产评估协会行业党委组织召开纪念建党 95 周年暨“七一”表彰大会。表彰先进基层党组织 11 家、优秀共

产党员 86 名、优秀党务工作者 30 名，同时对关心支持党建工作的党外合伙人 12 名进行表彰。

重庆分部党支部被评为先进基层党组织，2 名员工获优秀党员称号，1 名经理和 1 名合伙人分获优秀党务工作者和关心支持党建工作的党外合伙人称号。重庆分部合伙人熊卫红代表党支部上台接受先进基层党组织表彰。重庆分部行政管理部副经理邱峰作为



■ 信永中和南宁分部举办“五个一”活动庆祝建党 95 周年，图为开展气排球比赛

优秀党务工作者代表进行了主题为“传承和发扬”的发言，呼吁广大青年党员同志要肩负起党务工作的责任。

重庆分部税务板块初露锋芒 积极“走出去”深受好评

2016 年 4 月 26 日-27 日，重庆分部税务板块受重庆市金融办邀请，针对重庆小贷公司目前经营中遇到的问题进行为期一天半的专题培训。重庆分部税务板块合伙人张莉娟、天津分部审计经理李秀娟分别就营改增和小贷公司的财务核算体系等相关内容进行了讲解，帮助企业提高识别税务风险，完善税务管理制度的能力。此次培训共有 600 余人参加，授课内深受大家好评。

2016 年 5 月 20 日，重庆分部税务板块受邀为华夏银行、三峡银行进行了营改增专题培训，总部税务部门经理冯朔就“对政策的准确把控和潜在影响”主题进行了专业讲解，使得参训人员收获颇丰。

信永中和重庆分部成立不到两年，但凭借扎实的专业知识和丰富的业务

水平在重庆乃至西南地区已颇具影响力并深受好评。分部合伙人和业务经理多次受政府机关和企业高校的邀请针对性的进行培训和指导。2016 年，随着合伙人兰亚伦、张莉娟带领的从业经验丰富、在重庆行业处于前列地位的税务团队的加入，更是为重庆分部的发展建设锦上添花。重庆分部坚信在集团的支持和指导下更将蓬勃发展、再创新高。

南宁分部举办“五个一”活动庆祝建党 95 周年

举办一场专题座谈会，让党员和全体员工在工作和学习上进行思想的碰撞和思维的迸发；举办一节党课，让党员加深对党的认识和精神洗礼；出版“七·一”专题板报，营造浓厚的纪念建党成立 95 周年氛围；重温一次入党誓词，让党员牢记肩负使命；开展一次气排球比赛，提升党组织的凝聚力和战斗力。在中国共产党建党 95 周年到来之际，信永中和南宁分部以“党旗飘扬、党徽闪亮”为主题，通过举办主题鲜明、形式多样、广泛参与的“五个一”系列活动，回顾党的光辉历程，讴歌党的丰功伟绩，铭记党的恩情，践行党的宗旨。

活动得到了全体党员的积极参与，大家纷纷表示，今后一定会立足岗位，刻苦钻研，加强学习，通过不断提升个人的专业素质和业务技能，为社会经济健康发展贡献个人的智慧和力量。

合肥分部举办 PPP 项目专题培训

2016 年 5 月 17 日，合肥分部举办 PPP 项目专题培训。蚌埠市四区三县审计机关负责同志及分部造价板块全体员工 90 余人参加了培训。

信永中和 PPP 研究院院长朱涛分



■ 合肥分部举办 PPP 项目专题培训

别从 PPP 的起源、概念及分类、发展梗概、PPP 项目的优点和不足、PPP 项目工作程序、PPP 项目审计工作等六个模块对 PPP 项目进行了详细解读。重庆管理咨询部任敏豪经理通过与大家互动的形式，解答了 PPP 项目审计过程中遇到的问题及解决方法。通过本次培训，大家全面了解了 PPP 项目基础知识和 PPP 相关内涵和审计要点，对 PPP 业务的拓展具有非常重要的帮助。

合肥市工程建设标准定额站领导莅临合肥分部调研指导

2016 年 6 月 22 日，合肥市工程建设标准定额站何站长一行到合肥分部调研指导，合肥市 9 家工程造价咨询公司负责人随行调研。

通过观看信永中和宣传片大家对信永中和企业理念、管理体系、发展历程、专业实力和行业影响力有了进一步的了解。董春兰总和胡堂前总分



■ 合肥市工程建设标准定额站领导莅临合肥分部调研指导

别对信永中和集团的整体管理模式和合肥分部的运营情况做了简要介绍。刘义总介绍了信永中和工程造价的一体化管理模式、执业系统、风险控制标准以及项目管理运作体系等。

何站长代表合肥市工程建设标准定额站对合肥分部表示感谢，对合肥分部的业务水平和专业化、一体化的管理模式给予肯定和赞许，表示信永中和很多先进的经验值得大家借鉴学习，同时，希望进一步加强沟通交流，为合肥工程造价工作的发展做出更多努力。



合肥分部党支部召开“两学一做”推进会

合肥分部党支部召开“两学一做”推进会

为全面贯彻《2016年合肥注册会计师行业党建工作暨“两学一做”学习教育动员会》文件精神，2016年6月30日，合肥分部组织党员召开“两学一做”推进会，党支部书记许辉主持会议。

会上，许辉宣读了中共中央办公厅下发的《关于在全体党员中开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育方案》，就“两学一做”学习

教育活动开展做了细致布署。要求每位党员必须认真学习党规党章，学习习近平总书记讲话，并做好学习记录，同时每人写一篇学习心得。合肥分部充分利用党员活动室微信群这一重要平台，加强党员之间的互动，推动各项活动积极有效开展。

结合“两学一做”、建党95周年、国庆节，合肥分部将开展了一系列的党建活动，实现两手抓，两促进，党建促所建，推动信永中和合肥分部党支部的发展和壮大。

合肥分部举行第一届“五四”青年辩论赛

2016年5月4日，信永中和合肥分部举行第一届“五四”青年辩论赛。由合肥分部审计和造价两个板块推选的员工作为参赛选手，围绕个人价值的实现是以自我努力为主还是以公司提供发展平台为主展开辩论。

丰富的知识底蕴、良好的心理素质再加上运用自如的辩论技巧是取得好成绩的关键。比赛一开始，双方一辩都用高度概括性的陈述为本方观点开篇立论，双方不分伯仲。接下来的一对一攻辩和自由辩论环节，双方辩手敏捷的思维，犀利的语言赢得了场下观众的阵阵掌声，最后，双方三辩用清晰的思路、准确而富有鼓动性的总结，获得了观众的满堂喝彩。

此次辩论赛不仅提高了选手们的思维反应速度，增强了他们的语言组织和应变能力，更促进了员工之间的沟通交流，同时展现了信永中和合肥分部员工良好的精神面貌。

本次比赛特邀安徽省注册会计师协会行业党办卢宇、黄贤达以及合肥分部合伙人董春兰和胡堂前担任评委。



合肥分部举行第一届“五四”青年辩论赛

Potential tax saving strategies for the manufacturing industry in the United States

美国制造业潜在的节税策略

JoAnna Simek Christy McGovern
美国 BKD 会计师事务所
Praxity 联盟机构

美国州政府和地方政府为了促进本地制造业，制定了税收减免相关政策优惠投资者。本文阐述了有可能减免制造业销售税和所得税的相关内容。

免除销售税

对于销售税而言，有几种是可以免除的。有的销售税必须是特定的行业才可以免除，而有的免税是所有制造业都可以享用的。以下提及的税务免除对制造业公司很有用，可以省掉很多销售税。

转售时的税务免除 —

对于制造业而言，最普通的销售税免除是转售时的税务免除。不论什么部件，买来之后被当作您公司产品的一部分而转售，那么这个被转售的部件是不用纳税的。这包括您公司产品的任何部件或者和您公司产品一起捆绑销售的物件，比如包装。对于公司而言，很容易忽视这一税务免除条例而多付销售税和使用税。

机器设备的税务免除 —

对于制造业公司而言，另外一项特殊的税务免除和制造业机器设备相关。虽然每个州的规定不一样，但是这些规定通常适用于公司在购买用于生产产品的机器设备和促使这些机器设备正常运转的维护服务。这些规定甚至包括购买用来维修上述机器设备，消费品，和其他产品生产相关设备的设备。为了决定什么情况满足机器设备的税务免除的规定，很有必要对每个州的规定进行仔细的研究。

这些税务免除规定允许在购买很多和制造业相关的设备的时候不用缴纳销售税。对于制造业公司而言，利用这些税务免除规定可以显著的降低销售税和使用税，进而可能增加利润。另外，有些州将这些税务免除扩大到了食品加工行业，这一点可能很多客户并不清楚。许多公司并不清楚他们缴纳了过多的税务，因此对公司税务记录的审查可能会带来意想不到的收获。

州所得税的规划

通过规划您的公司在什么地方开展业务，以及向哪些州报税，您的公司可能会少交一点州的所得税。和一般常识不同，增加报税的州的数量并不一定会增加报税的总额。由于每个州关于所得税的规定不一样，取决于您的公司向哪些州报税，有可能并非所有的收入都需要报税。正确合理的利用每个州的规定有可能少缴纳很多税。

州政府提供的关于科研试验的税务减免

很多州提供针对科研的税收减免政策，这和联邦政府的税务减免政策一致，都是为了激励公司进行科研活动。很多用于科研的花费满足联邦政府的科研税务减免，其计算也是和联邦政府的税务减免相似，进而通过计算联邦政府的税务减免来简化和利用州一级政府的科研税务减免。如果您公司所在的州有这些关于激励科研的税收减免政策，务必充分利用政策，很有可能会降低您公司的所得税。

以上提及的只是和制造业公司相关的一些关于税收节省和规划的一小部分内容。如果您在实施和使用这些税务减免规定时候有任何问题，请与信永中和或美国BKD会计师事务所联系。

To promote the local manufacturing industry, the U.S. state governments and local governments have developed the preferential tax policies for tax relief to benefit the investors. This paper describes the contents related to the possible reduction of sales tax and income tax in the manufacturing industry.

