

# SHINEWING

July.2019.第三期(总第73期)

## 光之翼

信永中和集团 2019 年度经营工作会议在郑州召开

2019 ShineWing Group Business Operation Conference Held in Zhengzhou

强强联合推进专业服务数字化智能化发展

—— 信永中和与国双签署战略联盟合作协议

Joining Hands to Promote Smart Digitized Professional Practice

—Strategic Alliance between ShineWing and Gridsum

助力一带一路

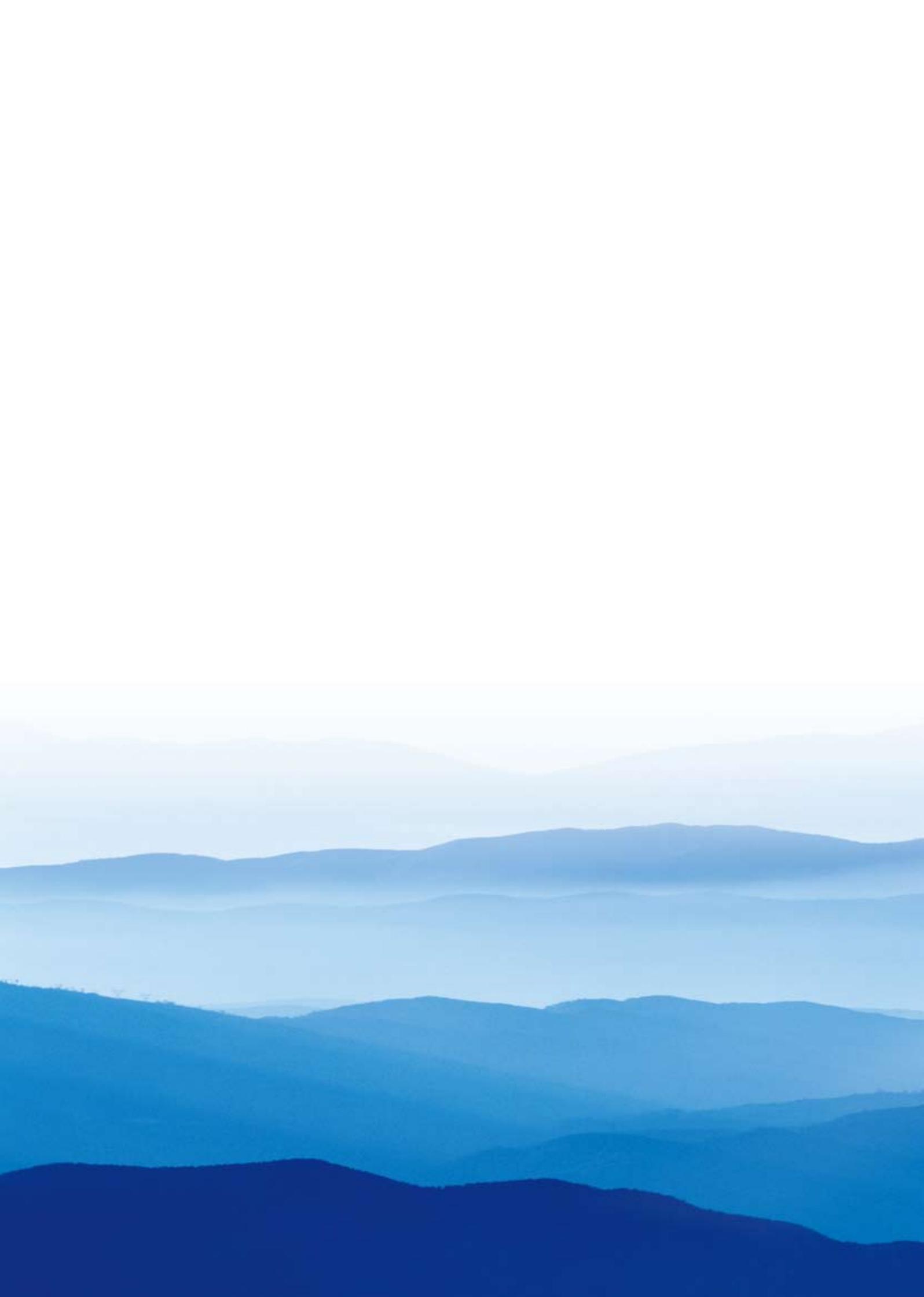
—— 信永中和国际税务服务扬帆起航

ShineWing International Taxation Service

—Our Contribution to the Belt & Road



信永中和  
ShineWing



为 求 执 取  
人 道 事 法  
信 永 中 和





《光之翼》：总第 73 期  
出版时间：2019 年 7 月

CATALOG

05

PROLOGUE  
卷首语

**P5: 走向辉煌**  
The Splendid Path

06

NEWS OF  
SHINEWING  
集团动态

**P6: 信永中和集团 2019 年度经营工作会议在郑州召开**  
2019 ShineWing Group Business Operation Conference Held in Zhengzhou

**P7: 中国信息化百人会高端专家团到访信永中和**  
ChinaInfo100 Delegation of Experts Visited ShineWing

**P8: 强强联合推进专业服务数字化智能化发展**  
—— 信永中和与国双签署战略联盟合作协议  
Joining Hands to Promote Smart Digitized Professional Practice—Strategic Alliance between ShineWing and Gridsum

**P9: 信永中和会计师事务所进驻北京汇亚大厦**  
ShineWing Moves into Huiya Mansion

# 18

## SPECIAL REPORT 特别策划

**P18: 助力一带一路**  
—— 信永中和国际税务服务扬帆起航  
ShineWing International Taxation Service  
—Our Contribution to the Belt & Road

# 22

## PRACTICE FIELD 执业道场

**P22: 并购重组企业所得税案例分享**  
Income Tax Case Studies for Companies  
after Merger or Restructuring

# 26

## THE DIGITAL AGE 数字时代

**P26: 让专业服务插上科技的翅膀**  
—— 数字化技术下的税务专业服务  
Let Professional Service Take Wings  
—Application of Digital Technology in  
Taxation

**P30: 信永中和数字服务**  
—— 业务财务流程自动化解决方案  
ShineWing Digital Service  
—— Automation Solutions for Business  
and Finance Workflow

# 34

## COLORFUL LIFE 八面人生

**P34: 不忘初心加油干**  
共筑美丽中国梦  
Keeping Truth to Our Ideal  
--Building the Chinese Dream

## 《光之翼》

名誉主编：张克  
执行主编：叶韶勋  
执行副主编：李淑敏  
编委：卢华基、林爱平、颜凡清、高  
大为、李杰、何之蕾、郑智、刘乃姝  
责任编辑：何之蕾  
编辑：杜芳  
发行：张迪

《光之翼》编辑部地址：  
北京东城区朝阳门北大街8号  
富华大厦A座9层  
邮编：100027  
电话：010-65542288  
传真：010-65547190  
编辑信箱：  
dufang\_bj@shinewing.com  
发行信箱：  
zhangdi\_bj@shinewing.com

《光之翼》编辑部出品  
主办：信永中和  
© 版权所有，如欲转载，须获本刊编  
辑部同意

## ABOUT US

### Honorary Editor-in-chief:

Zhang Ke

### Executive Editor:

Ye Shaoxun

### Associate Editor:

Li Shumin

### Editorial Board:

Lu Huaji, Lin Aiping, Yan Fanqing,  
Gao Dawei, Li Jie, He Zhilei,  
Zheng Zhi, Liu Naishu

### Executive Editor:

He Zhilei

### Editor:

Victoria Du

### Distribution:

Zhang Di

### Editorial Department of SHINEWING

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion,  
No.8 Chaoyangmen Beidajie,  
Dongcheng District, Beijing, 100027,  
P.R.China

Tel: 86-10-6554 2288

Fax: 86-10-6554 7190

(Editor) Email:

dufang\_bj@shinewing.com

(Distribution) Email:

zhangdi\_bj@shinewing.com

Web: [www.shinewing.com](http://www.shinewing.com)

## SHINEWING

© Published by ShineWing

让 信 念 之 翼 恒 久 闪 光



## 走向辉煌

### *The Splendid Path*



信永中和税务板块在张克董事长及集团的领导下，经板块全体合伙人及员工的积极努力，在品牌建设、业务规模、团队建设、专业产品形成等诸多方面都取得了长足的发展。

经过 3 年的积极努力，信永中和（北京）税务师事务所成功地晋升为 5A 级事务所，大大地增加了信永中和税务板块在行业内的知名度，同时也为我们在业务竞争方面提供了优质的资质资源，在税务师行业排名得到了大幅度的提升。

与行业主管机构形成了有效的互动，为中国税务师行业的发展积极的做出努力。近年来，信永中和税务板块与中税协在行业的业务规程建设、一带一路的国际化税务服务、行业协同培训等多方面实施了有效的合作，得到了行业协会领导的认可。

得益于信永中和的品牌影响力，不断的有新的税务机构加入信永中和，近几年，从无到有，税务板块已建成了 8 家分支机构，合伙人团队从 4 人发展到 16 人，员工队伍从 60 人发展到 230 人，业务规模每年都保持了 20% 的增长。

目前，信永中和税务板块已有 13 个专业产品，可以为客户提供多个领域的专业增值服务。随着集团“五五规划”的建立实施，税务板块将在内部管理及外部专业服务方面全面推进数字化解决方案。特别是在客户的高端专业服务领域，打造若干个数字化解决方案的专业产品，全面提升信永中和税务板块的核心竞争力。

相信，在信永中和集团强有力的品牌平台上，通过资源整合及数字化解决方案的全面推进，税务板块的发展一定会迎来更加辉煌的明天。

税务板块执委会主席：

## 信永中和集团 2019 年度经营工 作会议在郑州召开

*2019 ShineWing Group  
Business Operation  
Conference Held in  
Zhengzhou*

2019 年 5 月 16 日至 17 日，信永中和集团 2019 年经营工作会议在郑州召开。集团主要领导以及委员会主席、板块执委主席、分部总经理等 30 余人参加了会议。会议紧张务实，内容丰富，取得了圆满成功。

信永中和集团总裁叶韶勋做了“目标驱动，扎实推进，促进集团规模质量品牌齐发展”主题发言，分析了本财年 1—10 月集团、板块、分部等预算完成情况，对财年结算工作及下年预算进行了安排，并就下一财年集团重点工作考虑做了沟通。

19/20 财年经营工作要在集团管委会领导下，以五五规划目标任务为指引，问题导向，明确任务，优化管理，创新变革，增强执行力，发挥驱动力，全面扎实推进各项重点工作，确保各主体规模质量再上新台阶。

会上，人力资源、财务、业务发展等委员会、板块执委就相关工作安排、发展及方向进行了部署、交流和

探讨；叶韶勋总简要介绍集团“五五规划”草稿内容；济南分部、广州部分、南宁分部进行了管理经验分享，郑州分部汇报了发展情况、存在的问题及解决思路；IT 咨询合伙人朱勇做了数字化转型前景及案例介绍。最后全体参会人员就罗建平总进行了追思，以表达痛惜哀悼之情。

