

# SHINEWING

Issue 01 January 2020

## 光之翼

2020年1月 第1期

2019

2020

**展望 2020** —来自信永中和集团及全国各地的新春问候

Looking Forward to 2020— New Year's Greetings from ShineWing

**信永中和再度荣获中国 CFO 最信赖的会计师事务所**

ShineWing Re-Crowns the Title of Chinese CFO's Most Trustworthy Accounting Firm

**信永中和获 ACE Offer 2019 年度“年轻人最向往的企业”称号**

ShineWing Wins the Trophy of 2019 Dream Offer Top 100 by ACE Offer

信永中和  
ShineWing



为 求 执 取  
人 道 事 法  
信 永 中 和



《光之翼》

名誉主编：张克  
执行主编：叶韶勋  
执行副主编：李淑敏  
编委：卢华基、林爱平、颜凡清、高大为、李杰、何之蕃  
郑智、姜孟田  
责任编辑：李淑敏  
编辑：杜芳  
发行：张迪

《光之翼》编辑部地址：

北京东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层（100027）  
电话：010-65542288 传真：010-65547190  
编辑信箱：dufang\_bj@shinewing.com  
发行信箱：zhangdi\_bj@shinewing.com

《光之翼》编辑部出品

主办：信永中和  
© 2020 信永中和。版权所有。

ABOUT US

Honorary Editor-in-chief: Zhang Ke  
Executive Editor: Ye Shaoxun  
Associate Editor: Li Shumin  
Editorial Board: Roy Io, Lin Aiping, Yan Fanqing, Gao Dawei, Li Jie, He Zhilei, Zheng Zhi, Jeffery Jiang  
Executive Editor: Li Shumin  
Editor: Victoria Du  
Distribution: Zhang Di

Editorial Department of SHINEWING

Add: 9/F, Block A, Fu Hua Mansion, No.8 Chaoyangmen Beidajie, Dongcheng District, Beijing, 100027, P.R.China  
Tel: 86-10-6554 2288 Fax: 86-10-6554 7190  
(Editor) Email: dufang\_bj@shinewing.com  
(Distribution) Email: zhangdi\_bj@shinewing.com  
Web: www.shinewing.com

SHINEWING

© 2020 ShineWing. All Rights Reserved.



目录

INTRODUCTION

卷首语

P3: 新年致辞

New Year Message

NEW YEAR MESSAGE

新年寄语

P5: 展望 2020

——来自信永中和集团及全国各地的新春问候

Looking Forward to 2020

— New Year's Greetings from ShineWing

NEWS OF SHINEWING

集团动态

P22: 信永中和再度荣获中国 CFO 最信赖的会计师事务所

ShineWing Re-Crowns the Title of Chinese CFO's Most Trustworthy Accounting Firm

HEADLINE NEWS REVIEW

要闻回顾

P28: 信永中和获 ACE Offer 2019 年度“年轻人最向往的企业”称号

ShineWing Wins the Trophy of 2019 Dream Offer Top 100 by ACE Offer

CORE SERVICE LINES DEVELOPMENT

板块发展

P40: 博观而约取 厚积而薄发

——自强不息的审计板块

Extensively absorb and accumulate while act prudently and cautiously

— Self-Disciplinary Audit and Assurance Team

COLORFUL LIFE

八面人生

P48: 做有尊严的审计人

Be A Dignified Auditor

## 数字驱动转型 能力铸就品牌



律回春晖渐，万象始更新！

在新春佳节即将来临之际，我谨代表集团管理层感谢全体合伙人员工一年来不懈努力付出！感谢社会各界及客户多年来关心、爱护、支持。并祝大家新年进步、健康、幸福！

过去的一年，是我们“四五”规划收官之年，面对各种挑战，坚持目标指引，问题导向，多轮驱动，顺利完成年度预算主要目标，各项事业有序推进。我们体系平台建设、品牌及业务发展、综合服务能力和数字化转型、国际化发展等方面又上新台阶，品牌影响力、核心竞争力进一步提升。

我们合并融合工作，按照一体化管理要求，在组织设置、文化体系制度培训、业务承接及风险评估、业务安排调度等方面有序推进，进展顺利；值得一提的是，香港信永中和所与内地全面一体化工作胜利完成。这为香港信永中和持续发展信永中和在香港市场影响力提升奠定了坚实的机制基础，具有里程碑意义。

我们新增一批有影响力大型客户：如中国航空集团、国家电网、鞍钢集团、中国远洋海运集团、中国华能集团、国家能源投资集团等，以及一些标杆项目：中海油、湖北银行综合税务项目、协助澳大利亚兖煤在港成功上市、承接柬埔寨暹粒吴哥国际机场项目 BIM 咨询服务等。上市公司（A/H 港股）审计家数再创新高，达 361 家。

我们大力推进数字平台和数字化服务能力建设：数字化建设继续保持高投入。西安审计共享中心、造价作业管理系统一期投入运营；增值税发票管理系统上线；智能审计数据处理系统建设启动；协助东风日产财务数字化“领航计划”2.0 一期成

功上线；信永中和与国双签署数字化领域战略合作协议等。

信永中和作为亚洲唯一品牌进入“国际会计公报”（IAB）全球会计网络排名第 20 位、再度荣获中国 CFO 最信赖的会计师事务所。

我们完成制定信永中和第五个五年发展规划，明确了五年发展战略、总体目标、指导思想以及十大重点工程。今后五年将坚持品牌战略、平台战略、高端战略、国际战略、数字战略五大发展战略，坚持核心理念不动摇、坚持一体化管理模式、坚持有质量规模发展、坚持高端能力建设、坚持解放思想变革创新，围绕高端能力建设、数字化转型、品牌与质量提升三大核心任务，推进十大重点工程建设，打造信永中和一流体系平台、一流服务能力、一流服务客户、一流品牌影响力，推动信永中和高质量可持续发展，成为一家具有国际影响力并受人尊重的综合性专业服务机构。

新的一年，是五五规划开启之年。五五宏图令人兴奋，年度目标充满挑战。面临外部诸多挑战和不确定性，我们要不忘初心，牢记使命，要有定力，从容沉着，走正道，靠专业，坚守底线，不违背发展规律，不追求无质量的、不可持续的速度，坚持以五五规划和年度目标任务为指引，同心同德，变革创新，增强执行力，发挥驱动力，发扬踏石留印抓铁留痕精神，扎实推进各项工作，推动信永中和规模、能力、品牌再上新台阶。

**叶韶勋**

信永中和集团副董事长 总裁

# 展望 2020

——来自信永中和集团及全国各地的新春问候

*Looking Forward to 2020*

—New Year's Greetings from ShineWing



2020年是值得期待的，未来一年将是信永中和二十年坚持、坚守、坚定信念开花结果的一年，将是我们变革创新初显成效的一年，也将是我们五年来打造高端服务能力凸显作用的一年，也必将会是我们更加强大自信的一年。

集团董事长  
创始合伙人

张克



## New Year Message



让我们在新的征程中携手共进，砥砺前行，锐意进取，数字化转型，优化治理，强化风控，推动信永中和能力品牌更上一层楼。祝愿全体员工新年快乐健康。

集团副董事长  
总裁

叶韶勋

坚持走正道、树品牌、靠质量、  
靠体系、靠协同的市场理念，增强  
市场拓展能力，加强客户关系管理，  
进一步提高市场占有率。

集团副董事长  
首席合伙人

顾仁荣



— New Year Message —



你好，2020！事为先，人为重，  
正直为基。不惑于方向，不悻于  
行动，守正出新再出发！清风徐  
来，你自盛开！

集团常务副总裁  
人力资源委员会主席

李晓英



2019年是信永中和四五规划的收官之年，也是五五规划的开局之年，信永中和审计板块已在内部数字化转型和客户数字化转型服务方面全面发力，力争在五五期间建设一个以行业分工为依托，完善有效的前、中、后台分工协作的全新三维作业模式，实现审计作业流程全面转向数字化、智能化和标准化，助力业务人员为客户提供更有价值的服务，让我们为实现信永中和五五规划的宏伟目标而共同努力。祝各位同仁和客户朋友新年快乐，身体健康，万事如意！

集团副总裁  
信息化发展委员会主席  
全国审计业务执委会主席

谭小青

## New Year Message

送别2019，也送别了二十一世纪的第二个十年。这十年是信永中和深耕大地、潜心修炼、遂成正果的十年，也是信永中和金融业务从平起高楼、奋力向前、屡创佳绩、不断突破的十年。目前我们已经拥有各类专家引领的450人左右的金融团队，在银行、证券、保险审计领域均处在国内同行业前列，在金融H股及新金融工具准则（19）咨询领域国内领先，比肩“四大”。诚然我们目前也在经历新客户承接限制、老客户到期轮换的艰难挑战，金融团队作为有情怀有追求的信永中和人得坚定信心克服艰难，我们将始终在路上……

喜迎2020，新的十年，良好的开端，信永中和得在坚守正道的大旗下终有大成。期待我们金融业务的发展在全体同仁的大力支持下早日迎来第二个快速的高水平发展期。在新年来临之际，衷心感谢各位的支持！祝大家新年健康快乐！

集团副总裁  
金融业务发展委员会主席

罗玉成





2020年是信永中和五五规划开局之年，新年将至，向一如既往支持关心帮助信永中和的领导和朋友以及全体信永中和人致以诚挚问候和衷心的祝福，祝愿大家身体健康、工作顺利、家庭幸福，信永中和取得新的更大的进步！

集团副总裁 张克东

## — New Year Message —

致力于成为受人尊敬的专业服务机构是我们共同的愿景和不懈的追求！

祝愿新的一年，信永中和再创辉煌！全体同仁平安健康！

集团副总裁  
业务发展委员会副主席

郑卫军



信念使人坚强，责任催人奋进。

2019年，我们用持续的努力成就了我们的事业，我们竭尽全力，完成集团赋予我们的使命和责任。

2020年，我们自信而笃定地面对未来的变化和挑战，我们将在变化、动荡和不确定中信心满满地迎接新年！

衷心感谢各位同仁卓有成效的工作！衷心感谢广大客户和各界朋友长期不断的支持和帮助！衷心祝愿各位及家人新年快乐！衷心祝愿所有有梦想的人梦想成真！

集团副总裁  
济南分部总经理

郝光经



## New Year Message



岁月不居，时节如流！新年将至，我谨代表公共事务委员会及工程管理板块，诚祝大家新年快乐、万事顺遂！

春华秋实，岁物丰成。过去的一年，我们在前进路上奋力奔跑，跨过许多沟沟坎坎，越过不少激流险滩，很辛苦、也很充实，有付出、更有收获。衷心感谢全体员工的坚守与奋斗，感谢全体客户的大力支持！

2020年，又是一个时间的特别使者自历史深处走来，我们必须在此刻凝神定气，审时度势。放眼全球，我们正面临百年未有之大变局，有机遇也有挑战，我们必须在此时昂首阔步、不懈奋斗，以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚忍不拔的毅力，一步一个脚印把信永中和的事业不断推向前进！

我们在努力奔跑，我们是追梦人！

集团副总裁  
公共事务委员会主席  
全国工程管理执委会主席

李淑敏

风雨送春归，飞雪迎春到，值此新年来临之际，我代表机构发展委员会所有成员，诚挚祝福信永中和全体同事们新年快乐！万事顺意！

回首2019年，我们同力协契，硕果累累。机构发展委员会在以张克董事长为核心的管委会指导下，在全体合伙人的信赖、支持和帮助下，各项工作取得了长足的进步，从总部到分部，有心地方联合了机构和团队，为信永中和“四五规划”的发展做出了应有的贡献。

展望2020年，我们凝心聚力，再续佳绩。我们将不忘信永中和的发展初心，牢记信永中和国际化发展使命，逢山开路，遇水架桥，战胜我们前进路上的困难，“把拥护信永中和的人搞得更多的”，寻找更多认同我们理念的境内、外机构和团队加入到信永中和大家庭。同时，要加大对机构和团队联合分部的人员融合力度，减少融合成本，提高生产力，为信永中和“五五规划”的开局之年贡献机构发展委员会的力量。

