

# SHINEWING

Issue 05 November 2019

# 光之翼

2019年11月 第5期

**信永中和国际董事局主席张克一行出席 2019 年 Praxity 全球大会**

Chairman Zhang Ke Attended Praxity Global Conference 2019

**信永中和受邀参加祖国七十华诞庆典**

ShineWing Representatives are Invited to the 70th Anniversary of the People's Republic of China

**信永中和国际 2019 合伙人大会圆满闭幕**

ShineWing International Partners Conference 2019 Concluded Successfully

**信永中和国际化发展之路**

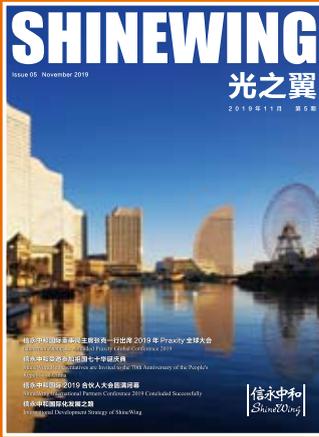
International Development Strategy of ShineWing

信永中和  
ShineWing



为 求 执 取  
人 道 事 法  
信 永 中 和





《光之翼》：总第 75 期  
 出版时间：2019 年 11 月

# CONTENTS

# 05

## INTRODUCTION 卷首语

**P5:** 卷首语  
 Introduction

# 06

## NEWS OF SHINEWING 集团动态

**P6:** 信永中和国际董事局主席张克一行出席 2019 年 Praxity 全球大会  
 Chairman Zhang Ke Attended Praxity Global Conference 2019

**P7:** 信永中和澳大利亚助力中澳能矿大会  
 ShineWing Australia Delegation Attended China Mining 2019

**P8:** 信永中和德国所一行访问中国  
 ShineWing Germany Delegation Visited China

**P9:** 信永中和德国在德成功举办中国业务宣讲会  
 ShineWing Germany Successfully Held Invest in China Seminar in Germany

**P10:** 信永中和集团 2019 年合伙人大会圆满召开  
 ShineWing Group Partners Conference 2019 Came to a Successful Conclusion

**P22:** 亲历庆典 终生难忘——信永中和受邀参加祖国七十华诞庆典  
 Memorable Experiences of the 70th Anniversary — ShineWing Representatives are Invited to the 70th Anniversary of the People's Republic of China

# 60

## THE DIGITAL AGE 数字时代

**P60:** 全球视野与见解：5G 和作为第四次工业革命的一部分  
 Global perspective and insights: 5G as a part of the 4th industrial revolution

# 28

## SPECIAL REPORT 特别策划

**P28: 信永中和国际化发展之路**  
International Development Strategy  
of ShineWing

**P32: 信永中和国际 2019 合伙人大会  
圆满闭幕**  
ShineWing International Partners  
Conference 2019 Concluded Successfully

**P38: 信永中和澳大利亚所**  
ShineWing Australia

**P44: 信永中和德国所**  
ShineWing Germany

**P48: 信永中和印度所**  
ShineWing India

**P54: 二十一世纪就是品牌世纪**  
——谈品牌重塑的策略  
21st Century is the Century of Brand  
— *Re-branding Strategy*

**P56: 信永中和积极探索国际服务模式**  
International Center Actively Exploring  
New Service Models

# 58

## PRACTICE FIELD 执业道场

**P58: 国际租赁会计的范例变更  
对商业估值的影响**  
Influence of Changing International  
Lease Accounting Standards to  
Business Valuation

# 62

## COLORFUL LIFE 八面人生

**P62: 国际流动计划**  
International Mobility Programme

**P64: 寻**  
Review of Secondment to  
ShineWing Australia

**P70: 此生不悔如华夏**  
——参加民兵方队阅兵总结及感受  
Proud of being a Chinese  
— *Summary of Attending Formation  
of Women Militia*

## 《光之翼》

名誉主编：张克  
执行主编：叶韶勋  
执行副主编：李淑敏  
编委：卢华基、林爱平、颜凡清、高大为  
李杰、何之蕾、郑智、刘乃姝  
责任编辑：卢华基  
编辑：杜芳  
发行：张迪

## 《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号  
富华大厦A座9层  
邮编：100027  
电话：010-65542288  
传真：010-65547190  
编辑信箱：dufang\_bj@shinewing.com  
发行信箱：zhangdi\_bj@shinewing.com

## 《光之翼》编辑部出品

主办：信永中和  
© 2019 信永中和。版权所有。

## ABOUT US

### Honorary Editor-in-chief:

Zhang Ke

### Executive Editor:

Ye Shaoxun

### Associate Editor:

Li Shumin

### Editorial Board:

Roy Io, Lin Aiping, Yan Fanqing, Gao Dawei

Li Jie, He Zhilei, Zheng Zhi, Liu Naishu

Executive Editor: Roy Io

Editor: Victoria Du

Distribution: Zhang Di

## Editorial Department of SHINEWING

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion, No.8  
Chaoyangmen Beidajie, Dongcheng District,  
Beijing, 100027, P.R.China

Tel: 86-10-6554 2288

Fax: 86-10-6554 7190

(Editor) Email: dufang\_bj@shinewing.com

(Distribution) Email: zhangdi\_bj@shinewing.com

Web: [www.shinewing.com](http://www.shinewing.com)

## SHINEWING

© 2019 ShineWing. All Rights Reserved.



让 信 念 之 翼 恒 久 闪 光





过去十年，全球经济出现了许多前所未有的重大转变，电子商务、人口数量和市场规模的飞速变化与增长，发展出了新的市场，也创造了新的机遇。

对会计师事务所而言，无论是在国内还是国际，当今市场环境都与全球金融危机前大不相同。现有和潜在客户都希望以更低的价格获取更超值的服务，价格竞争导致的结果就是专业服务被“商品化”。

在充满挑战的全球经济中，亚洲，特别是中国，已经被越来越多的国家和企业视为贡献增长的新源地。会计师事务所也意识到亚洲所蕴藏的增长潜能，包括“四大”在内的西方会计师事务所，更是多年来不断深耕亚洲特别是中国市场，服务客户，开创新的发展前景。

信永中和的国际发展一直是我们的创始人和董事局主席张克先生的关注重点与长期愿景，即信永中和能够成为世界会计师行业耳熟能详的名字，能够成为“四大”会计师事务所之外的又一价值选项。信永中和国际的愿景是，凭借杰出的专业技能，识别和捕捉跨国增长机会，成为真正的国际化专业服务机构；信永中和国际的使命是，成为重视亚洲特别是中国市场公司的首选专业服务提供商。

文化多样性、各成员所间紧密合作、对客户国际化发展战略的透彻理解，是信永中和国际最大的优势，也能将我们和竞争者有所区分，这是我们的定位。更为重要的是，要让市场，特别是我们的现有和潜在客户，将我们看成一个充满活力、洞察力、具有探索精神的无国界国际网络。我们希望成为客户全球拓展的催化剂，让客户在提到信永中和时，头脑中就会产生这样的印记。

最后，支撑我们组织的关键要素是我们的价值观，也是我们立业的基石——诚信、尊重、开放、透明、合作、乐观和创新。

我们正经历信永中和国际历史上又一里程碑式的时刻。不久之后，信永中和国际将揭晓全新的品牌形象。通过新的名称、标识、形象及品牌背后所传递的信息，向世界展示一个崭新的信永中和国际及其所承载的全球发展愿景。

**柯玛寇** (Marco S. Carlei)

信永中和国际执行董事



■ 信永中和国际董事局主席张克一行出席 2019 年 Praxity 全球大会

### 信永中和国际董事局主席张克一行出席 2019 年 Praxity 全球大会

2019 年 10 月 27 日至 29 日，信永中和国际董事局主席张克一行赴希腊雅典出席 Praxity 全球大会，来自全球 57 个国家和地区的 160 名合伙人出席了本次会议。

10 月 27 日，张克先生出席了 Praxity 治理委员会会议。作为 Praxity 的管理机构，治理委员会主要负责 Praxity 发展战略的制定、网络发展与运营以及财务管理等。治理委员会共由来自北美、欧洲、南美、非洲和亚太地区的 12 位委员组成，张克先生是唯一一位代表亚洲成员所的委员。本次会议就 1920 财年预算、2019 年北美税务会议、2020 年全球大会、成员申请政策、新加入成员的人员数量、收入规模限制以及网络管控等议题展开讨论。同日，信永中和中国合伙人梁晓燕女士和黄娟女士分别出席了审计鉴证及收并购分组论坛。

为期两天的全球大会邀请了众多世界一流企业嘉宾，就如何利用人工智能为会计师行业赋能等前沿话题进行了详细介绍和深度剖析。当下，财务工作中存在大量的基础和重复性工作，人工智能将对传统财务工作领域产生重大改变。而一家领

先的会计师事务所，应将人工智能作为共同参与者，全面融入工作之中。另一位嘉宾分享了 ADDO 公司在设计迪拜政府政务平台方面的经验，通过将平台整合为类似 Facebook 或 Netflix 的界面，实现单一平台支付费用、申请许可和缴纳罚金。

尤其令与会者印象深刻的是有关科技在金融领域的应用对于人均创收和总收入提升方面所产生的巨大贡献。通过科技投入，老牌金融巨头摩根大通在两年内将员工总数减少三分之一，集团收入却增加了 50%；另一互联网金融公司 Stripe 通过将金融与科技结合，经过十年发展并充分借助科技对于资本的放大效用，公司截至 2018 年 10 月员工总数已达 1000 人，估值达到 200 亿美元。

本次会议内容极具前瞻性，对行业监管、会计准则、审计实务等业界发展问题展开了深入探讨。此外，本次会议还实现了培训模式的创新，通过场景预设和视频观看等方式，增强了培训的参与度和互动性，鼓励参会嘉宾对场景中的审计问题及执业道德行为展开讨论、分享观点。

本次会议还就 Praxity 年度发展、风险机遇转换、成功跨境业务转介注意事项以及希腊经济发展历史等议题进行了讨论。27 日下午，信永中和中

国合伙人梁晓燕女士、黄娟女士、信永中和香港合伙人邓忠华先生、信永中和澳大利亚合伙人 Sam Morris 女士参加了亚太地区分论坛讨论并作发言。

### 信永中和澳大利亚助力中澳能矿大会

10月上旬，2019中国国际矿业大会于天津举行，来自50多个国家和地区的政府官员、专家学者和矿业企业、金融机构的代表逾万人参会参展。

信永中和中国的匡小尝合伙人、信永中和澳大利亚的莫雷宁(Blayne Morgan)合伙人、张洋(Bessie Zhang)合伙人以及关达歌(Toby Graham)经理均出席本次大会。

作为信永中和的能矿领域专家，匡小尝合伙人、张洋合伙人以及莫雷宁合伙人在会上的“一带一路”论坛上发表了演讲。通过问答的形式，谈及了中澳双方备受关注的能矿要点。张洋合伙人作为主持人，把控现场节奏并提出关键问题；匡小尝合伙人详细了解了铁矿石资源特点及我国对国外铁矿山的投资情况；莫雷宁合伙人则从全国与各州的角度分析在澳大利亚的“一带一路”倡议申请、关键领域，以及在澳洲能矿行业投资时需注意的事项，涵盖了法

律、财税、环境、政府补助、社区工会等主要方面。此次高度专业的专家讨论会好评如潮，会代表对信永中和在中澳能矿领域的专业程度大加赞赏。

信永中和澳大利亚为国际矿业、石油、天然气、能源及水资源领域的各种规模企业担任战略顾问，作为能源与资源领域的领军者，我们的专家团队实时了解当前业内趋势与浮现的问题，并提供整合的会计、顾问及税务方案服务，涵盖当今业界面临的所有关键问题。信永中和国际网络覆盖14个国家与地区，拥有79个办事处和10,000多名专业人士，能为在澳大利亚、中国以及“一带一路”沿线国家提供帮助。



信永中和澳大利亚助力中澳能矿大会

另外，我们将参加月底于墨尔本举办的国际矿业与资源峰会暨展览（IMARC-International Mining and Resources Conference），以联合国的可持续发展目标作为本次参展主题，同时还将参与两组专家讨论会，其一为中国专家讨论会，大家熟知的莫雷宁合伙人与张洋合伙人将再次强强联手，与来自中国企业的领导专家探讨中国企业在澳大利亚能矿领域的投资与运营。另一组由信永中和澳大利亚能矿行业小组主席史高飞（Matthew Schofield）与可持续发展团队的林大卫（David Lynch）组成，探讨如何以可持续发展的做法来提高收益。

### 信永中和德国所一行访问中国

2019年10月15日，信永中和在北京总部举办的“德国海外投资宣讲会”取得圆满成功。继“澳大利亚及印度海外投资宣讲会”、“墨西哥海外投资宣讲会”之后，本次宣讲会是信永中和系列投资宣讲会的第三场。活动得到北京市商务联领导的支持，20多家有对德投资意向的重要客户代表受邀参加。

信永中和国际业务线总经理梁晓燕女士主持会议，向与会嘉宾表示欢迎和感谢，并简要介绍此次投资宣讲会的主讲嘉宾——来自信永中和德国的管理合伙人马贤寇（Matthias Schenkel）先生、负责管理咨询业务的合伙人陶泰旭（Thomas

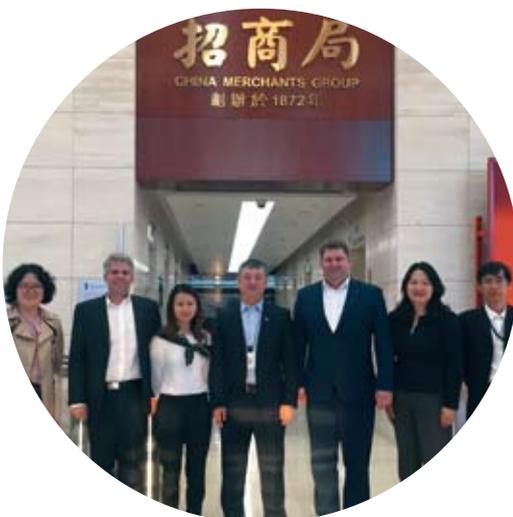
Tesche）先生，以及信永中和德国所中国业务负责人周越英（Joyce Zhou）女士。

信永中和德国所合伙人陶泰旭先生首先对德国及德国投资环境进行简要介绍，随后管理合伙人马贤寇先生更全面地从公司治理、德国税制、股权结构等方面，深入细致地讲解在德投资专业知识，向与会嘉宾分享德国的公司经营模式、税收政策、中德会计准则差异等经验。最后周越英女士特别介绍了德国企业中的细分部分——“隐形冠军”企业（即拥有高科技技术的家族企业）的情况和投资注意事项。

期间，各位参会嘉宾全神贯注，认真听取和记录各位合伙人的讲解，并在问答环节深入结合自身企业的战略规划和投资需求，与德国所合伙人相互交流，深入探讨。

为更好了解和服务中国客户，在举办本次宣讲会前，信永中和德国所一行人分别前往成都、上海、天津和北京进行实地考察，并在信永中和各分部合伙人的支持下，成功拜访多家在德国有投资的客户。

信永中和德国马贤寇先生一行的内地首站从成都开始，2019年10月10日晚，在信永中和国际业务线副总经理林建昆先生的引荐下，分别与信永中和成都管理合伙人宋朝学先生、合伙人何勇先生，以及中国注册税务师协会副会长、四川省税务师协会会长、四川蓝光发展股份有限公司、四川华衡



信永中和德国所一行访问中国

资产评估有限公司等客户代表进行深入沟通交流。2019年10月11日上午，信永中和德国马贤寇先生一行在信永中和成都办公室进行投资德国的分享，主要参加的机构和客户包括成都固特机械有限公司、四川日机密封件股份有限公司、金杜律师事务所和四川华衡资产评估有限公司。

10月12日，在信永中和上海国际部合伙人黄娟女士、中远集团审计合伙人王辉先生的陪同下，德国所合伙人一行拜访中远海控财务部总经理徐宏伟。

10月14日上午，马贤寇先生一行在信永中和天津合伙人张萱女士的引荐和陪同下，拜访并参观了天津长荣科技集团股份有限公司，与长荣股份董事会秘书兼副总裁刘俊峰先生及战略投资部经理王广龙先生亲切交流，对长荣股份的产品服务和未来发展有了较为清晰的认识。会谈结束后，马贤寇先生一行还在客户的陪同下，参观了长荣股份的生产车间，高效、整洁、智能的生产环境给他们留下了深刻的印象。临别之际，长荣股份董事长李莉女士更是从百忙之中抽出时间，与马贤寇先生一行简短交流并合影留念。

10月14日下午，马贤寇先生一行由信永中和副总裁郑卫军先生引荐，在梁晓燕女士的陪同下，与招商局集团外运长航集团财务部田学浩总经理等人进行了亲切地交流。田总表示，目前招商局集团外运长航集团在德业务规模处于起步阶段，通过此次会谈，招商局集团外运长航集团对信永中和德国所有了初步的了解，并建立了联系；信永中和德国所更加准确、直接地掌握中国客户的需求，为未来展开合作提供了契机。

马贤寇先生一行人访问招商局集团外运长航集团的当日，恰逢其最重要的公司日，浓郁的欢乐气氛也感染了远道而来的德国客人。他们兴致勃勃参观了一楼大厅的书画摄影展，并在主题宣传板前合影留念。

正是宣讲会前的这一系列拜访和交流，让信永中和德国所合伙人更加真实客观地了解了中国企业和中国商业氛围。

此次宣讲会的成功举办以及信永中和德国所

一行圆满的中国访问，让我们更加坚定了国际化的理念。未来，信永中和将继续推动国内外企业交流，继续为中资企业“走出去”提供专业、高效、务实、优质的服务。

### 信永中和德国在德成功举办中国业务宣讲会

德国当地时间2019年10月25日，信永中和德国巴特霍姆堡办公室成功举办了中国业务宣讲会。本次宣讲会由信永中和德国主办，并得到了德国中小企业协会（BVMW）和青岛中德生态园的大力支持。