会议要求各板块、分部要做好会议精神传达，组织编制集团及各分部、板块年度全面计划，并重点涵盖：1、经营目标、年度开发目标；2、品牌宣传、市场开发、业务管理、团队建设等重点工作计划；3、特别事项：专项任务落实、五五规划年度推进计划、年度研发计划（集团、委员会、板块）、年度创新执行力提升计划等。会议要求各级主体负责人积极组织推动，抓好过程落实，确保计划落地，提升执行力、激活市场力、发挥驱动力，推进各机构全面健康发展。



信永中和集团 2019 年度经营工作会议在郑州召开

## 中国信息化百人会 高端专家团到访信 永中和

*ChinaInfo100 Delegation  
of Experts Visited  
ShineWing*

2019年5月15日下午，中国信息化百人会高端专家团到访信永中和集团北京总部调研。专家团成员包括：工业和信息化部原副部长、中国信息化百人会学术委员会主席杨学山先生，国家信息化咨询委员会委员王安耕先生，中国信息化百人会执委、中央网信办信息化局原局长徐愈先生，矩阵元公司CTO、隐私计算专家谢红军先生、中国信息化百人会特约研究员、知识计算专家张松先生，国家工业信息安全发展研究中心监测预警

所副所长田玉鹏先生，中国信息化百人会副秘书长曾明女士。

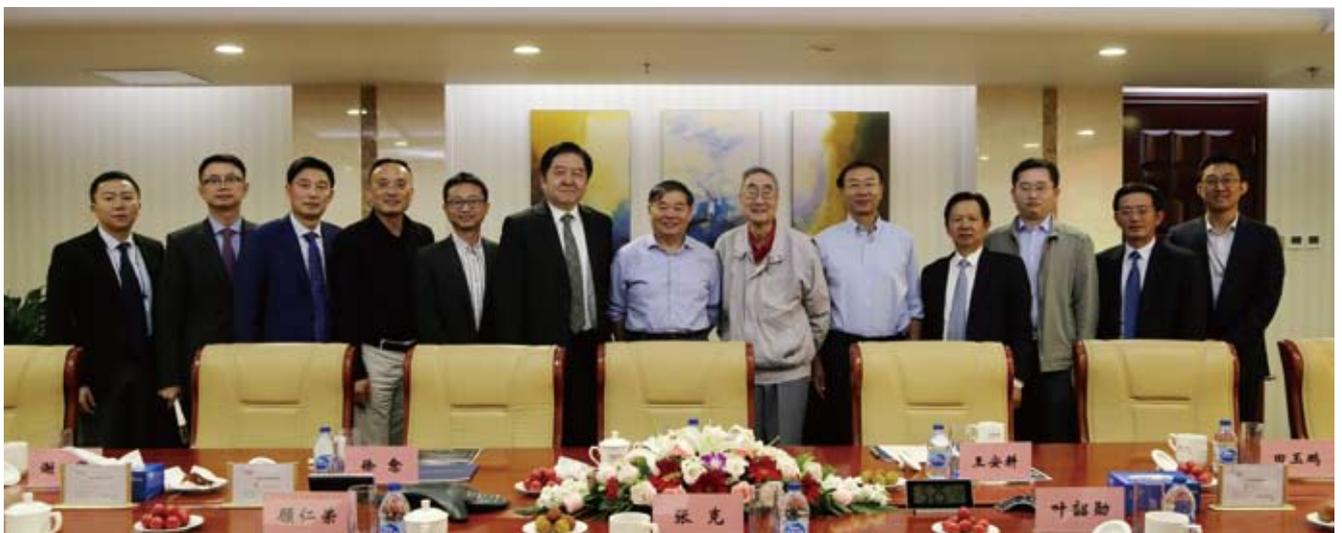
信永中和集团董事长张克先生，副董事长、总裁叶韶勋先生，副董事长顾仁荣先生，副总裁、信息化委员会主席谭小青先生等一行接待了中国信息化百人会代表，双方就信永中和概况及国际化网络构建、管理模式及经验、信息化及专业服务模式变革等问题进行了深入沟通与交流。

张克董事长对中国信息化百人会各位专家莅临信永中和进行深度调研交流表示欢迎，向与会者介绍了信永中和集团概况和国际化发展情况，希望专家团可以分享数字化变革的经验并予以指导。副董事长、总裁叶韶勋分享了信永中和一体化管理模式。副总裁、信息化委员会主席谭小青分享了专业服务数字化变革进程。管理咨询总监陈凯律介绍了信永中和在东风汽车实现业财一体化和集团管控方面的成功案例和最佳实践。

到访的专家团成员对信永中和集

团成熟和具有代表性的合伙体制、治理模式、信息化进程、国际化发展给予充分肯定和认可，认为信永中和集团有必要将上述成功经验进行梳理、总结、提炼、升华，成为中国高端服务行业的典范，代表中国高端服务业建立行业标准和规范，积极向政府高层推介，进而推动整个国家专业服务业水平的升级。

最后，信息化百人会执委、中央网信办信息化局原局长徐愈先生代表中国信息化百人会及专家团表示：此次调研收获颇丰，信永中和集团作为现代服务业最佳实践的代表和行业的领军企业取得了信息化管理和变革方面显著的成就，中国信息化百人会及专家团愿意帮助信永中和集团把成功经验提升、总结、传播，对上传递政策诉求，对社会形成普惠效益，并积极推动以信永中和集团为核心的高端专业服务生态圈的构建，发挥平台交流对接优势及价值，助力信永中和集团及中国高端服务业的更大发展。



中国信息化百人会高端专家团到访信永中和

## 强强联合推进专业服务数字化智能化发展

——信永中和与国双签署战略联盟合作协议

*Joining Hands to  
Promote Smart Digitized  
Professional Practice  
—Strategic Alliance  
between ShineWing and  
Gridsum*



信永中和与国双签署战略联盟合作协议

2019年4月29日，信永中和集团与国双控股（北京）有限公司（简称“国双”）签署战略联盟合作协议，双方携手同心，基于丰富的行业经验、广泛的全球资源和优质客户平台、企业级大数据和人工智能等专业积累，共同推进审计鉴证、工程管理、管理咨询、税务与会计服务等专业服务与科技融合，实现并引领企业智能专业服务国际新高度。信永中和集团董事长张克先生、国双董事长兼CEO祁国晟先生分别携双方高管共同出席本次战略联盟合作协议签约仪式，共同见证了这一荣耀时刻。

当今世界，数字化与智能化趋势为各行各业发展注入了新动能。作为全球最大的市场和第二大经济体，中国已然成为推进全球数字化的重要力量。立足新时代，应积极响应国家号召，推进大数据、人工智能技术与实体经济深度融合，让新技术真正成为推动经济和社会发展的新动力新引

擎。信永中和作为中国最具品牌影响力和国际服务能力的专业服务集团，长期以来紧随市场经济发展潮流，从企业战略、治理、运营、财务、信息化等领域为客户提供专业和增值服务；国双作为企业级大数据、人工智能解决方案提供商，其产业人工智能平台在数据营销、产业互联以及智慧司法等领域取得领先地位。本次双方战略联盟合作协议的签署，标志着信永中和与国双的合作进一步深化，迈上了一个新台阶，也标志着双方将以实际行动践行专业服务与大数据、人工智能紧密融合服务实体经济的理念。未来，信永中和与国双将共同在审计鉴证、工程管理、管理咨询、税务及会计服务等领域，以更自信、更深入、更专业的态度陪伴客户、服务客户，为企业进行数字化、专业化赋能。

信永中和集团董事长张克先生表示，数字经济已经成为世界公认的新

经济、新业态、新动能、新引擎。以信息化和信息产业发展水平为主要特征的综合国力竞争日趋激烈，信息化对经济发展和社会进步带来的深刻影响使每一个机构不管身处何种行业，都不可避免地被卷入到这一变革的大潮之中。有了国双这个伙伴的加入，信永中和将能够更加深入企业场景解决问题，更好地帮助客户把握数字化转型机遇，服务数字化变革。

国双董事长祁国晟先生表示，在这个从信息化到数字化、智能化的转型时代，产业人工智能深入行业场景解决问题，将是企业转型和数据治理的发展方向。这必将推动各行业企业发展从粗放型、资源和人力密集型转向精细化、智能化。国双与信永中和战略结盟，使双方优势进一步互补和深度融合，从而紧紧抓住我国经济发展新旧动能接续转换的历史机遇，为各行业企业和实体经济数字化、智能化转型服务，携手并肩、共同成长，

成为携手与共的合作伙伴。

信永中和与国双形成战略联盟，将借助大数据与人工智能等新兴技术，共同推进审计自动化、咨询智能化、新型互联技术应用商业化，助力企业数字化、专业化转型，推进产业互联网、智能制造在中国的发展和落地。

面向未来，双方将在各自核心领域，深化合作及业务拓展，共同打造专业服务智能化平台，形成双方可落地的以平台即服务（PaaS）为主要形式的创新平台，为企业提供一站式高端智能化专业服务。双方将共同推进建立与国际领先智库、高校的深度合作，

发挥产学研影响力，为公共政策制定等建言献策。双方将成立战略合作领导小组，指导双方合作的推进，落实双方合作愿景，把握国家新一代人工智能发展机遇，携手为企业数字化进程创造价值，共创产业发展繁荣新局面。

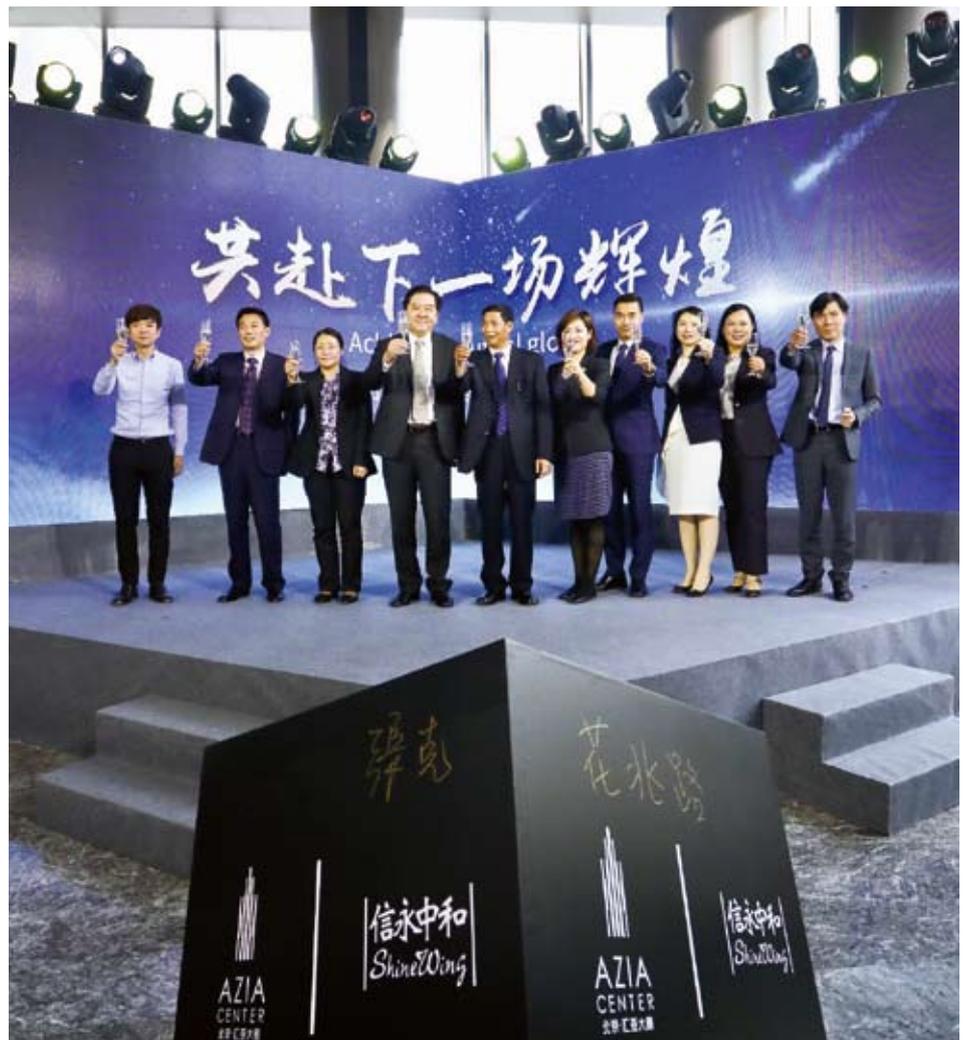
## 信永中和会计师事务所进驻北京汇亚大厦

*ShineWing Moves into Huiya Mansion*

2019年5月9日下午，信永中和会计师事务所与北京汇亚大厦举办了签约仪式，正式进驻北京汇亚大厦，签约面积10764.99平方米。北京丽泽金融商务区管委会、业内专家、媒体代表及相关各方重要客人出席了签约仪式。