Sales Tax Exemption

For sales tax, there are several kinds of sales tax could be exempted. In order to be exempted, some sales tax must be specific to the industry, while some tax exemption is available to all manufacturing industries. The tax exemption mentioned below is very useful for manufacturing companies. Such exemption can save a lot of sales tax.

Tax exemption for resale - For the manufacturing sector, the most common sales tax exemption is the tax exemption for resale. No matter what part of components, if such part is treated as a part of your company's products and resold, then the resale of the part is non-taxable. Such part includes any part of your company's products or objects bundled with the sale of your company's products, such as packaging. For companies, it is easy to ignore the tax exemption and pay excess sales and use tax.

Tax exemption for machinery and equipment - For the manufacturing companies, another special tax exemption is related to the manufacturing machinery and equipment. Although the provisions of each state are different, these rules are usually applicable to companies in the purchase of machinery and equipment used for the production of products and the maintenance services to make these machines operate normally. These provisions even include the purchase of the equipment for the repair and maintenance of the aforementioned machinery and equipment, consumer goods, and other equipment related to the production of products. In order to decide what circumstances meet the provisions of the tax exemption on machinery and equipment, it is necessary to carry out a careful study of the rules of each state.

These tax exemption provisions allow companies not to pay sales tax when purchasing a lot of equipment related to the manufacturing industry. For the manufacturing companies, these companies can significantly reduce sales tax and use tax by taking the advantage of these tax exemption

provisions, and may increase profits accordingly. In addition, some states have extended these tax exemptions to the food processing industry, a point which a lot of customers may not know clearly. Many companies do not know that they have paid too many taxes. So the review of a company's tax records may bring unexpected gains.

State income tax planning

By planning on the locations where your company will develop the business, and with which state your company will file the tax returns, your company may be able to reduce a little state income tax. Different from the general knowledge, the increase in the number of the states where the tax returns will be filed with, does not necessarily increase the total amount of tax claimed. Because the income tax provisions of each state are different, the amount of tax burden depends on which states your company needs to file the tax returns. It is possible that not all of the income is required to be filed with tax returns. The correct and reasonable use of the provisions of each state may be possible to reduce the payment of many taxes.

Tax exemption on scientific research provided by state governments

Many states provide tax relief policies specific for the scientific research. Such policies are in consistent with the tax exemption policies of the federal government. Both of these policies are designed to motivate companies to conduct the scientific research. Much expenditure spent on the scientific research meets for the conditions of the scientific research tax credit of the federal government. The calculation of such relief is similar to that of the federal government tax relief. Then through the calculation of the federal government tax credit, the scientific research tax credit at the state government level can be simplified and utilized. If the state where your company locates has these incentive policies of tax relief on scientific research, be sure to make full use of the policies. It is likely that your company will reduce the income tax burden.

The above mentioned information is only a small part of the contents related to some tax saving and planning areas. Should you have any questions in the implementation and use of these tax relief provisions, please contact ShineWing or the U.S. accounting firm, BKD, LLP.

ShineWing stepping toward the world

— The speech of Zhang, Ke, chairman
of the board of directors at the special
forum ‘The Year of Construction on
Internationalization’ of the Beijing certified
public accountant profession

走向世界的信永中和

——张克董事长在北京注册会计师行业“国际化建设年”专题论坛上的讲话

打造具有国际视野和国际服务能力、备受尊重的国际知名品牌的大型专业服务机构，是信永中和的奋斗目标。信永中和的国际化历经十年的发展，正在开创新时代，在全球更广泛的区域内为客户提供综合性的专业服务。

坚持以我为主的国际化发展战略

君子谋时而动，顺势而为。一直以来，信永中和的国际化战略布局清晰明确，即追随中国企业和中国资本的脚步走向世界，并根据其密集度作为国际网络部署首先考虑要素。

早在2005年，信永中和便开始为推进自身的国际化布局谋篇，锤炼内功。中国资本走向海外已成现实，也需要出现有能力跟随中国资本走向海外的中国专业服务机构，就像当年国际“六大”跟着外国资本进入中国是一个道理。这样的环境和土壤，就使得中国有了产生具有世界影响力的专业机构品牌的可能性和机会。历史赋予了中国这样一个机会，赋予了中国会计师行

业这样一个机会，信念、勇气、正确策略就成为决定成败的最根本的因素。

造船出海，以我为主，坚定地走自主化国际发展道路是信永中和的核心发展战略之一。作为国内第一家“走出去”的本土专业机构，信永中和坚信，中国的会计师有实力发展中国自己的国际品牌，与客户共同走向世界，与世界保持无缝对接和顺畅沟通，在不失专业立场的前提下维护国家利益和中国企业利益。

十年国际化发展之路

千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。十年以来，信永中和在国际化发展道路上不断尝试，稳扎稳打，始终不渝地将打造中华民族具有国际视野和国际服务能力、备受尊重的国际知名品牌作为奋斗的目标。

2005年信永中和在香港设立分所，2007年进军新加坡，2008年设立墨尔本所，2010-2011年设立日本所。2014年4月，信永中和国际成

ShineWing stepping toward the world

立。2015年2月，拥有230余人规模的原马施云（Moore Stephens）墨尔本所加入，与信永中和墨尔本所合并更名为信永中和澳大利亚所。2015年7月，香港所成立十周年，见证了信永中和香港从70人到330人的成功发展之路。同年10月，巴基斯坦成员所设立。2016年5月，有着61年历史并在埃及当地除“四大”以外居重要地位的Ayman Fathy Kamel正式加入信永中和国际网络，成为信永中和埃及成员所。经过十多年的努力，信永中和在香港特别行政区、新加坡、日本、澳大利亚、巴基斯坦、埃及已经设立了6家海外成员所，9个办公室，业务覆盖亚太主要地区，国际网络布局已经初步形成。此外，年内信永中和将对香港所实现一体化的管理，印度所也即将设立，非洲成员所也正在设立过程中。这一系列重要举措标志着信永中和又开启了新一轮的国际征程。

2014年、2015年连续两年，在国际会计公报（IAB）发布的国际会计师事务所排名中，信永中和名列全球第19大会计师事务所，这是迄今为止中国会计师事务所取得的最高名次。2015年10月，在国际会计公报（IAB）的评选中，信永中和获得“国际网络新星”大奖，成为亚洲唯一获奖的专业服务机构。IAB评选的各种排名和奖项因公认的客观性，被国际相关方面普遍接受，并被媒体和行业所广泛引用。

作为一家有控制权的自主统一的中国品牌事务所，信永中和获得的这些荣誉意味着中国会计师事务所在国际舞台上已经崭露头角，意味着中国注册会计师行业越来越多地获得了国际社会的认可，同时也为中国会计师事务所的国际化发展提供了可借鉴的经验。

独树一帜的国际服务优势

十年以来，信永中和在国际化发展的道路上稳扎稳打，务实求效，借助全球信息化发展的浪潮，不断优化组织架构和管理体系，逐步形成了自己独特的国际化服务优势。主要体现在：服务构架一体化、境内境外协同化、工作标准统一化、综合服务一站化。

服务架构一体化

信永中和强调以项目为核心，为客户量体裁衣，提供跨境综合性的、跨专业、跨领域的一体化专业服务方案。包括审计、收购尽职调查、跨境税务筹划、海外工程项目咨询、跨国整合咨询等。

境内境外协同化

凭借彻底的一体化和信息化管理模式，信永中和以中国总部的中心组为主导、统一协调境内外各工作小组。随时了解境内外各工作团队的动态，把控全局工作进度及协调解决专业问题。中国专业人员与当地成员所人员共同组成混编团队，便于当地财税法规的落地支撑，以及双方对各自国家企业的理解与沟通。

工作标准统一化

中心组及各境外工作小组采用统一的工作标准和工作程序，从而保证工作成果的可依赖性，同时满足境内、境外监管机构的要求。畅通的内部沟通机制确保了对重大问题的职业判断及处理方式在不同准则之间的准确转换。

综合服务一站化

为了向中国企业全球化提供一站式、全方位服务，信永中和与国内一流的投行、律师、风险管理、品牌、人力资源机构共同构建了一个融合投资战略、财务、法律、公关/品牌等不同领域的境外投资专业服务平台。

延伸的国际服务能力

2011年，信永中和加入国际会计联盟Praxity（普安思迪）。该联盟拥有65家成员所，其成员机构覆盖世界102个国家和地区。此举既可通过国际联盟向中国客户提供延伸服务，同时又可保留信永中和自主品牌的认知度并扩大发展自主的中国品牌国际网络。

国际化发展的必备条件

中国会计师事务所国际化发展的前提，是自身应建立起与国际发展目标相适应的管理模式和企业机制。加强事务所内部治理，提升事务所管理水平，发展自主的技术系统和信息化平台，是国际化发展必备的条件。

可以输出的管理模式

信永中和是先把架子搭好，搞好顶层设计，潜在在制度化、标准化、专业化和一体化上下功夫，始终坚持修炼内功，通过内部治理机制建设，奠定了良好的内部管理和控制基础，树立了走正道、重专业的品牌形象，实现了彻底的一体化管理，形成了可以输出的管理模式。

相对成熟的合伙人机制和文化

高度协同的合伙机制和文化，是信永中和一直引以为豪的优势和特征。合伙人的协同精神和协同意识很强，在一些重大问题上，很容易达成共识。国际发展是要长期不懈努力和投资的，核心管理层不能形成共识，则国际化发展很难成功。以我为主的国际化发展，就需要有可以输出且被国外机构接受的合伙机制，否则就容易沦为松散联盟。信永中和经多年打造琢磨的较为成熟的合伙机制是走向世界的基石。

未雨绸缪的信息化建设

信永中和早自2005年就开始信息化建设，开发了自己的信息系统平台，

融合业务、日常办公平台、后台数据化平台等。信息系统从研发开始，就要求有中英双语，便于海外成员所运用。这两年又投巨资对信息化平台进行了大幅度的提升，为未来信永中和在国际舞台的腾飞发展，打下基础和建立保障。