宣讲会由信永中和德国中资业务负责人周越英（Joyce Zhou）女士主持，她首先对莅临的各位嘉宾表示欢迎，并邀请信永中和德国管理合伙人马贤寇（Matthias Schenkel）先生对信永中和德国进行简单介绍。随后，周越英女士对中国业务部的专业服务能力进行了详细的讲解和说明。

青岛中德生态园负责人赵卫先生在宣讲会上介绍了目前中德生态园的发展情况以及为园区企业所提供的优惠政策。同时，信永中和上海国际业务部主管合伙人黄娟女士也向德国企业介绍了中国的投资与营商环境、政策法规及信永中和所能提供的专业服务。中国是德国最重要的贸易伙伴之一，2018年中德贸易总量超过2,200亿美元，德国在华直接投资总额也突破了35亿美元，投资项目遍布中国大部分省份，涵盖领域包括石油化工、电子机械、纺织、运输设备制造业等。

会后，参会嘉宾表示，对于信永中和德国的整体服务能力，特别是中国业务部的专业能力有了更全面、深入的了解。同时也对信永中和合伙人的专业背景、技术实力和实用的中国投资环境介绍赞誉有加。大家纷纷表示，未来将寻求与信永中和开展更深入、广泛的合作。

### 关于信永中和德国中国业务部

信永中和德国的中国业务部是马贤寇先生和周越英女士共同领导的一支由中德专业人士组成的服务团队。中国业务部为在德中资客户提供一站式、全方位服务，包括企业启动服务、财务、税务、法务、并购和管理咨询等。



信永中和德国在德成功举办中国业务宣讲会

同时，中国业务部作为欧洲客户来华投资的沟通桥梁，提供的相关专业服务包括：外商在华投资咨询服务、中国业务伙伴甄选与接洽、中国投资者甄选与接洽、中国并购标的的搜索与甄选以及各类鉴证和税务等专业服务。

信永中和德国是信永中和国际网络中综合实力最强的专业机构之一。自加入信永中和国际以来，德国成员机构一直加大中德双语人才投入，多次拜访信永中和中国的各个分部，并在中国合伙人的介绍与引荐下，不断深入了解中国企业以及在华投资与营商环境。与此同时，信永中和德国在服务来华投资德国企业方面与信永中和中国开展了多领域紧密合作，双方今后将不断加深彼此间的交流和协作。

### 信永中和集团 2019 年合伙人大会圆满召开

2019 年 10 月 16 至 18 日，为期三天的“信永中和 2019 年合伙人大会”在美丽邕城广西南宁隆重召开。来自集团、各分部以及香港的 300 多位合伙人欢聚一堂，回顾过去，展望未来。

集团董事长张克以《在规划指引下健康发展》为主题，发表了重要讲话。

信永中和一直是在发展规划指引下理性地向前走，很少盲目、很少迷惑、很少为外界所左右。张克先生回顾了第一个五年，第二个五年，三五规划、四五规划所取得的成就。专业机构的健康发展，政治站位要高、价值观念要正，机制体制要稳，风控体系要稳、客户服务能力要强、团队建设要超前，科技手段要新，国际化经营视野要宽，履行社会责任要实。



张克先生认为，信永中和追求健康发展，运筹帷幄，谋定而后动。

张克先生就我们对行业发展规律要有把握，对未来发展动态要有预判，对所有做的事要有坚定的信念，当然，执行力和推动力是关键的一步。

最后，张克先生提醒大家不可懈怠不可自满，因为我们还在爬坡，并鼓励大家坚定不移地追求我们的发展理念，去践行我们的成功之道。

集团总裁叶韶勋就集团上财年经营管理情况及下财年预算安排进行介绍。

集团副董事长、首席合伙人顾仁荣就合并融合进行了回顾与分享。

大会上，集团各职能委员会主席以及各业务板块执行委员会主席也就上一财年的工作进行了述职。济南、西安、南宁、香港四个分部就各自发展经验进行了交流与分享；举行了合伙人荣退仪式；表彰了规模化发展优秀分部；就如何提升执行力、如何促进合并融合、如何推动数字化转型、组织及作业模式变革；如何提升市场发展的竞争力、如何加强部门管理、如何加强 H 股协同服务进行分组讨论，投票产生了下界年会主办地。

本次年会由南宁分部承办。分部全体合伙人以及会务组精心筹划安排，保证了大会的顺利、圆满！

期待 2020 年长沙再相聚。



■ 信永中和集团 2019 年合伙人大会圆满召开

### 信永中和集团 2019 年合伙人、经理培训圆满完成

秋高气爽的北京，丹桂飘扬。2019 年 9 月 17 日-20 日，为期四天的“信永中和集团合伙人、经理培训”在北京九华山庄举办。参加培训的合伙人、经理人数达 700 人，盛况空前，创下了历年同层次参加培训人数之最。

9 月 18 日培训第一天，集团总裁叶韶勋以“数字驱动转型 能力铸就品牌”主题报告开讲。叶韶勋先生详细介绍了集团第五个五年规划制定的背景、意义、指导思想、目标，解读“五五规划”制定的发展战略：品牌战略、平台战略、高端战略、国际战略和数字战略，以及为保障集团实现发展战略而制定的十大重点工程。叶韶勋先生向各位合伙人、经理展示了信永中和五年后的蓝图：致力实现一流规模，建立一流体系，具备一流能力，拥有一流客户，成就一流品牌！

随后的培训采用轻松愉快的圆桌形式，合伙人颜凡清、崔西福、朱勇、杨子骐、大数据总监周峰围绕“演进、刷新、颠覆”为主题展开研讨，在这个外因决定生存、痛点决定价值、平台决定效率、数据决定商业模式的时代，“演进、刷新、颠覆”已是必然，信永中和将在思考、学习、转变中，迎接数字时代的挑战。

当天下午 500 多名合伙人、经理参加拓展活动中，合伙人、经理们顶着炎炎烈日，相互配合、协作，共同书写“让信念之翼恒久闪光”的巨幅画作，

喊出“信永中和我最棒”的心声，成为本次培训最让人心动、充满活力的活动之一。

培训第二天，张克董事长出席并发表题为“开启新的航程”重要讲话。张克先生指出，伴随着第五个五年规划，信永中和将开启新的航程，进入新的发展阶段。张克先生回顾了信永中和二十年来的发展历程：信永中和用二十年的时间积累、积淀，形成了一个让人尊重的品牌、一个健康发展的平台，为下一阶段的提速发展奠定了坚实的基础。张总借用《离骚》九问，启发大家对行业及事务所的发展规律进行更深入的思考。张克先生指出，信永中和进入新航程、新发展、新阶段，我们的目标是致力成为以创新思维引领行业发展的专业机构；建立以具有高端专业服务能力的核心竞争力；成为中国最知名和最强大的综合性专业服务的提供者之一；成为具有国际影响力的品牌。让我们为实现我们的目标和理想而继续砥砺前行！

本届培训聘请了华东师范大学网红教授易凌峰老师为合伙人、经理授课。易教授从性格修行、心态管理、情商与领导力培育三个方面展开，以理论结合中西方案例，引导大家如何凝心聚力提升领导力和执行力，得到了广大听课者的认同和追捧。随后，各业务板块和集团、分部职能部门经理也各自开展了为期一天的培训。

9 月 19 日举办的盛大晚宴上，集团副董事长、首席合伙人顾仁荣致辞，顾总代表信永中和集团



■ 信永中和集团 2019 年合伙人、经理培训圆满完成

对新老合伙人和经理在百忙中的“如期而至”表示衷心的感谢！顾总表示，自己是第一次参加这样的培训，深深感受到这样的培训已成为信永中和“分层次培训”不可或缺的重要组成部分；已成为“统一思想、步调一致”的动员大会；已成为信永中和弘扬“合伙文化”最恰当的场所。在顾总的提议下，全体合伙人、经理为伟大祖国的繁荣昌盛、为中国注册会计师行业的蒸蒸日上、为信永中和建设成为具有国际影响力并受人尊重的专业服务机构干杯！晚宴第一次穿插了由合伙人、经理演出的文艺节目，成都、重庆、西安、武汉、郑州分部的合伙人、经理，集团人力资源的经理奉献了精彩的表演。

“2019年合伙人、经理培训”取得了圆满成功，此次培训正值中华人民共和国成立70周年普天同庆；信永中和“五五规划”开局之年。未来给了我们飞翔的翅膀，信永中和的合伙文化和一体化机

制提供了持续健康发展的保障。让我们以观念影响历史，以格局创造未来，以行动改变环境，共同开启新的航程，与伟大的祖国共赴辉煌！

### 信永中和入驻汇亚大厦新办公区

随着信永中和审计业务板块的业务规模与人员团队不断发展壮大，北京审计板块管理总部及部分行业线服务团队于11月18日正式入驻汇亚大厦，新办公区面积达10765平米，将容纳员工近千人，主要为科技、传媒、运输与物流等行业的企业客户提供审计、鉴证等专业服务。

此次入驻的办公区集合了新一代办公场所的诸多亮点—智能、高效与便捷，充分体现了信永中和专业与高效的机构形象以及创新与关怀的人文理念。信息技术部为新办公区量身定制了全新的智能办公解决方案，其核心是旨在通过多项融合前沿科技的智能系统，全面提升客户与员工体验，提高工作效率，实现智能化办公。新办公区集合了智能门禁、智能前台、智能会议室、智能工位预定等多个智能系统以及针对不同用途的特色功能区，着力为员工带来不一样的办公体验，支持信永中和的创新发展。



■ 信永中和入驻汇亚大厦新办公区

### 信永中和客户唐源电气创业板首发上市

2019年8月28日，由信永中和成都分部主审的唐源电气股份有限公司（股票代码：300789 唐源电气）在深圳证券交易所创业板首发上市。

唐源电气是一家轨道交通运营维护解决方案提供商，主要产品是牵引供电检测监测系统、工务工程检测监测系统、信息化管理系统，主要应用于电气化铁路、高速铁路和城市轨道交通线路的



■ 信永中和客户唐源电气创业板首发上市

牵引供电和工务工程的运营维护。产品和服务被应用在中国、埃塞俄比亚、巴基斯坦、阿根廷等多国铁路基础设施建设当中。

信永中和于 2015 年接受委托，对唐源电气提供 IPO 审计服务，信永中和项目团队凭借在资本市场领域深厚的专业优势，以过硬的专业素质、丰富的项目经验为唐源电气 IPO 之路全程提供优质的业务指导；以勤勉尽责的工作态度为监管机构和未来投资者提供独立客观的财务信息支持。在审计服务过程中，得益于信永中和高度一体化的管理体系，客户走访和存货监盘等工作得到了北京、长春、银川、广州、合肥等地的鼎力支持，函证收发等工作得到了西安共享中心的大力帮助，不仅保证了项目组及时应对 IPO 流程中各节点要求，也为客户节约了大量时间和差旅成本。

在整个 IPO 期间，项目负责合伙人郭东超一直强调专业性、独立性和服务意识，不断加强与客户的沟通协调，深度参与项目组各次会议；合伙人王仁平、王勇、黄迎多次为项目提供了强大的技术支持和问题指导；复核合伙人贺军为项目投入了大量精力；项目负责经理林苇铭经理、严强经理、项目经理赵宇飞、姚凯以及各位一线项目组成员随时待命，为及时解决客户问题通宵达旦，辛勤耕耘，

终有收获，这是属于信永中和的荣誉！

#### 信永中和成功中标上海烟草 IT 审计驻场服务项目

在刚刚结束的“上海烟草集团有限责任公司（以下简称“上海烟草集团”）2019-2022 年度专项工程审计服务（信息化项目驻场审计）项目”招投标活动中，信永中和成功中标，这是继 2016 年中标入围上海烟草集团有限责任公司信息化审计服务机构后的又一次成功！

此次中标是在项目负责合伙人林爱平和负责经理郭颖亲自指导和参与下、在管理咨询执委会主席刘景伟和北京总部审计板块综合管理部燕韵经理的大力支持基础上取得的成绩！同时也是信永中和信息化项目审计咨询服务能力得到客户认可的体现！此次成功中标与项目团队成员韩璐、施雨、曲俊、王思雨历时近两年驻场审计工作的辛苦付出是分不开的。

此次中标进一步巩固了信永中和在烟草行业的竞争优势，保持了我们在该领域的影响力。信永中和将继续发挥优势，探索信息化驻场审计的新思路，依托强大的后台支持团队和专业咨询团队，在为上海烟草集团提供驻场审计服务的同时，配合其审计工作发展目标，给予客户全方位、多角度的支持服务。

### 信永中和成功中标津石高速公路 PPP 项目

在刚刚结束的“津石高速公路天津西段 PPP 项目建设阶段全过程风险管控审计咨询单位招标”活动中，信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司及信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）以第一名成功中标。中标后将为“天津中交津石高速公路建设发展有限公司”提供津石高速公路天津西段 PPP 项目全过程风险管控、审计咨询。包括津石高速公路 PPP 项目全过程风险管控跟踪审计服务（项目前期审计、实施过程执行审计、竣工结算审计、竣工决算审计）等。

天津中交津石高速公路建设发展有限公司成立于 2019 年 4 月 18 日，其控股单位为“中交一公局集团有限公司”及“天津高速公路集团有限公司”，主营津石高速公路天津西段项目的建设、建成后的运营管理；公路设施养护、维修；津石高速公路天津西段沿线相关配套设施的开发、运营与管理等。

津石高速公路天津西段 PPP 项目，标志着作为天津市首个采用 PPP 模式建设的高速公路项目正式拉开帷幕。信永中和成功中标，体现了企业对信永中和服务能力及专业水准的高度认可，进一步彰显了信永中和集团在高速公路领域的影响力。引起天津造价行业同仁对信永中和的关注，为信永中和站稳天津市场打下坚实的基础。

### 信永中和 2019 金融高层研讨会成功召开

2019 年 8 月 22 日至 23 日，由信永中和集团主办、融和科技集团协办的“信永中和 2019 金融高层研讨会”在成都香格里拉大酒店成功召开。

本次会议以“资本推动、财务升级、数据赋能”为主题，邀请四川省地方金融监督管理局、四川省银保监局等政府领导以及四川信托、方正证券、中信信托、华泰国际、成都银行、三峡银行等金融机构高层领导、业界精英、信永中和合伙人等 120 余人出席本次研讨会。

四川省地方金融监督管理局副局长程永革在致辞中对信永中和集团通过举办本次研讨创造的宝贵交流机会表示感谢，对信永中和集团为四川省金融业发展做出的贡献与支持给予了肯定，并简

要介绍了四川省金融行业发展近况。程永革副局长指出：“金融应以服务经济实体为己任，希望信永中和集团能够根据企业需求提供精准服务，助推四川经济更好发展”。

信永中和集团副总裁、机构发展委员会主席、成都分部总经理宋朝学代表主办方致欢迎辞并表示：“在当前经济金融下行双叠期，信永中和作为有影响负责任的专业服务机构，将积极为金融机构提供风险管理应对、核心资本提升，强化以财务、内控为基础的内部管理水平提升等方面的帮助，同时希望藉此次研讨会传递信永中和的专业服务理念，通过价值提升全面回馈客户”。

国家金融与发展实验室高级研究员罗平就“新形势监管政策解读及风险管理”发表演讲，华泰国际副总裁、投资银行主管乔炜及华泰国际金融控股有限公司执行董事易琛针对“金融机构 H 股 IPO 意义及备战经验”为题分享观点，信永中和香港合伙人、香港上市委专家黄铨辉，信永中和合伙人、全国会计领军人才王仁平，信永中和金融合伙人、全国会计领军人才孟祥和李杰，融和科技财务产品经理曾娟等专家讲师分别围绕“国内银行备战 H 股 IPO 须关注财务会计问题”、“国际会计准则发展态势及启示”、“数据资产管理与数据分析技术在银行中应用实践”、“AI 时代的智能财务共享中心”、“新准则实施重点和难点问题”等主题进行了深入解读与交流分享。

信永中和集团副总裁、金融业务发展委员会主席罗玉成在闭幕辞中代表信永中和集团管委会及全体员工对与会嘉宾的到来表示感谢，并承诺将为金融企业提供更专业、更贴身、更具价值的专业服务。

本次会议成果丰硕，得到与会嘉宾的高度评价。信永中和通过会议传递了追求卓越、与客户共同发展的核心理念，充分展示了信永中和的专业实力与金融行业服务能力。

### 信永中和工程管理位列“中国建设行业工程造价咨询领域品牌传播力 30 强”第二名

2019 年 10 月 25 日，“中国建设行业工程造价咨询领域品牌传播力 30 强”榜单公布，信永中和



■ 工程管理板块 2019 年度培训圆满完成

(北京)国际工程管理咨询有限公司位列第二。

本次榜单由建设第一传媒、建筑业舆情中心、品牌力研究院联合发布。评价涉及的指标覆盖广泛，从综合实力、品牌力、传播力、品牌舆情数据、营业收入、信用评价、品牌曝光量、企业负责人社会影响力、品牌对外形象、新媒体影响力、短视频传播力等诸多维度进行了全面评定。

建设第一传媒是在“坚持正确的舆论导向，高度重视传播手段建设和创新弘扬主旋律，激发正能量。着力打造一批形态多样、手段先进、具有竞争力的新型主流媒体”这一国家背景及时代背景下应运而生的新型主流媒体，对标福布斯排行榜与胡润排行榜打造中国建设行业最具传播力、公信力、影响力的品牌榜单。

信永中和工程管理作为行业标杆企业，一直以来凭借专业的业务、卓越的服务、良好的口碑在全国各项评选榜单中均榜上有名并位列前茅。本次上榜，是信永中和一直以来坚持走正道、强品牌战略的集中体现，也是坚持一体化管理、不断做大做强真实反映。

#### 工程管理板块 2019 年度培训圆满完成

2019年8月27至29日，信永中和工程管理板块年度专业培训圆满完成。本次培训以“新技

术、新模式、新思维”为主题，以北京奥加饭店为主会场，全国16家分部通过网络视频直播同步参加。培训特邀中国建设工程造价管理协会领导、北京市计价文件编制单位处室主任、全过程工程咨询管理标准起草人、大型设计及工程总承包央企总工、中国尊项目参与管理者授课。