北京汇亚大厦是5A级写字楼，建筑面积12.5万平方米，位于丽泽金融商务区南区，紧邻西南二环，北侧为大兴国际机场丽泽城市航站楼，航站楼内可同站换乘5条地铁线路，20分钟便可直达新机场。拥有轻奢购物中心、五星级标准酒店、高端服务式公寓等配套设施。

未来，北京汇亚大厦将与信永中和现处的富华大厦，一同作为信永中和北京总部的办公区。



信永中和会计师事务所进驻北京汇亚大厦

## 信永中和成功中标中国长江三峡集团有限公司 2019-2021 年度财务决算审计项目

在刚刚结束的“中国长江三峡集团有限公司（以下简称“三峡集团”）2019-2021 年度财务决算审计服务项目”招投标活动中，信永中和成功中标，这是继 2016 年中标三峡集团全级次审计后的又一次成功！

三峡集团是我国骨干发电企业之一，承担着服务长江经济带发展和“一带一路”建设等国家重大战略，入选国资委“创建世界一流示范企业”名单，并努力实现“全球水电行业可持续发展的引领者、中国水电全产业链‘走出去’的引领者、海上风电等新能源创新发展的引领者”的三大引领。三峡集团境内从业人员规模超过 2.3 万人，可控装机规模超过 7000 万千瓦，已建、在建和权益总装机规模达到 1.24 亿千瓦，资产总额超 7000 亿元，利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等多项指标在央企中名列前茅。系全球最大的水电开发运营企业和我国最大的清洁能源集团。

此次中标是在张克董事长亲自指导和参与下、在客户服务合伙人郑卫军总的多年培育和服务客户的基础上取得的成果！同时也是信永中和综合能力得到客户认可的体现。三峡集团董事会审核委员会在听取年度决算审计结果汇报后，认为“审计工作情况报告内容全面、重点突出、风险揭示到位。报告实事求是地分析了集团公司各业务板块存在的主要问题，

所出具的审计结论客观、准确，体现了较高的专业水准”。

此次中标进一步巩固了信永中和在电力行业的市场份额，保持了在该领域的影响力和竞争优势。信永中和将继续发挥一体化优势，变革创新的审计方法和 IT 审计技术，依托强大的后台支持团队和专业咨询团队，在为三峡集团提供审计服务的同时，也给予客户全方位、多角度的服务，为三峡集团创造新的价值。

## 合伙人王仁平 李杰受聘为财政部第二届企业会计准则咨询委员会咨询委员

财政部消息，为加强企业会计准则研究咨询工作，进一步完善我国企业会计准则体系，财政部发布《关于印发第二届企业会计准则咨询委员会咨询委员名单的通知》（财会函〔2019〕2 号），经公开选聘，信永中和合伙人王仁平、李杰受聘为财政部第二届企业会计准则咨询委员会咨询委员，任期两年。

第二届企业会计准则咨询委员会主任委员由财政部会计司高一斌司长担任；副主任委员分别由厦门国家会计学院党委书记刘光忠、中国银行保险监督管理委员会财会部副主任郝永春、中国中煤能源集团有限公司审计部总经理王文章担任。

## 卢华基先生获任教育局职业训练局会计业训练委员会主席

2019 年 4 月 1 日，信永中和香港管理合伙人卢华基先生被教育局聘为职业训练局会计业训练委员会主席。

职业训练局是香港最具规模的职业专才教育机构。每年为约 20 万名学生提供全面的职前和在职训练，颁发国际认可的学历资格。

卢华基先生拥有香港大学工商管理荣誉学士学位及香港理工大学专业会计学硕士学位。在会计业积累了 25 年的丰富经验，熟知中港两地不同行业的特性及常规，参与过多家首次公开招股项目，成功协助过多家公司在香港联交所主板及 GEM 上市，亦拥有丰富的内部监控及风险管理服务经验。

卢华基先生表示：“本人很荣幸获教育局委任为职业训练局会计业训练委员会主席，今后将竭尽所能，推广职业专才教育及训练，与委员会的成员紧密合作，致力为业界提供更大

的支持以促进人力发展。”

信永中和国际主席张克先生表示：“衷心祝贺卢华基先生获委任，并深信以其丰富的行业经验及专业知识，将在培育会计人才方面作出贡献，为行业的持续性发展创造更高的价值。”

### 信永中和香港合伙人黄铨辉先生被任命为财务汇报局运作监察委员会成员

信永中和香港上市服务主管合伙人黄铨辉先生获任财务汇报局运作监察委员会成员，自 2019 年 6 月 1 日起生效。黄铨辉先生原为财务汇报局名誉顾问团成员。

运作监察委员会的职能是协助财务汇报局，管治财务汇报局辖下调查及查讯职能与根据风险抽查财务报表

的审阅计划审阅财务报表，制定政策、策略、指引及程序。运作监察委员会亦就技术性或服务性问题向财务汇报局并提出处理个案的意见。黄铨辉先生将在财务汇报局的新职务中继续贡献其经验。

### 西安分部开展 2019 年第一期审计业务培训

为了丰富员工的专业理论知识，提高员工的业务技能水平，西安分部于 5 月 13 日至 5 月 15 日在西安分部培训教室开展了第一期部门审计业务培训。培训计划及课题选择由合伙人牟宇红及经理孙有航负责完成。

西安分部合伙人常晓波、田阡、徐秉惠参加本次培训活动，分别对会



■ 西安分部开展 2019 年第一期审计业务培训

计准则的发展及信永中和风险导向发表讲话，传递了“个人奋斗与国家命运息息相关”的主旨思想，开阔了员工的眼界，激励员工砥砺前行。

此次培训由西安分部审计四部经验丰富的业务经理和优秀的审计员工担任讲师，授课的项目经理和业务高级都是第一次公开讲课，他们花费了几周的时间辛勤备课、准备相关PPT。讲课内容涉及新准则讲解、实务操作、审计案例、商务沟通等多个方面。其中，“金融工具准则”、“新税法的变动——增值税”、“新收入准则”、“商誉及减值测试”等课题，紧追财会时事热点。讲师们的讲解深入浅出，课堂氛围活跃，在座员工受益匪浅。学

习是梦想的开始。让我们总结过往、学习新知，整理行囊继续前行！

### 长沙分部协办株洲市科创板上市推进会

2019年4月25日，株洲市科创板上市推进会在株洲美的万豪酒店株洲厅召开，此次会议由株洲市人民政府和上海证券交易所主办，株洲市政府金融办承办，财富证券有限责任公司、信永中和会计师事务所、湖南启元律师事务所、株洲高新区金融服务中心共同协办。100多家拟上市企业共220余人参加了会议。

信永中和会计师事务所合伙人蒋西军应邀授课，讲解了企业股改和上市过程中的财务会计问题，并与企业

现场互动交流。

长沙分部始终保持积极主动，全力开发拟IPO企业的客户资源。除借助原有资源开拓新客户以外，还通过讲座和举办专题研讨会的方式，宣传展现信永中和的专业服务能力，为湖南区域资本市场做好相关服务。

### 银川分部开展“弘扬五四精神，展现青春活力”主题党日活动

值此五四青年节来临之际，为弘扬“五四精神”，展现信永中和银川分部员工健康向上的精神风貌。2019年4月25日，党支部联合工会、团委举办了主题为“弘扬五四精神、展现青春活力”的主题党日活动。



■ 银川分部开展“弘扬五四精神，展现青春活力”主题党日活动

4月25日上午，信永中和银川分部的57名员工，乘车前往宁夏沙坡头国家级自然保护区。大家先后参观体验了黄河3D玻璃桥、沙漠扶梯、沙漠冲浪车以及滑沙等景区项目。通过乘坐越野车沙海冲浪，咫尺之间领略大漠孤烟、长河落日的奇观，增强了对祖国大地山川的热爱之情。

此次活动，通过不同景区的参观体验和多样性、趣味性的活动，不仅丰富了党员组织生活的内容，展现了积极向上的青春活力，也锻炼了同志们的团队协作能力，增强了与员工间的交流与友谊，融洽了党群关系。党员们不仅深刻体会到爱国主义是“五四”精神的源泉，同时也深刻认识到“联系群众、组织群众、教育群众”的重要性，增强了发挥党支部战斗堡垒作用的自觉性。

### 济南分部举办摄影作品展览比赛

为丰富员工的业余文化生活，促进员工之间的交流，推动广大员工的精神文明建设，2019年5月15日，济南分部举办了《沧桑巨变，砥砺前行》摄影比赛展，面向全体员工征集作品。

此次摄影比赛展，以“沧桑巨变，砥砺前行”为主题，作品以“创新、协调、绿色、开放、共享”五大理念为题材，弘扬健康环保，引导创新发展，传播生态文明，展现国家在各领域发生的巨大变化。摄影内容要求朴实生动、积极向上、角度新颖，并具有一定的感染力、高度的思想性和艺术性，使观者能够通过图片的表象理解“故事”背后的含义。



昆明分部举办读书分享会

此次摄影比赛共收到摄影作品120余件，经过专业评委会评选，共评出一等奖1名，二等奖2名，三等奖3名，纪念若干名。选出的优秀参赛作品将进行展览。

通过这次摄影比赛活动的开展，广大员工描绘记忆，雕刻时光，用镜头记录那一瞬间的感动，记录自己看到的世界，释放蛰伏已久的心情，更加热爱自己工作和生活。

### 昆明分部举办读书分享会

“以铜为鉴，可以正衣冠；以人为鉴，可以知得失；以史为鉴，可以知兴替。”读书是品味人生、增长阅历、强大自我快速而有效的方式之一。

2019年4月12日下午，信永中和昆明分部为提升员工文化修养，减轻员工工作压力、缓解焦虑情绪，开展了以稻盛和夫所著《活法》、《干法》为主题书目的读书分享会。

此次分享会特邀樊登读书云南区

域总负责、可复制领导力研究院昆明分院院长、昆明理工大学在读博士生导师先生为主讲师，通过精读稻盛和夫《活法》、《干法》两本著作，共同探讨如何去找寻生命和工作的意义。