最后，祝愿信永中和事业蒸蒸日上！

集团副总裁  
机构发展委员会主席 宋朝学



## New Year Message



五年规划，蓝图已绘，信永中和已开启新的航程，面对挑战，敢于进取，随应变革，勇立潮头，愿信永中和在规划指引下健康持续发展，祝信永中和前程似锦！

集团副总裁  
昆明分部总经理 魏勇



新年伊始，我在此向信永中和的全体同仁以及所有客户，致以最诚挚的问候和新年的祝福。感谢大家在过去一年的努力和支持，让我们度过充实丰盛的一年。

我们不忘初心，将一直坚守信永中和走向国际的信念，不断创新求变进而提升专业服务水平，推动信永中和的国际业务发展。

展望2020年，这又会是充满挑战和希望的一年。市场环境仍然复杂多变，但是我们将继续以信前行，凝聚共识，继续坚守「诚信」的原则发展事业，再配合国家发展政策，把握「一带一路」的机遇，秉持专业精神，克己尽责，为客户提供全方位高质量的服务。

最后，祝愿大家业务蒸蒸日上，生活幸福美满！

集团副总裁

公共事务委员会副主席

香港所管理合伙人

卢华基

## New Year Message

伟大公司都是在坚持核心理念的同时还拥有创新能力。

在华为的核心理念中，“占领通信装备至高点”是恒久不变的核心，但在全球如何布局等方面是可以不断创新的。

信永中和集团的核心理念是“信誉永恒”，我们必须要长期坚持和大力维护，但核心理念的所有表象都可以不断改变和不断演进。

信永中和在审计团队不断增加、服务客户不断增多的情况下，如何提高“为人信”的标准，如何让公司内部有分工有重点有水平地向前发展？

2017年张克董事长提出了按行业组织团队的想法。

2018年建成了冶金等九个行业线，北京20个审计部门一下找到了主攻方向，产生了兵分九道进行大比赛大发展的大格局。

2019年冶金行业线的主要客户——被誉为“新中国钢铁工业的摇篮”“共和国钢铁工业的长子”的鞍钢集团财务决算审计工作得到了国务院国资委的通报表扬，更加高兴的是增加了全球最大氧化铝制造商—中铝集团和全球最大的不锈钢制造商—太钢集团两个重要客户，我们感到了信永中和事务所再前进的心律跳动，信永中和2019年在不知不觉中有了长足进步。

2020新年得到，我们期待冶金行业研究员的研究报告，我们期待客户中能增加一个亿元级别的超大客户，我们还期待有新的伙伴能够加入我们的队伍，我们更期待我们的服务能力、服务水平又有新的提高。

集团副总裁

机构发展委员会副主席

王瑞琪





2019年，信永中和税务板块在业务收入、团队建设、专业产品建设等各方面都取得了较好的成绩。这是信永中和高税一体化管理及平台优势的结晶。2020年是信永中和“五规划”的第一年，税务板块要承此东风，按照“五五规划”的目标，激发全体板块合伙人及员工的积极性，全面完成“五规划”起步年的各项任务。

值此2020新年来临之际，对支持信永中和税务板块工作的社会各界、广大客户及集团的全体同仁表示衷心的感谢！祝大家在新的2020年取得更辉煌的成就！

全国税务业务执委会主席

单永禄

## New Year Message

我们仰望星空，那是因为我们知道宇宙的浩瀚，我们俯首大地，那是因为我们了解耕耘的艰辛。

咨询板块按照新的运营机制进入了第二年，外部环境严峻，竞争激烈，我们务必同心一气，理顺体制和机制，实现真正的一体化，协同一致，打造立于信永中和这块坚实大地上的、属于我们的核心竞争力，形成我们的高端服务能力，用开放的胸怀拥抱数字化时代，拥抱未来，拥抱希望。

未来充满了不确定性，那是我们的希望，面对挑战唯有迎难而上，才能不负时代不负你我。

全国管理咨询业务执委会主席

刘景伟





传承专业 汇聚贤智  
和衷协力 永续辉煌

——香港所全体合伙人

## — New Year Message —



新的一年，信永中和深圳分部全体同仁将继续秉持独立人格，恪守专业良知，维护公平正义，践行社会责任，竭诚为客户提供高质量专业服务，推动社会经济进步与发展！在衷心祝福社会各界朋友与信永中和全体同事新春快乐、阖家幸福、万事如意！

——深圳分部



律回春晖渐，万象始更新！在即将过去的2019，成都分部全体同事不忘初心跟党走、牢记使命勇担当，团结拼搏、锐意进取，全面完成集团的各项指标！

2020正昂首阔步向我们走来，成都分部将在集团五五规划的指引下，继续发扬团结、协同、变革创新精神，努力提高执行力，帮助各位同事健康成长。用实际行动完成集团五五规划开局之年的各项任务。

值此新年来临之际，成都分部全体同事，祝福信永中和生机勃勃，蒸蒸日上！祝福信永中和全体同仁吉祥安康，万事胜意！

——成都分部

## — New Year Message —



2020年是信永中和集团“五五规划”开篇之年，也是西安分部发展上规模、调结构的关键之年。依托集团国际化、信息化发展战略和一体化管理平台，西安分部新的一年将强化、细化集团规划落地与执行，在继续发挥分部大人才基地功能的同时加强合并融合和板块协同工作，团结分部全体员工共同努力，使西安分部在新的一年里规模再上新台阶，发展再启新航程！

恭祝信永中和海内外同仁新春快乐、阖家安康！

——西安分部



日月开新元，天地又一春。在新春佳节来临之际，青岛分部合伙人携全体员工向信任支持我们的客户、向帮助关心我们的总部及兄弟分部致以诚挚的问候、新春的祝福、美好的祝愿！祝福大家春节愉快、身体健康、阖家欢乐、鼠年吉祥！

——青岛分部

## — New Year Message —



“新起点、新思维、新发展”，在集团“五五规划”下，长沙分部将稳步推进改革创新，努力向兄弟分部学习、调整业务结构、扩大区域影响力，值此新年来临之际，衷心感谢关心、支持长沙分部发展的所有领导、朋友和客户！向分部全体同事辛勤劳动表示敬意！祝愿大家新年万事如意、阖家幸福！

——长沙分部



启禀春佳，转眼又是一年启来到，祝福各位同仁，祝福信永中和！

过去的一年是广州分部收获满满的一年，客户满意度提升，业务质量在提高，员工敬业率在下降，团队建设得到加强，党建工作卓有成效，获得优秀共产党员、优秀党支部荣誉。

未来一年也是广州分部非常值得期待的一年，随着瑞华团队的加入，人员队伍进一步扩大，业务规模进一步扩大，广州地区排名进一步上升，建设党总支部目标指日可待。信永中和文化精髓会更加深入到广州分部每位员工心中。

明天会更加美好！

——广州分部

## — New Year Message —



祝各位同仁在新的一年里万事如意，幸福安康，  
祝信永中和兴旺发达，吉祥如意。

——银川分部



2020, 新年的钟声已经响起, 流失的是岁月, 不变的是激情和我们感恩的心! 信永中和打造“五个一流”专业机构的五五规划指引着我们前进, 新目标、新机遇、新航程、新挑战, 共建、共有、共享信永中和这一伟大平台, 使我们更加心连心、手拉手、肩并肩! 行稳致远, 十年以来, 济南分部的每一点成长和进步, 都离不开总部、兄弟分部和您的大力提携、指导、支持和帮助, 我们感恩的心一直到永远! 在新年来临之际, 我们真诚的祝愿您及家人新春快乐! 合家平安! 幸福安康! 让我们共祝愿祖国好! 信永中和好! 您好、我好、大家都好!

——济南分部

## New Year Message



春华秋实, 岁月更迭, 新的一年即将到来。过去的2019, 昆明分部取得了优异的成绩, 十年辛苦耕耘, 今朝收获, 不负心血。

感恩我们的新老客户, 感谢您的信任与支持!

感恩集团总部和其他分部, 感谢领导和同仁们的指导和帮助!

感恩昆明分部每一位员工, 感谢你们的努力和付出!

新阶段, 新航程, 谨代表昆明分部衷心祝愿我们的客户、同仁和朋友,

新年快乐、阖家幸福、万事如意!

——昆明分部



五五规划如同冬日的阳光照耀着信永中和前进的路。冬日的阳光给人希望，让人遐想，催促着又一个春的来临。让我们踏准新春的步伐，聚焦“五五”，拥抱变革，同心协力谋发展，只争朝夕写新篇。

恭祝信永中和海内外同仁新春快乐，阖家安康幸福！

——福州分部

## — New Year Message —



新年来临之际，南京分部全体合伙人给大家拜年：  
祝信永中和在五五规划指引下，新一年取得更大成就；  
祝信永中和全体员工在新一年取得更大进步；  
祝信永中和的客户在新一年一帆风顺。

——南京分部



岁月如流、白驹过隙，新的一年悄然而至！回顾 2019，喜悦伴着汗水、成长伴着艰辛，我们感慨万千！展望未来，五五规划谱新篇、行进路上再出发，我们豪情万丈！新的一年，马鲁木齐分部将在以张克董董事长为核心的管委会领导下，在五五规划的指引下，不忘初心牢记使命，脚踏实地砥砺前行，争取更大的成绩！

在此新年来临之际，马鲁木齐分部全体合伙人、经理恭祝信永中和事业蒸蒸日上，祝各位合伙人及全体员工新年快乐、工作顺利、身体健康、阖家幸福！

——马鲁木齐分部

## — New Year Message —



鼠为生肖首，春乃岁时光。太原分部祝信永中和集团在新的一年里继续勇立潮头，劈波斩浪，愿所有信永中和人新年再进百尺杆！

——太原分部



因为梦想，所以精彩；因为合力，所以强大。岁月不居，天道酬勤。  
 过去的一年里，我们有集团领导的未雨绸缪，统筹协调；有各分部的鼎力相助、资源共享；有员工们的与时俱进、辛勤付出，我们历经风雨，攻克一道道难关，依然取得了可喜的成绩！  
 新的一年，新希望，新目标，新的征程即将启航！  
 面临新的挑战，我们更需信永中和全体同仁的同心同德，齐心协力！  
 在21世纪又一个十年开局之际，重庆分部全体合伙人恭祝大家梦想与辉煌同在！  
 健康！如意！吉祥！共创信永中和美好未来！

——重庆分部

## New Year Message



金猪辞旧岁，银鼠迎新春。值此新春佳节到来之际，南宁分部向全体同仁及家属、向始终关心南宁分部发展的各级领导各界人士致以最诚挚的问候和最衷心的感谢！  
 2019年，是南宁分部充满挑战、奋发有为、发展转型的一年，感谢感恩集团总部和各兄弟分部的合伙人、经理及团队对南宁分部一路以来的鼎力相助和倾情关注，在新的一年里让我们在追求专业的道路上携手共进，再创佳绩。  
 2020年，我们虽任重道远，南宁分部必将斗志昂扬，一如既往、再接再厉，开拓进取，共同创造信永中和新辉煌，为实现集团五五规划而努力奋斗！

——南宁分部



时光荏苒，二零二零年的新年已经来到，  
在此，郑州分部向所有关心和支持我们的合作伙伴和朋友们表示敬意，感谢你们的一如既往，不离不弃，  
让我们携手并进，共创辉煌。  
也祝全体信永中和人 2020 新年快乐，大吉大利！  
让我们一起为信永中和的美好蓝图而努力工作，努力奋斗！让信念之翼恒久闪光！  
——郑州分部

## — New Year Message —

来自信永中和集团及全国各地的新春问候  
Looking Forward to 2020  
New Year's Greetings from ShineWing



# News of ShineWing

## 信永中和再度荣获中国 CFO 最信赖的会计师事务所

2019 年 12 月 20 日，由中国企业财务评价专家委员会指导，中国 CFO 发展中心主办的“2019 第十届中国国际财务领袖年会暨中国国际财务领袖年度人物评选颁奖盛典”在北京新云南皇冠假日酒店成功举办。本次年会以“CFO 对未来财务的探索与共生”为主题。来自国务院发展研究中心的专家、著名经济学家、世界五百强企业首席财务官、知名民营上市公司财务人员、国际金融机构专家以及多所高校学者汇聚一堂，围绕 CFO 在提升企业高效运营和通过资本手段以长袖善舞的方式演绎各种角色等话题进行深度解读与探讨。信永中和集团公共事务委员会主席李淑敏、咨询合伙人卢晓晖应邀，与 800 余名企业 CFO、总会计师等财务管理人员、专业服务机构负责人、财经高校专家学者共同出席了本届年会。

大会为被评选为“2019 年度中国 CFO 最信赖的会计师事务所”的机构进行了颁奖。该奖由中国 CFO 发展中心联合业内资深专家组成评委，秉承公平、公正、公开、客观的原则，对入围机构进行层层筛选，最终评选出两家“2019 年度中国 CFO 最信赖的会计师事务所”，信永中和位列其一。评委会专家评委就信永中和获选给予了高度认可与评价：“信永中和始终以服务国家、服务社会为己任，致力于为客户创造商业价值，为社会创造公信价值。信永中和是中国注册会计师行业的开拓者和领航者，形成了显著的品牌影响力。信永中和为资本市场健康发展做出重要贡献”。