中价协副秘书长张兴旺对行业发展现状及近年来大力推广的全过程工程管理咨询内容、模式进行全面介绍。张副秘书长把工程造价比喻为“做蛋糕”和“切蛋糕”，为大家阐述了如何在合理控制、合理分配、合法合规的情况下保证各方主体享有应有的回报，创造有价值的工程，使企业可持续性发展，达到风险可控、共享明天。工程造价行业未来要认真学习贯彻党的十九大，十九届二中、三中全会精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，抓住新时代赋予社会组织的新机遇，推动工程造价咨询行业“高质量”发展。

随后，中国建设科技集团建设管理与咨询研究所所长张林振深刻解读了工程咨询的政策与管理实施要点，作为国家全过程工程咨询管理标准起草人，张所长以设计管理、工程管理结合案例的方式分析了全过程工程咨询的核心。为大家分享了以全过程系统化、综合最优化、产品化的理念实施全专业工程咨询服务，并达到管控目标的独到见解。

中国有色工程有限公司总工赵曙平、中建三局北京公司总工卢松两位行业资深专家分别就《建设工程项目 EPC 模式的费用确定与控制》及《建筑工程施工组织设计编制要点》深入浅出地进行了讲解。

针对北京市近年来逐步弱化定额、推进市场化情况，北京造价处室主任李慧结合实际案例对《安全文明措施费编制指南》进行了详细的政策宣讲，加深了与会人员对政策制定依据、适用范围、费用组成、使用方法及注意事项等重点问题的理解，为市场主体及专业人士准确掌握及应用《办法》等政策规定落地提供了保证。

最后，工程管理执委会主席李淑敏对本次板块培训进行了总结，指出本次培训是结合数字化时代变革对未来行业发展启示及工程管理板块未来打造企业核心竞争力，强化新技术、新模式、新思维而精心组织设计，成果丰硕，为大家在今后工作中点亮了明灯，拓宽了视野，照亮了前行的方向。

### 管理咨询成功举办首次项目闭门会

经过多轮项目筛选和商业模式打磨，信永中和北京、深圳首场投融资闭门会分别于 2019 年 8 月 6 日和 9 日在信永中和北京总部、深圳分部成功举

办。会上，信永中和管理咨询执委会主席刘景伟、投融资业务合伙人刘依、信永中和深圳审计合伙人王建新携运动健康项目（快快）和环保新材料项目（颐泰中和），亮相北京和深圳项目闭门会。来自基石资本、中科院创业投资、首钢基金、广州绿色基金、招商致远、招商大健康基金、华润资本等近 30 家投资机构的投资人，与快快、颐泰中和创始团队共聚一堂，进行企业与资本市场的高效对接。

### 信永中和香港宣布开设第二办事处

为应对业务的急速多元发展，提升服务质量，信永中和香港稳步拓展。2019 年 10 月，信永中和香港的第二办事处由铜锣湾信和广场乔迁至礼顿中心，总占地超过 1,6000 平方尺。乔迁仪式于 2019 年 10 月 4 日举行，全体员工共同庆祝这一珍贵时刻。

配备时尚设施的新办事处提倡共享工作空间的新办公室文化。开放式的环境为多个专项团队提供更广阔的办公空间，员工可按工作需求灵活地在共享办公区域中选择任何开放式座位，同时，可方便将共享工作空间用于任何社交及联谊活动。

信永中和香港管理合伙人卢华基先生表示：



■ 管理咨询成功举办首次项目闭门会



■ 信永中和香港宣布开设第二办事处

“乔迁至礼顿中心标志着信永中和香港所在业务扩展旅程上一个重要的里程碑。此举代表信永中和致力于为员工提供优质的工作空间，以促进高度的灵活性、创新及协作。信永中和香港将继续投资及发展，以确保能够与全球客户以及本地企业保持良好合作。”

信永中和国际全球主席张克先生表示：“信永中和正蓬勃、稳健发展。业务快速且显著的增长，确实需要在工作环境方面提供更有力的支持配合。本人深信，新办事处配备各式各样的现代及先进设施，将支持我们的持续发展，有助建立愉快及亲切融洽的工作氛围，以启发及促进员工的创造力及生产力，并吸纳及挽留顶尖人才。”

### 西安分部举办新财年工作会议

2019年8月29日，主题为“继往开来，乘势发展”的西安分部2019-2020财年工作会议在少华山石门半山酒店顺利召开。会议由分部总经理常晓波主持，西安分部全体合伙人、经理参加了会议。

常总首先结合集团五五规划、分部财年经营计划和执行力提升计划做新财年经营工作报告，对西安分部19-20财年经营工作进行了全面安排和

部署。常总在报告中首先对西安分部四五期间的经营情况进行了回顾和总结，四五期间西安分部通过“集团高度一体化管理下的分部大人才基地”经营模式，审计业务快速发展，实现了营业收入翻番的目标。19-20财年是集团五五规划的开篇之年，也是西安分部承前启后、乘势发展、再上台阶的关键之年。新财年西安分部要抓住历史赋予的外延式发展机遇，围绕“胜任能力持续提升”和“加强合



■ 西安分部19-20财年工作会议在少华山石门半山酒店召开

并融合”开展各项工作，在经营规模快速上升的同时使业务多元化结构更趋合理，在五五规划开篇之年实现西安分部经营工作开门红。

徐秉惠总结合分部风险管理、档案管理及对招标投标工作流程梳理进行了报告。牟宇红总结合分部上财年培训工作总结提出新财年培训计划安排。本次会议专门安排了“如何强化部门管理”的议题，由各部门经理结合自身部门管理进行专题总结汇报。

最后与会合伙人、经理围绕“新会计准则及科创板上市审计”以专业沙龙方式进行了经验分享和讨论交流。

### 宁夏回族自治区统战部副部长杨继宏一行到银川分部调研

2019年8月19日下午，宁夏回族自治区统战部副部长杨继宏一行4人在统战部党外知识分子处处长杨晓旭的陪同下，到信永中和银川分部对新阶层人士工作情况调研，并对今后的工作重点进行了指导。

银川分部合伙人李耀忠首先代表行业和信永中和银川分部对杨部长一行莅临指导工作表示欢迎和感谢；其后李耀忠总介绍了信永中和银川分部的基本情况、银川分部的发展历史及对宁夏注册会计师行业做出的贡献、银川分部党建情况；反映



■ 宁夏回族自治区统战部副部长杨继宏一行到银川分部调研

了宁夏注册会计师行业营商环境存在的主要问题，就有关区外小规模事务所进入宁夏低价违规执业，对行业营商环境造成严重影响等情况提出了改进意见和建议；对社会普遍存在的“最低价中标”对审计行业的不良影响进行了汇报并提出建议。

杨继宏副部长听取汇报后，首先肯定了信永中和银川分部的发展成就以及对宁夏会计行业的贡献，十分赞许银川分部党支部助残、助教等方面的工作成绩。杨副部长指出，新阶层人士是统战工作的主要对象，是非党派人士中思想最为活跃的群体，对社会影响较大，要加强政治引导和思想宣传，提高参政议政的能力。杨副部长就李耀忠总提出的有关问题，给出了解决的办法和途径，希望李耀忠总在政协会议上作为政协委员建议案上报，由统战部作为政协委员提案审核后直接报区党委主管常委解决，争取为宁夏注册会计师行业营造一个公平竞争的执业环境。

### 银川分部为上市公司新三板企业举办新会计准则培训班

为加深企业财务人员近两年新颁布企业会计准则的理解并提高实际运用能力，2019年8月16日至17日，银川分部在新华百货多功能厅为上市公司、新三板企业财务人员组织了为期两天的新会计准则培训。

本次培训由银川分部合伙人李耀忠、梁建勋授课，新华百货、新日恒力、银星能源等重要客户共计120余人参加了本次培训。李耀忠总首先对信永中和基本情况作了简介，随后，深入浅出地讲解了新金融工具准则和新收入准则的变化以及实际运用中的注意事项；梁建勋总对《租赁》准则的最新变化做了细致的剖析，并结合案例进行了讲解。

本次培训在对准则进行讲解的同时，通过讨论和答疑方式就实务中遇到的问题作了交流和探讨，提高了参加培训人员对新颁布准则的运用能力，达到了预期效果。也进一步增强了信永中和与客户之间的密切联系，为后期业务工作顺利开展创造了更为有利的条件。

参加培训的企业财务人员整体反响良好，普遍



■ 银川分部为上市公司新三板企业举办新会计准则培训班

希望能够更多的举办类似培训，在实际业务中给予更多的指导，不断提高企业的财务核算水平。

### 昆明分部成功举办云南省造价协会第二期“企业开放日”活动

为促进工程造价咨询企业横向交流，提高专业人才业务能力，提升行业整体素质，更好实现行业共同发展，2019年8月23日，云南省建设工程造价协会第二期“企业开放日”活动在信永中和昆明分部成功举办。本次开放日活动主题为“共创、共担、共享”。云南省造价协会秘书长王蕊、副秘书长杨敏出席了会议，华昆咨询、云南云岭、云南亚太等云南省三十余家工程造价咨询企业近50名代表参加了此次活动。



■ 昆明分部举办云南省造价协会第二期“企业开放日”活动

活动开始，王蕊秘书长首先就组织“企业开放日”活动的目的和意义致辞；信永中和昆明分部总经理魏勇简要介绍了信永中和集团的概况；信永中和合伙人、云南信永中和工程管理咨询有限公司总经理司建辉和大家分享了信永中和企业管理模式，重点介绍了信永中和的合伙文化和“一体化”管理，同时分享了云南信永中和工程管理咨询有限公司的起步、发展及定位；信永中和集团咨询执委会委员、战略咨询合伙人蔡俊杰通过“全过程咨询与管理咨询的融合”的主题分享，与大家探讨了全过程工程咨询是国家力推的工程咨询新业务模式，从本质上克服了传统工程咨询服务的不足，能够发挥专业化、集成化、前置化的优势。全过程咨询的“全”不是建设项目各阶段咨询工作的“简单单向”叠加，而是体系重构；多头模式应该进一步整合集成，形成“总控和总线”模式，以投资控制为核心发挥专业服务的最大优势。跳出单一项目的“壳”，着眼于以项目为元素的全生命周期服务，与管理咨询全面融合；信永中和信息技术咨询合伙人刘国坤就“数字化转型与数字共享服务”这一主题与大家分享了信永中和正在推进的数字化转型管理升级，并介绍了信永中和在西安设立的数字共享中心；云南工程管理咨询有限公司高级经理单绍胜和大家深入探讨了建设项目全过程 BIM 咨询服务模式。

在之后的交流座谈环节，各参会单位代表就所关心的问题进行了深入探讨和交流。

本次活动的成功举办，不仅圆满实现了云南省造价协会组织开展“企业开放日”活动的目的，也让同行企业进一步了解信永中和，对信永中和合伙文化、“一体化”管理、行业领先的数字化服务能力建设留下了深刻印象，对信永中和所秉持的“一体、协同、共享、包容、共赢发展”理念高度认同。

### 合肥分部党支部荣获“全省先进行业基层党组织”称号

为全面展示行业党建工作成效，激励行业各级党组织和广大党员持续发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，9月5日，安徽省行业党委开展了先进党组织和优秀个人评选表彰活动。经合肥市行业党组织申报、安徽省行业党委审核，信永中和会计师事务所合肥分部党支部荣获“全省先进行业基层党组织”荣誉，朱雷同志获“优秀共产党员”称号。

省行业党委对合肥分部党支部近年来党建工作中做出的成绩给予充分肯定。合肥分部党支部将以此为动力，认真抓好“不忘初心 牢记使命”主题教育活动，以更好的成绩迎接建国 70 周年。

### 信永中和与重庆市江北区政府签订战略合作协议

为进一步扩大重庆资本市场开放度，促进区域资本市场多元化与国际化，增强重庆资本市场与世界对话的自信和底气，2019年8月30日，“2019江北嘴财经资本市场国际化发展峰会”隆重举行。

会议由重庆市地方金融监督管理局、中共重庆江北区委、重庆市江北区人民政府主办。这是一场围绕资本市场国际化发展的智慧盛宴，财政部财政科学研究所（现中国财政科学研究院）原所长、华夏新供给经济学研究院首席经济学家贾康，中国证监会国际部相关权威资深专家及来自香港、新加坡、东京、伦敦等境外多家交易所的行业专家分别从各自角度带来专业的深度解读及权威的政策分享。

会上，作为全球知名资本市场中介服务机构，信永中和与江北区政府签订了战略合作协议，旨在通过搭建政企全面战略合作、实现双赢的平台，聚力深化资本市场服务，拓宽企业多元化融资渠道，共同推进资本市场创新发展和本地企业上市融资。

在嘉宾互动对话环节中，信永中和香港管理合伙人卢华基先生就国内企业如何选择适合自己发展的境外融资方式、境外融资（上市）关注要点、



信永中和与重庆市江北区政府签订战略合作协议



■ 合伙人庞永刚当选省级注册税务师行业党委委员、协会副会长

面临的风险以及防范措施等话题参与了“融通创新，拥抱未来——境外融资实务”互动对话，卢总精辟、专业的解说赢得了阵阵掌声。

在31日的“全球视野下的跨境并购与融资机遇——2019国际投融资”高层论坛中，信永中和合伙人林建昆做了“跨境投融资财务合规及要点解析”演讲。

通过与政府签订战略合作协议、对话互动、嘉宾演讲以及现场播放集团宣传视频、发放宣传册等渠道和方式，进一步提升了信永中和品牌宣传力度，再次向社会各界传播了信永中和民族品牌的综合实力及行业影响力，为信永中和赢得更多优质客户提供了更广的机会和市场。

#### 合伙人庞永刚当选省级注册税务师行业党委委员、协会副会长

在四川省注册税务师行业第一次党员代表大会和协会第五次会员代表大会中，信永中和合伙人庞永刚当选为省级注册税务师行业党委委员、协会副会长，并被提名为四川省注册税务师协会法定代表人。这是行业主管部门、行业协会及广大客户对信永中和成都税务专业服务团队和庞永刚总专业工作的肯定。

自2016年以来，信永中和成都税务专业服务收入增长额及增长率均一直保持全省第一；2018年业务收入及规模升至全省前三名。信永中和（成都）税务师事务所有限公司2017年取得了4A资质、2018年取得了5A资质认定。中税协及四川省税协领导曾多次到公司视察、调研。

#### 合伙人孟祥军应邀为广东大鹏公司、中广核集团进行专业培训

金融业务合伙人孟祥军博士应广东大鹏液化天然气有限公司、中国广核集团有限公司的邀请，分别于2019年9月6日、2019年9月11日对广东大鹏液化天然气有限公司及中国广核集团有限公司全体财务人员进行专业培训。

孟祥军博士就金融负债和权益工具的划分、结构化主体、租赁会计准则等方面内容进行了深入分析、讲解，并通过讨论和答疑的方式就实务中遇到的问题进行交流和探讨。通过此次培训，提高了参训人员对准则的运用能力，达到了预期效果，进一步增强信永中和与广东大鹏液化天然气有限公司、中国广核集团有限公司之间的密切联系，为后期业务工作顺利开展创造了更为有利的条件。



## 亲历庆典 终生难忘

### ——信永中和受邀参加祖国七十华诞庆典

壮阔七十载，奋进新时代。2019年10月1日上午，庆祝中华人民共和国成立70周年大会在北京天安门广场隆重举行，20余万军民以盛大的阅兵仪式和群众游行欢庆共和国70华诞。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平发表重要讲话并检阅受阅部队。在中国共产党的坚强领导下，中国人民锐意进取，砥砺奋进，使中国由一个积贫积弱的落后农业国跃升为世界第二大经济体。特别是党的十八大以来，在以习近平总书记为核心的党中央领导下，中国在改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军等各方面实现了历史性跨越，创造了人类发展史上的中国奇迹。

中国注册会计师行业作为改革开放后的新兴行业，伴随着国家强大而不断发展壮大，在社会经济方面发挥着越来越重要的作用，社会影响力与日俱增。

作为中国注册会计师行业最具影响力的民族品牌，信永中和集团在创始合伙人张克的带领下，秉承“为人信、求道永、执事中、取法和”的十二字箴言，自强不息，



■ “中华儿女”群众游行方阵

# 仕润七十载 奋进新时代

脚踏实地，向着缔造百年老店的目标稳步前行。

信永中和长期以来坚持政治正确，走正道、守正业的良性发展，得到了客户的高度信任和行业的高度认可，同时，也成为各级党组织十余年来长期树立的行业旗帜；张克董事长毕其一生为行业发展和社会经济做出巨大贡献，得到行业、社会以及党和政府的高度认可和信任，受人尊重，德高望重。盛世华诞，举国欢庆，张克董事长由行业推荐应邀走上盛典观礼台参加70年庆典活动和大阅兵仪式，与各界中华儿女一起，共同见证这一历史时刻！这是信永中和的荣耀，是信永中和人的光荣！

张克董事长在庆典之后发表感想：庆祝中华人民共和国成立70周年大会隆重而热烈，有幸在天安门观礼台上见证这一时刻，倍感振奋、深受鼓舞，真心为祖国的发展感到骄傲和自豪。70年的砥砺前行，深刻改变了中国和中华民族的面貌，也深刻影响了全球经济发展的格局和世界历史的走向，中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。70年的壮丽史诗，不可辩驳地证明了中国特色社会主义的优越性和强大生命力。



张克董事长由行业推荐应邀走上盛典观礼台参加70周年庆典活动和大阅兵仪式



■ 信永中和党员代表参加“中华儿女”群众游行方阵

回望历史，注册会计师行业发展始终与时代同步，与祖国同行。“市场经济卫士”用专业之长，服务国家建设，服务经济社会顺利发展。祖国兴，则行业兴，信永中和是全国千千万万家事务所的缩影：在中国改革开放的大潮中催生和孕育，借“两会”合并的契机提升，随同脱钩改制而更加规范，在人才战略中夯实根基，紧随“走出去”的步伐扬帆出海，取得惊人的发展成绩。信永中和始终在努力奔跑，信永中和人都是追梦人。伴随滚滚向前的时代巨轮和沧桑巨变，信永中和一路走来，目睹了祖国的快速发展，见证了祖国的日益强盛。信永中和，仍将与中国经济发展同频共振、共同前行！