昆明分部合伙人、员工共40余人参与读书分享会。大家在两本著作引发的深思中，理解感悟心之所存，道之所存。人生是一场修行，工作是修行路上的重要组成，是锦上添花还是等而下之，全在于自己的一念之间。你看见光，所以有了光。愿我们存活于希望，做一个积极向上、心存感恩、充满善意的人，以积极的心态去面对工作与生活。

### 昆明分部“我们正青春”主题演讲比赛圆满落幕

为隆重纪念“五四”运动100周年，继承和发扬“五四”运动的光荣传统，弘扬爱国、进步、民主、科学的“五四”精神，2019年5月10日下午，信永



昆明分部“我们正青春”主题演讲比赛圆满结束

中和昆明分部举行“我们正青春”主题演讲比赛。

此次比赛由昆明分部团支部书记肖青主持，合伙人担任评委。共有来自审计、工程造价、行政支持部门共计14名选手参加。各部门选手代表准备充分，结合自身的工作、生活经历，声情并茂地讲述各自的成长故事、收获及感悟，展现出新时代青年不忘初心、砥砺前行、勇于担当奉献的坚定信仰，传递了爱岗敬业、履职尽责、扎实肯干的青春正能量，谱写了一首首朝气蓬勃、积极向上、斗志昂扬的青春乐章。

评委根据选手们的演讲内容、语言表达、形象风度、综合印象等四个方面对选手进行综合评分，并现场公

布分数。经过两个多小时的激烈角逐，比赛共决出一等奖一名，二等奖两名，三等奖三名，优秀奖若干名。大赛评委对本次比赛做出了精彩点评，对昆明分部的广大青年们提出了希望和期许，并为获奖选手颁发了荣誉证书和奖金，表达了祝贺。

李大钊同志曾经说过，“凡事都要脚踏实地去做，不驰于空想，不骛于虚声，而惟以求真的态度作踏实的工夫。以此态度求学，则真理可明，以此态度做事，则功业可就。”这是伟大的无产阶级革命家对我们青年一代的告诫，我们当一起共勉。愿信永中和昆明分部的青年朋友们、同事们，以弘扬五四精神为己任，激扬青春风采，成为自己青春的主人，成为建设

国家的栋梁！

### 湖北信永中和工程管理咨询有限公司荣获“2018年度创新型企业”称号

2019年4月12日，湖北省建设工程造价咨询协会第四届五次会员代表大会在武汉中南花园饭店隆重召开。在本次大会上，湖北省造价协会对一批具有企业特色、创新思维、技术创新、行业进步的创新先进典型企业进行了表彰。

全省共推荐了十五家创新型企业参加评选活动，最终经专家委员会评定，七家企业入选。湖北信永中和工程管理咨询有限公司凭借在一体化、信息化建设方面的突出表现，以“一体化、信息化管理”荣获湖北省造价

协会“2018年度创新型企业”称号。

### 武汉分部开展五四团建活动

为纪念“五四运动”100周年，传承和发扬“五四精神”，2019年4月26日，信永中和武汉分部在合伙人的带领下，团支部携手妇委会及工会组织140余名员工，前往黄陂木兰花乡开展五四团建活动。

上午驱车到达目的地后，大家即置身花的海洋，或徜徉在灰瓦白墙、鲜花簇拥的花园民宿；或坐上秋千轻轻摇荡、在宁静中感受时光的流淌；或在摩天轮、碰碰车、丛林鬼屋、射箭滑索等项目上一展身手。丰富多彩的活动，给工作忙碌的我们带来轻松、愉快和欢乐。

下午，在破冰游戏“泡泡糖”过后，全体人员分为6小队，进行小组文化建设。每个小队精选出队名、队徽、队形、队歌及口号。融入新团队的每一位成员都满怀信心迎接到来的挑战，热情高涨地完成了“鼓动心声”、“快乐绳床”、“团队圣塔”三个集体项目。通过这次团建活动，不仅锻炼了大家的沟通协调能力，而且让大家深刻地体会到一个良好的团队不仅需要优秀的个体，让每一位成员感受到自己在一个集体中应发挥的作用，更需要的是整个团队的协作与融合，合理的分工是有效提速的可靠保障。

活动最后，大家纷纷合影留念，记下团建活动的欢乐与感悟。相信大家会将这次团建活动中的切身体会应

用到今后的工作中，共同从优秀走向卓越！

### 重庆市造价协会“企业开放日”活动走进信永中和

为提高重庆市高等院校工程造价专业人才培养的实用性与实效性，培养应社会需要、与市场接轨的专业人才。重庆市建设工程造价管理协会选择5家企业开展“企业开放日”活动，信永中和重庆分部是其中之一。

2019年4月25日下午，来自重庆工业职业技术学院、重庆建筑工程职业学院、重庆工程职业技术学院等高等院校工程造价专业负责人、骨干教师、优秀学生代表，在企业开放日活动中走进信永中和重庆分部，参观



湖北信永中和工程管理咨询有限公司荣获湖北省建设工程造价咨询协会“2018年度创新型企业”称号



■ 武汉分部开展五四团建活动

重庆分部办公场所，观看集团宣传片，开展座谈交流。

座谈会上，重庆分部合伙人朱涛总首先感谢市造价协会提供的校企互动交流平台，感谢老师同学们选择走访信永中和。随后从管理体系、人员规模、执业板块、品牌影响力等方面介绍了信永中和集团以及重庆分部基本情况，重点介绍了重庆分部造价工程板块现状、人才引进及培养、激励机制、PPP咨询、大数据、BIM等。合伙人王良彬总向在座各位重点讲解了“互联网”背景下大数据、BIM新技术在项目管理中的应用。

重庆工业职业技术学院、工程职业技术学院、建筑工程职业学院的老师分别介绍了各自的办学理念、课程

安排、专业优势、后期发展方向以及就业情况，校企双方就制图识图、造价师课程、全过程咨询、PPP咨询、BIM软件、数据库、综合实测等学用

相融内容进行了接地气的、详细深入的探讨交流。

通过参观走访和座谈交流，到访师生对信永中和集团及重庆分部有了



■ 重庆市造价协会“企业开放日”活动走进信永中和

更深入的了解。信永中和标准、系统、规范的管理模式和数据信息化办公条件，对即将步入社会和工作岗位的学生具有很大的吸引力和挑战性，大家都感到受益匪浅，不虚此行。

朱涛总最后希望同学们在校期间学好基础课、练好基本功。期待毕业生踊跃加入信永中和团队，学以致用，成为一名合格的工程造价执业从业者，共创信永中和的美好未来。

### 合肥分部团支部获 2018 年度行业“先进团组织”荣誉

在安徽省注册会计师行业团工委开展的 2018 年度全省注册会计师资产评估行业“先进团组织”“青年文明号”和优秀个人评选活动中，信永中和合

肥分部团支部经市行业党（团）委审核，省行业团工委审定、公示，被评为 2018 年度“先进团组织”，青年员工王乐天获“优秀共青团员”称号。

荣誉是上级部门对合肥分部团支部工作的认可。2019 年，合肥分部团支部将在省市行业团工委的领导下，继续扎实开展各项团建工作，不断调动青年员工的积极性、主动性和创造性，努力培养一支一流工作业绩的青年集体、一支倡导职业文明、促进行业文明建设的队伍，为信永中和的发展做出更大贡献！

### 郑州分部合伙人董治国为郑州航空工业管理学院进行专题讲座

2019 年 5 月 11 日上午，董治国

总在郑州航空工业管理学院为注册会计师方向的学生做了题为“走进会计师事务所”的专题讲座。

董治国总介绍了全国及河南省注册会计师行业发展简况和《2016-2020 注册会计师行业的发展规划》，实例讲解了注册会计师行业的审计、工程造价、管理咨询、税务服务等主要业务类型，并以信永中和为例，讲解了事务所的管理机制和企业文化。为同学们分析了从事注册会计师行业，应该学习哪些内容、如何学习。最后就同学们关心的问题进行了互动。通过此次讲座，拓宽了同学们的知识视野，为同学们未来的职业方向选择和在校期间的学习规划提供了指引，促进了校企联系。



■ 郑州分部合伙人董治国为郑州航空工业管理学院进行专题讲座



*ShineWing International  
Taxation Service*

*—Our Contribution to the Belt & Road*

# 助力一带一路

—— 信永中和国际税务服务扬帆起航

合伙人 何之蕾

2019年4月12日，信永中和税务很荣幸作为发起人之一参加了“一带一路”涉税服务论坛暨跨境涉税服务联盟启动仪式。国家的“一带一路”战略为税务师行业创造了难得的发展机遇，也成为信永中和税务业务的新增长点。服务对外投资的中国企业必不可少的三要素，即：国际税务人才队伍、国际化的服务网络资源以及一体化的管理模式，正是信永中和的优势所在。

## 国际税务人才队伍



境外投资所需要的税务支持服务贯穿整个企业生命周期，目标国和中间控股公司所在国的税制安排、投融资架构的设计、运营过程中转让定价和价值链管理、退出机制的选择，这些关键问题从技术的层面都极具挑战性，对税务服务团队人员的综合专业素质要求高。信永中和着力从以下几个方面打造专业的国际税务人才队伍：

### 1. 专业人才引进 提升业务能力

专业机构最重要的资产就是人员，高素质的人才队伍是事务所持续健

康发展的根本。为了开拓国际税务市场，信永中和税务从四大会计师事务所、跨国企业及税务机关引入具有丰富国际税务经验的专业人才，从无到有，建立起专门的国际税务服务团队。

### 2. 梳理专业产品 制定作业标准

信永中和税务梳理了 13 个税务产品，而国际税务服务被定位为其中的高端税务产品之一。产品梳理完成后，国际税务团队就国际税务服务中具体模块制定了标准化的工作底稿和服务流程，要求全国的团队在服务提供过程中加以遵从，极大地提高了工作效率，在质量控制方面也实现了技术标准的统一。

### 3. 专注专业培训 夯实技术基础

信永中和税务在板块集中和部门日常培训中安排了包括《国际税收基础和服务介绍》、《国际税收案例分享》、《转让定价基础知识入门》、《BVD 数据库在同期资料准备中的具体应用和实例分享》、《境外投资重点国别税收政策介绍》等一系列和国际税务相关的专业课程，由业务第一线的合伙人和高级经理授课，从理论和实务两个维度对国际税务业务中的难点关键点进行深入分析，夯实业务团队的技术基础。

## 国际化的服务网络资源

为境外投资提供税务服务离不开投资所在国专业机构的协助，国际化服务网络是否能够提供及时完备的支持尤为关键。信永中和的国际化脚步从 2005 年香港办公室成立开始，经历了 14 个春秋，已经相继在四大洲 13 个国家（地区）建立了 50 个办公室。信永中和所搭建的国际化网络以中国为核心辐射开去，总部对海外成员所的统一管理、海外成员所和总部在项目运作方面的紧密联系，都成为信永中和国际化服务网络的亮点。