初具规模的国际化团队

在海外业务还没有形成规模的情况下，信永中和就于2006年成立了国际业务部，主要是为中国企业“走出去”过程中提供专业服务而量身打造的。目前，在北京和上海有来自中国大陆、香港、日本和韩国的7名合伙人和100多人组成的包括审计、税务筹划、工程项目咨询、跨国整合咨询等专业人员的国际业务团队。

国际业务团队成员，大部分员工拥有海外留学或工作背景，全部通晓外语。一半以上有境内或境外的执业资格。近五年来，信永中和国际团队出国执行境外业务80多次，服务足迹遍布世界各地，包括澳洲、北美洲、欧洲、南美洲、东南亚、非洲和中东等地区。

路漫漫其修远兮

随着中国经济逐步强大和中国企业“走出去”步伐的加快，信永中和将不断提升整体国际化服务能力，成为中国注册会计师行业国际发展的领跑者。创建有能力服务于国际市场、影响国际行业的中国百年老店，是一个大国的担当。推动中国自主会计品牌国际化，是历史赋予这一代中国会计师义不容辞的责任。让我们坚持走国际化发展的道路，为国家战略实施和推进添砖加瓦，为中国经济健康发展保驾护航。

信永中和，让信念之翼恒久闪光！

信永中和谱就 国际发展新篇章

——巴基斯坦、埃及知名会计师事务所加入信永中和国际

在初夏这充满希望和收获的季节里，信永中和集团董事长张克、总经理叶韶勋一行踏上了西行之路，于2016年5月24日—31日的8天时间里，在南亚的巴基斯坦和北非的埃及两个国家的4个城市之间穿梭往来，先后到访了信永中和巴基斯坦分别位于拉合尔和卡拉奇的办公室；与埃及的 Ayman Fathy Kamel 会计师事务所签署了其正式加入信永中和国际网络的协议，并将其正式更名为信永中和埃及所 (ShineWing Ayman Fathy Kamel)；密集走访了14家重要客户；访问了中埃苏伊士经贸合作区；拜访了3个地方的总领馆领事或经济商务参赞等。张克一行所到之处，都受到了热烈欢迎和热情接待。尤其是所服务的客户，对信永中和多年来能紧随中国资本走出去的足迹布局海外，提供既能满足所在国本土要求、又能与国内对接的审计、税务、咨询、工程管理等一站式服务大加赞许并充满更高期待！

巴基斯坦成员所的加入

巴基斯坦 Hameed Chaudhri 会计师事务所于2015年10月签约加入信永中和国际，并更名为信永中和巴基斯坦 (ShineWing Hameed Chaudhri)，成为信永中和巴基斯坦成员所，这也是信永中和国际在海外设立的第5家成员所。其总部设在巴基斯坦拉合尔市，在巴基斯坦最大的城市、工商业重镇卡拉奇设有分所。该事务所成立于1957年，规模居巴基斯坦第7名，有6位合伙人、80名专业人员，以及包括19家上市公司在内的一批优质客户，在巴基斯坦业界享有盛誉。创始人 Abdul 先生曾担任巴基斯坦注册会计师协会主席，是当地极有影响力的资深人士。

张克一行此行专程安排前往巴基斯坦3个城市，与成员所创始人 Abdul 先生、现任管理合伙人 Osman 先生以及其他合伙人、员工见面，并分别拜会了中国驻拉合尔总领馆总领事郁伯仁先生、中国驻卡拉奇领馆经济商务参赞处参赞王志华先生，以及信永中和在巴基斯坦重要中资客户和当地企业。

埃及成员所的加入

2016年5月30日，信永中和董事长张克、总经理叶韶勋在埃及开罗与有着61年历史的 Ayman

ShineWing has written new chapters on international development



— The renowned accounting firms in Pakistan and Egypt joined ShineWing International

Pakistan



Fathy Kamel 事务所代表 Dr. Ayman Kamel 正式签署了成员所协议，确认该事务所加入信永中和国际并更名为信永中和埃及 (ShineWing Ayman Fathy Kamel)。这是信永中和国际这一中国自主国际会计品牌在中国大陆以外地区的第 6 家成员所。

Ayman Fathy Kamel 事务所位于开罗市中心，紧邻解放广场，在当地是除“四大”之外最有声望的会计师事务所之一，发展历史已有 61 年，有 5 名合伙人，70 名专业人员。按照信永中和国际战略布局，信永中和埃及成员所将立足埃及，辐射北非、中东，在审计、税务、咨询、工程管理服务等领域为中国跨境企业提供本地化、便捷、高效的专业服务。

布局谋篇——信永中和国际化发展之路

从 2005 年开始，信永中和就在为推进自身国际化布局谋篇。打造中华民族具有国际视野和国际服务能力、备受尊重的国际自主品牌事务所，是信永中和确定的奋斗目标。2005 年信永中和在香港设立分所，2007 年进入新加坡，2008 年进军澳大利亚，2011 年设立日本所。2015 年 2 月，拥有 230 余人规模的原马施云 (Moore Stephens) 墨尔本所加入，与信永中和墨尔本所合并更名为信永中和澳大利亚 (ShineWing Australia)，合并完成后又马不停蹄地开设了悉尼和布里斯班分所。2015 年 7 月，香港所成立十周年，见证了信永中和香港从 70 人到 330 人的成功发展之路。2015 年 10 月，巴基斯坦成员所的设立，以及 2016 年 5 月埃及成员所的设立，标志着信永中和开始走向新一轮的国际征程。经过 10 年的努力，信永中和国际在香港特别行政区、新加坡、日本、澳大利亚、巴基斯坦、埃及设立的 6 家成员所，已初步形成国际网络布局。尤其是在中建交 65 周年、且恰逢中埃建交 60 周年之际，布局巴基斯坦和埃及，既可谓“美丽的巧合”，更是国际化发展战略实施十余年来的又一壮举！是信永中和国际在国际化发展又迈出一大步的重要标志！

2015 年 3 月，信永中和在“国际会计公告 (IAB)”发布的全球会计师事务所排名中，连续第二年名列第 19 位，保持了当年中国品牌事务所的最高国际排名。2015 年 10 月，信永中和国际获得 IAB“国际网络新星”大奖，成为亚洲唯一获此殊荣的专业服务机构。张克个人在 2014 年入选 IAB“最有影响力全球 50 名会计人士”的基础上，入围 IAB“终身成就奖”最终提名。

作为国内第一家“走出去”的本土专业机构，坚定地走自主化国际发展道路是信永中和的核心发展战略之一。因

为我们相信，中国会计师有实力发展中国自己的国际品牌，与客户共同走向世界，保持无缝对接和顺畅沟通，在不失专业立场的前提下维护国家利益和中国企业利益。基于此，信永中和确立了以我为主的国际化发展战略。

中国资本走向海外已成现实，需要有能力跟随中国资本走向海外的中国专业服务机构，就像当年国际“六大”跟随外国资本进入中国是一个道理。这样的环境和土壤，就使得中国有了产生具有世界影响力的专业机构品牌的可能性和机会。历史赋予了中国这样一个机会，赋予了中国会计师行业这样一个机会，信念、勇气、正确策略就成为决定成败的最根本的因素。

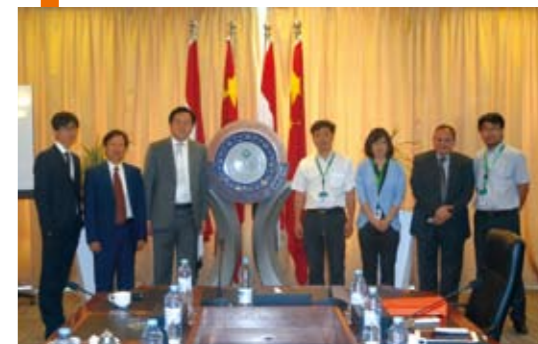
信永中和国际化的战略布局一直比较清晰，即追随中国企业和中国资本走向世界。中国企业和中国资本的密集度是信永中和布局的首要考虑。信永中和一直秉持的是稳扎稳打、务实求效的发展步伐，并不幻想一步登天。10 年来在国际化发展道路上不断尝试，优化组织架构和管理体系，并借助全球信息化发展的浪潮，发展了属于信永中和国际服务的独特优势，即：服务构架一体化、境内境外协同化、工作标准统一化、综合服务一站化。

时代赋予的使命

截至 2016 年 5 月，中国已和 30 多个国家签署了“一带一路”合作协议。“十三五”时期，中国将同时与相关国家地区共同推进包括新亚欧大陆桥、中巴和孟中印缅在内的六大经济走廊建设。2015 年中国企业在非洲国家 (承包工程) 新签合同额 762 亿美元，完成营业额 548 亿美元。与此同时，中国在世界各地的投资都在以从未有过的速度和规模在迅速增长！

随着中国经济逐步强大和中国企业“走出去”步伐的加快，信永中和将不断提升整体国际化服务能力，成为中国注册会计师行业国际发展的领跑者，为中国经济的发展、为中国企业走出去保驾护航，提供有效的支持和服务。

正如张克在埃及所加入时所言：信永中和积极响应中国政府“一带一路”倡议，化倡导为实实在在的行动，相信 ShineWing 在巴基斯坦和埃及的谋篇布局，不仅可为中国企业和当地的本土企业提供强有力的专业支持，还必将为自身国际化发展开创新局面。为国家战略实施和推进添砖加瓦，这是我们中国会计师义不容辞的责任，我们和我们的后继者必会竭尽全力，担当时代赋予我们的历史使命和责任！



Egypt

Join ShineWing International

加入信永中和

Message on the join of the Pakistan firm

巴基斯坦所

奥斯曼 哈米德 乔德里
信永中和巴基斯坦所管理合伙人 资深特许会计师 (FCA)