在 10 月 1 日的阅兵式和群众游行当中，信永中和还有 10 名优秀党员代表和 1 名优秀员工分别参与了“中华儿女”游行方阵和“民兵方队”，用坚定的信念和踏实的脚步，走过了天安门广场，向新中国 70 华诞献上一份隆重的贺礼！

他们深情嘹亮的高呼“我爱你中国！”，挥舞着五星红旗与金色花束，以自由、

# 壮阔七十载 奋进新时代

生动、欢愉、活泼的精神面貌，向祖国和全国人民展示了信永中和人作为新的社会阶层人士的闪亮风采。

为准备本次群众游行方阵活动，三个月刻苦训练，三个月戮力同心，信永中和的党员代表们时刻牢记祖国利益高于一切，克服种种困难，以“精益求精，万无一失”的标准严格要求自己，把圆满完成国庆70周年庆祝活动作为最实际、最生动的主题教育。滚烫的心裹着炽热的红，他们每一个人都有骄傲的梦。他们，以信永中和人特有的担当为祖国母亲献上最深情的祝福！

坐在观礼台上，信永中和人无比自豪；走过天安门，信永中和人无上荣光！  
不忘初心，砥砺前行。

信永中和人代表同行们，向祖国母亲再道一声：生日快乐！

祝愿祖国，繁荣昌盛！美好明天，同心共筑！

## 信永中和赞助香港会计界国庆70周年联欢晚会

2019年9月12日，香港会计师公会及香港华人会计师公会合办国庆联欢晚会，热烈庆祝中华人民共和国成立70周年。信永中和香港赞助了在香港会议展览中心



■ 信永中和赞助香港会计界国庆70周年联欢晚会



会议厅举行的国庆联欢晚宴，来自信永中和香港及四大等约 700 位会计界同仁参宴。现场气氛热闹，宾主尽欢。

信永中和香港管理合伙人卢华基、市场客户总监王小娟，以及其他合伙人包括黄铨辉、陈永杰、何树强及邓忠华等代表出席。卢总代表信永中和拍摄视频，庆祝祖国成立 70 周年，祝愿国家繁荣稳定发展。

### **信永中和党委召开全国党支部书记会部署“不忘初心 牢记使命”主题教育活动交流党建工作**

按照中注协、北注协党委关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动的要求，2019 年 9 月 9 日，信永中和党委在九华山庄召开“不忘初心、牢记使命”主题教育活动动员部署暨党建工作座谈交流会。信永中和党委全体成员、全国分支机构 37 位党支部书记参加会议。会议由党委副书记李淑敏同志主持。

党委书记张克同志首先带领大家重温了习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上的讲话，传达了上级党组织关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动的部署，宣布了信永中和开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动领导



■ 信永中和党委召开全国党支部书记会部署“不忘初心 牢记使命”主题教育活动交流党建工作

# 壮阔七十载 奋进新时代

小组名单、重申了《信永中和开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动实施方案》。

张克同志指出：中国共产党人的初心和使命，是“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的目的，是使全体党员干部的思想、能力和行动，跟上党中央要求、跟上时代前进的步伐、跟上事业发展的需要，把防范化解重大风险的要求落到实处，锤炼共产党人忠诚干净担当的政治品格，团结带领全国各族人民为全面建成小康社会，凝聚全党力量，攻坚克难，为实现伟大梦想共同奋斗。

信永中和成都分部党总支、银川分部党支部，分别在会议上发言，分享了他们参加第一批“不忘初心、牢记使命”主题教育活动的做法、经验、收获和体会。

党委副书记叶韶勋同志在讲话中强调了新形势下加强党建工作的重要性和必要性，介绍了信永中和党组织概况和党建工作一体化管理情况，通报了信永中和党委近期工作。

叶韶勋同志指出：只要是中国的企业，就必须坚持党的领导，党建工作和企业的未来发展、远景目标密切相关，必须予以足够的重视，在实践中感知党建工作推动促进企业发展带来的益处。

叶韶勋同志说，信永中和全国 37 名党支部书记中，合伙人 23 名、经理 12 名，说明信永中和基层党组织的领导是坚强有力的。大家在承担繁忙业务工作的同时，兼任党支部书记，为做好信永中和的党建工作尽心尽力、无私奉献，是党性觉悟的表现，是有担当、负责任的表现。叶韶勋同志代表信永中和党委对大家辛

勤的工作和付出表示感谢！并希望大家再接再厉、不负众望，一如既往地加强党支部的组织建设和党员的政治思想教育，推动和促进集团各项工作的开展。

在党支部书记座谈交流中，大家发言积极踊跃，分享了很多成功的做法和经验。

有党支部坚持每年讲党课、组织党日活动、参加社会公益活动；有的双培工程卓有成效，一年发展两名合伙人入党；有的通过抓党建，成为模范试点单位，得到上级党委的资金奖励和支持；有的通过定点扶贫等社会公益活动，扩大了品牌影响力，被称为“又红又专事务所”；有的以党建促发展，成为党政机关的联系点，在政府部门的大力支持下，业务收入翻番；有的与重要客户、国企央企、政府部门开展支部共建活动，通过接待参观访问、帮助对方搞业务培训等，与党政机关结缘，提升了品牌知名度，拓展了业务范围；有的把党建工作和员工培养教育紧密结合，通过开展摄影作品征集、演讲比赛、图书沙龙、红色之旅等丰富多彩的主题党日活动，使员工开阔眼界、陶冶情操、爱岗敬业、阳光快乐。

张克同志在总结中讲到：听了大家的发言，感到很欣慰。党支部书记认识到位、工作扎实、不空谈理论、不搞“两张皮”，卓有成效。随着“两新”组织党建工作力度不断强化，党支部书记有义务、有责任借力借势而为，积极推动党组织建设的发展，通过邀请相关单位参加党建活动、开展支部共建等，拉近与重要客户、央企国企、政府部门的距离，成为信永中和与上级党组织加强联系的纽带和桥梁。

最后全体党委委员与党支部书记合影留念。



# 信永中和国际化发展之路

## *International Development Strategy of ShineWing*

作为唯一一家起源于中国、深耕亚太市场、致力于成为具有国际影响力的会计网络，信永中和如今已在全球 14 个国家和地区拥有 80 个办公室，包括中国大陆、中国香港、新加坡、澳大利亚、日本、巴基斯坦、埃及、英国、印度、印度尼西亚、马来西亚、泰国、中国台湾、德国。2019 年 2 月，International Accounting Bulletin（国际会计公告，简称 IAB）公布了世界会计师机构的最新排名，信永中和国际以收入 4.5 亿美元名列第 20 位，以人员 8258 名列第 17 位，收入年增速和人员年增速在前 30 位会计师机构中同时位列第一。这也是信永中和国际再次代表中国专业服务机构进入到 IAB 前 20 排名。

### 国际网络覆盖日益完善

近年来信永中和海外成员所数目不断攀升，成员所网络日臻完善。2018 年以来

新设包括印度、泰国、中国台湾和德国在内四家成员所，并改选了日本成员所的管理团队。新增成员所进一步巩固了信永中和在亚太地区的领先地位，并提升了在欧洲的服务能力，可以更好地服务在海外投资或有其他商业需求的中资企业客户。此外，日益完善的国际网络也将促进成员所间业务转介和全球业务项目，共同探索跨境业务合作机会。信永中和将继续在非洲、北美、南美及中东市场扩展国际网络版图。

信永中和中国在北京、上海和成都组建了共计 200 余人的国际业务团队，拥有大量精通多门外语的综合型人才和专业的境外审计团队。国际团队拥有多年服务于“走出去”的相关经验，对境外投资管控或境外运营风险有着切身体会，在审计鉴证、并购咨询、税务咨询等领域均有一批拥有跨国工作经验的合伙人及专业服务团队。

### 海外成员所关系密切发展

成员所间彼此互动和相互沟通是增进了解、拉近距离和促进合作的基石。过去的一年是成员所密切关系，互相往来的一年。除每年一次的国际合伙人大会外，多家成员所拜访信永中和中国北京、成都、济南、深圳等办公室，国际事务中心亦举办了多场研讨会和推介会，如信永中和澳大利亚及印度投资宣讲会、德国投资推介会等。日本所和印度所互相设立了 India Desk 和 Japan Desk；印度所分别向澳大利亚、马来西亚、泰国转介 OYO 客户等。一系列活动加深了成员所间的关系，增进了对彼此的了解和互信，为日后推动跨境合作奠定了坚实的信任基础。

### 品牌影响日益扩大

作为唯一一家起源于中国并深耕亚太市场的国际会计网络，信永中和在亚太地区，尤其是成员所所在国具有极高声誉，及





广泛的品牌影响。近年来信永中和逐渐扩大在欧洲和非洲的品牌影响，2018年新加入的德国所拥有约450名员工，其加入信永中和引起了欧洲媒体的大量报道。信永中和将继续在北美、南美、非洲和中东地区拓展国际网络，树立品牌形象，提升品牌影响。

信永中和国际董事局主席张克先生作为唯一一位来自中国的演讲嘉宾应邀出席2018年国际会计师大会，向各国会计界专业人士分享中国注册会计师行业的发展沿革，并分享了会计师行业在亚洲，尤其是在中国面临的机遇与挑战。张克先生的演讲帮助全球各地的资深专业人士更全面地了解信永中和，提升了信永中和的国际影响力和知名度。

2019年信永中和国际吸收主要成员所的代表组成了品牌重塑委员会，并广泛采纳成员所的意见，聘请知名专业品牌机构进行品牌重塑，并计划在不久后正式推出全新品牌形象。

### 拥抱创新

由信息化带来的变化日新月异，致使会计师行业未来的变局已不可避免。信永中和始终坚持科技强所，并将信息化作为重大发展战略之一，积极开展信息化布局，拥抱新技术，在信息化大潮中不断向前。

2018年以来，信永中和在大数据和云平台领域积极布局，研发企业所得税鉴证业务自动化机器人、财务自动化机器人(RPA)，促进数据可视化，建立信永中和统一服务云平台，成功研发多种财务软件报表附注自动生成工具、审计效率工具箱等。西安共享中心员工已有300余名，计划三年内增加到1000名。

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。在本土会计师事务所立足于国际专业市场的道路上，信永中和一直在砥砺前行。





## 信永中和国际 2019 合伙人大会圆满闭幕



2019年11月12日，为期三天的“信永中和国际2019合伙人大会”在日本横滨洲际酒店正式召开。

本届大会的主题为“新起点(New Journey)、新思维(New Perspective)、新发展(New Growth)”。这是信永中和国际继墨尔本、香港、重庆会议之后，召开的第四届国际合伙人大会。来自中国大陆、台湾、香港、新加坡、澳大利亚、日本、英国、印度和德国等14个国家和地区的130余位合伙人齐聚日本横滨，总结过去，展望未来。

会议首先由信永中和日本管理合伙人仙石实先生致开幕词，欢迎远道而来的各国嘉宾。

信永中和国际董事局主席张克先生围绕大会主题发表了主旨演讲。他总结了信永中和国际过去十二个月的新发展及取得的各项成就，对各成员所的发展情况及增长速度表示满意，也对未来提出了新的期望。张克先生指出，这是一个充满机遇和挑战的时代，我们应当积极应对日新月异的环境及满足客户不断变化的需求，通过改革创新以塑造可持续增长力。为确保未来竞争力的提高，张克先生提出了稳固亚太地区业务同时加强在欧洲、南美、非洲的业务发展；完成品牌塑造设计规划，并在各成员所所在国家进行品牌推广等多项发展。



信永中和国际合伙人发言

信永中和国际执行董事柯玛寇 (Marco Carlei) 先生以发展策略为题做了相关发言，他强调创新思维在国际业务发展过程中的重要性，提出各成员所应当明确其在所在国的定位，提高对当地市场的认知，通过成员所间的相互联系、相互交流、相互支持，共同挖掘业务机会提高专业能力。

日本公认会计师协会代表北方宏树先生发表参会致辞。他对协会的现状做了简要介绍，也对未来的信息化发展分享了自己的观点和期望。

大会特别邀请到京都大学管理研究生院副教授兼日本三菱 UFJ 调查咨询公司常务董事南云岳彦先生。他以世界经济和会计行业变化趋势为题，从日本视角出发，发表了专题演讲。南云先生以日本 Smart City 系统为例，提出顺应数字化转变的趋势、充分利用数字化工具、全面建立数字化发展模式。

信永中和国际董事局董事卢华基先生对“如

何打造真正的国际化品牌”发表了自己的见解。他提出品牌的塑造应当遵循以下几个阶段，即：确定需求，深度理解客户需求；品牌定位，通过 SWOT 分析及 WWW (Who- 服务的客户、What- 提供的服务、Why- 值得信赖的理由) 分析对品牌进行精准定位分析；以积极开放的态度，深入挖掘品牌价值，开展品牌塑造和品牌营销计划。

澳大利亚管理合伙人安思崇 (Danny Armstrong) 先生简要介绍了澳大利亚成员所在澳大利亚的业务布局 and 所服务的重点客户，分享了信永中和澳大利亚的核心价值观，以及在媒体合作、市场形象策略、重点客户开发策略、亚洲市场战略等方面的经验。

信永中和中国合伙人梁晓燕女士发表了“国际合作：挑战与机遇”的专题演讲，简要介绍了涉及国际合作的相关部门，回顾了过去十二个月国际合作情况，并向参会合伙人分享了服务中资

官方晚宴



分组讨论

专题讨论



企业的经验，如迅速回复客户，理解客户需求，搭建合理的团队架构，采取竞争性的定价策略及针对性的定制方案，并以灵活的方式满足客户需求。最后，梁晓燕女士分享了国际合作的潜在业务机会。

之后，参会合伙人对“品牌与发展”及“合作与机遇”等议题展开了热烈的讨论，大家一致认为信永中和国际未来的发展策略应当以客户为本，重塑品牌，适应市场变化，相互合作，共迎发展，在挑战中寻求机遇。

13日上午，信永中和中国管理合伙人叶韶勋先生发表了以“五五规划：数字驱动转型 能力铸就品牌”为题的主旨演讲。叶韶勋先生表示“五年规划”是信永中和定期审视愿景目标、发展战略，以及内外部环境、客户需求、竞争对手变化对我们的挑战和影响的必要途径。“五年规划”有助于确保信永中和战略方向的正确性，不断提升服务能力，增强核心竞争力。叶韶勋先生全面分析了信永中和中国未来发展的优劣势，面临的机遇和挑战。

信永中和中国“五五规划”将聚焦高端服务能力、数字化服务能力、金融服务能力、国际服务能力、文化建设与品牌推广、市场与业务发展、数字化服务平台、作业模式转型、服务生态体系、产品研发及管理体系等十大工程。信永中和中国将坚持品牌战略、平台战略、高端战略、国际战略、数字战略，致力于成为一家具有国际影响力并备受尊重的综合性专业服务机构。

过去一年，信永中和印度飞速发展。合伙人 Manish Kumar 先生发表了题为“直面挑战，拥抱未来”的演讲，他表示信永中和印度将持续加大投入，扩展服务范围，提高服务能力；在审计等传统服务领域外探索新的业务机会；通过大数据、物联网和人工智能等高科技工具推动业务模式变革。Manish Kumar 先生还从建立及深化关系、经营合规及品牌营销等方面出发，分享了服务在印中资企业过程中积累的经验 and 心得。

信永中和德国管理合伙人 Matthias Schenkel 先生、Christoph Hell 博士和周越英女士分别介



■ 专题讨论

绍了在德业务开展情况、中资企业服务团队、收并购及估值业务。其中 Matthias Schenkel 先生以德国“隐形冠军”为题，详细介绍了这些企业质量优于数量、聚焦细分市场、杠杆率较低、注重长期发展、区域产业集群等经营与发展特性。

大会还组织了“审计质量控制”、“税务服务”、“投融资与并购”和“海外中资企业服务能力建设”等主题的小组讨论。

本次会议通过无记名投票，选举产生了第五届国际合伙人大会举办国印度。

最后，董事局主席张克先生发表了闭幕致辞，他指出：“今年我们齐聚日本，参与专业讨论、分享执业经验、加强业务联系，增强对信永中和国际发展战略与规划的理解，相信每位参会合伙人都能从中受益。信永中和国际网络的发展需要大家共同建设，每位合伙人都是信永中和国际发展的贡献者。希望每届大会都能成为成员所继续前行的加油站，能够为未来的发展增加新的动力”。

为期3天的会议得到参会合伙人广泛好评。大家均表示“信永中和国际2019合伙人大会”为来自不同国家、不同市场的专业人士提供了沟通与分享的平台，促进了跨境业务合作与人员交流，相约2020年印度再聚首。



■ 2020年国际合伙人年会承办——印度所



■ 晨跑



■ 分组讨论



*ShineWing  
Australia*

## 信永中和澳大利亚所



■ Danny Armstrong 安思崇 信永中和澳大利亚管理合伙人

信永中和澳大利亚所管理合伙人安思崇先生致辞：

作为信永中和国际网络光荣的一员，本事务所有明确的宗旨，即为我们遍布澳大利亚和亚洲各地的客户以及内部员工创造各种机遇。澳大利亚作为亚太地区的大国，其与主要贸易伙伴之间的关系让我们得以为客户打开通商创富的大门，做客户的坚实后盾。

本事务所的价值观与自身文化融合一体，形成了我们工作处事的作风。其中包括：独立自主、同舟共济、通理开明、享受过程、热爱工作。

### 信永中和澳大利亚简介

信永中和澳大利亚是一家拥有 80 年悠久历史的澳大利亚咨询与会计事务所。我们坚信与客户建立良好的互信关系是给客户和员工创造机遇并助其迈向成功的关键。我们在澳大利亚的墨尔本、悉尼及布里斯班设有分所，共有 34 名合伙人及 300 多名员工。