## 张克董事长应邀走访广西建工集团

2019 年 10 月 18 日下午，信永中和集团董事长张克应邀前往广西建工集团，与广西建工集团金宁运董事长进行了会谈。

金宁运董事长首先介绍了广西建工集团的发展历程、业务特点、布局以及展望。广西建工集团是广西壮族自治区境内三家千亿规模企业之一，位列中国 500 强企业第 183 位。

之后，张克董事长全面介绍了信永中和集团



■ 信永中和再度荣获中国 CFO 最信赖的会计师事务所

的综合服务能力以及在一体化、信息化方面的工作成果。

信永中和自 2018 年 12 月中标广西建工集团股改专项财务服务项目后，继续被选中作为“混合所有制改革”服务的中介机构，金宁运董事长充分肯定了信永中和团队的工作，双方达成了更广泛的合作意向。

广西建工集团总经理助理资金管理中心主任何一坚、资产财务部部长冯宽、资产财务核算处处长黄菊、广西建工集团一建财务总监廖宏福，信永中和集团副总裁张克东、济南分部合伙人毕强、南宁分部主任会计师周家武、北京审计八部高级经理成岚等陪同出席了会谈。

#### 信天游管理系统成功获得北京市商委最高奖励

2019 年 4 月北京市商委为激励高端服务行业信息化发展，特拨款以奖励具有重要贡献的集团信息化项目。信永中和把信天游管理系统作为代表项目进行了申报。

信天游管理信息系统是信永中和实现内部管理智能化的支持平台，为信永中和一体化管理提供了有力支撑。该系统以信息化设施为基础，以数据资源为核心，以信息技术为支持，以安全管理为保障，打造互联化、移动化、智能化的注册

会计师行业信息化管理平台。

此次参与的企业包括了四大在内的北京所有高端服务行业，而且在北京地区注册且具有独立法人资格，从事商贸流通业经营、服务、管理的企业、机构、经济组织等单位均参加了申报，信永中和能从众多的竞争者中脱颖而出，有力地证明了信永中和的信息技术实力不容小觑。

#### 财务管理咨询团队赢得中国电科投资后评价重大项目

中国电子科技集团有限公司（以下简称“中国电科”），成立于 2002 年 3 月 1 日，是以原信息产业部直属电子研究院所和高科技企业为基础组建成立的国有大型企业集团，是国内唯一覆盖电



■ 信天游管理系统成功获得北京市商委最高奖励



信永中和成都分部圆满召开 2019 年合伙人经理扩大会议

子信息技术全领域的大型科技集团。

中国电科于 2019 年 8 月启动集体投资后评价项目招标，北京信永方略管理咨询有限公司财务与企业绩效团队经过意向洽谈、需求对接、测试案例编制及方案比选等重要环节，于 2019 年 8 月正式中标，项目金额 100 万元。本次项目主要对中国电科 2014 年 -2016 年期间的投资项目进行项目后评价，涵盖 44 家现场评价和 32 家非现场评价，涉及 23 家二级子集团。项目团队于 2019 年 9 月正式入场，本次投资项目评价涵盖项目科研、决策、实施和运营等投资全价值链条，将项目决策预期效果与项目实施后的终期实际结果进行全面、科学的对比分析，找出差距和原因，总结经验教训，提出应对建议。

在国有企业“管资本”转型已提升到国家战略层面的大背景下，国有企业股权投资“只投不管”的现状亟待改进，投资项目后评价则成为国有企业投后管理的有效抓手，是及时发现问题、提出整改措施、提高企业投资效率的有效手段，从而确保股东价值最大化目标的实现。

中国电科集团对本项目高度重视，由总会计师牵头督导，每周跟踪项目进度及成效，项目后评价结果及建议将呈报集团董事会审议。此次合

作也是信永中和咨询部门近年来首次为中国电科集团提供咨询服务，意义重大。

在此项目之前，财务管理咨询团队已经成功参与国家电网公司资本运营管理体系建设，并多次为国网公司提供高价值的专业分析和管理机制设计方案，在此领域积累了丰富的经验。

#### 成都分部圆满召开 2019 年合伙人经理扩大会议

2019 年 11 月 6 日至 8 日，信永中和成都分部 2019 年合伙人经理扩大会议在峨眉山大酒店胜利召开，成都分部合伙人、经理、项目经理近 200 人参加了会议。会议以信永中和集团“五五规划”和“2019 信永中和合伙人大会”会议精神为指引，总结了上财年工作情况，部署了本财年工作要求。

会上，信永中和成都分部党总支隆重举行了“不忘初心，牢记使命”主题教育活动，组织参会人员开展了“职业化建设年诚信宣誓”活动，不断推动党建工作落到实处。

通过本次会议，成都分部确定了未来五年的发展目标，统一思想，明确方向，提振信心，鼓足干劲，确定了变革发展的思路，制定了各板块发展的措施，为努力实现成都分部“五五规划”奠定基础。

### 成都分部参加“3+N 暖冬行”活动

不忘初心，大爱同行。2019年11月22日，正值彝历新年，“信永中和成都分部爱心助学公益活动”走进了大凉山的美姑县洛俄依甘乡，随同西南财经大学西部商学院一起开展“3+N 暖冬行、彝起过新年”活动。

后备箱装满了生活物资用品，内心充满了期待和祝福。信永中和成都分部主任会计师郭东超、经理张亚旭、涂涛涛、漆玉川、顾妍妍及技术支持部主管杜明渊一行6人在历经12小时的路途颠簸后，抵达了此行目的地——美姑县洛俄依甘乡幼儿园。近100名孩子们早早地守在院门口，排队等候，盼望着、等待着……

“3+N 暖冬行、彝起过新年”活动为洛俄依甘乡的孩子们注入了新的活力，精心准备的各种活动吸引着孩子们：在室内活动中，有生动好听的绘本故事；有轻松欢快的英文歌曲；有精妙有趣的剪纸窗花。在室外活动中，大手牵着小手“跳锅庄”，玩着“老鹰抓小鸡”、“丢恐龙”的游戏。蛋糕、卤菜、烤羊、盒饭紧紧地吸引了孩子们的目光……活动中，小朋友逐个介绍了自己的喜好，有的喜欢蛋糕，有的喜欢赛车，有的喜欢霸王龙，有的喜欢“叔叔阿姨来看我们”。孩子们在操场跳跃、奔跑，嬉笑打闹，那一刻，阳光照耀在他

们的脸上，温暖留在我们的心里。

由于当地经济发展条件差，思想观念的落后，闭塞的生活环境决定了狭隘的视野与眼界，在结对帮扶中，不仅要带去物资上的帮助和关心，更需要带去精神上的陪伴和鼓舞。在郭东超带领下，成都分部6人实地走访慰问了结对帮扶的2个孩子井子小云和吉作尔伍的家庭，与孩子聊天，倾听她们的心声，关心她们的学习，给她们树立努力读书、改变家乡的思想，与她们父母拉家常、嘘寒问暖，详细了解家庭的生产、生活情况，鼓励他们保持乐观向上的生活态度，增强战胜困难的信心和勇气。

助学扶贫是一个长期的过程，一代人的改变绝非一朝一夕。郭东超表示，要改变大凉山的贫困环境，需要从大凉山的孩子开始，需要各位爱心人士付出时间、付出爱心，陪伴孩子们，教育孩子们，为孩子们打开看外面世界的“一扇窗”，用行动潜移默化地影响孩子的思想和行为，逐渐打破落后的思想壁垒、跨越思维的鸿沟。同时呼吁广大社会爱心人士关注她们，为大凉山的孩子开启人生更多的可能性。

### 西安分部与西安财经大学管理学院实习基地签约

为进一步推进校企合作，实现共同培养高



■ 成都分部参加“3+N 暖冬行”活动



■ 西安分部与西安财经大学管理学院实习基地签约

素质应用型人才的需要，2019年11月22日，西安分部与西安财经大学管理学院实习基地签约仪式、管理学院CPA精品课开班仪式同时在大学生活动中心成功举办。西安分部合伙人常晓波参加了签约授牌仪式。

常晓波与管理学院院长焦兵共同签署实习基地协议书。之后，常晓波介绍了信永中和集团的发展历程，为同学们理性分析了就业形势，希望大学生们能够更广泛而深入地接触社会，怀揣理性的求职心态和职业生涯规划。

此次签约仪式将开启西安分部与西安财大管理学院协同育人的新篇章，为西安分部储备优秀人才打下坚实的基础。此举也是信永中和助力大学生学以致用，回报社会的一项举措，促进了事务所与学校的合作和发展。

### 青岛分部收到客户感谢信

2019年11月14日，青岛分部收到IT咨询客户海信集团中国区营销总部感谢信。

信中表示：今年海信商城“双11”保障任务异常严峻，销售任务是去年同期的3倍，且“双11”当晚0点后前半小时内下单量占全天的80%，高并发、高流量时时冲击着系统安全。为全力保障“双11”系统安全，青岛分部IT咨询人员郭润坤、李万绪、马靖敏、陈为兴、钟明全力参与并通宵支持系统压力测试及优化保障、日常运维问题处理等工作。为保障海信商城系统安全付出了艰辛的努力，并取得良好的效果，圆满完成了“双11”

海信商城系统保障任务。

对此，海信集团中国区营销总部对项目组人员的大力支持深表谢意，并且表示，信永中和是一个诚实、守信的公司，期待与信永中和集团开展长期全方位深度合作。

### 长沙分部成功承办“企业财税管控及数字化转型”专题讲座

2019年11月22日，由湖南省证监局指导、湖南省上市公司协会主办、信永中和长沙分部承办的“企业财税管控及数字化转型”专题讲座在长沙华天大酒店成功举办。此次会议旨在结合已成功实施的部分大型集团企业财税管控及数字化建设案例，为企业更好地完成财务数字化转型之路提供指导和参考。中联重科、通程控股、三一集团、湖南路桥等70余家上市公司、大型国企财务负责人共150余人参与了此次讲座。

信永中和咨询合伙人朱勇、咨询总监鲍春晓分别做了题为《智能财务与数字化转型》、《集团财务数字化转型案例》的分享，信永中和的综合专业服务能力和专业水平得到了与会来宾的充分认可。

通过此次专题讲座，展现了信永中和集团在财务、IT信息咨询方面的综合专业服务能力，进一步扩大了信永中和在湖南区域市场的影响。

### 昆明分部隆重召开1819财年工作总结会

金秋十月，丹桂飘香，又到了一年之中收获的时节。2019年10月24日，“信永中和昆明分部



■ 长沙分部成功承办“企业财税管控及数字化转型”专题讲座



■ 昆明分部隆重召开 1819 财年工作总结会

1819 财年工作总结会”在石林银瑞林国际大酒店隆重启幕，昆明分部全体员工齐聚一堂，回顾过去，展望未来。

总结会由合伙人鲍琼主持。2019 年正值昆明分部成立十周年，昆明分部总经理魏勇以《新阶段 新航程》为主题，为昆明分部 1819 财年工作做全面总结，并发表重要讲话。

昆明分部主任会计师张为通报了审计板块完成业绩情况，从业务发展、团队建设、相关培训和内部质量检查四个方面总结了本财年审计板块主要完成工作，并传达安排了各审计部门 1920 财年预算；工程管理咨询板块负责人司建晖通报了 1819 财年工程管理咨询板块经营工作情况，分析了在业务发展和人力资源方面存在的问题和不足，并提出了 1920 财年工作计划，在市场开发、人力资源、业务创新等方面都提出了具体的计划和措施。

会议第二阶段进行了各部门的年度工作总



■ 乌鲁木齐分部助力新疆辖区 2019 年会计监管工作培训会暨财务总监专业委员会第三季度工作例会

结，各部门分别就 1819 财年的工作进行了述职和汇报。大家回顾过去一年的努力与收获，进步与不足，并提出各部门下财年的工作计划与愿景目标。各部门的发言严谨专业有之，坦诚恳切有之，幽默风趣有之。在各部门的年度报告中，都体现了大家对部门发展、分部发展的深刻思考。