此外，信永中和 2011 年加盟的普安思迪 (Praxity) 国际联盟在 103 个国家的成员机构也成为信永中和为中资企业境外投资提供服务的有力保障。

信永中和税务在前不久刚完成了某大型电力企业收购泰国项目的财税尽职调查工作。在国际事务中心的有力协调下，信永中和北京和泰国办公室通力合作，投标前对服务方案进行了全面设计；项目现场，泰国办公室管理合伙人 Teetatch





Sinthuvalee 先生亲自带队、泰国财税团队和北京团队一起开展财税尽职调查工作，确保了和收购方及目标公司的顺畅沟通；报告交付后，中泰团队共同和收购双方持续沟通，就尽调过程中发现事项的后续处理提供专业的意见，得到了客户的赞许。

### 一体化管理模式

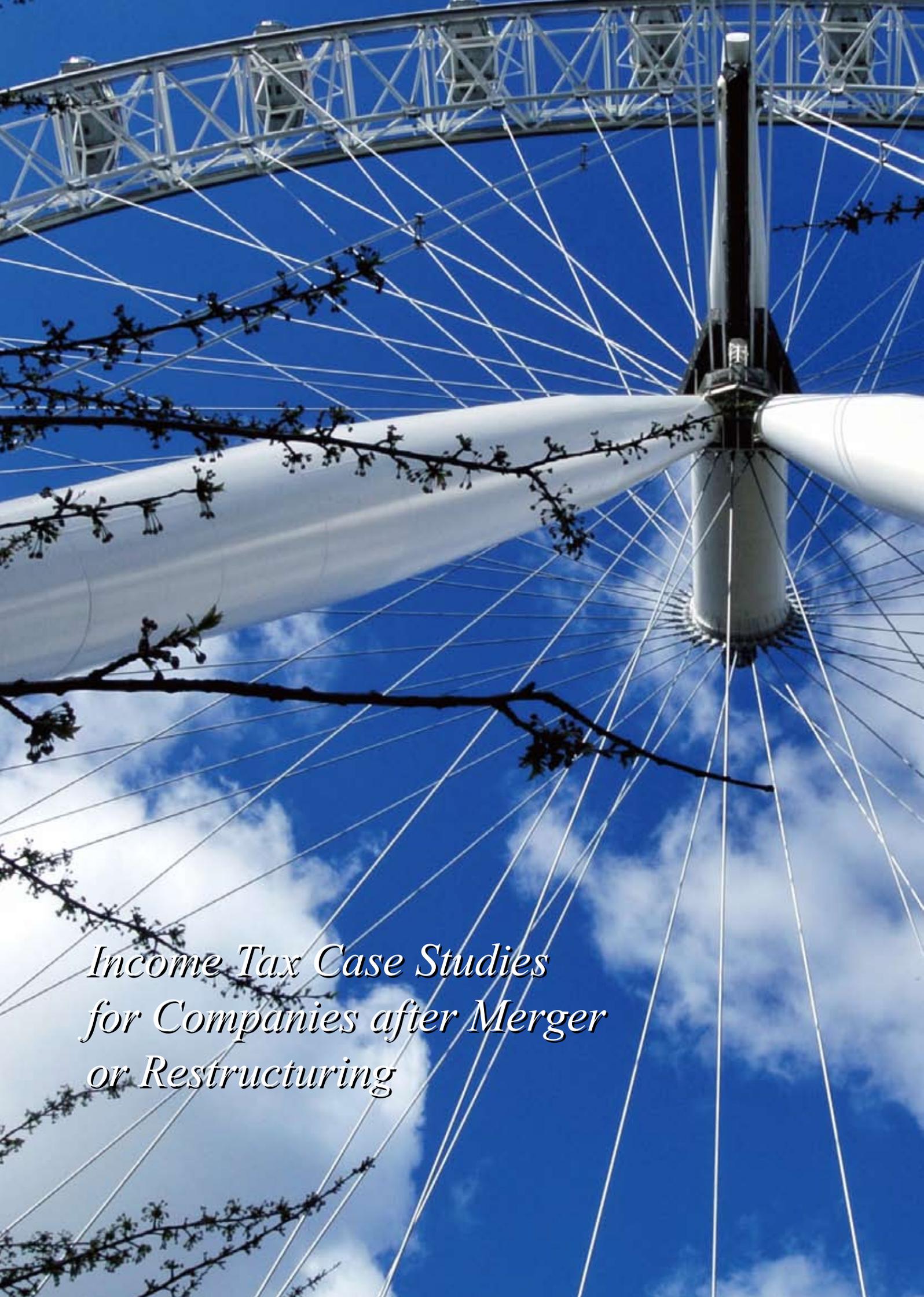
企业赴海外投资涉及方方面面的问题，而财税管理也逐渐从传统的对经济交易的记载和事后处理过渡到业财税一体化的管理时代。随着“一带一路”战略的深入，境外业务业财税全流程打通成为越来越多的中国企业，特别是实力雄厚的大型企业的业务诉求。税务师在服务企业境外业务时，已经不能单兵作战，往往需要和会计师咨询师紧密合作。而信永中和的一体化管理体制，使得跨板块的资源高效调动和有效配置成为可能。

近期信永中和受中国对外承包工程商会和中国路桥集团委托，深度参与一带一路国家《国别税收外汇会计政策指南》编写工作。信永中国际审计税务团队和承包商会、中国路桥以及若干央企境外子公司人员一起对各大洲近 80 个国的税收、外汇、会计政策主要情况进行了梳理，较系统展示了各国的税收外汇会计政策，为国内公司“走出去”对外投资提供参考。

今年四月，信永中和参与了某大型建筑企业集团国际业务业财税管理咨询项目的投标。当了解了客户对于项目服务的要求后，信永中和内部立即调动了国际税务团队、国际审计团队和管理咨询团队共同参加服务方案的制定和现场投标。完备的团队配置、以往丰富的境外投资财税服务能力、对跨境业务深入的理论研究和对客户需求的准确理解，使得信永中和团队最终得到了客户的信任，有幸参与到这一极具挑战性但意义重大的课题研究。

信永中和税务近年来在协助企业海外投资，特别是践行“一带一路”战略方面，取得了一定的成绩。但是我们深知在团队业务规模方面和第一梯队的专业机构之间还存在一定的差距，持续完善中国企业对外投资的税务解决方案和打造税国际税务王牌团队将是我们高端服务能力提升的重点目标。

乘风破浪潮头立，信永中和国际税务服务扬帆起航正当时！



*Income Tax Case Studies  
for Companies after Merger  
or Restructuring*

# 并购重组企业 所得税案例分享

合伙人 马弘

近年来，产业并购重组渐成资本市场主流；A股并购重组审核节奏持续提升；产业并购仍然活跃。而在壳市场方面，受科创板推出及退市常态化影响，壳价有望进一步下行；但在目前仍处于市场低点，无论是买壳亦或是卖壳，将继续处于活跃状态。然而，投资并购涉及领域甚多，在交易结构设计、企业并购法律要点与风险防范、并购重组中的税务筹划等环节仍然存在诸多痛点和难点，做好公司投资并购工作并非易事。

这就要求我们日常在学习和研究上：不但要注重基础理论，更要把握实务应用。

在日常的税收实践中，税法始终坚持交易定性、实质课税的原则。重组交易一旦发生，交易性质就客观存在；交易定性是指借助税法的原理和原则，对客观存在的交易性质进行认定的过程，即主观见之于客观的认识过程。交易定性理论以税收构成要件为出发点，贯穿在认定税收构成要件的每一环节和方面，

而税收构成要件系由立法确定，因此，交易定性与税收法定主义密切相关。税收法定主义是指税收构成要件如纳税主体、税收客体、税率、纳税环节等受制定法约束，不得突破。因此，准确的判断首先来自于基础理论的储备。

其次：要注重各税种中部颁法（财税、总局公告等）的掌握与运用。重组交易实务中，交易形式和交易实质并非总是一致，在产生“形－实”冲突或者“名－实”冲突的场合，需要坚守税法的实质正义即税法实质课税原则来把握交易定性。因此，部颁税法规则是对具体的交易类型进行交易定性和处理的具体规则。部颁税法规则往往一事一议，具有判例法的形式、实质和功能，其提供具体交易类型之交易定性的判定规则。

只有对税收政策全面的掌握、深度的解读的基础上，才可以灵活地运用，合理设计、调整交易结构，以协助企业降低重组交易税收成本，实现利益最大化。

**案例：**

某国有企业 A 公司与私营企业 B 公司共同出资设立乙公司，其中 B 公司初始投资 1000 万元，持股 60%。乙公司设立时股权结构如下图所示：



乙公司一直以来经营良好。现甲公司因经营发展需要，准备收购乙公司。

甲公司和 A 公司协商达成一致，甲公司以货币资金 1.4 亿元向 A 公司收购其持有的乙公司 40% 股权。2018 年 2 月，股权变更手续完成。

随后，甲公司与 B 公司协商，准备购买 B 公司持有的乙公司 60% 股权，双方约定交易价格 2.1 亿元。

B 公司提出，按照 2.1 亿元销售乙公司股权，会产生 5000 万元的企业所得税；要求甲公司设计交易方案，以无税重组的方式完成此次交易。

为此，甲公司设计了交易方案如下：

第一步：甲公司出资 2.1 亿设立一家 C 公司；

第二步：甲公司与 B 公司签订股权收购协议，其中，甲公司收购 B 公司持有的乙公司 60% 股权，以其持有 C 公司 100% 股权作为支付对价。

甲公司与 B 公司就上述方案协商一致，签订了相关合同，并与 2018 年 10 月完成了乙公司和 C 公司的股权变更手续。

交易结束后，股权结构图如下：



上述交易结束后，甲公司认为在本次交易中，其收购了乙公司 60% 股权，并且支付对价是 100% 的股权支付，符合 59 号文和 109 号文件关于股权收购交易适用特殊税务重组处理的条件，可以适用特殊税务处理。

**案例解析：**

对于甲公司的上述方案，我们做如





■ 马弘

下分析：

第一：甲公司上述交易安排是否具有合理商业目的

从形式上看，甲公司使用 C 公司 100% 股权作为支付对价向 B 公司收购乙公司 60% 股权，是符合特殊重组条件的；但究其实质，甲公司设立 C 公司的商业目的是否合理，是否为完成向 B 公司的股权支付而所做出的形式上的安排，是否只具有税收目的而无商业实质？

59 号文件第五条第（一）款规定，企业重组适用特殊性税务处理，要求具有合理的商业目的，且不以减少、免除或者推迟缴纳税款为主要目的。

第二：该方案将导致甲公司承担 B 公司的股权交易税款

在此项方案下，甲公司从 B 公司取得的乙公司 60% 股权的计税基础如何确认？

被收购企业为乙公司，交易对象是 B 公司，

甲公司向 B 公司收购乙公司的计税基础，应以 B 公司对乙公司原计税基础进行确认。

甲公司付出了 2.1 亿的代价取得了乙公司股权，但应按 1000 万确认计税基础。造成甲公司未来收回投资或转让乙公司股权时只能扣除 1000 万计税基础，而非 2.1 亿元。