我们重点关注的行业包括：农业、汽车、教育、

能源与资源、金融服务、医疗与养老、非营利组织、房地产与建筑、酒店服务业。我们提供的服务涵盖咨询、审计与鉴证、税务与企业投融资。

## 六大核心战略

我们的战略直接明了，由六大核心领域组成。我们全体员工和合伙人在战略规划上与事务所“高度一致”，这是贯穿于我们所有分所的一大亮点。

1. 在澳大利亚塑造稳健的品牌
2. 以客户为中心，研究其所属行业及倾听其需求
3. 在事务所内部及成员所之间建立良好的关系
4. 通过培养自身在相关行业和咨询方面的专业技术，为客户带来真实的价值
5. 着重于大力发展澳大利亚本土业务，同时吸引并保留优质客户与人才，帮助我们实现目标
6. 确保创新方面的投入恰到好处，利用技术变革提高效率。

## 主要客户

我们的主要客户涉足多个行业并拥有长期经营的历史。澳交所上市企业、大型私人家族集团、公司和慈善机构都是我们的服务对象。我们的部分主要客户如下：兖煤澳大利亚有限公司（能源与资源）、Netwealth（金融）、恒益（房地产开发）和蒙太古（农业）。

我们的私人客户群具有相当分量。他们都是非常高净值的个人和家族，需要管理大量的投资组合，与我们的合伙人和员工关系紧密。

## 我们与其他信永中和国际所的合作

我们很荣幸能够带领澳大利亚、中国大陆及香港的团队协助兖煤澳大利亚同时在澳交所和港交所主板双重上市，这是澳大利亚企业历史上的首例。团队之间强有力的合作以及团结一致是必需的。

我们的国际业务总监有70%的时间在香港，支持我们的合作项目，而我们最近也和香港成员所向投资者进行了一次关于最新税务动态、澳大利亚移民类别和投资机遇的联合汇报演讲。



## 我们的独家服务

### / 可持续发展咨询

我们经验丰富的团队会根据客户在其可持续发展周期中所处的阶段，为他们提供各种协助。我们可为客户提供规划、实施和执行等全套服务，也可以协助零碎的工作，让客户不偏离正轨。通过紧密无间的合作，我们帮助客户制作“联合国可持续发展目标”的相关报告。

### / 转让定价

信永中和澳大利亚的资深团队志在为客户定制提供转让定价协助，为其企业合规和商业发展保驾护航。我们有多元化的服务范围，供客户酌情选择：预约定价安排、转让定价审查防御、转让定价审查防御、跨国税务筹划、同期文档、流程执行、一手资讯以及全球定价政策筹划。我们的中文转让定价专家还在微信公众号上有自己的专栏，每次发文都会带来大量点击与转发。

### / 中文技术性讲座与投资讲座

我们在墨尔本、悉尼与布里斯班三地举办的中文讲座受到高度欢迎，这些讲座在业内享有盛名。根据业内最新动向，我们会定期为中文客户与嘉宾讲解税务与财务方面的热点话题。我们与







博满金资 (BMYG)、澳利富产集团 (Oliver Hume) 及其他中澳企业都合作举办过投资讲座。

### 信永中和澳大利亚的企业文化

/ 我们的企业社会责任小组 — Co2 (Community Opportunities Together)

我们在为客户履责的同时，从来不忘自己也是社会公众的一份子，并在多年前成立了公司内部的企业社会责任小组 — Co2 (Community Opportunities Together)，定期组织员工参加献血、捐款、长跑筹款等善举。令我们骄傲的是，我们的员工与合伙人一直都很支持这些善举，每次都会踊跃参加。因为我们知道，众人拾柴火焰高，每个人的小善意凝聚起来能改变很多人的命运。

#### / 企业多元化

我们前不久在事务所内部进行了一次问卷调查，结果如下：完成该问卷的员工人数在 270 左右，这些参与者沟通所使用的语言多达 28 种，其中员工自信能达到翻译水平有 19 种；这些员工来自 26 个不同的种族，其中 35 人为跨种族人士；至于员工出生地，调查显示我们的员工生于 17 个不同的国家；我们的女性员工达到 52%。

#### / 公司内部文化活动

本事务所的文化融合了中国文化元素——我们提倡使用微信沟通，并会与客户及员工一同庆祝中国传统节日，如春节、中秋节等，会为节日准备礼品并设计微信节日贺卡发送给客户。当然我们也不会少了澳大利亚的本土节庆，包括澳式足球颜色日、儿童医院慈善募款、财年末庆功会以及年底的圣诞节庆祝活动。

# 信永中和德国所

## *ShineWing Germany*

信永中和德国所 – 盾八赫有限责任公司 (Dornbach GmbH) 总部位于德国最美丽和最古老的城市之一科布伦茨市 (Koblenz), 盾八赫 (Dornbach) 最初由艾克·盾八赫博士 (Dr. Eike Dornbach Sr.) 于 1954 年在科布伦茨市创立, 经过 65 年的持续发展, 盾八赫已成长为德国领先的中型会计师事务所 (2018 年排名全德第 12 名), 拥有超过 450 名高素质员工, 其中有 62 名合伙人及超过 180 名专业资质人员包括审计师、税务师、评估分析师以及律师等, 员工分布于德国 20 个不同地区的办公室。在这个市场环境不断变化的时期, 盾八赫也为国际化业务的发展做好了准备。

### **签订战略联盟协议 建立合作关系**

2018 年底, 盾八赫与信永中和签订了战略联盟协议, 成为信永中和在德国的独家成员公司。作为与信永中和达成的战略联盟协议的一部分, 盾八赫于 2018 年 10 月成立了中国事业部, 在过去不到一年间, 信永





中和德国所已经参与了大量与中国相关的项目。与信永中和建立合作关系能够帮助盾八赫延伸其客户网络至全球 80 个地区，并能够得到信永中和全球超过 8000 名员工的业务支持，这将极大开拓和提高信永中和德国所的业务能力，确保其可以更好地为全球客户提供全面的咨询服务。与此同时，信永中和德国所也是 GMN 国际联盟的成员，通过 GMN 国际联盟这个全球性的审计和税务公司推荐网络，信永中和德国所还覆盖了目前信永中和国际尚未进入的市场，与欧洲和美洲的许多中型企业建立了密切的合作关系。

在信永中和德国所进行的一切业务活动中，都有一个明确的指导原则：从财，税，法全方位角度为客户提供专家建议和服务 - 以确保客户基于正确的决策取得业务成功。为实现这一目标，信永中和德国所从客户业务发展前端就提供全面、前瞻性的和以服务为导向的业务支持，不仅限于年度审计和税务申报。对信永中和德国所来说，关键的服务质量标准是给予客户高水平的咨询，审计服务以及提高客户的财税法相关认知。

信永中和德国所主要为各行业中以不同体量和法律形式存在的中等规模企业提供财务服务，包括会计，税务申报和审计工作，税务及法律咨询，管理咨询，和公司并购顾问服务，其中包括尽职调查、估值等服务。信永中和德国所在机械工程、建筑、消费品、批发和零售、物流和航运、能源及金融服务等行业中都具有深厚的业务经验，知名客户包括德意志银行，Zalando，Gerolsteiner，Scania，Wirtgen Group，MBS Logistics，DPD 等企业。

#### 特设中国事业部 提供多方位业务支持

信永中和德国所的中国事业部目前由两位经验丰富的中德双语团队共同领导，并由一个多位高级合伙人组成的委员会监督管



*ShineWing  
Germany*



■ 德国所成员在香港所办公室举行讲座后合影

理。中国事业部的的主要目标是为从中国进入欧洲市场的客户提供一站式全方位服务，其中包括税务筹划，公司注册和会计服务，审计，税务和法律咨询，管理咨询，和公司并购顾问服务，其中包括尽职调查、估值等服务。同时中国事业部也为有计划进入中国市场的欧洲客户提供多方位业务支持，其中包括外商投资咨询，协助寻找并确立商业合作，涉及中国标的企业的融资以及对并购目标的搜寻和调研等。

### 投资并购领域实力非凡 成功完成重磅交易

在投资并购领域，信永中和德国所凭借其专业能力已成为行业内知名的财务和法律咨询顾问。就在刚刚过去的2019年8月，信永中和德国所的资深律师拉尔夫·威克特先生（Ralf Wickert）成功完成了饮料行业的一项重磅并购交易，协助饮料行业星级企业 Geva GmbH & Co. KG（Geva）与 Food & Beverage Services GmbH（FBS）签订收购要约，后者收购了Geva公司51%的股权。拉尔夫·威克特先生加入信永中和德国所已超过二十年，他的主要专业领域是有关公司法和税法的咨询，在公司重组和合同设计方面经验尤其丰富。拉尔夫·威克特先生与Geva的经销商网络平台已经有十年的合作基础，长期为Geva的业务发展提供专业建议。在过去几个月里，拉尔夫·威克特先生一直在参与有关Geva集团进一步战略发展的规划并密切关注市场的整合趋势，最终促成并成功完成了这笔并购交易。这笔令人关注的并购已被欧洲知名金融新闻媒体JUVE评为2019年8月最佳交易。



*ShineWing  
India*

# 信永中和印度所

## *ShineWing India*

2015年的夏天，潮湿多尘，有三个同事聚在一起，一番商讨后，决定做出他们人生中一次重大的改变——进入会计师专业服务领域。这段故事的源头还要追溯到1999年，那一年一家本地会计师事务所在圣城阿姆利则诞生。而2015年的这个夏天，三名同事——Atul Puri, Kunal Mehra 和 Manish Kumar 决定接管这家会计师事务所，并把它打造成世界级的专业服务机构。

这就是我们故事的开始。我们三人皆出自四大会计师事务所和大型跨国公司，要完成向创业者的角色转变实非易事。世事艰难，那真是一段过山车似的经历。很快，我们意识到我们为这个行业所带来的新式风格犹如沙漠中的绿洲般宝贵。整个团队也决心用一句座右铭来提振士

气——专业服务永远尽责，这句话朴实严谨，成功必然会眷顾我们。

早在1999年，信永中和印度前身的第一家分所就设立在边境城市阿姆利则。这里交通拥堵，美食云集，贸易繁忙，但却有诸多限制专业发展的因素。选择有限但商机无限，我们决心迁往更大的城市，离开舒适区，重新出发。

我们三人决心将这家会计师事务所带到竞争更激烈的环境中历练。在一个阳光明媚的日子，我们决定走出办公楼，前往全国各地寻找合作伙伴、高素质员工和可行的分所位置。那时我们暗下决心，要用一生去守护这家会计师事务所的品牌，维护各分所利益，确保各所运转正常，人员配备充足。

很快，我们就将业务覆盖到了印度西部和南部，并在政治中心新德里及商业中心孟买设立了办事处。目前，我们已有7家分所，分别位于新德里、孟买、古尔冈、普纳、海得拉巴、维杰亚瓦达和班加罗尔。我们相信通过努力，能够实现到2021年3月底设立12家分所的目标。所有事务所都由一群工作热情，不断进步的专业人才领导和管理。

放下辉煌的过去，永远向前，就是这个信念在激励着我们。我们三人都已忘记出身大型跨国公司或“四大”的履历，欣然担负起改变印度会计师服务行业的重任。

目前，信永中和印度有7家分所，15名合伙人，300多名员工，服务的客户包括跨国公司、





国内大型公司及新兴的创业公司，比如，美国运通、通用电气、特变电工、光宇、大华、智慧海派、福克斯电视网、Oyo、Zomato、ITC 等。

人们常说，当具有决心、意志、信念和专注的专业头脑与新思想和新愿景结合时，企业规模和市场地位就已确立。我们在 2016 年成为信永中和联盟所（2018 年成为成员所），并且跻身印度前 25 家新兴会计师事务所的行列，我们同时也是首都新德里排名前 10 的会计师事务所，在印度的排名仅次“四大”。过去四年，我们一直保持着 50% 的复合增长率，而我们的目标是在未来 3 年规模扩大一倍。

我们志怀高远，决心在会计师专业服务领域实现更大的成就。

谈到服务体系，信永中和印度就像一只勤劳忙碌的蜜蜂，我们一直在为客户、商业盟友和科技合作伙伴创造价值。长久以来，我们的目标是进入科技驱动，风险和价值并存的专业服务领域，每担一次风险都能换来一些价值，我们就不断激励自己，要将服务范围覆盖各个行业。

现在我们提供多样的专业服务，包括：

- a) 审计鉴证
- b) 风险评估认证和内部审计

- c) 税务咨询
- d) 外包会计、财务，流程设计和财务报告
- e) 技术支持，数据分析，自动化和流程优化
- f) 企业财务咨询
- g) 资产评估和尽职调查

我们坚信，只有深思熟虑，日益进取，才有可能获得成功。信永中和印度将永远追求卓越，对每一个项目，无论大小，都在全力以赴做到最好。

如果不能满足领导者、员工，而且最重要的是——客户的需求和利益，那么信永中和印度的成功就毫无意义。在这里，我们致力于通过积极地为客户提供优质服务和最优价格来获得比较优势。

通常，公司的高层总略显神秘。但在信永中和印度，我们开放透明、平易近人，为我们所具有的优势而自豪骄傲，不会因尚有的不足而自惭形秽。信永中和印度正朝着正确的方向，在“四大”身后赢下一席之地。

让我们脱颖而出的还有我们的团队气质。人们愿意与我们共事，而我们可以很自豪的说，与我们共事的都是最优秀的专业人士。我们提供的解决方案、服务，及精准的专业知识总能让客户惊叹不已。

我们希望能信永中和的发展贡献力量，这

样我们在世界会计师事务所的排名就能从当前的第 20 名，跃升至第 15 名。

### 印度的发展之路

印度正朝着 5 万亿美元的经济体量发展，而且和发达国家一样，也在不断地改善民生。印度在向前发展，独特的商机正蕴藏其中。

#### 电信

##### 5G网络

- 电信行业的整合，主要由三个大型运营商提供服务，分别是 Reliance Jio, Airtel 和沃达丰。
- 5G 网络覆盖正在规划推进中

#### 智慧城市

##### 100座城市被列入第一阶段

- 政府推进智慧城市发展，改善城市供水、排污管理和城市内流动水平
- 在城市基础设施建设方面投入巨资

#### 数字印度

##### 自动化&数字化

- 政府部门、私营企业、教育和其他类似领域都进行数字化升级
- 投资机会无限

#### 印度铁路

##### 印度铁路网络现代化

- 引进半高速列车，多数在管道中行驶
- 火车改进并实现标准化
- 信号系统升级改造

#### 基础设施

##### 道路、海港和机场

- 建设-经营-转让”模式
- 管道建设的大型工程总承包模式
- 海港和机场的现代化改造升级

#### 制造业

##### 汽车&零配件

- 印度年轻人对高附加值汽车的需求和渴望
- 产品创新和新一代汽车，SUV等

#### 高速铁路

##### 高铁 (HSR) & 地铁网络

- 第一条高铁计划连结孟买和艾哈迈达巴德
- 很多城市都有修建高铁的可能性

#### 城市流动性

##### 电动汽车，公共交通，轻轨

- 印度政府推动电力驱动 (FAME 1&2 政策已经完成展示)
- 电动乘用车推广取得进展
- 电动汽车电池的生产和配套设施建设的需求较大
- 大容量市内公共汽车和大型商务汽车

信永中和印度是所有中国企业，及信永中和所有成员进入印度市场的门户。无限商机尽在前述各个产业。

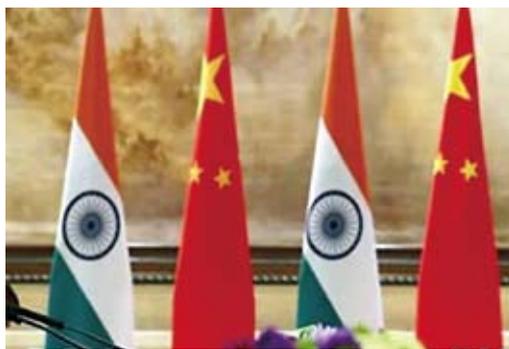


数据来源：世界银行

印度为中国乃至全球的公司提供了广阔的商业前景。连任两届的政府确保了印度政治稳定，决策迅速，以及外国企业营商的便捷。

### 全球网络效应 —— 积极影响和前瞻思考

中国是印度最大的贸易伙伴。印度向中国出口棉花、铜矿和有机化学品，从中国进口电子机械、化学品和化肥。



图片来源：印度商务部

今年两国贸易额有望超过 1000 亿美元。信永中和可以在这样庞大的贸易总量中捕获不断涌现的商机。

信永中和印度在不断地为自己和全球网络中的同行创造机会，共赢的局面逐渐形成。通过信永中和成员的引荐，我们获得和认识了很多客户，比如特变电工，大华科技和光宇；与此同时我们也帮助成员引荐了 OYO 和 Compass。

估值达 100 亿美元的 OYO 是一家经济型连

锁酒店品牌。它在印度、中国、马来西亚、尼泊尔、斯里兰卡、英国、美国、阿联酋、沙特阿拉伯、菲律宾、印度尼西亚、越南和日本的 500 个城市开设了 45 万家酒店。

我们帮助泰国和马来西亚成员所获得了为 OYO 提供专业服务的机会。

在不断地向前发展过程中，我们也愿意为信永中和这个大家庭的其他成员提供潜在商机，并促成这种商机的变现。

显然，依赖信永中和的全球营销和国际认可的品牌知名度，以及国际服务网络所提供的无限商机，我们在加入信永中和后如虎添翼。

我们信念坚定，目标明确——当信永中和国际网络中的客户到印度拓展业务时，我们能随时为其提供优质服务，这一点至关重要。信永中和在帮助我们扩展客户群的同时，作为这个国际网络的一员，也意味着我们能自信地将自有客户引荐给其他地区的成员所，并深信他们绝不会令我们失望。

加入信永中和国际网络，让我们在本土市场确立了优质服务提供商的地位。这对我们来说无异于锦上添花：在巩固市场地位的同时，我们也在印度市场树立了备受尊敬的品牌形象。

### 我们的营销和商业开发战略

通常，业务发展战略的目标包括市场拓展、品牌推介、新客户获取、品牌传播等。我们在印度国内和全球积极奔走，寻求商机。今年 7 月，我们的合伙人 Kunal Mehra 和 Atul Pur 拜访了信永中和中国总部，以及位于西安的共享服务中心（SSC）。