2015年10月,本所有幸成为信永中和国际在巴基斯坦的成员所。2016年,巴基斯坦与中国庆祝两国建交65周年。65年来,中国一直都是巴基斯坦坚定的朋友和值得信赖的伙伴。两国伙伴关系建立在相互尊重、相互信任 and 共同价值观的基础上,源远流长、不断发展。我期待着我们与信永中和的合作,也会像两国之间的友谊一样,历久弥新,前景广阔。

中国视巴基斯坦为推进“一带一路”建设的重要伙伴,中国巴基斯坦经济走廊(CPEC)的建设旨在进一步加强中巴互联互通,促进两国共同发展。随着中巴经济走廊的建设,一项总额超过460亿美元的投资正在巴基斯坦进行,大量涉及交通运输和电力设施的新项目正在建立起来。在此过程中,我们期望,充分发挥信永中和的品牌优势、拥有大量中资优质客户的

优势以及我们在本国的专业优势和良好声誉,为参与中巴经济走廊建设的企业提供优质和专业的专业服务。

巴基斯坦所简介

信永中和巴基斯坦所是一家涉及多专业领域服务的会计师事务所,总部设于拉合尔,并在卡拉其设有办公室,拥有从业人员80余人,在审计和鉴证、税务、风险评估、风险管理和咨询、企业事务和秘书业务等领域为客户提供专业服务。

信永中和巴基斯坦所的前身是Hameed Chaudhri & Co., Chartered Accountants会计师事务所,创建于1957年,已有近60年的历史,是巴基斯坦最古老和著名的特许会计师事务所之一。包括4大在内,在规模位居全国前7名,拥有包括19家上市公司在内的一批优质客户。该事务所的创始人阿卜杜勒 哈米德 乔德里先生,曾担任巴基斯坦注册会计师协会的主席,是行业内很有影响力的资深人士。



*Message on the join of the Egyptian firm***埃及所**

吉亨 阿齐兹

信永中和埃及所代理副董事长兼人力资源合伙人

*Join ShineWing International***加入信永中和**

中国正在一天一天地创造着奇迹，伟大的中国人民在所有的领域实现着越来越多的成功。从我第一次见到董事长张克先生、管理合伙人叶韶勋先生这两位杰出的领导人的那一天起，我就相信，未来信永中和国际会成为“五大”国际会计网络之一。

埃及目前正处于经历革命后全面趋于稳定的过程中。许多中国公司也在观察和关注着埃及，与此同时，中国政府也鼓励其投资人投资埃及。我认为，投资埃及的愿望会在未来的一段时间内持续增长。埃及的大门向所有人敞开，更向中国敞开。2016年年初，习近平主席访问埃及。在两国元首的见证下，双方签署了关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录以及经贸合作、空间技术、新能源和可再生能源等领域的5项双边合作协议。

在埃及，目前中国公司数量大约是1200家企业。在最近一次埃及经济发展大会上，埃及与国际公司共签订了

价值1580亿美元的协议或谅解备忘录。在45个与会国中，除了来自中东的国家，中国是参与度最高的。如：中国国家电网（China's State Grid）与埃及电力传输公司（Egyptian Electricity Transmission Company）签署了价值18亿美元的协议，将发展埃及的电力输送网。在交通运输、石油天然气等领域，也就多个项目签署了合作协议。

此外，位于苏伊士西北湾的中埃经济贸易合作区，是中国和埃及政府共同发起的，由天津经济技术开发区负责运作和经营，该合作区已成为中国在海外投资的、最好的经济贸易合作区之一。

中国在埃及的商务活动在快速增长着，因此，我认为Ayman Fathy Kamel会计师事务所选择今年加入信永中和是恰逢其时。信永中和不仅是中国最负盛名和最具规模的会计师事务所，而且也成为国际上杰出的会计网络之一，我们为能够成为信永中和国际的一员而感到骄傲。

埃及所简介

信永中和埃及所位于开罗下城区市中心最负盛名的地区，拥有75位专业人员，可以提供会计、审计、税务和商业咨询服务等专业服务。

信永中和埃及所的前身是Ayman Fathy Kamel会计师事务所（简称“AFK”）。AFK设立于1955年，至今已有60多年的历史，是埃及领先的独立会计师和商业咨询事务所之一，客户包括全球集团公司、上市公司、私人企业及慈善机构等。

60多年来，AFK始终帮助企业获得成功。AFK的优势在于深度服务、超强的咨询能力和开阔思路。AFK已经被公认为是埃及最著名的独立会计师事务所和咨询机构之一，具有诚信、专业、致力于提供最高质量服务的信誉。

Actively give play to the advantage of Hong Kong in connecting China and foreign countries, and promote the internationalization development of ShineWing

积极发挥香港连接中外的优势 推动信永中和的国际化发展

信永中和香港所



香港市场的国际定位

作为国际金融中心，香港拥有全球领先的交易所及结算所营运机构—香港交易所，是国际发行人及投资者热烈推选的主要集资地。2015年全年，香港交易所录得138家新股上市活动，其首次公开招股集资额高达335亿美元，是香港自2011年后重夺全球排名第一位，超越了纽约及上海。上市公司上市后集资所得更达1,087亿美元的最高纪录。香港交易所被公认为是国际跳板，其平台可让上市发行人接触来自中国和其他国家的投资者及其投资资金。除了H股、红筹股及内地民营企业外，香港交易所也引进了很多海外公司赴港上市。

海外公司来港上市

香港交易所一向致力鼓励外国发行人来港上市，其全资附属公司联交所与证监会在2013年刊发了一份有关海外公司上市的联合政策声明。声明厘清相关内容及提供指引，减少外国发行人不必要的监管负担和开支，维持香港高水平的监管标准，以确保香港能保持对海外公司的吸引力。香港交易所也在今年的1月公布其《战略规划2016-2018》，以连接中国与世界，重塑全球市场格局为愿景，提出加强吸引海外公司来港上市。至今，香港交易所已认可24个海外发行人的注册成立司法地区，对海外公司来港上市更为便利。

香港所的独有优势

在这个背景下，熟悉国际规则和中国惯例的信永中和香港也得以发挥连接全球和中国市场的独有优势，以丰富的服务经验协助国际企业来港上市集资。香港所的团队由香港会计师公会、澳洲会计师公会、特许公认会计师公会、中国注册会计师协会、英格兰及威尔士特许会计师协会等的会员组成，熟知国际会计标准、国际财务报告准则及香港交易所的上市规定。对国际及本地市场法规拥有高度的掌握，善于为国际企业处理上市过程中所有会计及法规相关的工作，为他们提供在港上市的全面援助。

服务国际客户的能力

最近，信永中和香港参与了一个非洲企业来港上市项目，把首次公开招股服务延伸至非洲地区。这个非洲项目是香港所业务国际化的一个充分体现，说明我们的国际服务能力广受海外企业认同。这次的非洲客户从事房地产开发及管理服务。香港所负责进行申报会计师工作，按照香港上市规则的披露要求和上市程序，预备会计师报告。风险管理团队为此次上市项目担任内部监控顾问，为客户度身订造内部控制审阅计划，协助客户在上市前落实执行有关内部控制的措施，以强化企业的业务流程，务求让企业符合要求上市。税务团队为此项目提供税务审查服务。

非洲公司来港上市不常见，此次项目进一步丰富了我们的国际服务经验。在项目进行过程中，尽管双方在法规和文化上有差异，但凭借信永中和团队的专业能力和沟通技能，加上利用实时通讯系统与客户保持频繁的联系，一路得到客户的安全保护和配合，得以专注顺利地在当地开展工作。作为一支专业团队，我们一直谨守奉行在海外工作（不论是在已发展国家还是发展中国家）的安全指引，表现我们一贯的国际专业性和形象。随着信永中和国际化发展，我们的服务足迹遍布全球，除了非洲，还有美国、欧洲、加拿大、澳洲、新加坡、日本等地，进一步增强了我们走向世界的能力和信心。

国际发展之路的愿景

在中国进一步改革开放和中国政府「一带一路」的倡议下，未来将会有更多内地企业开始进行全球化布局，大量国际企业和投资者也开始进军国内市场，寻找发展及投资机会，全球市场与中国内地市场将带来无限商机。香港所自当用敏锐的市场触觉，把握机遇，继续保持独有优势，做到北望神州的同时，环视世界，协助更多内地及国际企业在港上市。我们也会积极充当中外桥梁，拓展我们的会计专业网络，推动信永中和的国际化发展。

The flattened world 抹平的世界

新加坡所 林虹虹

你们是否有过这样的感受，你以为自己已走到了足够远的地方，可仍然不时地跟最初你离开的地方发生着各式各样的联系。譬如曾有一位师长告诉我，她的苹果手机是在美国做短期学术交流时上网购置的，而寄出的地址却是她的老家陕西。譬如在新加坡的珠宝店里，竟可以轻而易举地找到我的家乡——广东揭阳加工出售的玉石饰品。又譬如我从中国来到新加坡，却离不开信永中和这个大家庭。

在 21 世纪的今天，这样的现象实在是很平常，因为资源早已实现了全球配置。一辆汽车，从其原材料的开采到成品的最终使用，几乎把整个世界联在了一起。事实上，不止是最初你离开的地方，商品的流通已让世界各地都产生了紧密的联系。不单是物与物的联系，人与人的联系或物与人的联系，各种联系同时形成了关系场。不单有小的关系场和大的关系场，场与场之间又相互影响和转化。用托马斯的话来讲，“世界正被抹平”，我们也身处其中。更进一步，我们不止身处其中，或许还是“抹平”这个世界的推动者或执行者之一。

信永中和新加坡所无疑扮演着这样的角色。作为信永中和新加坡所的一员，我们或自主或不自地扮演着同样的角色。在我的理解中，所谓“抹平世界”，就是在一次次不断的沟通合作中去增进对彼此的了解，既要努力

去了解新加坡之外的世界，也要呈现并让世界来了解新加坡。既要了解商业规则，准则差异，也要了解风俗人情、语言沟通习惯。这种了解既是被动的，更是主动的。世界被抹平之前，我们可能看到的是距离和差异，抹平之后，则能看到更多的联系和共情之处。但是抹平并不是消除差异，也并不能消除差异，抹平是认识和了解差异的过程，从而让差异从未知、陌生变为熟悉，地域的鸿沟便可填平，一个个运转自如的领域便也由此产生并生长。