59 号文件第六条第（二）款规定，被收购企业的股东取得收购企业股权的计税基础，以被收购企业的原有计税基础确定；收购企业取得被收购企业股权的计税基础，以被收购股权的原有计税基础确定。

第三：甲公司前后两次购买乙公司股权，是否会被税务机关认定为是一项重组交易

财税（2009）59 号文件第十条的规定，企业在重组发生前后连续 12 个月内分步对其资产、股权进行交易，应根据实质重于形式原则将上述交易作为一项企业重组交易进行处理。

甲公司分两次购买乙公司股权，2018 年 2 月向 A 公司购买了 40% 的股权，2018 年 10 月向 B 公司购买了 60% 的股权，在 12 个月内，分两次完成了收购乙公司 100% 股权的商业目的。

这种情况下，税务机关如果按照前述 59 号文第十条规定，认定为一项交易分步实施。将无法适用特殊税务处理。

这种情况下，考虑股权支付比例时，就需要将两次交易合并做整体计算，即：

甲公司支付的对价中，股权支付 2.1 亿，货币资金支付 1.4 亿，股权支付比例 =  $2.1 \text{ 亿} \div (1.4 \text{ 亿} + 2.1 \text{ 亿}) = 60\%$ ，没有达到 59 号文规定的 85% 的比例。

# 让专业服务插上科技的翅膀

——数字化技术下的税务专业服务

*Let Professional Service Take Wings*

*—— Application of Digital Technology in Taxation*

## 合伙人 王功

2017年5月27日，AlphaGo 压倒性击败围棋世界冠军柯洁；人工智能科学家李开复博士把这一天称为中国人工智能的“斯普特尼克”时刻，掀起了对人工智能领域投资、研究及创业的空前热潮。两个月后，国务院公布了《新一代人工智能发展规划》，该计划明确提出了2020年及2025年的发展目标，并希望到2030年中国能成为人工智能领域的全球创新中心，在理论、技术及应用等方面领先全球。

信永中和集团属于较早布局信息化建设的专业服务机构，面对人工智能的热潮充满危机意识。各业务单元在集团顶层设计、统一规划下积极践行、拥抱人工智能、对标领跑者；税务板块按照集团布局，不断地探索着数字化技术下的税务专业服务转型之路。

### — 有益实践

#### 1、“营改增”专业团队联合服务的实践

2016年5月，全面营业税改征增值税试点实施；对于已经完全信息化的银行业提出了比较大的挑战。我们的税务专业服务可以向客户提供解决方案，包括：业务流程梳理、税务控制点选择、数据抓取规则、发票管理等；但是，必须通过嵌入软件来实现自动化。所以，税务专业服务需要进一步延伸，把管理流程、操作手册变成IT需求；以便软件公司编写计算机程序。税务专业服务、IT咨询服务、软件服务产生了跨界融合，各专业团队通过联合服务的方式，共同实现客户需求。在此过程中，积累的合作经验在随后的其他服务项目中得到了进一步的运用与实践，并且逐渐成为客户招投标服务项目新常态。

#### 2、与软件公司合作进行市场开发的尝试

不仅仅局限于金融等信息化程度高的行业，全社会都逐渐意识到数据作为一项资源的重要性。在税务审计服务过程中，我们积累了大量的税务数据；包括了审前、调整、审定数据；对于分析行业税负、企业税收风险指标具有重要意义。

因此，不断有软件公司与我们洽谈合作、共同开发市场。我们可以凭借专家团队帮助软件公司建立模型、设计指标、逻辑判断；软件公司使用我们现有数据资源训练机器、建设平台，对企业税收风险进行扫描。通过会员单位在平台上免费使用、诊断税务风险，一方面进一步提升机器算法、迭代；另一方面可以选择购买专家服务化解税务风险；我们与软件公司共同开发新客户、新业务。

但是，考虑到我们积累的过去的的数据涉及客户信息，合同中都有明确约定使用限制；并且，软件公司只能解决结构化数据的分析、扫描；随着“深度学习”迸发了人工智能的巨大潜力：识别语言、识别图像、无人驾驶等；我们迈向了与人工智能科技公司尝试融合的方向。

#### - 数字化转型

随着信永中和集团共享中心、大数据部门持续发展，人员增加、规模扩大、服务延伸；在集团信息化委员会顶层设计指引下，各业务板块掀起专业服务数字化建设热潮。

##### 1、单任务效率工具

单任务效率工具需求明确、方便提出也容易实现，可以分为两个方向，一是用于业务团队向客户提供专业服务时提高自身作业效率的自动化作业工具；二是客户定制的专项效率工具，比如：加速折旧税会差异作业工具、研发费用辅助账作业工具等等。

##### 2、完整任务系统的开发

完整任务系统的开发需要经过不断的需求认证、模拟测试、实际操作、以及后期维护升级；并且，需要集团建设平台、予以持续技术支持。通过完整任务系统的使用，有效地把团队成员从重复性工序



中解脱出来，专心于实质性分析判断工作；不但能够有效地提升工作效率，而且能够向客户提供增值服务、挖掘新的业务增长点；比如汇算清缴作业系统。

企业所得税汇算清缴全过程作业系统，主要功能包括：导入企业资料、自动生成工作底稿、申报表、报告及报告说明，系统中保留业务轨迹；同时，系统智能记忆操作逻辑，以实现同一企业、同类型企业以后年度更高层次的自动化。目前，正在考虑嵌入税务板块作业系统中，进一步实现项目管理、协会报表传送等功能。

### 3、税务管控平台

税务管控平台面向企业集团客户开发，让企业税务管理标准化、简单化、智能化，真正实现业财税融合；包括税务政策管理模块：税务政策和解读、税务操作指引、税务案例解答、税务培训，税务运营管理模块：税务申报、发票管理、税务档案、税务会计、税务现金流，税务分析管理模块：税务风险预警、税务规划、税务分析报表。上述模块，企业集团可以根据自身信息化程度进行分析、研判、选择，并进一步进行个性化定制开发。

#### — 拥抱人工智能

2019年4月29日，信永中和集团与国双科技（企业级大数据和人工智能解决方案提供商，“民营企业创新500强”人工智能第二名）签署战略联盟合作协议，标志着双方将以实际行动践行专业服务与大数据、人工智能紧密融合服务实体经济的理念。

信永中和与国双将共同在审计鉴证、工程管理、管理咨询、税务及会计服务等领域，以更自信、更深入、更专业的态度陪伴客户、服务客户，为企业进行数字化、专业化赋能。面向未来，双方将在各自核心领域，深化合作及业务拓展，共同打造专业服务智能化平台，形成双方可落地的以平台即服务（PaaS）为主要形式的创新平台，为企业提供一站式高端智能化专业服务。

# ShineWing Digital Service

-Automation Solutions for Business and Finance Workflow

## 信永中和数字服务

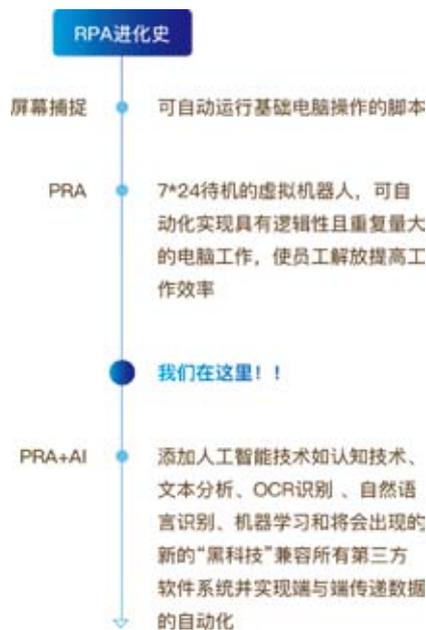
——业务财务流程自动化解决方案

### 大数据技术部



传统企业运营模式正面临 IT 新技术的挑战，新技术的运用对传统的企业管理人员甚至员工带来了巨大的冲击，大数据技术、人工智能、机器人流程自动化 (RPA) 等已广泛服务于各行业。机器人流程自动化 (RPA) 在各事务所及咨询机构中成为推广用于解决大量标准化和有明确规则的重复工作的最佳方案。RPA 可以极大的降低人工成本、提高工作效率和保障工作质量。近些年，随着企业业务的多元化、企业分布的多地化、新兴技术的高速发展，财务共享服务中心应运而生。RPA 正在财务共享中心里发挥优势，代替人工完成重复标准化劳动，将财务人员从与业务脱离的低技术重复劳动中解脱出来，RPA 咨询实

施过程中深入剖析财务运营状况，同时改造财务流程，在数字化赋能财务管理领域中发挥的作用越来越大。



## 为什么要使用 RPA？



机器人流程自动化 (RPA) 作为实现企业工作流程改造, 提升效率的自动化新应用, 在各行业的企业办公作业场景中的普适性应用已逐渐走向成熟, 除财务相关外, 从前端到业务销售, 到后端的生产排程、客户服务等, 都在不断地提升 RPA 功能价值和企业效率效能。

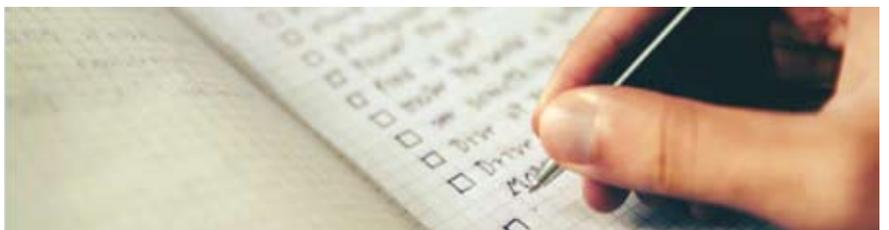
### 应用场景：增值税申报



**业务背景:** 某企业财务、税务软件系统间未实现无缝对接, 企业希望在增值税信息录入、开具发票、税务申报实现流程自动化, 脱离人工制表填报, 避免人为错误。

**RPA 成效:** 引入 RPA 后, 完成一家公司从登录到填报仅需要 10 分钟, 不但提高工作效率, 还完善企业原有的税务系统链条, 衔接起企业的系统与税务申报系统, 减少人为填报错误的可能, 简化会计申报的操作。即使在多地的税务系统中填报, 也不存在对税务申报软件不熟悉, 耗费填报时间的问题。