### 乌鲁木齐分部助力“新疆辖区 2019 年会计监管工作培训会暨财务总监专业委员会第三季度工作例会”

2019 年 10 月 30 日至 31 日，由中国证监会新疆证监局指导，新疆上市公司协会主办的“新疆辖区 2019 年会计监管工作培训会暨财务总监专业委员会第三季度工作例会”在新疆瑞豪国际酒店如期召开，本次培训交流会有来自 54 家上市公司、10 家拟上市辅导企业、10 家新三板公司、10 家债券发行企业、23 家审计评估机构的财务总监、财务经理、中介机构负责人在内共计 236 人参加，规模空前。新疆证监局党委书记郭元忠、党组成员副局长栾伟华及监管一处、二处、上市公司协会的领导和全程参会并做主旨发言。

会上，证监会会计监管一处、上交所监管执行部的参会代表就“会计监管形势政策法规”、“财务会计违法违规案例”等为题进行了深入讲解与分享。信永中和金融业务合伙人孟祥军博士作为行业特约讲师做了“新企业会计准则的理解与应用”的专题培训。孟博士扎实的理论功底、丰富的实战经验、幽默诙谐的语言、极富指导性的培训内容得到了参会人员的一致好评。

为确保本次会议顺利召开，信永中和乌鲁木齐分部与新疆证监局及上市协会充分沟通、紧密配合，相关准备工作历时三个月，会议最终取得圆满成功。

本次会议成果丰硕，得到与会嘉宾的高度评价。信永中和通过会议传递了追求卓越、与客户共同发展的核心理念，充分展示了信永中和的技术实力与专业服务能力，极大提升了信永中和在新疆的品牌影响力，扩大了乌鲁木齐分部的区域影响。

ShineWing Group

# Headline News Review



■ 信永中和获 ACE Offer 2019 年度“年轻人最向往的企业”称号

## 信永中和获 ACE Offer 2019 年度“年轻人最向往的企业”称号

2019 年 1 月 11 日晚，“爱思益求职 2019DOT 100 年度盛典”在北京维景国际大酒店举办，信永中和荣获“年轻人最向往的企业”TOP100，同时获奖的还有京东、强生、腾讯、百度、奇虎 360、搜狐、可口可乐、中粮、B612、瑞幸咖啡、知乎、龙湖集团、和君咨询、德勤、普华永道等多家知名企业。

DOT100 (Dream Offer Top 100 “年轻人最向往的企业”) 榜单是爱思益求职历经 3 个多月，通过企业维度评选、企业招募与企业投票等阶段，最终由年轻人选出自己 100 家最向往的企业雇主。

## 信永中和与中伦律师事务所联合举办“备战科创板——创新型企业上市的前瞻性设计”论坛

2019 年 1 月 17 日，信永中和与中伦律师事务所受东湖高新区管委会企业服务局的委托，在武汉成功举办了“备战科创板——创新型企业上市的前瞻性设计”论坛。本次论坛邀请了来自信永中和、中伦律师事务所、中信证券的专家，通过全方位剖析科创板的最新动态、政策趋势、以及需要关注的重点法律、财务和税务问题，为众多科创型企业提供了上市路径的新思路。

## 信永中和工程管理公司再次荣获北京招投标及造价管理协会先进单位

2019 年 1 月 18 日下午，北京市建设工程招标投标和造价管理协会一届二次理事会暨 2019 年首届文艺大赛在建设大厦隆重召开。会议上，京标价协会公布了“2016-2017 年度北京市建设工



程招标投标和造价协会先进单位会员”评选结果，信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司再次获评先进单位会员称号。

### 信永中和国际以收入年增速 26% 名列 IAB 世界排名第 20 位

2019 年 2 月，International Accounting Bulletin (国际会计公告，简称 IAB) 公布了世界会计师机构的最新排名，信永中和国际以收入 4.5 亿美元名列第 20 位，以人员 8258 名列第 17 位，收入年增速和人员年增速在前 30 位会计师机构中同时位列第一。这也是信永中和国际再次代表中国会计师机构进入到 IAB 前 20 排名。

### 信永中和国际董事局主席张克欧洲之行

2019 年 2 月 28 日至 3 月 6 日，信永中和国际

Rank	Name	Rev. (USD)	Growth %	Total # of Members	Accounting Fee	Assets	Office	Profit
1	Deloitte	45,280.0	23%	25	1	10	10	100%
2	PwC	41,280.0	18%	42	1	25	10	100%
3	EY	30,750.0	13%	30	1	20	10	100%
4	KPMG	25,740.0	16%	40	1	15	10	100%
5	MOYI	23,910.0	11%	20	1	10	10	100%
6	Grant Thornton	1,844.0	1%	30	1	10	10	100%
7	BDO	1,844.0	1%	30	1	10	10	100%
8	Crest	1,230.0	18%	10	1	10	10	100%
9	WSP	1,000.0	10%	10	1	10	10	100%
10	Beaumont International	1,000.0	7%	10	1	10	10	100%
11	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
12	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
13	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
14	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
15	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
16	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
17	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
18	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
19	WSP	1,000.0	1%	10	1	10	10	100%
20	Xingyongzhong International	4,500.0	26%	8,258	1	10	10	100%

信永中和国际以收入年增速 26% 名列 IAB 世界排名第 20 位



备战科创板——创新型上市企业的前瞻性设计论坛会场

## Headline News Review

董事局主席张克、执行总经理 Marco Carlei 先后视察了信永中和德国成员所位于法兰克福及科布伦茨的办公室；拜访了总部位于德国的国际会计组织 Ecovis、中国驻德国大使馆；并与荷兰的三家事务所举行会谈。张克先生此次欧洲之行是信永中和今年首次出访，对布局欧洲具有深远意义。

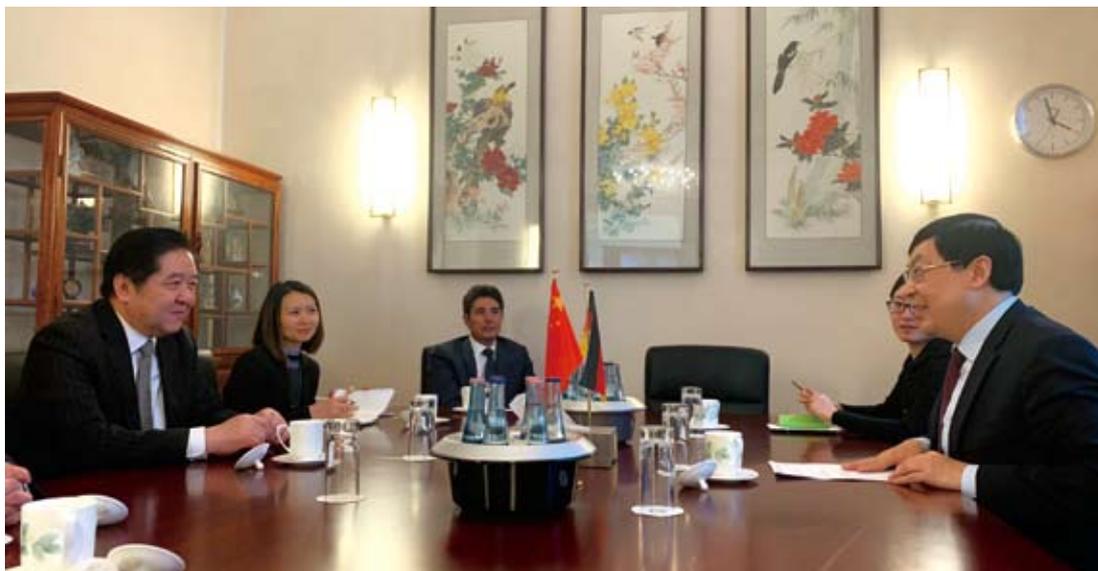
### 信永中和协助东风汽车有限公司财务数字化“领航计划”2.0 一期成功上线

东风汽车有限公司财务数字化项目“领航计划”2.0 于 2017 年 8 月正式启动。该项目对标国际一流财务管理，以价值管理为导向，以数据驱动为手段，建立全集团各级次法定报表、管理报表、税务管理、预算管理等系统，实现从“交易处理型财务”向“决策支持型财务”的转型。信永中和作为项目总协调人 (PMO)，在整个项目中担当领航员的角色，承担项目总体管控、业务需

求分析、总体方案设计、系统选型、实施监控、用户验收等关键工作。

2019 年 2 月 22 日，东风有限领航计划 2.0 项目一期上线仪式在武汉召开。东风集团党委常委、副总裁、总会计师乔阳，日产汽车公司副总裁马智欣，东风有限总裁内田诚、副总裁丁绍斌、李军、财务总监李智光、IS 总部长的场保信出席上线仪式。信永中和集团副董事长、总裁叶韶勋出席上线仪式并听取了汇报。

信永中和东风有限领航 2.0 项目，是继中粮集团财务管控平台后的又一个里程碑项目。该项目涉及企业 387 个报表主体，目标定位高，涉及内容广，协调主体多，技术难度大等，信永中和 IT 咨询团队以其高效的组织能力，精湛的专业技术、丰富的项目经验，克服诸多困难，确保项目顺利完成。东风集团、日产集团、东风有限领导对信永中和 IT 咨询团队在“领航计划 2.0”项目



信永中和国际董事局主席张克欧洲之行



■ 信永中和协助东风汽车财务数字化“领航计划”2.0 成功上线

中的突出组织能力和专业能力、敬业精神等给予高度评价和赞赏，对信永中和在 IT 咨询服务能力方面有了全新的认识和评价，也希望有更多的合作机会。

#### 信永中和税务入围中国核工业集团等服务商

新年伊始，捷报频传。信永中和税务凭借过硬的综合实力及专业优势，先后入围中国核工业集团有限公司税务服务中介机构库（A 库）项目、中国中铁股份有限公司年度税务咨询、专项税务咨询业务项目及中国国际电视总公司税务师事务所备选库项目。入围后将有机会为上述公司及下属企业在以后年度提供企业所得税汇算清缴、重大资产损失审核、关联交易同期资料、常年税务顾问、专项税务咨询等专业税务服务。

#### 信永中和助力中国路桥“一带一路”投资项目成功落地

在国家“一带一路”战略倡议的引领下，中国路桥工程有限责任公司承揽了多个“一带一路”沿线大型基础设施建设和投资项目。2016 年以来，信永中和为中国路桥多个海外投资项目提供了财务咨询服务。继尼日尔水泥厂项目、中毛综合海洋产业园项目成功落地之后，2019 年，信永中和服务的塞尔维亚中国工业园项目、巴基斯坦拉沙卡伊特别经济区项目正式签订里程碑协议，项目投资成功落地。

为做好中国路桥海外投资项目财务咨询服务，信永中和以财务与企业绩效业务线为核心，组建了一只拥有国际视野、专业技术扎实、具备央企海外投资服务能力的综合服务团队。在项目推进过程中，信永中和团队作为项目核心财务顾问，负责协调多个专业团队工作，汇总工程造价、市场调研、税收税务等多方数据，深度分析项目商业模式，研究论证项目的可行性；搭建项目盈利预测模型，针对当地复杂条件下各项业务要素的影响开展定量及定性测算，进行因素敏感性分析、盈亏平衡分析，支撑项目定价和谈判。在与外方谈判过程中，为保障中方利益、促进双方合作，项目团队于 2018、2019 年累计 8 次陪同客户赴海外同当地政府及其财务顾问进行谈判，团队专业性受到中方和外方的共同认可。

#### 信永中和与国双签署战略联盟合作协议

2019 年 4 月 29 日，信永中和集团与国双控股（北京）有限公司（简称“国双”）签署战略联盟合作协议，双方携手同心，基于丰富的行业经验、广泛的全球资源和优质客户平台、企业级大数据和人工智能等专业积累，共同推进审计鉴证、工程管理、管理咨询、税务与会计服务等专业服

## Headline News Review

务与科技融合，实现并引领企业智能专业服务国际新高度。信永中和集团董事长张克先生、国双董事长兼 CEO 祁国晟先生分别携双方高管共同出席本次战略联盟合作协议签约仪式，共同见证了这一荣耀时刻。

当今世界，数字化与智能化趋势为各行各业发展注入了新动能。作为全球最大的市场和第二大经济体，中国已然成为推进全球数字化的重要力量。立足新时代，我们应积极响应国家号召，推进大数据、人工智能技术与实体经济深度融合，让新技术真正成为推动经济和社会发展的新动力新引擎。作为中国最具品牌影响力和国际服务能力的专业服务集团，信永中和长期以来紧随市场经济发展潮流，从企业战略、治理、运营、财务、信息化等领域为客户提供专业和增值服务；国双作为企业级大数据、人工智能解决方案提供商，