从初到新加坡至今，不管是工作还是生活，无论是因为本土知识储备，语言障碍还是风俗习惯，我碰到了无数因为差异需要去学习了解和更新自我认知的情况，在每一次认识差异又“抹平”差异的过程中，每一个项目得以运转，我也慢慢融入了到这个新环境并从中获得快乐。今后，差异仍会出现，但各司其职便是最好的对策。



信永中和
ShineWing

关注 信永中和国际社交平台

信永中和国际是一个由独立成员所组成的全球网络。2015年2月，国际会计公报（IAB）官方网站公布全球会计师行业年度排名，信永中和国际连续两年名列第19位，这是中国自主品牌在全球排名中获得的最高位次。我们现时在中国大陆、中国香港、新加坡、澳大利亚、日本、巴基斯坦及埃及设有成员所。

请关注信永中和国际社交平台，以获取信永中和国际及信永中和成员所的最新动态及信息。



赞好我们的Facebook专页

@shinewinginternational



关注我们的LinkedIn(领英)专页

@ShineWing



关注我们的Twitter(推特)账号

@ShineWing_Intl



订阅我们的Youtube频道

@ShineWing International



浏览我们的国际网站

@www.shinewinginternational.com



扫描二维码



A brief analysis on the optimization effect of integration management of accounting firms on the quality control

浅析会计师事务所一体化管理对质量控制的优化作用

乌鲁木齐分部 孙宇辰



孙宇辰

摘要：完善的质量控制制度始终作为会计师事务所发展的基础，近些年随着分所数量迅速扩张和发展，如何建立有效的会计师事务所一体化管理系统逐渐引起各界广泛的关注，更是成为能否保证质量控制有效执行的关键因素。一体化管理不仅需要严格落实外部监管，从而提供健康的执业环境，更需要事务所切实意识到这是其行业持续平稳发展内在动力。

关键词：会计师事务所 一体化 质量控制 执业质量

会计师事务所执业质量是其行业发展的根基，在“做大做强”的政策指引下，高速的重组兼并行为不仅没有巩固执业质量这个根基，反而削弱了事务所整体的质量控制能力，主要体现在分所由于自利性，借助总所的声誉承接业务，但并没有保持应有的胜任能力以及质量控制，从而逐渐影响到了注册会计师行业整体的公信力，威胁到行业持续发展能力。会计师事务所应当将构建完善的一体化管理制度，作为应对质量控制能力不足最有力的措施。

一、会计师事务所行业发展状况

近年来，会计师事务所合并浪潮风起云涌。而合并潮所带来的主要负面影响，就是部分事务所的“非一体化”管理，即形式上合并而实质上并未形成合并（胡勇 2013）。

随着会计师事务所行业迅速发展，分所的扩充逐渐成为事务所前进的主要动力，其不仅能够有效拓展市场覆盖范围，增加业务的多样性，而且能够通过合并、重组等多种手段调整事务所的结构，优化资源配置，提高市场竞争力。但是缺乏一体化管理的弊端已经逐渐制约了行业的持续发展。

（一）政策导向

“十一五”之后，为了进一步规范和加强会计师事务所分所管理，优化会计事务所质量控制，提升事务所竞争力和可持续发展能力，将“做大做强”的政策导向落实到实处。2009年财政部制定并发布了《会计师事务所分所管理暂行办法》，要求会计师事务所在人员管理、财务管理、业务管理、业务标准及信息管理五个方面建立统一的管理制度，并于2010年7月1日开始正式实施。

（二）分所的管理现状

近一段时期以来，我国资本市场接连发生多起财务造假的事件，其中不少事件涉及的审计业务均由分所承接和执行。分所由于过分追求自身利益，擅自承接高风险业务和轻易出具审计报告，使整个会计师事务所承担巨大执业风险。因此分所的执业质量问题逐渐引起包括政府监管部门在内的相关各方的高度关注。显然，分所管理松懈，与总所的质量与风险管控能力不足有直接关联，是导致行业整体质量控制薄弱的主要原因。

二、会计师事务所一体化管理存在的问题

由于《暂行办法》执行以来，没有引起公众足够的关注和有效的实施，以至于非一体化带来的弊端已经开始影响到了整个行业的健康发展，所以构建和完善会计师事务所的一体化管理体系，保证质量控制贯彻实施已经刻不容缓。

（一）缺乏严格的外部监管

随着会计师事务所的过分扩张，一体化管理的建设步伐远远滞后于分所的增长速度，外部监管的缺失导致事务所整体的质量控制持续减弱。注册会计师协会作为行业监管唯一执行者，显得过于单一；简单的行业处罚缺乏应有的威慑性，无法达到保障和优化质量控制的要求。

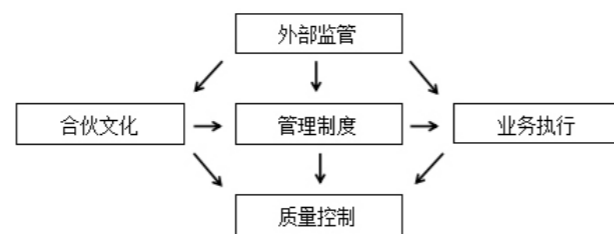
（二）会计师事务所缺乏一体化管理意识

在“十一五”以后，会计师事务所单纯追求规模的不

断扩大，市场占有率的迅速拓展，忽视了最重要的一体化管理水平以及质量控制的提升，主要体现在以下几个方面：一是总所对分所缺乏有效控制，甚至基本丧失控制权，二是总所与分所、分所与分所之间互不干涉，人员缺乏流动、业务各自拓展、财务独立核算，基本没有联系。三是会计师事务所即使制定了一体化管理制度和质量控制制度，也在整个事务所范围内进行了推广，但是基本形同虚设，分所仍旧独立经营。四是会计师事务所虽然制定了统一的执业标准和管理制度，但总所对分所执行制度的全面性和有效性缺乏严格考核。

三、构建总分所一体化制度优化会计师事务所质量控制

所谓一体化管理，是指会计师事务所无论拥有多少执业平台，都必须构建统一的管理体系，保持一致的内部质量控制水平。在人力资源、财务管理、业务安排、风险控制、信息系统、技术支持与质量控制能力等多个方面始终采用统一的管理体系，从而充分发挥一体化管理的竞争优势。这需要在积极的外部监管环境下，增强会计师事务所建立统一的内部管理体系的意愿，从而达到坚持以质量求信誉，以信誉求发展，将执业质量放在首位的质量控制目标。



（一）强化外部监督的效果

注册会计师协会应充分发挥监管环境的导向作用，积极有效地落实《暂行办法》的规定，强化对行业违规处罚的威慑力，深化质量控制在各个会计师事务所中的核心地位，使其意识到建立一体化管理是提升市场竞争力，保证持续发展的直接动力。

（二）一体化管理在质量控制中的优越性

会计师事务所在通过不断扩张规模努力实现“做大”的同时，更应持续一体化的构建和完善从而强化质量控制，以便更好的实现“做强”的目标。应当将人事、财务、业务、风险控制、技术标准和信息管理六个方面的统一作为日常管理中的首要任务。发挥总所的核心指导地位，提升整体的执

业质量。

1、重视合伙文化建设，贯彻落实质量控制制度

会计师事务所建立以质量为导向的合伙文化，从而保障质量控制的有效实施，增强事务所整体的凝聚力。对于意在通过兼并、重组完成“做大做强”目标的事务所来说，合伙文化的逐步融合才是对质量控制的有力保证。将“诚实守信、质量优先、合作共赢、兼顾公平”作为统一的核心价值观，是构建一体化管理的前提要求，从而达到提升执业质量的目标。

总分所统一的合伙文化不仅保证了对事务所整体的质量要求，而且一致的价值观能够维护团队的稳定，营造积极和谐的工作环境和勇于担当的工作态度，提高总所与分所、分所与分所之间的沟通和联系，避免了分所脱离总所控制，擅自承接超过自身专业胜任能力或风险过高的业务。

2、完善制度建设，优化内部管理体制和内部治理机制

文化的逐步融合是实施一体化管理，提高质量控制效果的前提条件，贯彻落实统一的制度要求是提升业务质量的坚实基础。在会计师事务所的结构调整中应当重视资源的优化配置和集中管理，完善治理结构、打造坚实的后台支持系统。

人力资源作为事务所的核心竞争力，始终决定着持续发展的能力，统一的内部培训工作的迅速融合由于结构调整带来的胜任能力和人员素质的差异，而且统一的人才开发、培养和使用制度，使得人力资源的配置更趋合理，更能实现能动性，确保事务所以相同的质量要求执行每一项业务。

建立全所统一的审计软件平台和财务系统，不仅能够为执业质量的一致性提供强有力保障，更重要的是能够真正从业务执行流程、质量控制复核、日常业务管理和治理机制等多个方面形成一体化管理，从而提升会计师事务所总体的质量控制能力。

3、落实一体化的业务流程，提升执业质量

无论是构建一致的合伙文化还是一致的内部管理体制，都是从会计师事务所整体层面上保证总分所的一体化建设。真正体现一体化卓越的行业竞争优势，看重的是是否能够保证统一的业务执行能力。

会计师事务所应当结合自身实际，严格实施统一的业务承接标准、审批流程、风险分级分类制度和项目风险等级确定机制。实现业务承接与委派一体化，业务执行监督与复核一体化。其中应当注意以下几点：一是总所应当对分所实行项目授权管理制度，分所在总所授权范围内承接项目，未

经授权的分所或超出授权范围不得独立承接并承办业务；二是技术支持与咨询扁平化、专业化、精细化。技术部直接对分所进行业务技术指导和监管，不仅增强总所整体的控制能力，而且有助于分所规避不当的风险，提高会计师事务所整体的执业质量；三是在高度一体化模式下，事务所监控不局限于准则设定的事后监控，还包括事中实时监控。在监控方式上，不仅有年度周期性业务质量相互检查，还有专项检查。分所除了根据《业务质量检查制度》要求，每三年对每个项目合伙人的业务至少选取一项进行检查。总所也应在相同的时间范围内，不定期的对分所每个项目合伙人已经被分所执行过质量检查的业务进行抽查。

四、结语

构建和完善会计师事务所一体化管理，需要有力的行业监管和规范的事务所管理制度两个方面共同的努力，其中严格的外部监管环境只是提供导向作用，而完善的自身管理系统才是提升质量控制效果的直接途径。在保证执业质量的同时不断“做大做强”，满足行业持续稳定发展的需要。

参考文献

[1] 齐美富：《论总分所一体化管理提升会计事务所执业质量》[J]. 财政监督，2014,(3):36-37.
 [2] 步克明：《专业化发展集约化经营一体化管理——对推动事务所做大做强的思考》[J]. 注册会计师报，2007,(11):24-26.
 [3] 齐飞：《会计师事务所质量控制模式研究》[J]. 会计研究，2013,(11):82-96.
 [4] 胡勇：《会计师事务所一体化建设的思考》[J]. 财会信报，2013-11-26.