在 11 天的行程里，我们访问了信永中和乌鲁木齐、西安、北京和香港各所。

在乌鲁木齐，我们的印度合伙人与信永中和乌鲁木齐分所合伙人崔艳秋女士进行会晤，并在她的引荐和安排下，与其在印度建立业务的客户——特变电工举行了会面，特变电工的总部就位于新疆昌吉市。

中国之行还向信永中和总部展示了我们在树立和壮大信永中和在印度的品牌方面所采取的步骤

和安排，同时也向张克董事长介绍了业务发展情况，包括在品牌营销和传播，人才培养，及跨国客户重点发展培养方面的投入。他们还就印度所的发展规划，在印度开设中国业务部等问题展开讨论。



每到一地，我们都安排和组织研讨会，以便成员所和驻印办事机构能对印度的商业及专业服务机遇有所了解。

2019 年 7 月 10 日，我们在北京联合信永中和澳大利亚举办了海外投资宣讲会，旨在介绍澳大利亚和印度的潜在商机。约有 70 人参加了此次宣讲会，其中包括政府代表和企业客户。



7 月 12 日，我们为香港所现有及潜在客户举办了“投资印度”的宣讲会。这场会议得到了良好的反馈，参会嘉宾在问答环节积极互动。



我们希望通过辛勤的工作和不懈的努力，充分挖掘信永中和成员所在印度的潜能，并积极寻求机会在印度所开设中国业务部，吸纳多语言海外人才。

信永中和印度业务拓展规划的基础是达成高水平目标——跻身印度十大会计师事务所的行列，为了实现这一目标，我们采取以下措施：

- a. 确定目标和目的地，并选定潜在客户；
- b. 针对特定客户设计洽谈方案；
- c. 确认营销渠道并由合伙人领导负责。

我们在积极地开拓新业务，以开放包容的心态寻找商机。

### 改变印度会计师事务所行业格局

近日，印度财务报告监管制度发生变化，引入了名为国家财务报告管理局（NFRA）这一机构，它与美国的公众公司会计监管委员会（PCOAB）的功能类似，旨在通过从业教育、开设课程的方式杜绝注册会计师执业行为不当情况的发生。

在被指控审计失误而遭受一系列严格监管调查后，“四大”也在探讨是否该远离那些风险较高的业务，将客户范围局限在跨国公司、顶级印度公司和声誉良好的初创公司。

四大会计师事务所的审计部门所受影响最大，业务受到的冲击也最明显。首先，印度监管部门禁止安永为商业银行提供审计服务，而普华永道则被禁止为上市公司提供审计服务。毕马威和德勤也正在因审计程序违规而接受涉嫌行为不当的调查，监管部门也在考虑是否同样限制他们进入某些领域。

因此，现在大量的机会摆在第二层级的会计师事务所面前，比如 Grant Thornton, BDO 和信永中和印度。我们正在努力通过构建的全新理念和创新商业战略来把握这次机会。

第二，监管规定迎来重大改变，其中上市公司和其他符合标准的公司的注册会计师连续审计服务时间不得超过 10 年。“四大”已经连续服务了 7 年，现在都将面临这项新的规定。

在引入审计轮换制后，会计师事务所的利润会减少，因为审计新公司所投入的成本高于审计大公司的年审成本。即便价格降低，我们采取风险控制的高质量审计服务仍然切实可行。

第三，印度正准备进行直接税改革，计划在 2020 年实行《直接税法》。这再一次为我们的专业服务提供了新的商机。

### 我们的团队和慈善事业

我们的团队成员掌握多个领域的专业知识，是专业服务领域——如鉴证、税务、风险管理咨询和内部审计、流程改造和外包等方面的专家。

我们的客户服务组由一个全权负责专业服务的核心团队和一个负责客户关系管理的独立团队共同组成。

总之，我们有独立的质量保证团队来确保项目能高质按时完成。

与此同时，我们也在培养专业人才，通过增长目标的完成和团队的稳定来发展壮大。

我们的团队有下列特征：

a. 队伍年轻化，合伙人的平均年龄是 40 岁，而员工平均年龄为 27 岁；

b. 35% 的员工来自“四大”和大型咨询公司，我们一直在保持队伍的多样和平衡；

c. 我们是流程和科技驱动的会计师事务所，关注独立性、职业道德和行为准则。

在不懈追求业务增长，优质服务和团队壮大的同时，我们也在积极地回馈社会，成为 NGO 组织“地球拯救者”的一员让我们倍感自豪，我们经常参加他们组织的公益活动，为有需要的人提供社会服务。

# 二十一世纪就是品牌世纪

## ——谈品牌重塑的策略

### *21st Century is the Century of Brand — Re-branding Strategy*

现代营销学之父科特勒 (Philip Kotler) 的《市场营销学》(Marketing: An Introduction) 中提及「品牌被定义为销售者向购买者长期提供的一组特定的特点、利益与服务。」可见品牌是一家企业的无形资产, 标志着企业的核心价值、文化及个性。一个企业的竞争力包括三个方面, 首先是价格竞争力; 第二是质量竞争力; 第三是品牌竞争力。在当今的经济情况下, 品牌竞争力成为了企业竞争的重要部分。因此, 塑造良好品牌对企业长远发展尤为重要。

然而, 一个品牌是有生命周期的, 当今社会经济市场发展瞬息万变, 一些曾经是经典品牌或会因品牌弱化、老化而面对被淘汰的问题。企业为了迎合市场环境变化和争取市场占有率, 重塑品牌形象就变成了企业发展的一个进程。所谓品牌重塑, 就是将现有品牌形象重新建造, 通过塑造新的品牌形象、以更明确的品牌定位锁定目标群、运用针对性的品牌营销等方法, 进一步推广品牌知名度, 加强品牌效应。基本上就是通过进行重新评估、定位、设计及推广, 以达到永续经营的做法。

#### 一、品牌评估

品牌与企业有着紧密的关系, 进行品牌重塑必须要谨慎, 因此需要详细的评估。在品牌重塑

时, 必须精准了解自己品牌的市场评价, 通过进行市场调查分析外部环境竞争, 找出行业的一般做法以及最佳做法, 辨识自己品牌需要改善的地方, 从而制定周详的品牌重塑策略, 勾画出品牌远景发展, 确定品牌重塑的新方向。在这个阶段, 有时候会聘请外部顾问团队协助进行评估分析。由于是第三方, 他们能够以客观理性专业角度, 洞察市场环境, 设计和整合重塑计划, 避免企业出现过于主观的决策。值得注意的是, 为了确保品牌重塑工作顺利完成, 企业也有必要制定一个时间表和分工表, 让涉及的部门甚或外部顾问团队可以各施其职, 又可以互相检查进度是否按时完成。

#### 二、品牌定位

品牌定位可以包括经营领域定位、市场定位、目标群定位等方面。没有清晰的品牌定位就好像没有输入航线图的飞机, 永远无法到达目的地。要有一个清晰的品牌定位, 首先必须对市场需求、行业竞争情况及主要竞争者的品牌定位有充分的了解。同时, 要了解自己企业具备的优势和竞争力, 从而发掘其独特之处并加以发挥。一个拥有明确清晰定位的品牌, 有助开拓新市场、增强品牌竞争力及打动新客户。由此可见, 清晰明确的品牌定位是营运一个成功品牌的先决条件。



### 三、品牌设计

传统营销理论学者普遍认为品牌是「一种名称、术语、标记、符号或设计，或是它们的组合运用」。一间企业的标志 (Logo) 和标语 (Slogan) 就好像一间企业的名片，当别人看到企业的标志和标语时，就可以大致了解企业的核心价值和文化。可见品牌标志和标语并不只是单纯一个符号、一句口号，同时也肩负着代表企业信念的任务。因此，品牌标志和标语的设计必须鲜明、容易辨认及蕴含深刻意义，这样可以加强客户对品牌形象的认可，在同业竞争中突围而出。要执行品牌重塑，当然也包括规范性的指引，因此需要制作一套品牌规范手册 (Brand Guidelines)。规范手册必须详细阐述品牌识别及应用细则，监管品牌使用的实际情况。品牌规范手册不是一本企业品牌「说明书」，它更是用于与内部及外部团队沟通的重要工具，从企业内到外建立一致的品牌形象。

### 四、品牌推广

品牌推广，就是通过推广品牌理念开拓市场，吸引更多客户了解品牌提供的服务。一般企业比较侧重于外部推广，毕竟每个品牌重塑最终目标也与业务相关。然而，有效的内部推广是可以强化员工对企业理念的认知，更重要是营造凝聚力和向心力，加强员工的归属感。因此，企业可在

品牌内化方面多与员工沟通，建立企业整体对新品牌的共识，由上而下地将品牌重塑效果发挥到极致，并能向客户提供一致的品牌信息。

至于外部推广方面，应包括对不同持份者，例如客户、合作伙伴、欲招聘的人才、大众等，推行不同的推广。某些可能已对品牌有一定的认识，一方面可亲切地向他们重温品牌的历史、说明品牌重塑的原因；另一方面在介绍全新的识别和理念，同时感谢大家的支持。企业可以透过举办发表会、实体活动等，多方面向他们植入新品牌形象。

广告教父大卫·奥格威 (David MacKenzie Ogilvy) 曾指出品牌竞争是企业竞争的最高层次。创造一个品牌需要天才，信仰和毅力。品牌重塑是一个企业成长的历程，也是一个非常艰难的过程，前期更需要投放相当多的资源去进行讨论及准备品牌策略和发展蓝图。这项任务需要企业决策者、内部执行团队甚至外部顾问团队相互通力合作，才能让品牌突围而出，引导企业进入一个更好的经营环境，获得更好的发展。

为了迎合我们信永中和国际化的发展之路，我们正积极启动全球品牌重塑的工作，强化品牌国际化，深度统一全球品牌形象及信息，期待为大家带来一个崭新的品牌形象。

# 信永中和积极探索国际服务模式

## *International Center Actively Exploring New Service Models*

随着信永中和国际化道路越走越广，规模逐渐扩大，国际相关事务越来越繁杂，在信永中和国际董事局张克先生的指导关怀下，信永中和国际事务中心于 2018 年下半年成立。该事务中心为集团国际化相关业务及其他国际相关事务提供服务，集中力量，发挥多语种优势，积极探索服务模式，从多方面积极开展工作，全力为事务所国际化提供所需支持服务，努力为事务所国际化贡献力量。

在日常工作中，国际事务中心作为境内人员与境外分所沟通的一个主要通道，梳理各方需求，协助一方与对方建立联系，提供翻译服务，提供及时反馈，将境内外人员紧密联结在一起。

在近期的达衣岩项目中，信永中和国际事务中心“境内外联结纽带及沟通桥梁”的特点体现得更加明显。

达衣岩成立于2006年，是一家注册地在广州的女装时尚传播机构。达衣岩于2016年开启海外布局，并将首站设在国际金融中心英国。英国所合伙人Julie Wilson为其提供了前期咨询及代理报税服务，并协助达衣岩在伦敦Westfield购物中心开设首家海外直营店。后由于英国脱欧等原因，达衣岩调整发展战略，重新布局东南亚市场，并重点关注新加坡、马来西亚和泰国。从英国所合伙人Julie Wilson和广州办公室合伙人陈锦棋了解到客户实际需求后，信永中和国际事务中心帮助客户厘清了海外投资架构、资金出入境路径，并协助其取得商务厅对外投资批文。

但不同于以往跨境业务转介，本次项目在转介业务种类、成员所协同方式、转介业务流向和国际事务中心参与程度等方面均探索了新的模式。



**1. 转介业务种类创新。**不同于以往鉴证类业务转介，本次项目属于海外投资咨询类别。在中资企业走出去的大背景下，事务所开展跨境投资业务咨询，帮助企业了解目的国财税政策和监管要求，解决企业在海外投资过程中的痛点，符合当下潮流，具有广阔的业务前景。国际事务中心在其中发挥了关键的沟通作用，也参与了若干具体业务。

**2. 多成员所共同协作。**与以往两个成员所间互相转介业务不同，在国际事务中心的统筹和协调下，本次项目实现了英国、泰国、马来西亚和新加坡四家事务所与客户的联动。除了提供前期咨询服务外，信永中和国际事务中心团队协调海

外事务所，邀请境外合伙人与客户加入微信群，分析客户需求；境外合伙人则结合本国相关法律法规和以往中资客户服务经验，通过微信实时解决客户投资过程中遇到的问题。

**3. 转介业务流向变化。**作为一家起源于中国的国际会计网络，以往业务转介主要集中在信永中和中国向海外分所的单向转介，如2009年信永中和中国向澳洲所转介兖州煤业，现在兖煤澳大利亚已发展成为澳洲所最大的客户。而本次业务为英国所转回，真正发挥了国际网络优势。此前亦有印度所亦向澳洲所、马来西亚所和泰国所转介印度经济型连锁酒店集团OYO业务。

**4. 国际事务中心深度参与。**国际事务中心总监刘杨女士具备外资银行的投行背景，熟悉东南亚投资市场。由于泰国所缺乏汉语服务能力，在合伙人梁晓燕总领导及支持下，刘杨女士亲自陪同客户拜访泰国所，跟进客户与泰国所的合作，完善了海外投资案例库，丰富了成员所资料库建设。

达衣岩公司的“走出去”，是中国企业开展海外布局的缩影，也是本土品牌在本国市场发展停滞、达到瓶颈后向其他国家和地区输出的必然趋势。企业开展国际化初期，因为对目的国经济环境、政治因素、人文情况等缺乏深刻认知和理解，进而可能导致投资失败。为减少风险，中国企业将选择有服务能力的中介机构寻求专业服务。国际事务中心积极探索在企业“走出去”时可以发挥的作用，做好境内外联结与沟通，助力企业境外业务。

另外，不仅仅是达衣岩，国际事务中心还在负责合伙人带领下，主动拜访客户，介绍事务所的服务能力，协助马来西亚分所拿下中国船舶重工集团国际工程有限公司马来西亚项目公司前期服务项目，国际事务中心同事们再一次强烈体会到工作中的成就感！

信永中和国际事务中心将继续发挥“境内外联结纽带及沟通桥梁”作用，努力探索服务新模式，与总部其他部门及境内外分所一道助力企业境外业务，为开启信永中和国际网络发展的新篇章贡献力量。

# 国际租赁会计的范例变更对商业估值的影响

## *Influence of Changing International Lease Accounting Standards to Business Valuation*

Thomas Tesche 博士 Christoph Hell 教授  
— 信永中和德国合伙人

### 引言

根据国际会计准则第 17 号，有关租赁合同的过往做法是以不平衡及经济财产原则的角度为基础。视乎与租赁项目有关的机会及风险，相关合约列作融资租赁或经营租赁，并显示于损益表。基于有关准则所致的酌情权范围（涉及承租人及出租人的机会及风险之不同分配方式），此方法长期备受争议。因此，在这情况下，类似问题的处理方法截然不同。

于 2016 年 1 月，国际会计准则理事会颁布新租赁准则国际财务报告准则第 16 号，有关准则适用于 2019 年 1 月 1 日或之后开始的年度报告期间。

新租赁模式是按简单租赁合同的基准而制定，而该租赁合同分别符合负债的资产准则。因此，根据国际会计准则第 17 号，新准则引入全面、一致及使用权计入资产负债表的方法，并废除过往做法。

在此背景下，本文章会探讨在租赁合同的资产及负债均计入资产负债表并入列估值计算的情况下，非上市公司的商业价值会否及如何变动。尽管在部分估值文献中，在有关租赁属极之重要的情况下则需在商业估值中计量经营租赁，但在一般惯例中较常看到估值计算并无计及经营租赁。



## 根据国际财务报告准则第 16 号的租赁会计

国际财务报告准则第 16 号是按使用权计入资产负债表的方法所制订。然而，承租人及出租人的会计模式各有不同。就承租人而言，经营及融资租赁的区分已被废除，故承租人须将使用权资产确认为当日尚未缴付租赁款项的现值，而有关资产指承租人在租赁期内使用被租赁资产的权利及租赁责任。因此，几乎所有租赁均需确认。

出租人仍须就经营租赁及融资租赁作适当的区分。在经营租赁的情况下，出租人须将租赁款项在资产负债表中确认为收入及被租赁资产（视乎租赁安排而定）。就融资租赁而言，出租人须将根据融资租赁所持有的资产在其财务状况表中确认为应收款项，金额相当于租赁的投资净值。

## 对商业估值的影响

从表面看来，已变更的租赁会计方法或许对商业估值并无影响，不论是对公司现金流、还是对现有合约或实际税务负担变动。然而，有关变更却影响年度业绩及财务负债结构（可能是最重要的因素）。

此外，基于有关会计准则应对商业价值概无影响的假设（因公司的实际经济状况并无变动），新的使用权方法对估值是否确实具有实际影响，是值得怀疑的。

尽管文献已要求在厘定过去的财务杠杆时须考虑属为极之重要的租赁，但到目前为止实际情况并非如此。有关原因可能是缺乏估值分析师的资料、基于简化或敏感度不足的理由。

然而，影响显而易见。将被估值的公司风险以包括贝塔系数在内的资本成本呈现。这不但考虑了市场特定风险，也考虑了个别公司的特定财务风险。公司的特定财务风险来自债务的市场价值。因此，负债的市场价值是否包括租赁亦有所不同。

由于各种租赁负债至今从未列账在资产负债表中，因考虑到债务结构，故并无列入考虑之内。这导致较低的贝塔系数，从而降低了资本成本。最后，这会带来更高的公司价值。

倘目前计及租赁负债，（经计算的）企业价值将较以往的程序为低。资产负债比率尤其受债务净额增加所影响进一步引证了这点。

## 总结

即使无法从经济角度解释，我们预计新租赁会计将对（经计算的）公司价值造成影响，即价值减少。对于拥有大量租赁资产的公司来说，他们应评估相关的影响及其影响程度。



06:35

# 全球视野与见解： 5G 和作为第四次工业革命的一部分

## *Global perspective and insights: 5G as a part of the 4th industrial revolution*

文章来源：2019 年国际内部审计师协会

### 运用第五代移动通讯技术作内部控制

随着第五代移动通讯技术（「5G」）的来临，收集数据的规模将倍增。所收集的庞大数据不仅让机构能作出明智的策略性商业决定及为日常运作的各方面引入自动化操作，同时亦为内部审计人员增添了分析总样本及潜在相关性的能力。例如，5G 网络令制造业兴建智能工厂一事不再天马行空，使工业流程能在超乎想象的精密程度下得以监察及控制。透过提供准确的原始数据作高水平的数据分析，这高精密程度有助有效检测质量问题、避免瑕疵并提升制造厂房的安全。因此，借助数据分析的实力，内部审计人员能改善其保证能力并有机会给予深入的见解和远见。