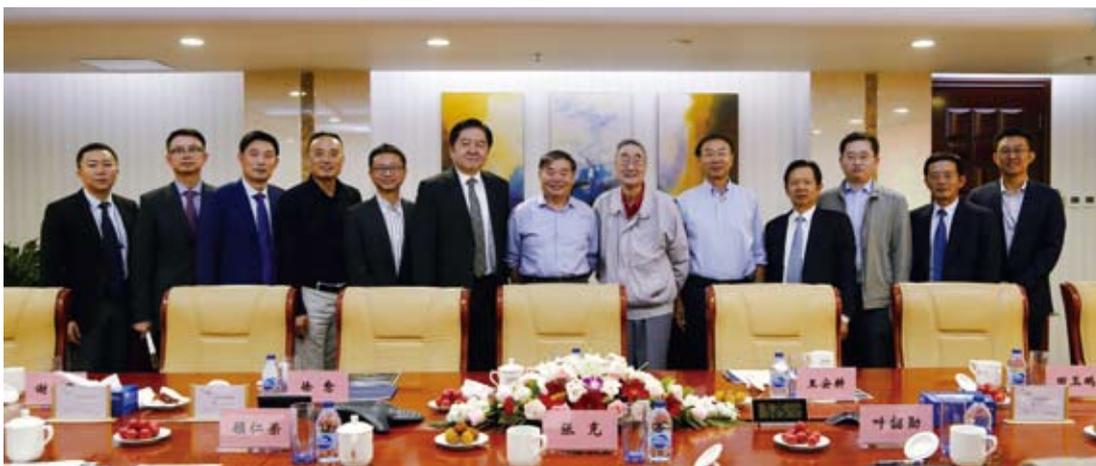
其产业人工智能平台在数据营销、产业互联以及智慧司法等领域取得领先地位。本次双方战略联盟合作协议的签署，标志着信永中和与国双的合作进一步深化，迈上了一个新台阶，也标志着双方将以实际行动践行专业服务与大数据、人工智能紧密融合服务实体经济的理念。未来，信永中和与国双将共同在审计鉴证、工程管理、管理咨询、税务及会计服务等领域，以更自信、更深入、更专业的态度陪伴客户、服务客户，为企业进行数字化、专业化赋能。

### 中国信息化百人会专家团到访信永中和

2019年5月15日下午，中国信息化百人会高端专家团到访集团北京总部调研。专家团成员包括：工业和信息化部原副部长、中国信息化百人会学术委员会主席杨学山先生，国家信息化咨询



■ 信永中和与国双签署战略联盟合作协议



中国信息化百人会专家团到访信永中和

委员会委员王安耕先生，中国信息化百人会执委、中央网信办信息化局副局长徐愈先生，矩阵元公司 CTO、隐私计算专家谢红军先生、中国信息化百人会特约研究员、知识计算专家张松先生，国家工业信息安全发展研究中心监测预警所副所长田玉鹏先生，中国信息化百人会副秘书长曾明女士。

信永中和集团董事长、创始合伙人张克先生，副董事长、总裁叶韶勋先生，副董事长、首席合伙人顾仁荣先生，副总裁、信息化委员会主席谭小青先生等接待了中国信息化百人会代表，双方就信永中和概况及国际化网络构建、管理模式及经验、信息化及专业服务模式变革等问题进行了深入沟通与交流。

#### 信永中和 2019 上半年 IPO 过会家数创纪录

截止 2019 年 6 月 30 日，信永中和本年上半年 IPO 过会项目共 8 家，其中主板及中小创板上会并过会的审核项目 4 家（云南震安减震、天味

食品、唐源电气、小熊电器），通过科创板上市委员会审核通过的项目 4 家（睿创微纳、新光光电、铂力特、二十一世纪）。特别是在 2019 年 6 月 24 日至 6 月 28 日一周时间内，周二哈尔滨新光光电科创板过会、周三西安铂力特科创板过会、周四小熊电器中小板过会、周五北京二十一世纪空间技术科创板过会。如此密集过会在业界实属罕见！

根据相关统计，2019 年上半年共有 60 家企业 IPO 过会并发行，涉及提供服务的会计师事务所 19 家。按照提供服务的事务所家数，信永中和排名第二，体现了良好的执业质量和业界信誉。

#### 信永中和成功举办澳大利亚及印度海外投资宣讲会

2019 年 7 月 10 日，信永中和与北京商务服务业联合会共同举办的澳大利亚及印度海外投资宣讲会在中关村军民融合产业园顺利举办。北京市东城区商务委员会负责领导，北京商务服务业联

## Headline News Review



■ 信永中和成功举办澳大利亚及印度海外投资宣讲会

合会代表以及信永中和部分受邀客户等 70 余位嘉宾出席会议。

参会嘉宾对信永中和财税业务的专业性与实用性表达了极高的赞誉，大家纷纷表示，这不仅

仅是一次简单的海外投资宣讲会，更是中资企业在走出去的过程中，对未知领域的全面梳理、对经营现状的全面认知、对发展道路的全面思考。参会嘉宾除了对澳大利亚、印度的会计准则与审



■ 信永中和党委召开全国党支部书记会部署“不忘初心、牢记使命”主题教育活动 交流党建工作

计理念有了更为直接的感受，也对澳大利亚、印度的引进政策与税收优惠有更为清晰的了解，对投资环境与潜在机遇等有更为深刻的认知。

### 信永中和党委召开全国党支部书记会部署“不忘初心、牢记使命”主题教育活动 交流党建工作

按照中注协、北注协党委关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动的要求，2019年9月19日，信永中和党委在九华山庄召开“不忘初心、牢记使命”主题教育活动部署动员暨党建工作座谈交流会。信永中和党委全体成员、全国分支机构37位党支部书记参加会议。

### 信永中和集团 2019 年合伙人经理培训圆满完成

2019年9月17日—20日，为期四天的“信永中和集团合伙人、经理培训”在北京九华山庄举

办。参加培训的合伙人、经理人数达700人，盛况空前，创下了历年同层次参加培训人数之最。

### 信永中和受邀参加祖国七十华诞庆典

盛世华诞，举国欢庆，张克董事长由行业推荐应邀走上盛典观礼台参加70年庆典活动和大阅兵仪式，与各界中华儿女一起，共同见证这一历史时刻！这是信永中和的荣耀，是信永中和人的光荣！

在10月1日的阅兵式和群众游行当中，信永中和还有10名优秀党员代表和1名优秀员工分别参与了“中华儿女”游行方阵和“民兵方队”，用坚定的信念和踏实的脚步，走过了天安门广场，向新中国70华诞献上一份隆重的贺礼！

坐在观礼台上，信永中和人无比自豪；走过天安门，信永中和人无上荣光！



■ 信永中和集团 2019 年合伙人、经理培训圆满完成

## Headline News Review



■ 信永中和党员代表参加“中华儿女”群众游行方阵

### 信永中和澳大利亚助力中澳能矿大会

10月上旬，2019 中国国际矿业大会于天津举行，来自 50 多个国家和地区的政府官员、专家学者和矿业企业、金融机构的代表逾万人参会参展。

信永中和澳大利亚为国际矿业、石油、天然气、能源及水资源领域的各种规模企业担任战略顾问，作为能源与资源领域的领军者，信永中和的专家团队实时了解当前业内趋势与浮现的问题，并提供整合的会计、顾问及税务方案服务，涵盖当今业界面临的所有关键问题。

### 信永中和集团 2019 年合伙人大会圆满召开

2019 年 10 月 16 至 18 日，为期三天的“信永中和 2019 年合伙人大会”在美丽邕城广西南宁隆重召开。来自集团、各分部以及香港的 300 多

位合伙人欢聚一堂，回顾过去，展望未来。

集团董事长张克以《在规划指引下健康发展》为主题，发表了重要讲话。总裁叶韶勋就集



■ 信永中和澳大利亚助力中澳能矿大会



## 信永中和2019年合伙人大会 中国·南宁

■ 信永中和集团 2019 年合伙人大会圆满召开

团上财年经营管理情况及下财年预算安排进行介绍。首席合伙人顾仁荣就合并融合进行了回顾与分享。

大会上，集团各职能委员会主席以及各业务板块执行委员会主席也就上一财年的工作进行了述职。济南、西安、南宁、香港四个分部就各自发展经验进行了交流与分享；举行了合伙人荣退仪式；表彰了规模化发展优秀分部；就如何提升执行力、如何促进合并融合、如何推动数字化转型、组织及作业模式变革；如何提升市场发



■ 信永中和德国在德国成功举办中国业务宣讲会

展的竞争力、如何加强部门管理、如何加强 H 股协同服务进行分组讨论，投票产生了下界年会主办地。期待 2020 年长沙再相聚。

### 信永中和工程管理位列“中国建设行业工程造价咨询领域品牌传播力 30 强”第二名

2019 年 10 月 25 日，“中国建设行业工程造价咨询领域品牌传播力 30 强”榜单公布，信永中和（北京）国际工程管理咨询有限公司位列第二。

信永中和工程管理作为行业标杆企业，一直以来凭借专业的业务、卓越的服务、良好的口碑在全国各项评选榜单中均榜上有名并位列前茅。本次上榜，是信永中和一直以来坚持走正道、强品牌战略的集中体现，也是坚持一体化管理、不断做大做强的真实反映。

### 信永中和德国在德国成功举办中国业务宣讲会

德国当地时间 2019 年 10 月 25 日，信永中和德国巴特霍姆堡办公室成功举办了中国业务宣讲会。本次宣讲会由信永中和德国主办，并得到了

## Headline News Review

德国中小企业协会 (BVMW) 和青岛中德生态园的大力支持。

参会嘉宾表示, 对于信永中和德国的整体服务能力, 特别是中国业务部的专业服务能力有了更全面、深入的了解。同时也对信永中和合伙人的专业背景、技术实力和实用的中国投资环境介绍赞誉有加。大家纷纷表示, 未来将寻求与信永中和开展更深入、广泛的合作。

### 信永中和国际董事局主席张克一行出席 2019 年 Praxity 全球大会

2019 年 10 月 27 日至 29 日, 信永中和国际董事局主席张克一行赴希腊雅典出席 Praxity 全球大会, 来自全球 57 个国家和地区的 160 名合伙人出席了本次会议。本次会议就 Praxity 年度发展、风险机遇转换、成功跨境业务转介注意事项以及希腊经济发展历史等议题进行了讨论。



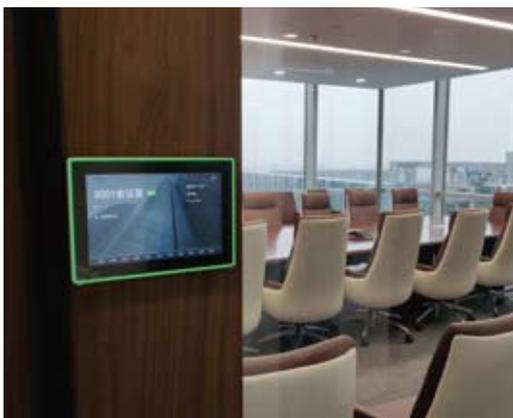
信永中和国际 2019 合伙人大会圆满闭幕

### 信永中和国际 2019 合伙人大会圆满闭幕

2019 年 11 月 12 日, 为期三天的“信永中和国际 2019 合伙人大会”在日本横滨洲际酒店正式召开。本届大会的主题为“新起点 (New Journey)、新思维 (New Perspective)、新发



信永中和国际董事局主席张克一行出席 2019 年 Praxity 全球大会



■ 信永中和入驻汇亚大厦新办公区

展 (New Growth)”。这是信永中和国际继墨尔本、香港、重庆会议之后，召开的第四届国际合伙人大会。来自中国大陆、台湾、香港、新加坡、澳大利亚、日本、英国、印度和德国等 14 个国家

和地区的 130 余位合伙人齐聚日本横滨。

### 信永中和入驻汇亚大厦新办公区

随着信永中和审计业务板块的业务规模与人员团队不断发展壮大，北京审计板块管理总部及部分行业线服务团队于 2019 年 11 月 18 日正式入驻汇亚大厦，新办公区面积达 10765 平米，将容纳员工近千人，主要为科技、传媒、运输与物流等行业的企业客户提供审计、鉴证等专业服务。

### 香港所第二办事处举行剪彩仪式

2019 年 12 月 4 日，香港所第二办事处剪彩仪式在新址香港铜锣湾礼顿中心胜利举行，信永中和国际董事局主席张克先生、信永中和集团总裁叶韶勋先生、副总裁郑卫军先生和罗玉成先生，以及香港合伙人一同参加仪式。