How to effectively enhance the loyalty of employees

如何有效提升员工的忠诚度

乌鲁木齐分部 彭梅

链条所能承受的拉力,是由链条最薄弱的一环决定的,同样员工忠诚度管理的整体成效是由管理能力最弱的阶段决定的,因此,只有各个阶段的员工忠诚度管理能力协调发展,才能最有效地提升企业员工的忠诚度。

一、招聘期——以忠诚度为导向

1、排除跳槽倾向大的求职者

招聘,作为员工忠诚度全程管理的第一站,是员工进入企业的“过滤器”,其“过滤”效果的好坏直接影响着后续阶段忠诚度管理的难度。企业在招聘和甄选过程中,除了要重视对求职者工作能力的考察,还要仔细查看求职者的申请材料并加以分析,还能获得其它有用信息,例如:该求职者曾经在哪些企业工作过,平均工作时间的长短,离职原因等等。通过这些信息可以预先排除那些跳槽倾向较大的求职者。

2. 注重价值观倾向

企业在招聘过程中不仅要考察求职者的工作关联技能,还要了解求职者的个人品质、价值观、与企业价值观的差异程度以及改造难度等,并将其作为录用与否的重要考虑因素。为了保证员工忠诚度,有些公司甚至宁愿放弃雇佣经验丰富但价值观受其他公司影响

较深的求职者,而去雇佣毫无经验但价值观可塑性强的应届大学毕业生。

3、如实沟通,保持诚信

一些企业特别是急需人才的中小企业,为了能尽快招聘到合格的人才,常常会在与求职者的沟通中夸大企业的业绩和发展前景,并给求职者过高的承诺(如薪水、住房、培训等)。当求职者到了企业之后才发现原来的承诺不能兑现,那么企业很可能会失去员工的信任,从而导致忠诚度的降低。

二、员工稳定期——忠诚度的培养

很难想象一个对企业不满意的员工会忠于企业。因此,培养员工的忠诚度首先要提高员工的满意度。这就需要给员工提供富有挑战性的工作和舒适的工作环境,建立合理的薪酬制度和公平透明的晋升制度,以及推行人性化的管理等。但是,满意度高并不表示忠诚度一定高,要建立高忠诚度还必须培养员工的归属感——让员工感觉到自己是企业不可或缺(尽管事实上可能并非如此)的一员,只有这样,员工才会忠于企业,才有可能把企业视为自己生命的一部分。

1. 加强沟通、信息共享

员工可获得信息的多少及其重要

程度,不仅直接影响员工的工作绩效,而且会影响其对自己在企业中地位和重要性的评价。如果企业能够加强内部沟通,做到信息共享,就可以创造一种坦诚相待、相互信任的“家庭”氛围,使员工产生强烈的归属感,员工自然也就忠于企业。

2. 员工参与企业决策

员工参与企业决策的范围越广,程度越大,员工对自己在企业中地位和重要性的评价就越高,归属感也就越强烈;如果员工希望参与,而你却不给这种机会时,他们就会疏远管理层和整个组织,企业对他来说也就仅仅是一个“暂居之地”,当然也就谈不上忠于企业了。

3. 加强团队合作

与员工打交道最多的是其所在的团队,而不是庞大的企业整体。相对于整个企业来说,团队内员工的技能互补性更强,任务的完成更需要彼此之间的密切合作,因此,员工在团队内的重要性更为明显,其团队意识也就更强烈;同样,团队对于企业的重要性比个人要更为明显。所以,利用团队的中介作用,企业可以更有效地培养员工的归属感。

Success is bred in the powerful enterprise culture

强有力的企业文化中孕育成功

北京总部 郑智

何谓“企业文化”？仁者见仁，智者见智。上世纪80年代初，美国哈佛大学教育研究院的教授泰伦斯·迪尔和科莱斯国际咨询公司顾问艾伦·肯尼迪的出版了《企业文化——企业生存的习俗和礼仪》一书，书中用丰富的例证指出：杰出而成功的企业都有强有力的企业文化。在我眼里，信永中和就是一个成功的企业。4年前我慕名而来，今天，作为一名信永中和人，我想试着解读一下信永中和的企业文化——**诚信、专业、协同、和谐**。

诚信。在我们的集团简介、杂志《光之翼》等资料中，在媒体各种关于信永中和的报道中，常常可以看到这样的表述：作为服务于资本市场的专业机构，信永中和始终把诚信视作企业的生命，坚持公道、正派、中立的职业操守和执业理念，从不因任何利益诱惑而偏离。在执业过程中，不为外在表象所蔽，不为短期利益所惑，即使影响业务收入，也要履行诚信执业的承诺，坚守着资本市场“看门人”的职责。

作为负责机构发展的经理，我关心信永中和的发展，也时刻关注着其它同业机构的状态。我曾惊讶于另一个同业机构收入规模的快速增长，终于忍不住动用了自己“八卦的小天线”，微信了这家机构的一位合伙人，道出了我的疑问“你们做了什么？为什么今年业务收入增长如此迅猛？”

这位被我“骚扰”的合伙人回复：“羡慕吧？！现在市场混乱的状态，如果拼业绩，信永中和肯定不占优势。市场上有收益好的项目，也许有一点儿风险，但这样的项目做一个，比做个IPO，上市公司审计，或者出好几百个报告的大国企，要有效益多了。这个市场也很庞大，但信永中和是不做的，哈哈”。

看了他的回复，我选择了沉默，没有再回应他。正如这位合伙人



■ 郑智

所讲，信永中和的确是有所不为。为什么呢？也许风险是可控的，也许风险带来的危机也是或然的，为什么我们就不承接这些所谓高收益的项目呢？人都是逐利的，而“利”字当前，问题也许就“视而不见”了，风险也如愿地“可控”了，而诚信在有意无意之间就被束之高阁了。信永中和的有所不为，正是为了规避一切不诚信行为的可能发生。为了坚守诚信，信永中和选择独善其身，选择不去追逐那么诱人的“利”。曾有一家自身就拥有证券审计资质的会计师事务所，3年多前加入信永中和时，经过痛苦的抉择，最终按信永中和的要求放弃了当时占审计收入半壁江山的一类审计业务。

业务发展重要，规模扩大重要，但归根结底，专业机构要长治久安，坚持诚信、控制风险才是最重要的。信永中和是这样说的，也是这样做的。

专业。对于专业服务机构，精湛的专业技术是为客户提供优质服务的前提，是取信于客户的基础，其重要性不言自明。但是，不得不承认，专业机构同样也是企业，合伙人也需要具有商业意识，要拓展市场，开发业务，项目最好是成本低，风险低，收益较高。专业人士的商业思考面临优质服务与降低成本的两难处境，信永中和主张合伙人首先是专业人士，将为客户提供优质的专业服务放在第一位的要求。

信永中和要求所有的合伙人都要参与项目、执行项目，不允许有所谓的“市场合伙人”，也就是不允许合伙人只负责承揽业务却从来不参与项目的执行。对于员工，信永中和通过完善的培训、考核、评价体系，加强员工专业为重的意识，引导员工持续学习专业知识，不断提升专业胜任能力；通过风险控制流程、业务流程的设计与严格

实施，提高员工执业过程中的行为规范性及专业敏感性。在同行业中，信永中和培养的专业人员是有良好口碑的，在人力资源市场中受到雇主的青睐。“信永中和”这个品牌，在一名求职者的简历中是有加分价值的。

专业的人要做专业的事，信永中和的专业服务质量得到了众多客户和各级主管机关的高度认可。信永中和设有技术标准委员会、风险控制委员会，在全集团范围内建立和执行统一的专业技术标准、风险控制程序以及疑难问题解决途径。国务院国资委的一位领导曾说：信永中和会计师事务所是“硬所”，当我们有大项目、要打硬仗时，就得找这样的“硬所”。

协同。专业服务机构的综合实力来自于各专业板块间彻底的协同。在本土的同业机构中，信永中和的一体化管理真正得到了落实。通过业务管理、人力资源、执业标准、风险控制、财务核算等方面的标准化统一管理，实质上为协同合作提供了重要的机制保障。