### 扩大数据收集 风险随增

虽然 5G 技术可大幅扩大数据收集的规模及为广泛行业带来进步，但同时，基于所收集及分析的数据量大幅增加，机构难免面临额外与数据相关的财务及非财务风险。

第一，未能遵守授权和认可代理人的规定（如欧盟的《一般资料保护规例》），可引申财务罚款或个人责任等不良后果。中国、巴西及美国加利福尼亚州的类似法例将于 2019 年或 2020 年生效。

第二，数据及资料收集亦须通过适当程度的风险管理原则及流程谨慎控制，以保障私隐及安全。

### 外界冀内部审计人员更好协作减漏洞

内部审计人员应更好地自我定位，以协助高级管理层了解应如何收集、管理、保护及操作数据。他们亦应支持新条例的合规工作，并帮助机构明白如何避免承担因任何违规行为所招致的潜在损失。

除上列与数据有关的风险外，机构自身落实 5G 技术的过程或会大大增加错误风险及保安漏洞。背后原因归咎于机构对采用 5G 技术急进的取态。机构争相成为首家受益于 5G 技术的业界人士。然而，竞争势必加快 5G 技术推行，令研发及掌握 5G 技术的时间缩减，进而无可避免地为机构带来错误风险及保安漏洞。因此，外界期望内部审计人员应辨识及评估相关风险，并提供及时建议，以减轻可能造成的影响。

总而言之，内部审计人员须意识到，5G 技术一方面打通了革命性的连系，另一方面则是带来挑战与危机。他们需要装备自己，掌握相关最新知识和技巧，以在 5G 时代中茁壮成长。



## 国际流动计划

*International  
Mobility  
Programme*

### 国际人才交换计划扩展视野

为了让团队更具全球视野，信永中和在 2016 年推出国际人才交换计划 (International Mobility Programme)，为员工提供在成员所交流工作的机会。计划为团队创造多元化及灵活的工作环境，促进他们个人及专业领域发展。“参加计划可从中体验生活，认识自己，有助个人成长。”其中一名香港分所参与者、审计及商务咨询服务经理陈浩滢 (Michelle) 直言计划让她获益匪浅。

Michelle 在 2017 年参与人才交换计划，赴澳大利亚悉尼分所交流三个月。曾在澳大利亚留学的 Michelle 对当地环境文化不算陌生，她解释参加该计划的原因：“在当地读书及工作所得的体验及见识均有不同，想借此机会感受下西方国家的工作氛围，与不同种族、文化背景的同事合作，学习不同的工作模式。”

### 了解文化差异 加强协调互动

不同地域的工作模式及会计准则各有不同，有效的沟通可减低同事间工作上磨擦，亦可令工作流程更畅顺。Michelle 以兖州煤业年审为例，及三地团队 (中国、中国香港、澳大利亚) 协助兖煤澳大利亚同时在澳交所和港交所主板双重上市个案为例，直言人才交换计划让她了解到澳大利亚及香港两地同事工作方式上各有不同，故在事前筹备或项目进行时双方都会持续互相提点要处，相得益彰。

而商业监管环境愈发严格，会计准则变化极快，专业人员需紧贴发展。Michelle 表示她和澳大利亚同事经常会就着上市规则，或会计准则交流见解，取长补短。

### 融汇两地工作文化 优化团队管理

只身到异地工作，甚需时间适应及融入新的环境。Michelle 表示因为语言、工作方式、文化等都与当地员工有所不同，参与者需有心理准备在计划初期，需与同事磨合，而且参加者本人都要乐于敞开心扉，勇于打破界限。



她又谈到，所幸澳大利亚所定期组织各类型联谊活动或义工活动，如悉尼分所同事一同前往墨尔本参加周年晚宴等，让员工更容易融入工作环境，团队工作效率倍增。

现时 Michelle 都会将由该计划所感受到的工作文化带到自己的团队中，如尝试弹性工作制，或多举办联谊聚会等提升团队士气与归属感。

### 得益不少 值得一试

回顾此次外派经历，Michelle 形容过程相当开心难忘，让她可认识更多不同背景的朋友，关系紧密，她们现时还会一起去旅行或聚会联系。除此之外，过程中亦可以训练自己的独立性，值得参与体验。

*Review of Secondment to  
ShineWing Australia*



# 寻

北京审计国际部 张翀云

据说，双鱼座的人生性爱幻想，易受感染和诱惑，不大遵守规矩。这还真有几分像是说我。年少时崇拜科学家们能改天换地，于是报考大学时选择物理学专业；进了大学发现物理学远没人文学那么容易理解和丰富多彩，于是动了更换专业的念头；工作后有机会研究国外专利技术资料、与国外专家沟通，发现英语是一副管窥国外天地的好工具，从此时不时地拾起，拂去积尘加加油；发现会计专业在哪个行业的单位都能用得上，于是自学会计学专业，到企业从事财务工作；再后来发现审计人员可以走南闯北，似乎脑子里装满学问，于是改行从事审计工作。一路跌跌撞撞，追寻属于我的安宁和喜悦。

2016年，我有幸走进那个曾存在于书中和别人口中、曾想象着随处可见袋鼠、鸭嘴兽和考拉的地方，悄悄地观察它，细细地品味它。

## 准备

记得2016年4月末得知入选澳洲分所交换名单时，既感意外又觉激动。2月报名时本没抱多在希望，部门内部海归多得很，年轻有为者多得很，发出邮件后就很快忘了这件事。暂短兴奋之后，又十分忐忑。澳洲分所的审计要求跟国内审计要求有哪些差别？澳洲的客户容易沟通吗？我能顺利与澳洲同事和客户沟通吗？如何在澳洲生活？于是上网各种搜，从前买了还没读过的英文版本小说也被翻了出来。还好那时在国际二部

的英语角中，同事们讲生活见闻和工作感受，有时候还会别开生面地编排一些小游戏，这多少减轻了些英语口语的陌生感。

日常的忙碌渐渐冲淡了对交换生活的想象和恶补英语的冲动。6月中旬的某一天，一封来自墨尔本名叫 Daniel Sapuppo (Daniel Sapuppo 是一名顾问，负责指导我们办理澳洲工作签证) 的电子邮件，使得到澳洲工作的预期变得真实和清晰起来。

这时合伙人梁晓燕的帮助真是一场及时雨。当她得知深圳分部王世君、大连分部金蕾和我将前往澳洲分所交换工作后，很快召集到之前曾交换到澳洲分所的徐卉经理，跟我们分享了她曾经的生活感受、工作经历，这让我们心里有了底儿。

出发前，澳洲分所提供了日程安排、出行路线及费用水平等详细信息。根据这些信息，7月11日-12日，我前往墨尔本分所，参加为期一天半的入职培训，之后与王世君飞往悉尼分所参与工作。

## 培训

墨尔本大约有200左右人，在写字楼里占了2层，当时正值澳洲年审忙季，办公室里坐满了人，但没有什么声音。

与我们一同接受入职培训的还有来自英国、美国和澳大利亚当地的借调人员和实习生，共10人。

培训前，我们填写入职登记表，行政部门给每位员工拍照，将我们的信息群发给大家。

入职培训内容包括：信永中和澳大利亚事务所介绍、入职手续、办公着装、办公室基本礼仪、请假制度、日常遇见各种问题和困难的求助方式、办公软件功能及操作、IT 审计理念及操作、保密制度、审计流程及方法等。授课老师来自事务所的人事部门、行政管理部、审计部门和 IT 部门。

澳洲分所办公软件有项目安排表 (Retain)、时间管理软件 (E-Time)、审计软件 (Caseware)、信息交流软件 (Mxie, 类似国内的飞秋)、电子邮箱和 Calendar。Retain 可以随时展示澳洲三个分所的任何一个项目的人员及时间安排以及任何一名员工的工作安排情况。E-Time 是工时填报系统, 这个软件的使用目的与国内不同点在于, 它不作为员工工资考核的依据, 主要用于业务收费、人员安排饱和与否及员工个人晋升的参考。Caseware 类似于我们的信天游审计系统, 不同的是, 工作底稿没有统一的模板和格式要求, 可以随时更新程序和数据内容。澳洲同事充分利用了 Calendar 的记事和提醒并与相关人员共享功能。

每节课结束时, 学员们都要签字, 确认已经明白所授课程内容。

第一天午餐由 2 名来自大陆的审计助理人员作陪; 晚餐比较隆重, 墨尔本的一名年轻合伙人和几名经理出席。给我印象比较深的是其中一位审计经理。她的父母曾在中国多所高校担任英语教师, 她小的时候在中国度过。她说她很喜欢审计工作, 尽管已经结婚, 但还没有离开这个行业的打算。因为职业需要会到处走, 会认识很多人, 会接触不同的行业, 这点我与她有同感。

培训结束后的下午, 借调人员及实习生与各自未来的项目负责经理见面交流。一阵寒暄后, 我的项目负责经理简单地介绍了各个项目的情况及工作日程安排。

## 工作

悉尼分所离悉尼歌剧院不远, 临街的一面直对悉尼皇家植物园。我们居住的公寓距离悉尼分所步行距离 30-40 分钟。初到悉尼的感觉是朦胧

的、新奇的。

7 月 13 日星期三, 我们顺利找到悉尼分所, 与同事们一一见面。悉尼分所只有 3 名合伙人, 审计经理、助理及行政人员不过 7 人, 其中有 2 名经理和 2 名助理来自中国大陆。自英国来的两位借调人员也被派到悉尼分所, 一位是来自伦敦的 Tim, 另一位是来自伯明翰的 Callum。我们新员工在电脑里安装各类软件, 从审计系统和共享文件夹里下载所需文件, 开始熟悉所里管理系统、审计系统和项目工作底稿。一周下来, 我对悉尼分所的每位同事有了大概的了解。



我参与的第一个项目是兖州煤业股份有限公司所属境外公司 2015 年 7 月至 2016 年 6 月财务报表审计业务 (以下简称 Yancoal 项目), 包括以下几个子项目:

- 1、Yancoal Australia Limited 及其下属子公司 (以下简称 YAL, 母公司在澳大利亚)
- 2、Yancoal International Holding 及其下属子公司 (以下简称 YIH, 母公司在香港)
- 3、Watagan Mining Company Pty Limited 及其下属子公司 (以下简称 Watagan, 原属于 YAL, 后因 YAL 出售其部分股权变更为 YAL 的参股公司)

Yancoal 项目是澳洲分所的主要项目之一。最近一次审计, YAL、YIH 和 Watagan 分别有 26 家、21 家、16 家工作底稿。兖煤集团当时在新南威尔士州、昆士兰州和西澳大利亚州有 4 个生产经营场地并管理另外 5 个地方, 雇员 2,000 名左右。

接下来的三周时间，我都在 Yancoal 项目上。我的工作职责包括财务报表分析、编写资产减值工作底稿、为北京总部袁煤项目组准备相关资料和信息。前两周在 Yancoal 项目客户总部，最后一周回所整理底稿和总结。Blayney 经理和当年 4 月入职的 Lilac 经理同时负责这个项目，这段期间他们基本上与我们同行，合伙人 Schofield 先生曾到现场两次。

Yancoal 财务总监是位白人，财务主管是位华人，其他的财务人员有印度裔、华裔和白人，大概共有 10 余人。我主要与财务总监和财务主管对接，如果涉及到某些具体事项，需要与负责会计沟通。Yancoal 的管理制度很完善，文件很齐全，财务人员对会计责任和审计责任之间的区分很清楚。这样一个管理好的企业，通过查阅他们的资料，复核他们的工作底稿，就能了解集团过去的经营情况、内部发生的大事小情、采取的应对措施及现状；就能了解煤炭行业现状及预期未来发展趋势；就能了解被审计单位公允价值估值模型的创建、测算过程和结果。像煤炭价格未来走势这种难题，Yancoal 的管理层求助于专业咨询机构 Wood Mackenzie Australia Pty Ltd 和 AME Group。工作的过程实际上是向他们学习的过程。



合伙人 Schofield 先生和 Blayney 经理十分注重维系与客户之间的关系，并时时关注客户的经营情况，分析重大风险领域并确定应对措施。年审工作开展前，他们已掌握 Yancoal 的整体情况和主要风险。

工作进行过程中，为防止思路跑偏，我每周向 Blayney 汇报工作进展，并征求他的意见。他

是个工作狂，很细心，对下属很有耐心。可能是他讲话故意放慢语速，另外可能他有意识地选用了常用词，一开始听他讲话，我高度紧张，精力高度集中，后来就感觉轻松多了。

在 Yancoal 项目上是整个借调期间最忙碌的一段时光。大量的资料需要阅读，需要把问题和需求整理出来，向前辈请教，定期与客户沟通；熟悉最近一期的工作底稿。工作结果至少应该达到上期工作底稿的水平，这是我对自己的要求。加班对于我是必须的，偶尔在单位，大部分在公寓里。笨鸟要先飞。最终的结果还算过得去。

Yancoal 项目结束以后，先后完成：Richlink Australia PTY LTD 商定程序审计任务；复核 Blockchain Global Limited 的招股说明书；代 PREMIER 编制 PPT 文件；以及复核澳大利亚会计准则在上市公司账务处理的应用指南草稿。相对而言，后面几项业务容易多了。

与澳洲同事沟通专业上的问题，比我原来想象的要容易一些，大部分情况下，只要我能说出几个关键词，不管语法是否正确，他们就能明白；少数情况下，需要我变换不同的说法。让不会中文的人明白我的意思，那感觉——COOL。

总地来讲，国内所与澳洲分所的审计工作没有本质差别，大概是基于国情不同的缘故，我们执行的程序比澳大利亚更多些，提供的免费服务更多些。澳洲分所比我们更注重沟通，用于沟通的时间占比更多些。澳洲企业和事务所更清楚对会计责任和审计责任的划分。

## 生活

在悉尼分所工作的日子里，每天午饭后，我都要到皇家植物园走走。皇家植物园整整有 200 年的历史了，占地 24 公顷，有热带和亚热带植物 7000 多种。散步时，有时会遇上户外上课的中小学生们，孩子们穿着整齐的校服，气氛活跃。有时遇上老师们给他们讲授动植物学；有时遇上他们上手工课，老师们讲授如何制作土著居民使用了数千年的狩猎工具回旋镖。每次散步总能遇到一拨拨正在锻炼的人们，有男有女，或老或少。

在悉尼很少见到体型臃肿的人。大多数人瘦得有型有力量。与我们一同来悉尼分所的 Callum 和 Tim，只要时间允许，中午和晚上少不了运动。



虽值审计忙季，但悉尼分所不鼓励加班。除了在 Yancoal 项目上时有些忙外，大部分周末时间可以自由支配。第一个周末，我足足在悉尼市区逛了两天。悉尼市区不大，步行更方便快捷。跟随志愿者沿街参观街道、建筑物、公园，听她讲解澳大利亚的历史、建筑物和公园的历史。然后，逛集市，逛商厦，逛超市，逛公园，逛书店。

到图书馆看看当地的藏书；到教堂里看看虔诚的人们，听听他们的祷告；到著名的悉尼歌剧院下坐坐，想象世界各地名流曾在这里驻足；到 Bondi Beach 参加春季风筝节，看串式京剧脸谱在海底总动员各等角色、天线宝宝、海绵宝宝中翻滚；到 Manly Beach 欣赏沿途怡人的风光；到悉尼大学转转，到 China Town 感受那些早年离开故土的华人们的生活。步行穿过著名的悉尼海港大桥，一路慢慢走慢慢看慢慢拍照，到海边看看那些停靠在海湾的私家豪华游艇，欣赏海里时疾时缓时而反转的帆船。到出售旧物品的庭院小憩，挑选几本小书。累的时候就在公园长椅上傻傻地坐着，看人来人往，或在遮天蔽日的古树下列读小书。如果途中遇到健谈的老外，那是最好不过的了。

寻找 China Town 的经历让我意识到这里的确处在宇宙的不同位置。当时我对着地图，按照太阳和时间关系的习惯思维寻找目的地，结果发现南辕北辙。世界真奇妙！

澳大利亚人对历史遗迹保护意识之早、保护

力度之大给我印象了深刻的印象。1770 年至今保存完好并且仍在使用的教堂、医院、银行建筑物和一些公园由那些从英国流放到澳洲的苦难的囚犯们所建。公园里，枝杈横向伸展数十米遮天蔽日的参天古树随处可见，这些饱经沧桑的古树干上，被细心地贴上树种名称和树龄。无论历史长短，街道、建筑物都会有个金属小标签，标明建设时间和建设者。悉尼市区有个较为偏僻的胡同，空中挂满鸟笼，地面上依次雕刻着各种鸟的名称、图片、曾经生活的地域、灭绝的时间，人走到每种鸟的位置，会听到这种鸟婉转的叫声。公园里，翅膀上打着编号的白鸚悠闲地在人群中散步。在海边公园的草地上一坐下来，立刻就有成群的海鸥围过来，做了个空手投掷的动作，会招来更多的海鸥。



当时正值澳洲的冬季，初到时的感觉像是北京的三月，时不时淅淅沥沥地下起雨来，阴冷阴冷的。一天一天地，雨少了，明亮的日子多起来。湛蓝湛蓝的天和海，结群成队的海鸥，红嘴的、黄嘴的、黑嘴的，有的在天空悠闲地飞翔，有的在岸边、在码头、在人群间或驻足东张西望，或倒腾着小碎步跑来跑去；穿着运动装骑着单车和步行穿梭的人们，起伏的街道，是我每天早晨上班时常见的风景。