■ 信永中和香港宣布开设第二办事处



Extensively absorb and  
accumulate while act  
prudently and cautiously

——*Self-Disciplinary Audit  
and Assurance Team*

**博观而约取 厚积而薄发**

——自强不息的审计板块

信息化大潮风起云涌，“大、智、移、云”等信息技术正在重塑客户的商业模式，审计环境的变化迎来审计理念、方法与技术的变革，职业化和信息化是赋予注册会计师行业发展的使命和要求。“变革”与“创新”、“数字化转型”是审计板块 2019 年度的主题词。回顾一年的工作，主要体现在：

### 一、打造智能审计云平台

围绕审计数字化转型，我们梳理了审计实务痛点，确定审计项目变革五大目标、七大原则，研究、探讨、修改、完善审计项目变革路线图及落地实施方案，试点审计项目组织模式变革。建设效率工具平台，制定十四类、41 项效率工具分级分期分类实施方案，创新审计工具，开发审计报告正文自动化工具，构建客户画像展示工具，构建关键审计事项披露可视化搜索工具。

### 二、提升服务能力尤其是高端服务能力

组建有针对性、相关性及深入行业知识的行业线，强化服务意识，增强服务效果。整合内地和香港业务团队，组建香港业务组，为在港上市 H 股公司和平台公司提供一站式服务，改善客户服务体验。组建会计标准化团队，协助 IT 咨询团队为客户数字化转型提供服务。为促进审计人员提高对数字化转型、审计变革的认知和专业胜任能力，提高职业怀疑及分行业风险识别、判断及应对的能力，提高对新会计、审计准则的理解和实务应用能力，提高审计基本功，围绕各职级执业所需各类能力框架，系统性、针对性地实施分级、分类、分模块培训。组织内地和香港技术人员集中研究香港和内地技术标准的对接方案，为内地香港一体化管理提供技术保障。

### 三、进一步提高审计质量，控制审计风险

推进审计质量控制优化方案的实施落地，优化事前、事中、事后质控流程，严格项目承接与保持审批，对重要项目实施过程监控，关注重要事项并提供技术咨询，解答会计准则、审计准则、

审计模板等各类问题，充分发挥内核会议和专题会议的作用。

### 四、审计板块函证、报告共享中心正式进入线上运行

本年为共享中心线上运行第一年，服务对象为全国总所及各分所，在前无运营管理经验也无业务数据基础上白手起家，第一年线上运行就处理了近 15 万份函证，实属不易。过程中虽有坎坷，但相关设计方案、业务流程、处理系统、操作人员都经受住了巨大考验，勇敢的迈出了坚实的一步。通过共享中心的实际运营，将业务共享的理念、存在的意义植入审计人员的意识中去，为共享中心后续健康发展奠定坚实的基础。

展望未来，2020 年是审计板块五五规划实施的第一年，我们狠抓落实，坚定数字化转型及审计变革路线，促进审计组织、管理和作业模式变革，使审计变革创新的方法和理念更多的深入人心，更多的应用于实务项目；推进智能审计云平台建设，对接审计变革落地实施方案，推进一期智能数据处理系统上线运行；持续业务场景开发，进一步优化审计效率工具箱，推进成熟工具及作业流程向共享中心的迁移，与共享中心对接交付产品；推进培训课程体系不断完善，重点围绕各项审计变革、行业线建设实施有针对性的审计培训。做好新团队加入的过渡和整合工作，在新团队带入大量项目的情况下，确保审计质量，控制审计风险，实现平稳过渡。组织建立分行业的市场开发体系。提升审计板块和行业线服务能力。进一步强化全部在册的 A/B 类项目通过共享中心执行函证，减少函证流转环节、保证函证质量、防范函证风险。进一步推进报告、存货监盘、招投标、国际业务等向共享中心转移。

在过去的一年，变革、创新、数字化转型、质量和风险管理等已融入审计团队的日常工作中；新的一年，组织模式变革、数字化审计、精准审计、为客户提供有价值的服务等仍将是审计板块全体人员的主要目标。

# 脚踏实地 仰望星空

## ——发展中的咨询板块

Down to the Earth with Ambitions for the Best

——*Developing Advisory Team*

时光如飞驹过隙，转眼已到 2020 年。

回顾过去，脚踏实地，砥砺前行。

信永中和集团领导层的高瞻远瞩造就了国内事务所中咨询业务的领军者。信永中和的咨询业务无论是从开始时间、业务规模，还是业务类型来看，都已在国内专业机构中处于领先地位。其中，信息技术（数字化技术）咨询服务能力更是国内佼佼者。作为信永中和高端战略的重要驱动力，咨询板块没有止步于已有的成绩，而是为了更远大的发展目标，走上了充满艰辛和挑战的“整合与创新之路”，经过咨询板块各位同仁的共同努力，以条线为主，辅以部门管理的运营模式已基本成型，并且在业务开发、交付管理、人员管理等方面取得了初步成效。未来，咨询板块将在品牌、市场、机制、人员与产品等方面继续发力，更上层楼。

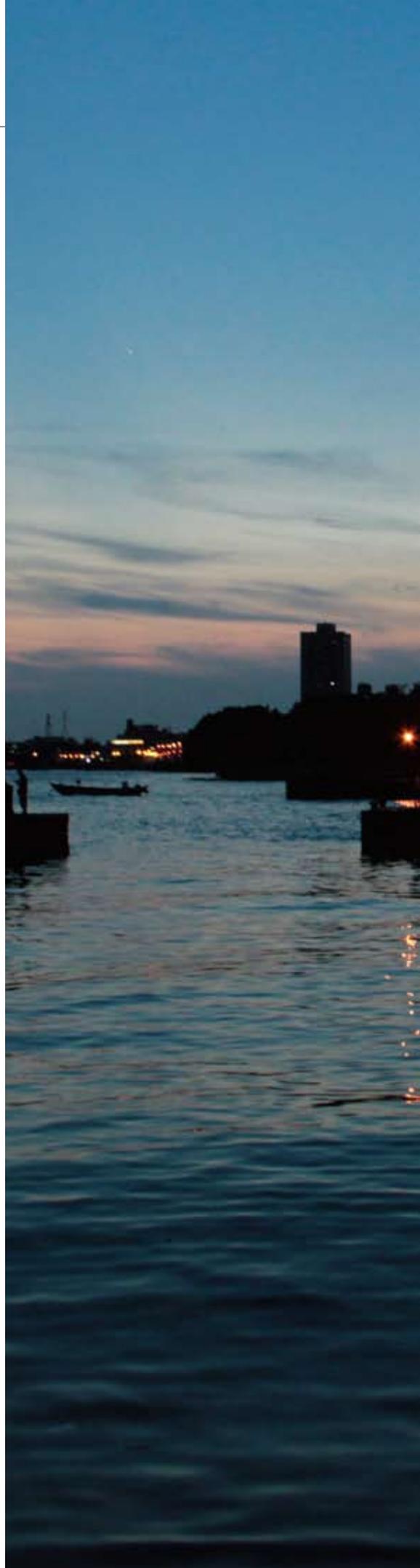
2019 年 9 月，集团第五个五年规划正式发布，推动咨询板块踏上了快速创新的新征途。在五五规划指引下，咨询板块明确了投融资与并购、风险管理、信息技术、财务与绩效四大条线的发展方向，开启了一系列的整合赋能行动：树品牌、抓市场、优机制、强人员、推产品。咨询板块的发展虽然雄关漫漫，但是未来可期。

展望未来，仰望星空，不忘初心。

信永中和咨询创新将紧密贴近整个咨询行业变革大趋势。

一、“全球视野、本地服务”：逆全球化与全球化力量的交锋，给企业乃至国家的外部环境带来了巨大的不确定性，对专业咨询机构的全球视野提出了更高的要求；中国经济增长的“新常态”与“核心资产”的崛起昭示着经济增长方式由量到质的转型的必要性，咨询服务进入“深水区”；“一带一路”国家战略的实施与大国之间全方位竞争对本土专业咨询服务提出了迫切的需求：市场正在呼唤真正具备全球视野与本地能力的专业咨询公司。

二、“前后一体、虚实相宜”：客户从原来的“帮助其发现问题、提出解决方案建议、实施解决方案”到现在的“制定、实施、运营创新性、可持续产生有形的可衡量经济收益的全面解决方案”，日益看重咨询服



务的实际成果。在这个过程中，大型咨询公司正在全面扩展其业务领域，打造“端到端一体化”服务能力；中小咨询公司则通过与业务合作伙伴的战略协作关系实现垂直细分领域的深度嵌入。

三、“数字赋能、咨询创新”数字经济蓬勃发展，新的技术不断涌现，快速地颠覆着现有的商业和运营模式；新的技术、理论、思想在新兴行业中得以孵化、发展、成熟，并不断渗透至其他行业。例如“敏捷组织”、“跨界竞争”等新的理论与实践正在深刻地改造各个产业生态，咨询行业也在不断地从新兴行业汲取创新理念，并助力传统企业转型升级。

在行业大趋势下，信永中和咨询在全球网络、一体化服务能力与数字化技术储备上已经占据一定优势，挑战与机遇并行。对此，集团五五规划明确了咨询板块未来的战略愿景：成为中国领先的、国际有影响力的，专注于为客户创造高价值的管理和信息技术咨询服务机构。未来，咨询板块将认真贯彻落实集团五五规划发展指示，展现“全线”服务能力，逐步实现“数字化、规模化、高端化”：

一、投融资及并购条线：资本寒冬，PE 募资下滑 80%，市场需要更为专业的财务顾问，信永中和立志打造一支专业、聚焦行业、深度了解商业实质、卓越成长的投融资及并购服务团队，为客户实现价值，与客户共同成长。

二、风险管理条线：强化公司治理、内部控制和合规管理是企业稳健运营和精细化管理的永恒主题，信永中和立志成为企业全面风险管理、智能风险管理的专业咨询服务提供商。

三、信息技术咨询条线：企业不仅利用数字化技术降本增效，还需要发现新模式、新价值，在数字化大潮中信息技术咨询大有可为，信永中和立志创新一种以设计为主导，结合落地实施的数字化咨询服务模式，形成对内赋能、对外助力的“数字化军团”。

四、财务咨询与绩效条线：无论是企业绩效管理的能力，还是实际绩效改善行动，为财务咨询团队提供了大量机遇，信永中和立志进一步深化“原生”服务内涵，结合数字化手段实现从设计到运营及管控的全过程财务咨询。

在 2020 年，咨询板块将重点开展四大举措：

一、“外拓市场”：借助集团资源网络，重点开发战略客户 / 大客户，建立体系化市场拓展能力；

二、“内强研发”：高度重视咨询知识、解决方案与产品的创新研发，提高可规模化服务的标准化程度，重点发展高端业务；

三、“广纳精英”：进一步整合咨询团队，强化优胜劣汰机制，有针对性的扩充吸纳外部精英力量；

四、“深度赋能”：通过数字化效率工具与咨询知识库的共享及培训，开展对员工的知识技术赋能，提高专业服务能力。

最后，寄语 2020 年：“我们的征途是星辰大海，不忘初心，方得始终。”

# 任重道远 稳步前行

## ——奋斗中的工程管理板块

Steady Forward over the Long Way to Go  
——*Striving Construction Cost Consulting Team*

目前，信永中和工程管理全国分（子）公司达 16 家，专职造价合伙人近 40 名，员工总人数达 900 余人。在中价协年度工程造价咨询企业收入排名连年位居前列，也是京标价协唯一一家常务副会长咨询单位。

走过 2019，迎来 2020。过去一年，工程管理板块在以集团董事长张克为核心的管委会领导下，在全体信永中和人的大力支持下，板块上下共同努力，取得一定成绩；展望未来，任重道远，集团五五规划开启了新的航程！

### 一、喜获进步的过去一年

#### 1、业务实现新增长

在国内国际经济形势发展趋缓，工程咨询业务量少收费低，通过不懈努力，板块业务收入到 1920 财年连续第三年突破 3 亿元，扣除个别特殊因素同口径相比，板块业务收入比上财年增长 7%

以上，板块毛利率提高了 2.4%，

#### 2、数字化转型取得多项阶段性重大成果

数字化转型已成为与工程咨询行业未来发展生死攸关事。

本财年启动的具有里程碑性的意义“工程管理造价作业系统（V1.0 版）”开发完成并上线，为后续平台化作业和大数据库建立打基础。

作为高端业务的 BIM 技术与运用，首先在北京及昆明设立 BIM 专业工作小组，完成板块 BIM 工作团队组建，制定了信永中和 BIM 咨询服务目录与体系。柬埔寨吴哥机场 BIM 咨询项目开启了信永中和 BIM 技术推广运用新篇章。而后的国家重点 211 工程等工程的 BIM 技术运用接踵而至。