### 应用场景：报销单据核对



**业务背景:** 某企业在报销环节有大量费用审批、单据核对工作, 需要及时迅速处理, 并要保证单据的合规性和完整性。

**RPA 成效:** 通过 RPA 的协助, 可以将重复的审核工作迅速解决, 既能保证审核质量, 又将财务人员从机械性的繁琐事务中解放出来, 给财务人员充足时间投入到企业经营分析, 发挥自身价值。

**应用场景：报表合并**



**业务背景：**某企业希望在月结合并报表时，希望利用现有财务软件快速完成报表汇总、抵消和合并，提高报表合并效率，避免人工干预。

**RPA 成效：**企业每月完成合并报表的时间由原先的单次合并 1 小时，缩短到 2 分钟内完成，且单户报表更改后随时可全表再合并，数据准确高效。减轻会计人员在月结的时间压力，并能迅速给管理层提供准确报表。

**应用场景：国债逆回购业务**



**业务背景：**某企业需要通过 RPA 代替财务人员日常重复处理多个系统间的国债逆回购业务的业务数据、财务数据与外部数据核对工作，以提高效率降低错误率。并形成完整的核对、制表、制单据、记账自动化流程。

**RPA 成效：**财务人员只需要进行检查复核工作，从简单低效的核对、制表中解放出来，可以更多的专注于业务的分析和管理工作。RPA 程序运行，3-5 分钟就可以把原需要数小时的数据表格准备好，并能对随时发生的业务，时时响应。

**应用场景：佣金确认单据**



**业务背景:**某企业希望完善业财对接环节,在保险佣金确认环节中完成业务系统和财务系统衔接,高效传递业务信息、财务完成制单、开票并及时反馈业务人员处理进度。

**RPA 成效:**企业会计每月需要填写 30 至 50 份佣金确认单,原本需要大量时间根据佣金交易记录,汇总、计算、填写佣金交易确认单,重复性强且易出错。RPA 可通过预设逻辑,直接完成佣金确认单的分类填写,5 分钟时间完成单据生成。节约会计工作时间,提高整个佣金确认业务环节的效率。

RPA 在各类场景的参与和应用,快速解决了企业流程自动化的无法打通问题,获得企业的认可。

最后

RPA 不是只为减少企业工作流程中的高重复性和低效率,它更是向企业提供全新数字解决方案转变的一部分,通过 RPA 将流程重塑,把数字化工具、程序设计和人类正确地结合,强化企业进行数字转型过程中的效能,保持

领先者的竞争力。因此,在软件机器人上的投入,也已逐步作为更多的行业领军企业在对自动化、分析和人工智能的增量投资,并成为这些企业发展战略的一部分,在未来 10 年乃至更长时间内支撑企业运营领域的转型、现代化和创新。





*Keeping Truth to Our Ideal  
–Building the Chinese Dream*

# 不忘初心加油干 共筑美丽中国梦

昆明分部 范 贤

2012年，习近平总书记在国家博物馆观看《复兴之路》的展览时，发表了简短的讲话，他在讲话中提到：“何为中国梦？我以为实现中华民族伟大复兴就是中华民族近代最伟大的中国梦。”习近平总书记平实的话语却深深的触动了我的内心。

人生如船，梦想是帆，每个人都有理想和追求，每个人都有一个只属于自己的梦，可每个人的梦又与国家民族兴衰荣辱紧密相连。国家好，民族好，家庭才能好；只有实现中华民族伟大复兴的中国梦，家庭梦才能梦想成真；广大家庭都要把爱家和爱国统一起来，把实现家庭梦融入民族梦之中，心往一处想，劲往一处使，凝聚成实现中华民族伟大复兴中国梦的磅礴力量！中国梦就是我们每一个人共同的梦！

天上不会掉馅饼，努力奋斗才能梦想成真。习近平总书记在党的十九大描绘了我国今后30多年发展的美好蓝图。九层之台，起于累土。要把这个蓝图变为现实，必须不驰于空想、不骛于虚声，一步一个脚印，踏踏实实干好工作。作为奋战在一线的审计人员，如何身体力行，我认为具体可从这五个方面着手：

第一，不忘初心。2012年，习近平同志对注册会计师行业做出重要批示，要求紧紧抓住服务国家建设这个主题和诚信建设这条主线，推进行业科学发展。诚信作为注册会计师行业的立业之本、发展之基。基，是一个社会、一个国家能够得以稳定健康、持续发展的精髓所在。不断提高注册会计师行业服务的“主题主线”能力，正是我们行业的初心。

第二，爱岗敬业。敬业是对职业的敬畏和热爱而产生的一种全身心投入的精神状态，中华民族历来有“敬业乐群”、“忠于职守”的传统，敬业是当今社会主义核心价值观的基本要求之一。在做审计项目时，难免遇到各种问题，但是无需惧怕，凭借身后强大的团队支持，我们需要做的就是对工作认真、兢兢业业，把项目做好，给客户良好的体验。

第三，要专注。专注就是内心笃定而着眼于细节的耐心、执着和坚持的精神，这是一切“大国工匠”所必须具备的精神特质。作为审计师，需要选定几个行业作为长期钻研的方向，与客户保持密切沟通，共同解决问题，与行业、客户共同成长。随着时间的推移，我们会越来越专业化。

第四，精益求精。古人云：“天下大事，必作于细”。能基业长青的企业，无一不是精益求精才能获得成功。锤炼精益求精的工作作风，就要牢记党的十九大提出的质量强国战略要求，树立“没有最好，只有更好”的理念，高标准对待工作，严要求自己的言行，耐心细致、扎实工作，不放过任何一个细节，把每一项工作理清透彻。我们所在的行业是一个对专业能力有高度要求的行业，为保证执业质量，需要收集到充分适当的证据作为发表审计意见的基础，需要保证报告





中披露数据的准确性，需要对报告中披露的问题字斟句酌。一份报告的出炉，通常是多次复核和几经修改后才提交给客户，目的只有一个，就是展现我们信永中和人对执业质量精益求精的精神。

第五，要创新。习近平总书记指出：创新是一个国家兴旺发达的不竭源泉，也是中华民族鲜明的民族禀赋。审计工作强调执着、坚持、专注甚至陶醉，但绝对不等同于因循守旧、拘泥一格，其中包括追求突破、追求革新的创新内涵。古往今来，热衷于创新和发明的劳动者们一直是世界进步的重要推动力量。同其他行业的发展历史一样，审计行业的发展历史也是一部不断创新的历史，从最初的账项基础审计，再到风险导向审计，审计模式以及审计技术的变化是随着客观经济环境的变化而变化的，尤其是在大众创业、万众创新的今天，各种不同的商业模式层出不穷，新时代、新环境、新市场都对我们的审计技术和审计方法提出了新的要求和挑战。审计工作要保持旺盛的生命力，就必须紧跟时代潮流，更新审计理念，坚持在继承中创新，在创新中发展，不断改进和加强审计工作。

一份耕耘，一份收获，不管是我的人生梦，还是13亿中华儿女的中国梦，都需要我们一步一个脚印去奋斗，用辛勤的劳动去铸就，用诚实的劳动去坚持，用创新的劳动去发展。

新的历史时期赋予我们新的使命，作为信永中和的审计师，我们务必要牢记为人信、求道永、执事忠、取法公的执业理念，牢记CPA所肩负的历史使命与责任，在中国共产党的坚强领导下，爱岗敬业、专注创新，做一名优秀的注册会计师，为实现中华民族伟大复兴的中国梦做出应有的贡献。

# 中国梦 践行者

*Builder of the Chinese Dream*

昆明分部 姚洁



天地玄黄、宇宙洪荒，盘古用双手开天辟地；刀耕火种、石器青铜，人类用双手摆脱蛮荒，拥抱文明；百家争鸣、四海升平，祖先用双手铸造历史，辉煌灿烂；卫星上天、高铁飞驰，今天我们用双手实现中华复兴。中华文明从远古到现代的跃迁，正是劳动让我们生存不灭、绵延不息，正是劳动让我们创造数千年的灿烂文明，正是劳动让我们走向繁荣与昌盛，劳动是推动人类社会进步最根本的力量，是实现中国梦的唯一途径。

正如习近平总书记所说，“中国梦是人民的梦，必须依靠人民来实现。”大到整个中华民族，具体到社会中每个为了中国特色社会主义事业而奋斗的劳动者，都应兢兢业业、踏踏实实，为实现中华民族伟大复兴之梦而努力工作。做为审计工作者，应该做的就是严肃认真履行审计监督职责，依法审计、廉洁审计，对社会责任勇于承担，积极实践，做好国家的经济卫士，为夺取新时期中国特色社会主义伟大胜利、实现中华民族伟大复兴之梦保驾护航。

面对审计工作新形势、新任务、新要求，我们审计人员应当坚持思想导向，在党的领导下，拥护党的政策，执行党的决议，坚定不移听党话，跟党走，把学习贯彻党的十九大精神与做好审计工作相结合；提升审计工作的质量和效果，切实发挥审计的监督作用；与时俱进，拓宽思路，更新自我知识体系；以严谨细致的工作态度，找准定位，精准审计；紧紧抓住审计质量的生命线，敢于亮剑、善于亮剑，出具有价值的审计报告，共同推动审计工作向前发展，助力审计改革实现新跨越。

为深入贯彻落实十九大“以人民为中心”的发展理念，信永中和积极响应国家“脱贫攻坚战”的政策，多年来始终关注社会和谐发展，在力所能及的条件下积极承担社会责任，运用团队的专业能力积极回报社会。在“慈善送温暖，爱心献社会”的主题公益活动中，信永中和为云南省会泽县乐业镇拖落村村公所捐赠一批办公室电脑、复印机，为县、乡、村之间的互联互通提供了必要的硬件设备；信永中和积极响应国家的“资助贫困生”政策，党支部举办“尊师重教，发展教育事业，回馈社会关怀”的慈善活动，资助来自云南省不同地区的大学生以及贫困家庭，帮助贫困学子实现大学梦想，使贫困家庭重燃美好的生活希望。

作为审计队伍中的一员，要发挥特别能吃苦，特别能干事，特别有正气的理想信念，不忘初心，牢记使命，信守同样的精神文化，写下同样的奉献承诺，用审计人的双手，为托起“中国梦”贡献自己的力量！



■ 《咖啡店》



■ 《街角》



■ 《骑士行》



■ 本栏作者 合伙人 张莉娟



■ 《春信》

# 荣光

*Glory*

疾驰如风，迎着朝阳的方向  
步履从容，轻惜如驹年华  
我们携手，向远方起航  
哪怕遍体鳞伤，也要让每一个弯道都过得漂亮

每一次成功，让我们笑看过往  
每一次挫伤，让我们积蓄力量  
坚毅的凝望，除了远方，还是远方  
百年里，披星戴月，三万六千场

我们染墨流年，岁月沉香  
我们披荆斩棘，三千越甲  
我们用彼此的肩膀，托付你信赖的目光  
我们以真诚的初心，陪伴你岁月无恙

尘土飞扬，换岁月荣光  
日行千里，视荣耀无上  
阡陌红尘，绽放生命中最珍贵的时光  
沃野之光，成就商业中最灿烂的辉煌



## 纳税鉴证业务

纳税鉴证业务源于税务机关对纳税人的要求，近年来，逐渐成为纳税人的自身需要，尤其是大型企业集团、上市公司、外商投资企业等；既是纳税人顺应宏观税务环境、纳税遵从意识增强的必然选择，也是纳税人规范化、专业化管理内生要求使然。纳税鉴证业务主要包括以下具体服务内容：

- 年度企业所得税汇算清缴审核鉴证报告
- 企业财产损失企业所得税税前扣除审核鉴证报告
- 企业研发费用企业所得税税前加计扣除审核鉴证报告
- 土地增值税清算审核鉴证报告
- 房地产开发项目实际毛利率审核鉴证报告
- 金融商品买卖营业税退税审核鉴证报告
- 企业注销清算审核鉴证报告
- 其他专项审核鉴证报告