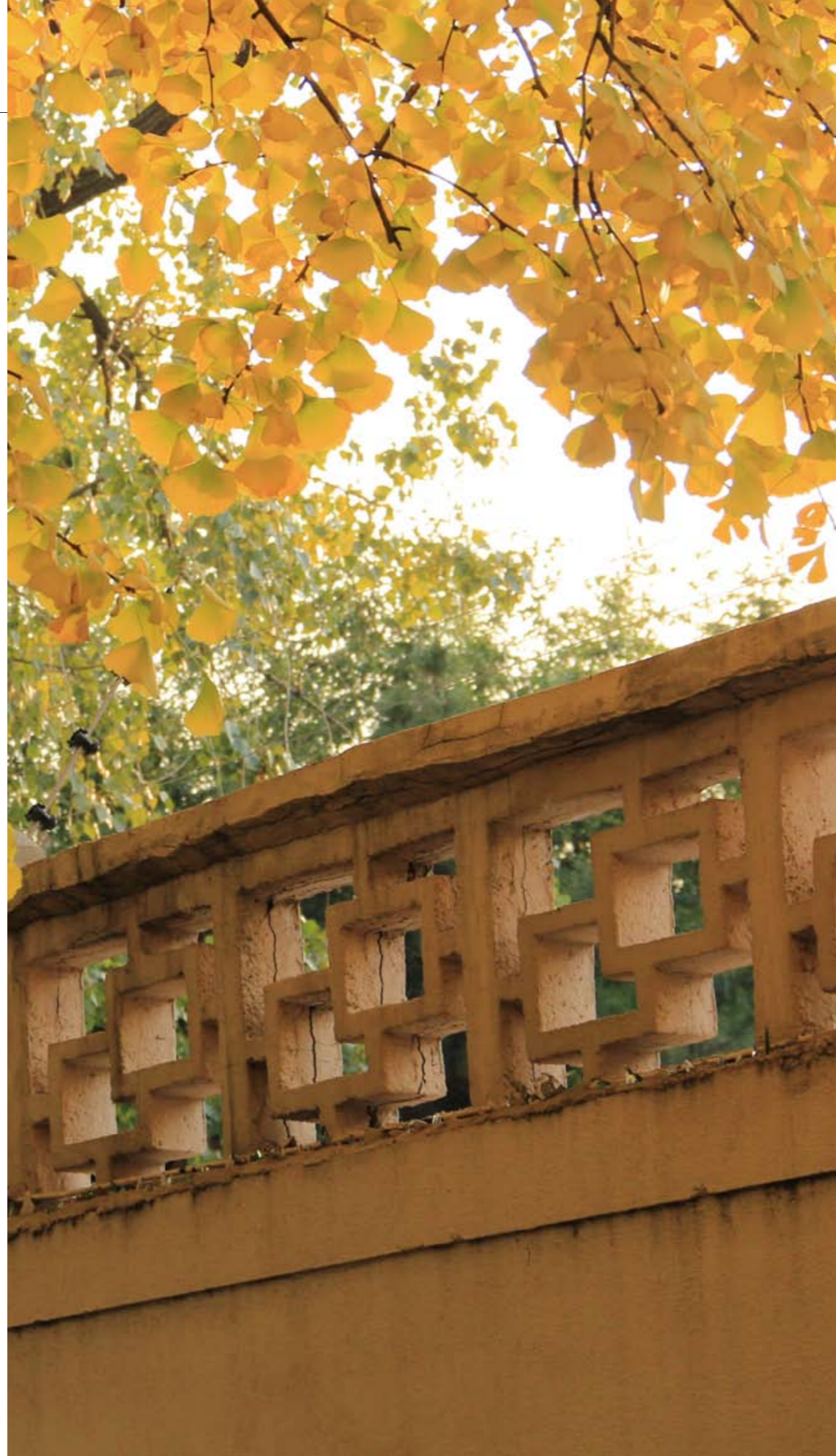
信永中和目前拥有审计、管理咨询、税务与会计服务、工程造价4个平行的业务板块，很多的项目组是由来自于不同业务板块的专业人员组成的。比如：2015年11月，我们中标了中国广核集团收购英国核电项目前期投入情况专项审计的项目，项目组就是由审计人员、工程造价人员以及管理咨询人员共同组成的。2015年4月，我们在国务院国资委关于“国有重点大型企业监事会2015年度集中重点检查项目和境外国有资产检查项目服务采购”招标中中标，该项目组也是由来自于审计、管理咨询、工程造价3个业务板块的专业人员组成的。

类似的例子还有很多。在信永中和，跨板块、跨区域、跨国家的协同合作都是常态，无论是合伙人还是业务人员，在这样的协同中，互通有无、相互支持，不仅更好更快地完成了项目，还增加了彼此间的信任。

和谐。信永中和在30多年的发展过程中，始终强调与员工，与客户，与社会和谐共处，共同发展。在这篇小文中，仅说说信永中和与员工的和谐共处、共同发展。

什么样的工作才是一份好工作？真的是“钱多、事儿少，离家近”吗？我更认同这样一句话：当选择一份工作时只有一个标准是重要的，就是它是否能让你快速成长。在信永中和，你可以感受到和谐的工作环境，也可以看到成长的机会、平台和通道。

众所周知，专业服务机构的工作强度高、负荷大，比如：由于审计业务的特殊性，每年的上半年审计业务人员基本上都是夜以继日地忙碌于审计现场第一线，而非审计业务，虽说没有年报审计期间的“硝烟弥漫”，但项目一来，也是忙得马不停蹄。人要用，更要养。业



务淡季，信永中和有各种为员工安排的培训，集团培训、板块培训、专项培训。除了培训，信永中和还有“辅导人”制度。每个新员工都有自己的“辅导人”，而作为“辅导人”的老员工，要在工作中为新员工答疑解惑，要“传、帮、带”，使新人们顺利、快速地成长起来。

信永中和还为员工提供了跨专业、跨区域发展的平台。信永中和拥有审计、管理咨询、税务及会计服务、工程造价4个业务板块，在7个国家和地区设有32个办公室（中国境内有23个办公室，境外9个办公室），员工总数约6000人。信永中和的员工既可以申请加入其它的业务板块，也允许在国内23个机构间调动，更有机会到海外成员所工作或进行短期的学习访问。

信永中和把攀登职级阶梯的机会对所有人开放，在这里没有任何偏见，无论你是从工作之初就选择了信永中和，还是在职业发展的中途加入了信永中和，即使曾经选择离开最终又回归信永中和的员工，也不曾被区别对待。

信永中和有统一的人员评价系统。每年7月份，所有人员首先在集团的信息系统中进行自我评价、相互评价、项目评价；然后是系统计算分数，各层级的人员评价会议，最终确定每位员工的评价结果——升级、涨薪或者是降职、降薪、辞退。也许没有一种制度是完美的，但标准统一的人员评价机制还给了所有员工相对平等的发展机会。如果你认真学习、努力工作、勤勉尽职，如果你愿意，你可以在信永中和一步一个脚印地从初级人员做到合伙人。

在信永中和不仅有工作和学习，还有各种各样的活动。正月十五的元宵、六一儿童节的亲子活动、端午节的小礼品，各种旅游及体育竞赛活动，如足球、羽毛球、健步走等项目的比赛，健康体检，单身员工联谊会等，丰富多彩的活动，让我们感受到了和谐的工作氛围，增强了对信永中和的归属感。

在2015年度信永中和合伙人及经理的培训会上，一向内敛的张克董事长有些动情地说：信永中和不是我的，不是叶总（信永中和总经理）的，也不是哪个合伙人的，信永中和是你们大家的，是所有员工的。现在的信永中和已是国内最具品牌影响力的专业机构，在全球会计师事务所排名中名列第19位。这是我们已经取得的成绩，但是，我们要做的是“百年老店”，我们致力于成为具有世界影响力的，倍受社会尊重的大型专业服务机构，这不是我们这一辈人可以完成的，也不是在座的各位可以完成的，需要在座以及未来的信永中和人共同完成。

听了张克董事长的话，我的眼睛有些发酸。作为一名信永中和的员工，我觉得自豪。信永中和历经了30多年的发展壮大，我想所有的信永中和人，无论职位高低，无论在此工作的时间长短，都应该有责任为发扬光大信永中和的事业付出自己的努力，为把一个更强大的信永中和转交给后来者尽一份自己的力量。

An overview of the professional financial services of ShineWing

信永中和金融专业服务概览

金融专业服务概览

服务名称	客户类型	管理价值
流程银行规划咨询	农村银行、中小银行	帮助银行梳理现状，澄清目标，明确未来业务发展与管理改进规划
流程银行体系建设管理咨询	农村银行、中小银行	帮助银行建立符合监管要求及银行自身发展要求的流程银行管理体系
合规风险管理咨询	大中型银行、保险公司、证券公司	帮助金融机构建立符合监管要求的合规管理体系及持续改进机制
内部控制体系建设管理咨询	银行、保险公司、证券公司	帮助金融机构建立符合监管要求的内控管理体系及持续改进机制
内控合规操作风险整合管理咨询	股份制银行、地方商业银行、大中型农村银行	帮助银行规范基础、整合内部管理职能、管理数据，建立并优化有效的二道防线
绩效与薪酬管理	地方商业银行、农村银行	帮助银行建立兼顾多种属性又具有竞争激励性的新型绩效与薪酬管理体系，保障流程银行体系建设的最终有效落地

金融服务产品类型 – 审计服务

产品名称	客户类型	管理价值
年度财务报表审计	银行、保险公司、证券公司、投资公司、基金公司、信托公司、资产管理公司、期货公司、担保公司、小贷公司等金融企业	受董事会委托为金融 A 股及常规年度财务审计提供服务，提交质量满足股东及监管部门的要求的审计报告。
H 股 IPO 申报审计	证券公司、地方银行	作为申报会计师，按照国际审计准则或香港审计准则，对客户按照国际财务报告或香港会计准则编制的财务报表进行审计，出具会计师报告，并提交给客户以及香港联交所使用。
经济责任、离任、任中审计	证券、银行、保险、投资公司等	受董事会或金融企业管理层委托完成董事长、总裁以及其他高级管理人员的任期经济责任、离任等审计，并出具满足要求的审计报告。
金融企业内控审计或审核	证券公司、期货公司、资产管理公司	受公司董事委托，按照监管部门要求完成金融企业内部控制审计或审核，并出具鉴证报告。
金融企业专项审计	证券公司、期货公司、资产管理公司、基金公司、保险公司	受董事会委托，根据证监会、保监会、外管局等要求完成金融企业客户自己安全、风险及净资本指标、保险公司偿付能力（1 代、2 代）以及压力测试、QFII、RQFII 等专项审计或审核。
金融企业专案审计	证券公司、保险公司	受监管部门或公司董事会委托，独立或协助完成特定金融事项的专案审计（如监管协查、专案委托等），并出具报告。
资产支持证券会计意见	证券公司、银行、房地产、租赁公司等	受特定主体委托完成信贷产品、收益权产品资产支持证券的会计鉴证意见。