与集团共享中心和大数据中心，尝试在板块工程算量、行业指标及项目数据收集整理分析、报告出具等作业上实现平台化作业、资源共享。

### 3、大项目与大客户开发取得新进展

依托集团资源优势，发挥全国分部的网络作用，跳出传统业务模式，着眼新型业务领域的开发，在大客户开发和全国联动开发方面取得了新的成绩。如：

荣幸承接了国家 211 重点工程的全过程跟踪咨询、四川资阳临空经济区产业新城 PPP 项目首批“五条道路”施工阶段工程造价跟踪审计、柬埔寨暹粒吴哥国际机场航站楼及飞行区工程 BIM 咨询等一大批合同；新入围了中国兵器工业集团审计中介机构备选库、国家开发银行固定资产预决算审查及全过程造价咨询中介机构库、中国黄金集团 2019-2023 年度工程造价咨询和审计机构备选库、首钢集团建设项目审计服务供应商机构库等一批高端客户备选库。

### 4、工程高新业务资质等一次性通过认证

在集团统一领导和安排下，重组了工程管理高新委员会及高新办公室，顺利完成工程管理业务高新认证；完成 ISO 质量管理、ISO 环境质量、OHSAS 职业健康等体系续期认证。

### 5、全面完成板块培训计划

全国 16 个分部通过网络视频直播，围绕数字化变革对未来行业发展的影响以及如何打造工程管理板块核心竞争力等当下行业及自身发展的核心问题实现了培训全覆盖；同时，对经理合伙人的现场集中培训以及外部重点培训，对核心队伍工作站位、把握行业方向等收到很好效果。

### 6、积极参与行业建设

信永中和的执业能力和企业文化在业界被广泛认同，越来越频繁的受邀参与住建部等政府部门、行业各级协会的发展战略研究、理论探讨、标准制定、行业检查以及培训等事务。

## 二、充满希望与挑战的来年之行

过去的一年里，工程咨询板块苦练内功补短板，真抓实干见成效。但板块依然存在很多发展中的问题有待解决。

### 1、逐步实现战略布局，重构新型业务产业链

根据国家发展战略和资金投向，充分发挥集

团一体化管理优势，逐步构建以国内市场为基础，以国际市场为努力方向的市场开发体系；逐步构建基于数字化技术的全过程项目管理咨询乃至项目全生命周期的新型业务生态链。

### 2、继续加大推进数字化转型

在完善一期工程管理咨询作业系统的同时，推进二期系统开发；成立 BIM 中心加大 BIM 技术的推广运用；与集团共享中心共同推进业务平台化建设，对具备条件的业务环节争取早日实现远程操作和批处理；稳步推进作业方式向前、中、后台模式上的转变；逐步建立工程管理数据库以及指标分析系统。

### 3、建立人才引进机制与产品研发体制

逐步引进各类工程管理、掌握数字化技术的高端人才，启动产品研发工程项目，逐步建立公司工程项目咨询研发团队。

### 4、探索差异化的薪酬分配体系

继续探索差异化的薪酬分配管理体系，激发具有聪明才智员工的热情与积极性，释放生产力，提高工作效率。

### 5、完善板块管理优化分部组织结构

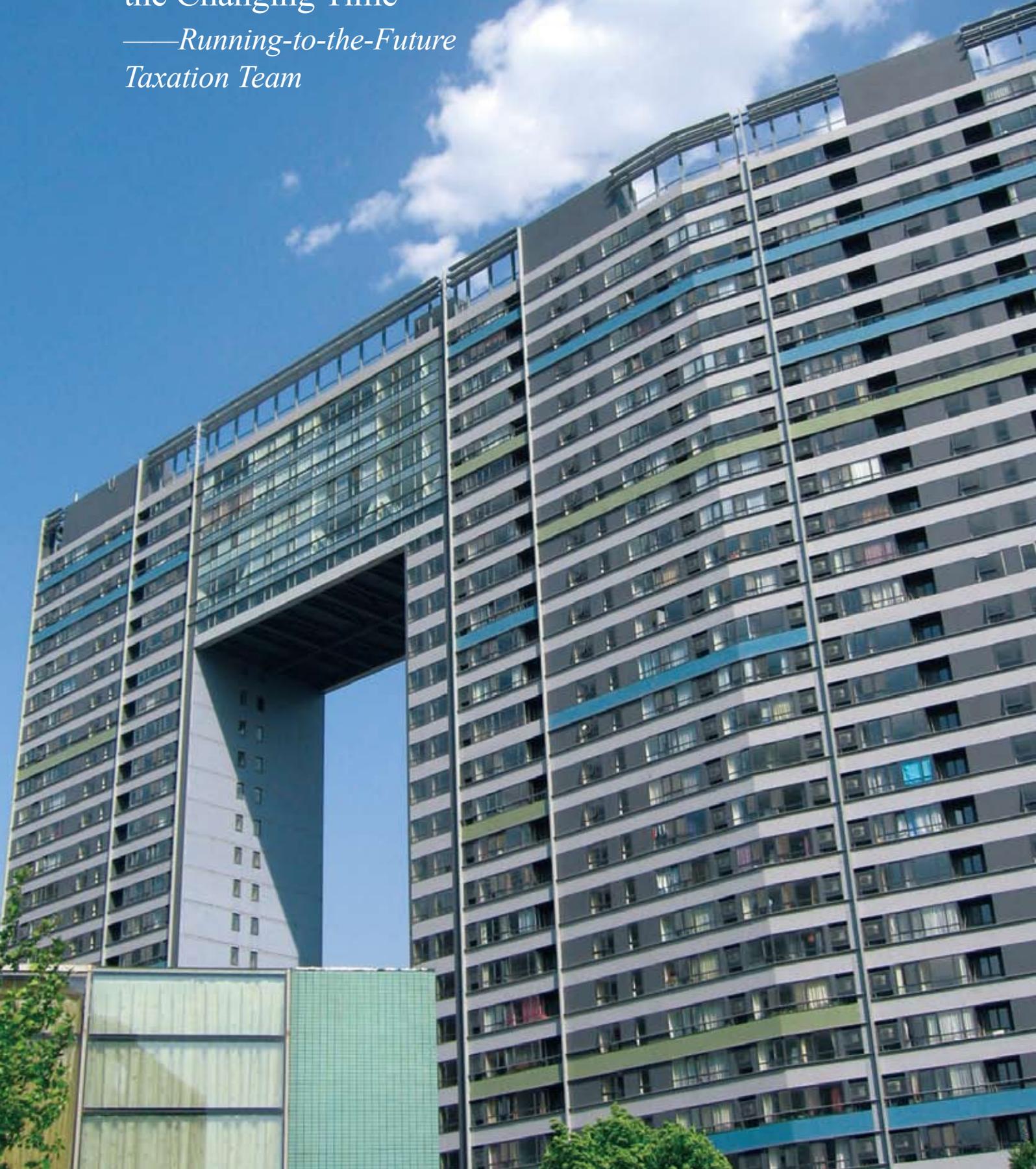
随着改革的深化以及企业资质的弱化，市场对咨询企业会提出集约化管理需求。基于集团一体化管理的优势，以及业务线垂直管理的安排，基于全国范围统筹考虑，优化调整现有组织模式，以实现对外更好对接市场，对内更有利于板块业务事项决策、投标、洽谈、统配以及人员统调和技术更新问题讨论等。

### 6、宣传企业文化与扩大品牌影响

信永中和工程咨询已有了良好口碑，受到越来越多的行业主管部门和同行的认可，知名度越来越高，品牌效应日渐显现。要加强企业文化宣传推广工作，挖掘品牌价值，扩大品牌社会影响程度，为信永中和工程咨询发展增添动力。

2020 年是集团五五发展规划的开局之年，我们将按照规划制定的目标，以及板块当下要解决的突出问题、完成的主要工作，逐一落实、重点推进，提高执行力，争年取得更好的发展。

Unchanging Dream in  
the Changing Time  
—*Running-to-the-Future*  
Taxation Team



# 变动的时光 不变梦想

## ——奔向未来的税务板块

2019年，信永中和税务板块借力于集团强大的一体化管理的平台优势和影响力，业务规模、客户拥有量都有了较大的提高。业务收入实现了20%的增长，成功地承接了几个大的央企及国际税务尽调及筹化业务，在金融领域的税务服务也取得了好的成绩。在信永中和品牌力的影响下，我们成功地引进了2个专业税务团队，使税务板块的执业团队力量得到了提升，也补齐了我们部分地区没有专业税务团队的短板。这些团队的加入都很快地见到了业绩成效，这些没有税务业务地区在税务专业服务项目上都取得了一定程度突破。

业务规范建设方面取得了进展。2019年税务板块完成了4个税务专业领域的业务规范作业模板，为集团各地税务机构的专业作业提供了统一的执业规范，从另一个角度完善了信永中和一体化管理的模式。品牌建设有了新的举措。2019年税务板块成功地与中国CFO组织进行了合作，年度举办了2场参加人数超过200人的专题税务专业讲座，得到了与会者的好评。协助中国注册会计师协会拟写了部分“中国企业走出去税务指南”的题纲纲要及实际案例。以上种种活动都得到了参与合作者的好评，在一定程度上提升了信永中和税务板块的知名度和品牌效应。完成了对外专业执业及对内管理模式的数字化解决方案准

备工作，为下一步实现数字化解决方案工作打下了良好的基础。

展望2020年，信永中和税务板块的发展信心满满。信永中和集团制定了五五规划第一年的目标，税务板块要按照规划的要求，在业务规模、团队建设、数字化解决方案的推进、专业产品建设、高端服务能力的提升、品牌建设等诸多方面全方位地完成五五规划第一年的目标。首先，在业务开发方面要有大的突破，发挥板块驱动作用，总部分部上下联动，集团板块之间的业务联动，专业相助联动，确保新年度业务收入的突破；其次，加强团队建设，使总部分部的团队规模有根本性的改变；再次，面对客户越来越高的专业要求，税务板块要加大数字化产品建设和专业能力提高的力度，整合板块的各种专业资源，更好的赋能于我们的客户。第四，加大与外部社会机构的合作，积极参与各项社会活动，多方面全方位地扩大信永中和税务板块的对外影响力，进一步提升税务板块的知名度，使我们的品牌建设越来越好，以此促进税务板块多方面的发展。

我们面临着越来越多的挑战和机遇，信永中和税务板块在集团一体化管理的强大平台优势引领下，一定能够克服前进中的种种困难，迎来更加辉煌的2020年。

# 做有尊严的审计人

乌鲁木齐分部 赖春蕾

进入信永中和会计事务所，就被张克董事长一句“专业赢得客户，有尊严的做审计”深深吸引。

审计是一个收了客户的钱，还要给别人找错，要把真相说出来的职业。客户花了钱，大部分还是想得到高水平的服务，所以如何让客户满意，就要做到给客户提供的结果必须要有价值，能够满足和超越客户的审计期望值，即能够给客户提示风险，又能够给企业提出合理化的建议，很好的规避风险，只有靠专业赢得客户，我们才能真正做到有尊严的做审计。

审计是一个团队作业的项目，靠的是团队的力量，信永中和强调以项目为核心，为客户量体裁衣，提供综合性的、跨专业的、跨领域的一体化专业服务方案，每一个项目都凝聚着项目组成员的集体智慧。信永中和作为国内真正做到一体化管理的事务所，大家的目标追求是一致的，个体是平等的，在承接重大审计项目时所内人员跨地区、跨板块协同合作，遇到重大问题时，大家群策群力，总能找到解决的思路和办法，项目组成员就能很好的全身心投入



## Be A Dignified Auditor

到审计工作中去，给客户提供更高效更优质的服务。

对于专业服务机构，过硬的专业技术是为客户提供优质服务的前提，是取信于客户的基础，信永中和始终把为客户提供优质的专业服务放在第一位。信永中和建立了一整套标准的管理体系、执业标准、专业规范和质量控制体系等内部管理制度，总分所均采用统一的工作标准和工作程序，从而保证工作成果的可靠性。同时要求项目负责合伙人都要深度参与到审计项目中，做好项目的风险控制。为进一步做好风险的防范和控制，所内设有技术标准委员会、风险控制委员会，建立了重大疑难问题的解决途径，有了强大的技术支持，对审计工作的效率和效果提供了重要的保障及推动作用。