## 纳税风险评估业务

纳税风险评估业务，可以理解为“税务体检”服务。随着企业管理系统的信息化，税务模块、业务模块之间如何协调，越来越受到客户的重视。纳税风险评估业务能够帮助客户优化税务处理流程，有效对接客户日益精细化的管理需求，帮助客户节约资源、规避风险。

纳税风险评估业务，既可以单独作为一个服务产品，也可以作为税务咨询业务、纳税筹划业务的前置服务内容，使咨询、筹划业务更具针对性。纳税风险评估业务，主要包括以下服务环节：

### · 税务审慎性检查

随时更新各税种检查提纲，按照税务机关的思维习惯，对客户进行访谈、账务资料勾稽关系复核；发现客户可能存在的税务风险、薄弱环节。

### · 税务控制点筛选

按照客户业务类型、管理模式，从业务线的角度进行涉税梳理，融合业务本身的管理节点，选取最适宜的税务控制点。

### · 控制点操作规程

按照税务控制点的输出要求，制定操作规程、明确人员职责，包括：数据的采集、加工，资料的收集、保管等。

# ShineWing Taxation Services

## 信永中和税务服务产品系列

### · 与信息系统融合

可以配合客户向其管理系统供应商提出需求，使税务管理与业务管理无缝融合；也可以开发工具软件以满足客户具体的税务管理需求。

### 税务咨询与税务顾问业务

税务咨询与税务顾问业务，是信永中和最重要的税务服务产品之一，通过该项服务，能够帮助客户的财务人员成为税务专家，并养成时时关注税务风险、事事进行纳税筹划的习惯与意识。

税务咨询与税务顾问业务，主要包括信息服务、咨询服务、培训服务等三个模块，三个模块相辅相成共同服务于上述目标，同时，三个模块也可以各自独立，满足客户个性化需求。税务咨询与税务顾问业务主要包括以下服务内容：

#### · 信息服务

- 第一时间向客户提供与其经营相关的重大税务信息，包括但不限于税务机关已经颁布实施的税收法规政策。
- 定期向客户提供与其经营相关的税收法规政策，包括财政部、国家税务总局、地方税务机关公开颁布的税收法规政策。

- 根据客户要求，对重要税收法规政策提供书面评析。
- 根据客户要求，提供税收法规政策查询服务。

#### · 咨询服务

- 及时解答客户提出的税务咨询问题，并根据客户要求出具咨询函。
- 根据客户要求，上门提供现场税务咨询与指导。
- 定期对客户进行回访，与客户进行座谈，听取意见和建议。
- 根据客户要求，对客户拟签订的经济合同提供纳税方面的意见。
- 根据客户要求，对客户重大经营决策事项提供纳税方面的意见。
- 根据客户要求，对客户重大涉税争议事项提供纳税方面的意见。
- 发现客户已经存在或即将出现涉税隐患时，及时提出预警。
- 对客户相关的重大税务政策变化，及时与客户进行讨论，确定应对策略和实施方法。

#### · 培训服务

- 根据客户要求，对相关人员进行税务培训。
- 客户有权免费参加信永中和发起并主办的税收培训会。
- 客户有权免费参加信永中和发起并主办的税收研讨会。

## 信永中和·总部

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层  
(100027)  
Tel: (86)-10-65542288 Fax: (86)-10-65547190  
Email: Info@shinewing.com  
Web: www.shinewing.com

## 信永中和·上海

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发银行  
大厦32层、3层(200120)  
Tel: 021-61643939 Fax: 021-61643900

## 信永中和·深圳

深圳市福田区联合广场A座10层(518000)  
Tel: 0755-82900800 Fax: 0755-82900815

## 信永中和·成都

成都市高新区交子大道88号中航国际广场B座  
8层、9层(610041)  
Tel: 028-62991888 Fax: 028-62922666

## 信永中和·西安

西安市高新区二环南路西段180号财富中心C座  
16、17层(710075)  
Tel: 029-63358888 Fax: 029-62960016

## 信永中和·天津

天津市和平区解放北路188号信达广场21层  
(300042)  
Tel: 022-83217999 Fax: 022-83217998

## 信永中和·青岛

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层  
(266100)  
Tel: 0532-80895858 Fax: 0532-80895959

## 信永中和·长沙

长沙市开福区中山路589号开福万达广场写字楼  
C1栋26层(410005)  
Tel: 0731-88285566 Fax: 0731-88285567

## 信永中和·长春

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层  
(130022)  
Tel: 0431-81332000 Fax: 0431-81332111

## 信永中和·大连

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际大厦B座  
15层(116600)  
Tel: 0411-87626818 Fax: 0411-87626307

## 信永中和·广州

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易中心39  
层、34层(510620)  
Tel: 020-28309500 Fax: 020-28309530

## 信永中和·银川

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层  
(750001)  
Tel: 0951-6718800 Fax: 0951-6721553

## 信永中和·济南

济南市历下区经十路17703号华特广场6层  
(250011)  
Tel: 0531-89259000 Fax: 0531-89259099

## 信永中和·昆明

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业广场  
B2幢19-20层(650118)  
Tel: 0871-68159955 Fax: 0871-63646916

## 信永中和·福州

福州市湖东路168号宏利大厦A座13层(350003)  
Tel: 0591-28309955 Fax: 0591-28309000

## 信永中和·南京

南京市鼓楼区山西路128号泰和泰国际大厦7楼  
(210009)  
Tel: 025-52808866 Fax: 025-83716000

## 信永中和·乌鲁木齐

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞豪庭2栋  
(锦江国际酒店)22层(830000)  
Tel: 0991-6516688 Fax: 0991-6787779

## 信永中和·武汉

武汉市洪山区徐东大街137号能源大厦19层、20层  
(430077)  
Tel: 027-59759900 Fax: 027-59759922

## 信永中和·杭州

杭州市上城区望江国际中心4幢7层(310008)  
Tel: 0571-26897676 Fax: 0571-26897636

## 信永中和·太原

太原市长治路308号同昌创业园A座9层  
(030006)  
Tel: 0351-7899966 Fax: 0351-8338109

## 信永中和·重庆

重庆市北部新区经开园金渝大道99号汽博大厦26  
层、27层(401122)  
Tel: 023-88755566 Fax: 023-89112599

## 信永中和·南宁

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层  
(530029)  
Tel: 0771-5086363 Fax: 0771-5086880

## 信永中和·合肥

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场B座12层  
(230001)  
Tel: 0551-64905166 Fax: 0551-64905100

## 信永中和·郑州

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼A座28  
层(450046)  
Tel: 0371-66883777 Fax: 0371-61877011

## ShineWing International·国际

Add: 43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue,  
Causeway Bay, Hong Kong (SAR)  
Email: enquiries.global@shinewinginternational.com  
Web: www.shinewinginternational.com

## ShineWing HongKong·香港

Add: 43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue,  
Causeway Bay, Hong Kong (SAR)  
Tel: (852) 3583 8000

## ShineWing Singapore·新加坡

Add: 238A Thomson Road, # 25-07/08 Novena  
Square Tower A, 307684, Singapore  
Tel: (65) 6336 5588

## ShineWing Japan·日本

Add: Ark Mori Building 30F, 1-12-32, Akasaka,  
Minato-ku, Tokyo, 107-6030, Japan  
Tel: (81) 3 6459 1672

## ShineWing Australia·澳大利亚

Add: Level 10, 530 Collins Street, Melbourne,  
Victoria, 3000, Australia  
Tel: (61) 3 8635 1800

## ShineWing Pakistan·巴基斯坦

Add: HM House, 7 Bank Square, Off The Mall,  
Lahore, Pakistan  
Tel: (92) 42 3723 5084 87

## ShineWing Egypt·埃及

Add: 21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb  
Square, Cairo, Egypt  
Tel: (202) 2578 2775

## ShineWing Malaysia·马来西亚

Add: Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PJU  
1A/41B, NZX Commercial Centre, Ara Jaya,  
47301, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia  
Tel: (603) 788 55022

## ShineWing Wilson (UK)·英国

Add: 9 St. Clare Street, London, EC3 N1LQ, UK  
Tel: (44) 20 7734 3300

## ShineWing Indonesia·印度尼西亚

Add: UOB Plaza 31st Floor, Jl. M.H. Thamrin  
Kav. 8-10 Jakarta 10230, Indonesia  
Tel: (6221) 2993 2131/ (6221) 2993 2132

## ShineWing India·印度

Add: 201-202 DLF Star Tower, Sector 30, NH-8,  
Gurgaon, Haryana-122001, India  
Tel: (91) 124 414 0022, 422 2969

## ShineWing Thailand·泰国

Add: Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152  
North Sathon Rd, Silom Sub-district, Bang Rak  
District, Bangkok 10500, Thailand  
Tel: (66) 02 238 3848

## ShineWing Taiwan·台湾

Add: No.1, Section 4, Nanjing East Road,  
Songshan District, Taipei, Taiwan  
Tel: 00886-02-7706-4888

## ShineWing Germany·德国

Add: Anton-Jordon-Straße 1, 56070, Koblenz,  
Germany  
Tel: (49) 0 261 9431-0

# 《光之翼》杂志投稿指南

## *Guidelines for Manuscripts Submission*

### 稿件投递：

- 1) 投递稿件请通过电子信箱发送至本刊编辑邮箱 (dufang\_bj@shinewing.com)，采用电子邮件的附件形式发送。邮件主题务必注明“投稿”及作者姓名，以便尽快下载登记。来稿请用 Word 格式，按 A4 纸篇幅、小四字号、行距 1.5 倍排版。如投递纸质稿件，请随附电子版文件。
- 2) 稿件中务必注明作者的姓名、所在部门、联系电话，并将其写至稿件标题上方。如使用笔名，务请注明真实姓名，以便联系。如在投稿期间工作部门发生变动，请及时告知本刊。

### 稿件规范：

- 1) 学术性文章，必须有以下内容：中英文题目（20 字以内），中文摘要（200 字以内）。
- 2) 实务性来稿，题材体裁不限。为增强可读性、活跃版面，稿件最好配发作者照片，照片风格切忌死板。
- 3) 图片作品要求画面清晰，像素不低于 300 像素 / 英寸。拟用作品将入选本刊图片库和事务所对外宣传图片库。图片作品内容应积极、健康，符合相关法律法规，不涉及任何版权纠纷。
- 4) 来稿必须遵守《著作权法》的规定。内容如有抄袭，责任作者自负。

### 稿件编辑：

- 1) 本刊将根据编辑排版需要，对来稿作适当修改或删节。如不同意修改、删节或有其他特殊要求，请在来稿中注明。
- 2) 因本刊人员有限，来稿恕不退回，请作者自留底稿。

# ShineWing Management Consulting

## 信永中和管理咨询服务

### 交易服务、融资顾问

/ 财务、税务及商务尽职调查

/ 估值服务

/ 并购（后）整合咨询

### IT 咨询

/ IT 审计服务

/ GPRC 流程银行管理信息系统

/ 业务战略规划及业务流程优化

/ PMO、BA 服务

### 风险管理咨询

/ 内控体系建设

/ 内控评价

/ 智能风险管理

### 金融服务管理咨询

/ 金融企业资金转移定价（FTP）体系、费

用分摊体系和绩效管理改善咨询

/ 商业银行内控合规风险管理整合管理咨询



信永中和  
ShineWing