此外，澳洲分所同事发来的邮件内容五花八门，丰富多彩。宣传国内各种赛事，邀请办理集体优惠瑜伽健身卡，邀请集体出游，通知举办 Party，征集事务所装修方案，欢迎内部推荐工作人员，介绍新入职员工，失物招领，还有些员工愿免费赠送物品。

分所差不多每周都有 Party。中秋节那天，还特意准备了中秋月饼和西式小点心；我们即将离开澳洲的时候，澳洲的同事特意在悉尼歌剧院码头的一家户外餐厅举办了一次 Party。这些 Party 为我们增加同事间相互了解、熟悉当地文化、了解当地新闻、提高英文听说能力很有帮助。



十分感谢 Lilac 邀请我们到她家小聚。她家美丽的花园、漂亮的泳池、古朴的中式家具和两个讲英文偶尔讲些粤语的活泼可爱的小儿子，让我感受到不一样的异乡生活。

知名的餐厅美食要去品尝的。不过，大部分的三餐，由我亲手制作，如果外出就餐，也一定要吃没吃过的东西。事务所和被审计单位都有厨房，家里有的厨房设备和厨具，那里都有。超市和自由市场是要经常光顾的。公寓里烤箱、炒锅、煮锅等炊具一应俱全。超市里宣传册上会有各种食品的做法。尝试做各种口味的意大利面，尝尝袋鼠肉和鳄鱼肉，到悉尼海鲜市场采购老虎虾和一些没听说过的鱼来做来吃。澳洲的奶酪品种很多，颜色不同，味道各异，都是十分的美味。

澳洲人挺有趣，带骨头的鱼肉比没有骨头的鱼肉便宜得多，小鱼比大鱼便宜得多。这些便宜的鱼，味道甚至比有些高价的鱼肉更要鲜美。

不知道什么原因使得澳洲人对规矩如此遵守？超市里的食品只要快到保质期，不管外观如何正常，都会被放到特定区域，价值极其便宜。偌大的超市有时人很多，但依然很安静。十字路口只要红灯亮，不管周围有没有车过，大部分的行人都要停下来。乘车乘船乘飞机、乘用电梯，很少见有人加塞。

工作日，我每天往返都要经过一座叫 Pyrmont Bridge 的大桥。这座桥是世界上第一座电动旋转桥，全长 369m，其中可旋转部分桥长 49.6m，据载 1902 年 6 月 28 日建成通车。每天上午接近 10 点，这座桥上的工作人员开始封闭两悬转端，10 点，桥面水平旋摆九十度打开，大型船只得以顺利通过。看着它悬转和闭合，我不禁想，这座桥出现的时候，我们中国人有几个知道电为何物？



著名的悉尼海港大桥开通的时候，卢沟桥事变还没有发生。站在桥边，看着有关中国投资有限责任公司及其他国内外基金组成的财团以高出预期的 97 亿澳元收购澳洲最繁忙的港口——墨尔本港的报导，满是感慨。庆幸我赶上这伟大的变革和奋争年代，感谢信永中和给了我这次体验与思考的机会！

时间过得真快。在离开悉尼的前一天，合伙人 René 给整个澳洲分所群发了一份邮件，感谢王世君和我在悉尼努力工作并承担责任，很高兴通过我们发现中国同事与他们有着相同的价值观、相同的审计理念和为客户提供服务的意识。我们还陆续收到悉尼同事的小礼物和话别邮件。很感谢澳洲分所与我有过接触的每位同事，他们仿佛就在我的身边，他们的声音就在我耳边萦绕。

在蓝花楹含苞待放的时节，带着体验、感悟和感激，我结束澳大利亚“寻”之旅启程回国，继续追寻属于我的安宁和喜悦。

# 此生不悔如华夏

## ——参加民兵方队阅兵总结及感受

### *Proud of being a Chinese* *— Summary of Attending Formation of Women Militia*

北京总部 高雅

我是信永中和审计九部的一名员工，在 2019 年 10 月 1 日庆祝中华人民共和国成立 70 周年阅兵活动中，位于民兵方队第六排面第九名，以下是我对此次阅兵过程的自我总结。

依稀记得今年年初接到朝阳区要选拔女民兵参与阅兵训练的通知，经过体检、面试、政审等一系列考核过后便在北京的民兵训练基地进行初训，到了基地得知有 1000 多名来自各行各业的人员参与此次选拔，我深刻意识到自己和他人的差距有多大。我完全没有队列训练的基础，身体素质方面也是弱项。初训阶段，每天训练结束后，我都会在宿舍做一些加强腿部和腰部力量的基础功训练。功夫不负有心人，努力且认真的我顺利通过了一轮又一轮的考核，终于得到了进驻阅兵村的名额，此时我方队仅剩 422 人。

进驻阅兵村后，我们投入到了更为紧张且艰苦的训练中。作为徒步方队中唯二的两个由女人组成的方队之一，我们坚持和男兵一样的训练标准和强度，甚至要比男兵付出更多的艰辛，因为我们知道，只有坚持最刻苦的训练才能以最美的姿态，最好的状态顺利完成阅兵庆典任务。阅兵村的口号是：“军姿站立一小时不动，两小时不倒”、“只要练不死，就往死里练”、“宁可脱掉几层皮，队列也要走整齐”，这一句句口号无时无刻不在鞭策着我们要勇于奉献，不怕苦、不怕累。

七、八月的北京是最炎热的时候，平均温度



来自信永中和的民兵 高雅



十一当天，高雅在长安街与队友的合照



■ 训练时的靴子 - 因为训练量比较大，都穿烂了



■ 训练完回宿舍脱下的衣服都是湿透的

33℃，地表温度超过 50℃，在这种强烈紫外线照射下，很多战友都出现了皮肤过敏、脱皮、起泡等症状，但我们始终保持着：“流血流汗不流泪，掉皮掉肉不掉队”的过硬作风，每天长达 10 小时的训练强度，从没有人消极抱怨过，烈日炎炎下，我们着礼服、挎钢枪，昂首挺胸，以标准的姿态完成每一次分列式，汗水浸透了衣服顺着边缘往下滴，每当这个时候都想把肩膀上的武器放下歇一会，在高温的炙烤下扛着 4 斤多的武器，踢腿高度要达到 30cm，步幅要保持 75cm，更要时刻集中注意力，横排面对正，纵排面对正，好几次

都出现了中暑的症状，但我一边调整呼吸一边告诉自己不能倒下，一定要坚持到最后，凭着这股意志力，我没有倒下过一次。每次训练结束回到宿舍脱下衣服，看到自己露在衣服外面的皮肤又黑了一层，虽然很丑，但一想到能在 10 月 1 日那天站在天安门前接受主席和全国人民的检阅，再苦再累都值得。

国庆当天，我们凌晨 1:30 便起床，整理着装，开誓师大会，4:30 登车，6 点到达天安门广场，庆典 10:15 正式开始。当轰鸣的礼炮响彻天空，当一辆辆武器装备从你面前开过，当铿锵的脚步震动整个长安街，当肃穆庄严的气氛笼罩整个大地，当国歌响起，血液中涌起一股强大的暗流，多少辛酸与喜悦在心中翻滚沸腾，热泪盈眶也无法诉说心中的感情。习主席的一声声“同志们好”“同志们辛苦了”，是代表所有中国人对我们奉献此次阅兵仪式的真挚感谢。士兵们每一个都是如此昂扬，每个人的回答都是如此的铿锵有力。我相信我是幸运的，作为民兵方队的一名队员，在现场接受了习主席的检阅，感受到了中国人的热血沸腾，见识了祖国的强大及繁荣。我更加相信我们的祖国在党的带领下，将越来越繁荣昌盛。



■ 穿靴子和裙子训练，被晒出的“阅兵腿”

联系我们 (Contact Us)

**信永中和·总部**

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦  
A座9层 (100027)  
Tel: +86 (10) 6554 2288  
Fax: +86 (10) 6554 7190

**信永中和·上海**

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发  
银行大厦32层 (200120)  
Tel: +86 (21) 6164 3939  
Fax: +86 (21) 6164 3900

**信永中和·深圳**

深圳市福田区联合广场A座10层 (518000)  
Tel: +86 (755) 8290 0800  
Fax: +86 (755) 8290 0815

**信永中和·成都**

成都市高新区交子大道88号中航国际广场  
B座8层 (610041)  
Tel: +86 (28) 6299 1888  
Fax: +86 (28) 6292 2666

**信永中和·西安**

西安市高新区二环南路西段180号财富中心  
C座16层 (710075)  
Tel: +86 (29) 6335 8888  
Fax: +86 (29) 6296 0016

**信永中和·天津**

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层  
(300040)  
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22)  
8321 7998

**信永中和·青岛**

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层  
(266100)  
Tel: +86 (532) 8089 5858  
Fax: +86 (532) 8089 5959

**信永中和·长沙**

长沙市开福区中山路589号开福万达广场  
写字楼C1栋26层 (410005)  
Tel: +86 (731) 8828 5566  
Fax: +86 (731) 8828 5567

**信永中和·长春**

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层  
(130022)  
Tel: +86 (431) 8133 2000  
Fax: +86 (431) 8133 2111

**信永中和·大连**

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际  
大厦B座15层 (116600)  
Tel: +86 (411) 8762 6818  
Fax: +86 (411) 8762 6307

**信永中和·广州**

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易  
中心39层 (510620)  
Tel: +86 (20) 2830 9500  
Fax: +86 (20) 2830 9530

**信永中和·银川**

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层  
(750001)  
Tel: +86 (951) 6718 800  
Fax: +86 (951) 6721 553

**信永中和·济南**

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦  
17层 (250012)  
Tel: +86 (531) 8925 9000  
Fax: +86 (531) 8925 9099

**信永中和·昆明**

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业  
广场B2幢20层 (650118)  
Tel: +86 (871) 6815 9955  
Fax: +86 (871) 6364 6916

**信永中和·福州**

福州市鼓楼区湖东路168号宏利大厦A座  
13层 (350003)  
Tel: +86 (591) 2830 9955  
Fax: +86 (591) 2830 9000

**信永中和·南京**

南京市鼓楼区山西路128号泰和泰国际大厦7层  
(210009)  
Tel: +86 (25) 5280 8866  
Fax: +86 (25) 8371 6000

**信永中和·乌鲁木齐**

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞  
豪庭 (锦江国际酒店) 2栋22层 (830000)  
Tel: +86 (991) 6516 688  
Fax: +86 (991) 6787 779

**信永中和·武汉**

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层  
(430077)  
Tel: +86 (27) 5975 9900  
Fax: +86 (27) 5975 9922

**信永中和·杭州**

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心  
4幢7层 (310008)  
Tel: +86 (571) 2689 7676  
Fax: +86 (571) 2689 7636

**信永中和·太原**

太原市高新区长治路308号同昌创业园A座  
9层 (030006)  
Tel: +86 (351) 7899 966  
Fax: +86 (351) 8338 109

**信永中和·重庆**

重庆市两江新区经开园金渝大道99号汽博  
大厦26层 (401122)  
Tel: +86 (23) 8875 5566  
Fax: +86 (23) 8911 2599

**信永中和·南宁**

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层  
(530029)  
Tel: +86 (771) 5086 363  
Fax: +86 (771) 5086 880

**信永中和·合肥**

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场  
B座12层 (230001)  
Tel: +86 (551) 6490 5166  
Fax: +86 (551) 6490 5100

**信永中和·郑州**

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼  
A座28层 (450046)  
Tel: +86 (371) 6688 3777  
Fax: +86 (371) 6187 7011

**ShineWing International·国际**

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue,  
Causeway Bay Hong Kong SAR, China  
Email: enquiries.global@  
shinewinginternational.com  
Web: www.shinewinginternational.com

**ShineWing Hong Kong·中国香港**

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue,  
Causeway Bay Hong Kong SAR, China  
Tel: +852 3583 8000

**ShineWing Singapore·新加坡**

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A,  
Novena Square, Singapore  
Tel: +65 6336 5588

**ShineWing Japan·日本**

30/F, Ark Mori Building 1-12-32, Akasaka,  
Minato-ku, Tokyo, Japan  
Tel: +81 (3) 6459 1672

**ShineWing Australia·澳大利亚**

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne,  
Victoria, 3000, Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

**ShineWing Pakistan·巴基斯坦**

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall,  
Lahore, Pakistan  
Tel: +92 (42) 3723 5084 87

**ShineWing Egypt·埃及**

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb  
Square, Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

**ShineWing Malaysia·马来西亚**

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 J1n PJU  
1A/41B, NZX Commercial Centre, Ara Jaya,  
47301, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia  
Tel: +603 7885 5022

**ShineWing Wilson (UK)·英国**

9 St. Clare Street, London, UK  
Tel: +44 (20) 7734 3300

**ShineWing Indonesia·印度尼西亚**

31/F, UOB Plazast, Jl. M.H. Thamrin Kav.  
8-10 Jakarta 10230, Indonesia  
Tel: +62 (21) 2993 2131 / +62 (21) 2993 2132

**ShineWing India·印度**

201-202 DLF Star Tower, Sector 30, NH-8,  
Gurgaon Haryana 122001, India  
Tel: +91 124 4140022 / +91 86 4222969

**ShineWing Thailand·泰国**

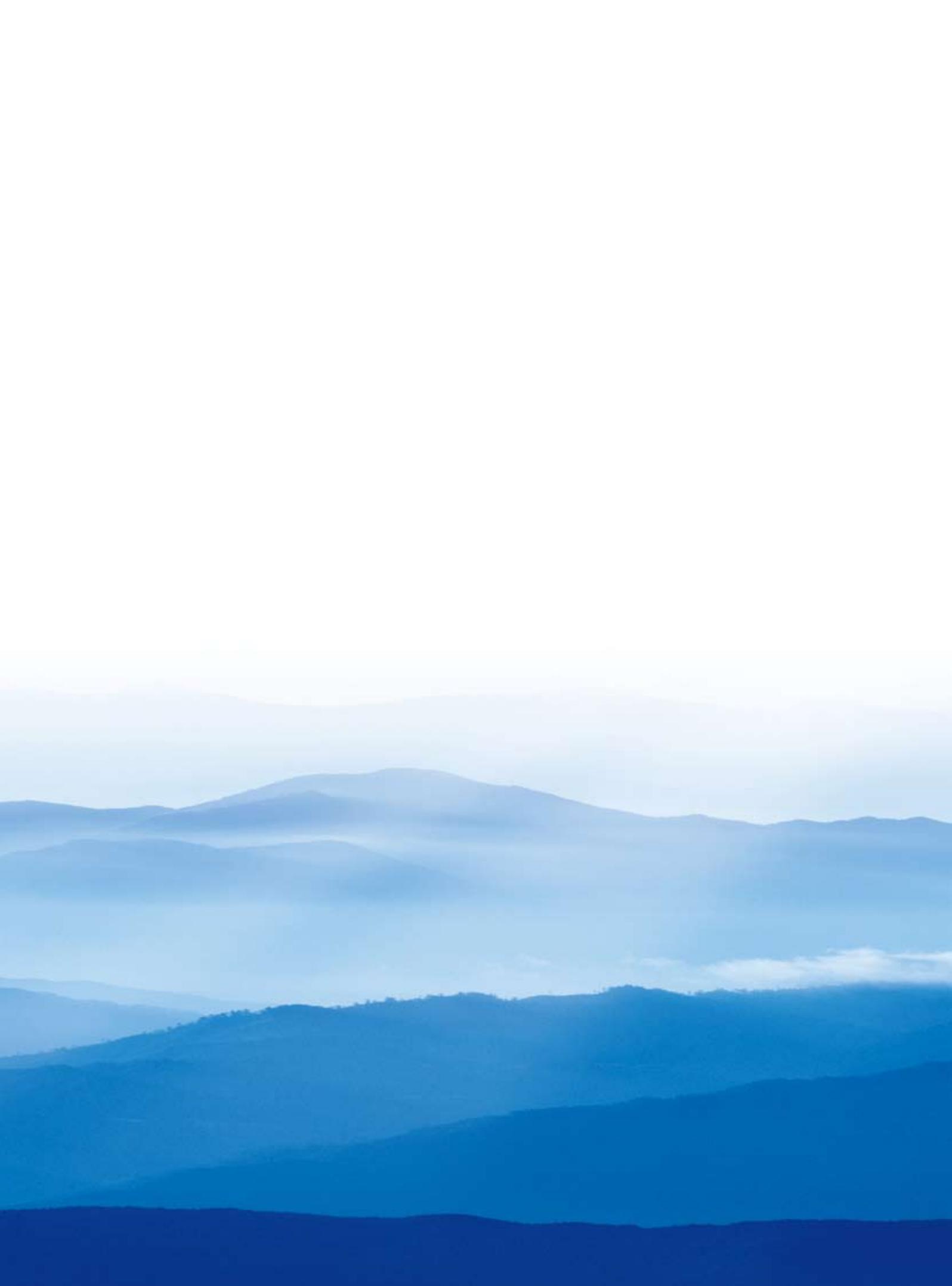
Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152  
North Sathon Road Silom Sub-district, Bang  
Rak District, Bangkok 10500, Thailand  
Tel: +662 238 3848

**ShineWing Taiwan·中国台湾**

No.1, Section 4, Nanjing East Road,  
Songshan District Taipei, Taiwan, China  
Tel: +886 (2) 7706 4888

**ShineWing Germany·德国**

Anton-Jordon-Straße 1, koblenz 56070,  
Germany Tel: +49 261 9431 0



# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和大数据技术部

### 财务流程自动化

Financial Process Automation

- 银企对账自动化
- 久其填报自动化
- 企业所得税申报自动化
- 附注自动化
- 合并报表自动化工具
- 企业所得税鉴证业务自动化

### 业务赋能工具

Business Empowerment Toolkit

- 企业费用管理
- 电子签章服务
- 手工计量工程量
- 盘点工具小程序
- OCR 文本识别工具
- KAMS 关键审计事项
- 企业所得税汇算清缴
- 个人所得税计算系统
- ARS 审计报告正文系统
- 发票识别验真和管理应用

### 增强数据分析

Augmented Data Analytics

- 全样本数据分析
- 企业财务舞弊甄别
- 数据交互可视化
- 公司财务指标对比



数据分析案例解析



信永中和数字服务