An overview of the professional financial services of ShineWing

信永中和金融专业服务概览

金融服务产品类型 – 信息系统服务

产品名称	客户类型	管理价值
GPRC 合规风险管理系统	银行、保险公司、 证券公司、资产管理公司、投资担保公司 等金融企业	帮助金融机构进行合规风险管理： 1) 合规管理体系的建立和合规管理职能的 IT 化 2) 合规风险的识别评估和控制策划 3) 合规管理日常信息数据化和统计报告一眼清
GPRC 操作风险管理系统	股份制银行或 地方商业银行	帮助银行将合规风险和操作风险进行整合管理： 1) 合规风险管理和操作风险管理体系的建立、整合及职能的 IT 化 2) 合规风险和操作风险的识别评估和控制策划 3) 合规风险管理和操作风险管理日常信息数据化和统计报告一眼清
GPRC 流程银行管理系统	中小型商业银行、 农村银行	帮助银行进行合规管理并将流程银行建设成果通过产品落地： 1) 流程型组织架构、岗责体系和运营模式 2) 合规管理体系的建立和合规管理职能的 IT 化 3) 合规风险的识别评估和控制策划 4) 合规管理日常信息数据化和统计报告一眼清
绩效与薪酬管理系统	中小型商业银行、 农村银行	帮助银行开展绩效管理，将定量管理与定性管理相结合，建立具有内部竞争力和激励性的薪酬管理体系并简明实效落地

金融服务产品类型 – 信息系统服务

产品名称	客户类型	管理价值
GPRC 内部控制管理系统 – 内部控制管理与评价系统	关注内部控制的各行业企业，尤其是上市 银行、拟上市银行	从全机构、全业务、全流程视角提供内部控制整体解决方案，帮助金融机构建立并维护内部控制体系： 1) 建立以多要素整合为基础的内部控制规范体系 2) 建立以风险识别、评估、控制、监测、检查、评价为主的监督改进体系 3) 建立内部控制运维和实时控制平台
GPRC 内部控制管理系统 – 内部控制检查评价应用系统 (CAAS)	关注内部控制的各行业企业，尤其是上市 银行、拟上市银行	没有检查就没有控制。通过标准的检查管理协助企业实施内控管理： 1) 标准的企业内控检查流程的建立和检查管理的 IT 化 2) 自身常态化的检查、监测与改进机制的建立 3) 检查信息数据化、交互化和统计报告一眼清

北京总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层 (100027)
电话: 86-10-65542288 传真: 86-10-65547190
邮箱: info@shinewing.com 网址: www.shinewing.com

信永中和 深圳

深圳市福田区滨河大道联合广场A座10层 (518033)
电话: +86-0755-82900800 传真: 86-755-82900815

信永中和 成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B栋8层-9层 (610051)
电话: 86-28-62991888 传真: 86-28-62922666

信永中和 上海

上海市浦东南路500号国家开发银行大厦32层 (200120)
电话: 86-21-61643939 传真: 86-21-61643900

信永中和 西安

西安市二环南路西段180号财富中心C座16层 (710075)
电话: 86-29-63358888 传真: 86-29-62960016

信永中和 天津

天津市和平区解放路188号信达广场21层 (300042)
电话: 86-22-58296288 传真: 86-22-58296299

信永中和 青岛

青岛市市南区东海西路5号甲华银大厦27层 (266071)
电话: 86-532-80895858 传真: 86-532-80895959

信永中和 长沙

长沙市中山路589号开福万达广场C1栋26层 (410005)
电话: 86-731-88285566 传真: 86-731-88285567

信永中和 长春

长春市人民大街9399号万豪国际商务广场7栋7层 (130022)
电话: 86-431-81332000 传真: 86-431-81332111

信永中和 银川

银川市兴庆区湖滨西街65号银川投资大厦11层 (750001)
电话: 86-951-6718800 传真: 86-951-6721553

信永中和 济南

济南市历下区经十路17703号华特广场6楼 (250012)
电话: 86-531-89259000 传真: 86-531-89259099

信永中和 大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座15F (116600)
电话: 86-411-87626818 传真: 86-411-87626307

信永中和 昆明

昆明市人民中路36号如意大厦9-10层 (650021)
电话: 86-871-68159955 传真: 86-871-63646916

信永中和 广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39楼AI-L号 (510620)
电话: 86-20-28309500 传真: 86-20-28309530

信永中和 福州

福州市湖东路168号宏利大厦A座13层 (350003)
电话: 86-591-28309955 传真: 86-591-28309000

信永中和 南京

南京市山西路128号和泰国际大厦7层 (210009)
电话: 86-25-52808866 传真: 86-25-83716000

信永中和 乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭2栋 (锦江国际酒店)
22层 (830000)
电话: 86-991-6516688 传真: 86-991-6787779

信永中和 武汉

武汉市洪山区徐东大街137号能源大厦20层 (430060)
电话: 86-27-59759900 传真: 86-27-59759922

信永中和 杭州

杭州市上城区望江国际中心4号702室 (310008)
电话: 86-571-26897676 传真: 86-571-26897636

信永中和 太原

太原市南内环街98号财富大厦1103、1105室 (030012)
电话: 86-351-7899187 传真: 86-351-7899023

信永中和 重庆

重庆市北部新区经开园金渝大道99号汽博大厦26楼 (401122)
电话: 86-23-89112588 传真: 86-23-89112599

信永中和 南宁

南宁市中泰路8号天健商务大厦17楼 (530029)
电话: 86-771-5086363 传真: 86-771-5086880

信永中和 合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层 (230001)
电话: 86-551-64921166 传真: 86-551-64921111

信永中和 香港

香港铜锣湾希慎道33号利园一期43楼
电话: 852-35838000 传真: 852-35838001
邮箱: info@shinewing.hk 网址: www.shinewing.hk

信永中和 新加坡

新加坡哥里门街1号#05-04雅达辉大厦 (179803)
电话: 65-6336 5588
邮箱: kent@shinewing.sg
网址: www.shinewing.sg

信永中和 日本

东京都港区新桥6-8-1 信永中和大厦2楼 (105-0004)
电话: 81-3-57767711 传真: 81-3-57767710
电邮: yamamotoak@shinewing.jp

信永中和 澳大利亚

澳大利亚维多利亚州墨尔本布克林街530号10层
电话: +61 3 8635 1800 传真: +61 3 8102 3400
邮箱: admin@shinewing.com.au
网址: www.shinewing.com.au

信永中和 巴基斯坦

巴基斯坦拉合尔市银行广场8号hm大楼
电话: +92 42 3723 5084 传真: +92 42 3723 5083
邮箱: lhr@hccpk.com

信永中和 埃及

2 MAAROUF ST., CAIRO, EGYPT, 11111
电话: +202 25746476 传真: +202 25741425
邮箱: ayman@fathykamelco.com

“我眼中的信永中和”主题征文活动

先做事，后求利
塑造国内行业标杆，率先走向国际化
与国际同行同台竞技，誓做百年老店
致力打造中华民族具有国际视野和国际服务能力、备受尊重的国际知名品牌
全国少有的一家从未受到过行政处罚的会计师事务所

……
信永中和行业标签众多，在您眼中，信永中和又是怎样的呢？

走过三十年的信永中和，在行业中可谓独树一帜。人过三十如过午，信永中和的发展也如正午的阳光一样炽热、迅猛、正当时。在这全员奋斗、努力拼搏之际，我们很想听到来自集团**内部**各级人员、来自集团**外部**熟悉信永中和的你，对这家“成年”企业的评价、建议和情感流露。

本次征文活动由信永中和集团公共事务委员会主办，欢迎认识信永中和的各界人士纷纷来稿参与我们的活动，我们诚意希望见到——您眼中信永中和的样子，具体投稿事宜如下：

一、征文时间

2016年9月——2017年8月

二、征文要求

- 1、征文以“**我眼中的信永中和**”为主题，围绕信永中和所走的道路，对信永中和文化、管理、制度的思考，围绕信永中和 30 多年来的辉煌成就和宝贵经验，围绕板块业务奋斗历程，讲述亲历亲见的信永中和，交流思想收获，沟通认识感悟。
- 2、征文体裁不限（短评、小说、散文、诗歌、报告文学、杂文等均可），题目自拟，字数一般不超过**3000**字。
- 3、征文须为本人原创，主题鲜明，文风朴实，具有一定的思想性、针对性、创新性。

三、稿件投递

- 1、投递稿件请通过电子邮件以附件形式发送至文宣部杜芳的企业邮箱（dufang_bj@shinewing.com）。邮件主题务必注明“主题征文活动投稿”及作者姓名，以便尽快下载登记。来稿请用 Word 格式，按 A4 纸篇幅、小四字号、行距 1.5 倍排版。如投递纸质稿件，请随附电子版文件。
- 2、稿件中务必注明作者的姓名、工作单位、所在部门、联系电话，并将其写至稿件标题上方。如使用笔名，务请注明真实姓名，以便及时联系。如在投稿其间工作部门发生变动，请及时予以告知。
- 3、作者姓名及联系方式缺失或不清的稿件，不予采用。

四、作品使用

本次征文活动将在**集团内刊《光之翼》**、**官方微博**、**官方微信**中开设征文专栏，优秀作品将陆续在以上三个平台中推送。征文活动结束后，凡稿件刊出的作者将会收到**惊喜礼品**。优质作品稿件我们还会**向有关媒体推荐刊发**。请各级组织部门和社会各界人士踊跃参加。

ShineWing
International Construction Consulting

信永中和 工程造价

信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司

/ 设计概算编制和审查服务

/ 工程量清单的编制和审查服务

/ 竣工财务决算编制和审核服务

/ 工程结算审核服务

/ 全过程造价管理咨询服务

/ 招标控制价的编制和审查服务

/ 项目管理服务

/ PPP项目咨询服务

信永中和
ShineWing