事务所实力的竞争归要结底是人才的竞争，人才竞争力是构成事务所核心竞争力的最核心部分，信永中和建立了完善的培训、考核及评价系统，从新员工的入职培训，分层级的人员培训、集团培训、各板块的培训到专业技术的培训，对于员工培训贯穿与审计人员执业的各个阶段。培训始终注重培养员工的专业意识，引导员工持续学习专业知识，不断提升员工的专业胜任能力。为鼓励员工积极学习，对执业资格考试合格的人员专门制定了带薪年假奖励制度。一年一度的自我评价、相互评价、项目评价会给员工过去一年的工作给予一个客观公正的评价，决定着员工的职级及薪资的调整。执业人员专业技能的提升一方面为人员自身发展提供了空间和平台，另一方面为提高审计人员的专业服务水平，提高审计质量及有效控制审计风险提供了有效保障。

信永中和始终坚持以诚信为基石、以质量求发展。专业的团队，专业的技术，以专业能力和专业水平立足于行业。作为这个大家庭中的一员，感到无比的骄傲和自豪，同时也更多了一份责任感，相信付出总有收获，付出比得到的多，才能体现价值。专业赢得客户，专业体现价值，做一名有尊严的审计人。

## 当初的愿望实现了吗

乌鲁木齐分部 张曼璐

又是一年招新季，又有很多人进入到审计这个行业。记得以前会和新入职的小伙伴们讨论为什么要干审计这个工作，结果大家的答案大同小异，都是希望可以在这里学到更多的知识和本领，可以在这个领域有所成就。两年时间，谈不上成就，但是学到了不少。

不得不感谢带我进入审计领域的启蒙老师。第一次见到这位老师，是来实习的时候，她没有想象中领导的严厉，也没有传闻中上司的凶悍，就觉得很和蔼可亲。后来慢慢熟悉，老师对我颇有照顾，也教会了我很多。

她一直在给我们这些助理灌输一个思想，就是不要对人有偏见，每个人都有他的优点和缺点，我们一定要看到他的优点。这是老师给我上的第一堂课，也是老师时常挂在嘴边的一句话，慢慢才发现，这真的是需要很高的境界。

老师对待事情非常有原则。记得我们在离开一家企业的时候，企业的财务领导要送我们礼物，老师坚决不收。她对我们说，这些都是身外之物，可这些东西会影响她的坚持和原则，会让她在与企业的沟通中失去底气，拿人手短。毕竟这是审计行业，我们要对我们所从事的工作负责。

老师的审计经验非常丰富，可是非常遗憾，老师在教我一年以后就离职了，学习到的估计也不及老师的皮毛。但是老师在带领我们工作的时候，总是会告诉我们，要培养自己的思路，在做事情的时候一定要明白在做什么，不要盲目去做。虽然在训练的时候非常痛苦，需要一次又一次与老师沟通，可能一遍又一遍地做也不能达到老师





*Have You  
Achieved Your  
Original Goal?*

的要求,重复了不少工作,并且要在短时间内完成,加班熬夜不可避免,但是对于自己理解能力的培养和工作习惯的养成都有很大的帮助。

老师带给我的,不只是工作中的指导,还有怎样去做人,保持初心。也是老师,让对审计怀有憧憬与希望,让我在毕业后义无反顾的选择了这里。

后来一起的小伙伴们一个个离开,自己也迷茫过,想要退缩,觉得梦想总是那么的遥不可及,是不是应该放弃曾经的执着,寻一份安逸的工作,不用随时待命,不要说走就走,每天朝九晚五。可是这样的生活对于二十多岁的自己是否太早。

我们的经理永远都是来办公室最早的一个,也是离开最晚的一个,如果加班,她永远都是坚持到最后的。她对待工作的认真和坚持,是我们每一个人都比不了的。

事务所的年度审计是每年最忙的时候,尤其是上市公司集团项目审计,最后的合并组最辛苦。原来都只是听前辈们说最后的合并有多辛苦,跟着经理加班到通宵。正式入职后参加的第一个年审算是经历了一番,一个星期每天三四点以后回宾馆,有时候我们熬不住先走了,经理还在那里工作,第二天我们可能比上班时间晚半个小时到,当我们到的时候,经理已经坐在那里开始工作。我们只是组成项目组的成员配合中心组一个星期而已,可是中心组已经奋战了不止一个星期,而我们的经理不只要负责这一个上市公司集团项目。我们从不敢在经理面前说辛苦,因为我们谁也不能够做到如此的坚持。

虽然这样的生活对于大多数人来说简直不可思议,可这就是事务所,永远都有新鲜的事情在等着我们,永远都充满挑战。我们完成的每一个项目都是历练和成就。我还在坚持,坚持着去寻找快要丢失的理想,坚持着去寻找未来的方向。

春去秋来,在信永中和会计师事务所乌鲁木齐分部工作已有两个年头,从怀抱着憧憬和理想,到现在的坚持,从哭泣退缩,到微笑面对,两年的时光,我经历过,我认真对待过。当初的愿望还没有实现,但是我们在路上。

联系我们 (Contact Us)

**信永中和·总部**

北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦  
A座9层 (100027)  
Tel: +86 (10) 6554 2288  
Fax: +86 (10) 6554 7190

**信永中和·上海**

上海市浦东新区浦东南路500号国家开发  
银行大厦32层 (200120)  
Tel: +86 (21) 6164 3939  
Fax: +86 (21) 6164 3900

**信永中和·深圳**

深圳市福田区联合广场A座10层 (518000)  
Tel: +86 (755) 8290 0800  
Fax: +86 (755) 8290 0815

**信永中和·成都**

成都市高新区交子大道88号中航国际广场  
B座8层 (610041)  
Tel: +86 (28) 6299 1888  
Fax: +86 (28) 6292 2666

**信永中和·西安**

西安市高新区二环南路西段180号财富中心  
C座16层 (710075)  
Tel: +86 (29) 6335 8888  
Fax: +86 (29) 6296 0016

**信永中和·天津**

天津市和平区大沽北路65号汇金中心37层  
(300040)  
Tel: +86 (22) 8321 7999 Fax: +86 (22)  
8321 7998

**信永中和·青岛**

青岛市崂山区深圳路169号中创大厦9层  
(266100)  
Tel: +86 (532) 8089 5858  
Fax: +86 (532) 8089 5959

**信永中和·长沙**

长沙市开福区中山路589号开福万达广场  
写字楼C1栋26层 (410005)  
Tel: +86 (731) 8828 5566  
Fax: +86 (731) 8828 5567

**信永中和·长春**

长春市南关区南湖大路998号金鼎大厦22层  
(130022)  
Tel: +86 (431) 8133 2000  
Fax: +86 (431) 8133 2111

**信永中和·大连**

大连市开发区五彩城A区1栋1号凯伦国际  
大厦B座15层 (116600)  
Tel: +86 (411) 8762 6818  
Fax: +86 (411) 8762 6307

**信永中和·广州**

广州市天河区林和西路1号广州国际贸易  
中心39层 (510620)  
Tel: +86 (20) 2830 9500  
Fax: +86 (20) 2830 9530

**信永中和·银川**

银川市兴庆区湖滨西街65号投资大厦11层  
(750001)  
Tel: +86 (951) 6718 800  
Fax: +86 (951) 6721 553

**信永中和·济南**

济南市历下区经十路11001号中国人寿大厦  
17层 (250012)  
Tel: +86 (531) 8925 9000  
Fax: +86 (531) 8925 9099

**信永中和·昆明**

昆明市西山区人民西路315号云投财富商业  
广场B2幢20层 (650118)  
Tel: +86 (871) 6815 9955  
Fax: +86 (871) 6364 6916

**信永中和·福州**

福州市鼓楼区湖东路168号宏利大厦A座  
13层 (350003)  
Tel: +86 (591) 2830 9955  
Fax: +86 (591) 2830 9000

**信永中和·南京**

南京市鼓楼区山西路128号泰和大厦7层  
(210009)  
Tel: +86 (25) 5280 8866  
Fax: +86 (25) 8371 6000

**信永中和·乌鲁木齐**

乌鲁木齐市水磨沟区安居南路802号鸿瑞  
豪庭(锦江国际酒店)2栋22层 (830000)  
Tel: +86 (991) 6516 688  
Fax: +86 (991) 6787 779

**信永中和·武汉**

武汉市洪山区徐东大街73号能源大厦20层  
(430077)  
Tel: +86 (27) 5975 9900  
Fax: +86 (27) 5975 9922

**信永中和·杭州**

杭州市上城区望江东路332号望江国际中心  
4幢7层 (310008)  
Tel: +86 (571) 2689 7676  
Fax: +86 (571) 2689 7636

**信永中和·太原**

太原市高新区长治路308号同昌创业园A座  
9层 (030006)  
Tel: +86 (351) 7899 966  
Fax: +86 (351) 8338 109

**信永中和·重庆**

重庆市两江新区经开园金渝大道99号汽博  
大厦26层 (401122)  
Tel: +86 (23) 8875 5566  
Fax: +86 (23) 8911 2599

**信永中和·南宁**

南宁市青秀区中泰路8号天健商务大厦17层  
(530029)  
Tel: +86 (771) 5086 363  
Fax: +86 (771) 5086 880

**信永中和·合肥**

合肥市庐阳区阜南路169号东怡金融广场  
B座12层 (230001)  
Tel: +86 (551) 6490 5166  
Fax: +86 (551) 6490 5100

**信永中和·郑州**

郑州市郑东新区商鼎路78号升龙广场3号楼  
A座28层 (450046)  
Tel: +86 (371) 6688 3777  
Fax: +86 (371) 6187 7011

**ShineWing International·国际**

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway  
Bay Hong Kong SAR, China  
Email: enquiries.global@shinewinginternational.com  
Web: www.shinewinginternational.com

**ShineWing Hong Kong·中国香港**

43/F, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway  
Bay Hong Kong SAR, China  
Tel: +852 3583 8000

**ShineWing Singapore·新加坡**

238A Thomson Road, # 25-07/08 Tower A, Novena  
Square, Singapore  
Tel: +65 6336 5588

**ShineWing Japan·日本**

30/F, Ark Mori Building 1-12-32, Akasaka, Minato-ku,  
Tokyo, Japan  
Tel: +81 (3) 6459 1672

**ShineWing Australia·澳大利亚**

Level 10, 530 Collins Street, Melbourne, Victoria,  
3000, Australia  
Tel: +61 3 8635 1800

**ShineWing Pakistan·巴基斯坦**

HM House, 7 Bank Square, Off The Mall, Lahore,  
Pakistan  
Tel: +92 (42) 3723 5084 87

**ShineWing Egypt·埃及**

21 Mahmoud Bassiouny, Talaat Harb Square,  
Cairo, Egypt  
Tel: +202 2578 2775

**ShineWing Malaysia·马来西亚**

Level 4, Wisma TY TEOH, 11 Jln PJU 1A/41B, NZX  
Commercial Centre, Ara Jaya, 47301, Petaling Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel: +603 7885 5022

**ShineWing Wilson (UK)·英国**

9 St. Clare Street, London, UK  
Tel: +44 (20) 7734 3300

**ShineWing Indonesia·印度尼西亚**

31/F, UOB Plazast, Jl. M.H. Thamrin Kav. 8-10  
Jakarta 10230, Indonesia  
Tel: +62 (21) 2993 2131 / +62 (21) 2993 2132

**ShineWing India·印度**

201-202 DLF Star Tower, Sector 30, NH-8, Gurgaon  
Haryana 122001, India  
Tel: +91 124 4140022 / +91 86 4222969

**ShineWing Thailand·泰国**

Unit 21-03, 21 Floor, Chartered Square, 152 North  
Sathon Road Silom Sub-district, Bang Rak District,  
Bangkok 10500, Thailand  
Tel: +662 238 3848

**ShineWing Taiwan·中国台湾**

No.1, Section 4, Nanjing East Road, Songshan  
District Taipei, Taiwan, China  
Tel: +886 (2) 7706 4888

**ShineWing Germany·德国**

Anton-Jordon-Straße 1, Koblenz 56070, Germany  
Tel: +49 261 9431 0



# SHINEWING DIGITAL

## 信永中和大数据技术部

### 财务流程自动化

Financial Process Automation

- 银企对账自动化
- 久其填报自动化
- 企业所得税申报自动化
- 附注自动化
- 合并报表自动化工具
- 企业所得税鉴证业务自动化

### 业务赋能工具

Business Empowerment Toolkit

- 企业费用管理
- 电子签章服务
- 手工计量工程量
- 盘点工具小程序
- OCR 文本识别工具
- KAMS 关键审计事项
- 企业所得税汇算清缴
- 个人所得税计算系统
- ARS 审计报告正文系统
- 发票识别验真和管理应用

### 增强数据分析

Augmented Data Analytics

- 全样本数据分析
- 企业财务舞弊甄别
- 数据交互可视化
- 公司财务指标对比



数据分析案例解析



信永中和数字服务